

**T.C.
MARMARA ÜNİVERSİTESİ
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ**

**ORTA ÖLÇEKLİ BASIM İŞLETMELERİNDE ÜRETİMİ
AKSATAN NEDENLERİN BELİRLENMESİ**

Özlem YILMAZ
(Matbaa Teknik Öğretmeni, MSc.)

DOKTORA TEZİ
MATBAA EĞİTİMİ ANABİLİM DALI
MATBAA EĞİTİMİ PROGRAMI

DANIŞMAN
Doç .Dr. Efe N. GENÇOĞLU

İSTANBUL 2006

**T.C.
MARMARA ÜNİVERSİTESİ
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ**

**ORTA ÖLÇEKLİ BASIM İŞLETMELERİNDE ÜRETİMİ
AKSATAN NEDENLERİN BELİRLENMESİ**

Özlem YILMAZ
(Matbaa Teknik Öğretmeni, MSc.)
141201920000077

DOKTORA TEZİ
MATBAA EĞİTİMİ ANABİLİM DALI
MATBAA EĞİTİMİ PROGRAMI

DANIŞMAN
Doç .Dr. Efe N. GENÇOĞLU

İSTANBUL 2006

ÖNSÖZ

Üretim problemlerinin kesin teşhisi, giderilmesine yönelik önlemler ve çalışmalar, işletmelerin öncelikli amaçlarından olmaktadır. Sektörde tecrübesi ile var olan tüm işletmelerin yöneticileri matbaa sorumluları ve çalışanlar, problemlerin genel olarak farkında olmakta ancak bu problemlerin hangilerinin daha etkili olduğu ve hangi birime ne ölçüde yansıdığı ölçülmemektedir.

Tezde yapılan çalışmaların amacı, üretim problemlerinin yansımasının çok sık görüldüğü orta ölçekli işletmelerde bu problemlerin detaylandırılarak çözüme yönelik önerilerin ve uygulamaların gerçekleştirilmesidir. Çalışma kapsamı; farkında olunan problemlerin üretimi hangi yoğunluklarla etkilediğinin araştırılması ve çözüm yollarının hangi birimi ne kadar rahatlattığının gözlenmesini içermektedir.

Bu amaçla hazırlanan tez çalışmalarında yardımlarını esirgemeyen tez danışmanım Doç. Dr. Efe Nejat Gençoğlu'na, tez izleme komitesi başkanı Prof. Dr. Mustafa Kurt'a tez izleme komitesi üyesi Doç. Dr. Mehmet Oktav'a, desteklerinden dolayı Yard. Doç. Dr. Cem Özakhun'a, çalışma metotlarında ve anket çalışmalarında tecrübelerinden faydalandığım Yard. Doç. Dr. Yeşim Yayla'ya, yardımlarından dolayı Yard. Doç. Dr. Candan Cengiz'e, eğitimim süresince doğru yönlendirmelerinden dolayı Nebahat Arslan Avcı'ya, hayatım boyunca cesaretlendiren anneme ve babama, anket çalışmalarında yardım eden ve çalışmalar süresince sürekli destek olan eşim Ender Yılmaz'a, işletmelerini çalışmalar için araştırmalara açan Stil Matbaacılık A.Ş yöneticileri İhsan Öz ve İsmail Öz'e, Sektöre ulaşma yolunda tecrübelerine başvurduğum Dijital Studio A.Ş ortağı Cemalettin Öz'e, eğitim, çalışmalarda katılım ve desteklerini esirgemeyen Güngör Ediş'e ve Stil Matbaacılık A.Ş çalışanlarına teşekkür ederim.

İÇİNDEKİLER

	SAYFA
ÖNSÖZ.....	I
ÖZET	V
ABSTRACT.....	VIII
YENİLİK BEYANI	XI
KISALTMALAR	XIII
ŞEKİL LİSTESİ.....	XV
TABLO LİSTESİ.....	XIX
BÖLÜM I GİRİŞ VE AMAÇ	1
I.1.GİRİŞ.....	1
I.2.AMAÇ.....	2
BÖLÜM II ÜRETİM VE ÜRETİM YÖNETİMİ	3
II. 1. Kobi Tanımlamasında Kullanılan Kriterler.....	3
II. 2. Eğitim.....	6
II. 3. Üretim	9
II. 3. 1. Üretim Sistemleri	10
II. 3. 2. Üretim Sistemlerinin Sınıflandırılması	10

II. 4 Planlama	12
II. 4. 1. Kapasite Planlaması.....	14
II. 4. 1. 1. Kapasitenin Tanımı.....	15
II. 4. 1. 2. Kapasitenin Ölçümü	15
II. 4. 1. 3. Kısıtlar Teorisi.....	15
II. 4. 2. Üretim Planlama	15
II. 4. 2. 1. Rotalama	16
II. 4. 2. 2. İş Yükleme	16
II. 4. 2. 3. İş Sıralama	17
II. 4. 2. 4. Programlama	17
II. 4. 3. Üretim Planlama ve Kontrol Fonksiyonları.....	17
II. 5 Yönetim	18
II. 5. 1. Yönetim ve Organizasyon	19
II. 5. 2. İnsan Kaynakları	20
II. 5. 3. Yönetici.....	24
II. 5. 3. 1. Yönetici Kavramının Tanımlanması	24
II. 5. 3. 2. İyi Yöneticinin Sahip olması Gereken Özellikler	24
II. 5. 3. 3. Lider.....	25
II. 5. 3. 4. Önder	27
II. 5. 4. Yetki	28
II. 5. 5. Yönetim Yaklaşımları	29
II. 5. 5. 1. Klasik Yönetim Yaklaşımı.....	29
II. 5. 5. 2. Davranışsal Yönetim Yaklaşımı.....	29
II. 5. 5. 3. Sistem Yaklaşımı.....	32
II. 5. 5. 4. Durumsallık Yaklaşımı	34
II. 5. 5. 5. Toplam Kalite Yönetimi Yaklaşımı	35
II. 5. 5. 6. Sıfır Hiyerarşi Anlayışı.....	38
II. 5. 6. Örgüt Kültürü	42
II. 5. 7. Problem Saptama Ve Çözme Araçları	42
II. 5.7.1. Pareto Analizi.....	43
II. 5.7.2. Problem Ve Hedef Ağacı.....	43
II. 5.7.3. Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı	43
II. 5.7.4. SWOT Analizi.....	44
 BÖLÜM III UYGULAMA.....	 47
III. 1. ARAŞTIRMA YÖNTEMİ	53
III. 2. ARAŞTIRMA ARAÇLARI	53
III. 3. YAPILAN ÇALIŞMALAR	54
III. 3. 1. Araştırma Konusu Seçimi	54
III. 3. 2. Araştırma Evreni.....	54
III. 3. 3. Anket Araştırma Sonuçları	55
III. 3. 4. Model Basım İşletmesinin Seçilmesi	68
III. 3. 5. Model Basım İşletmesinde Çalışma Öncesi	
1. Verilerin Toplanması İşlenmesi ve Analizi	70
III. 3. 6. Model Basım İşletmesine Ait	
Çalışma Öncesi SWOT Analizi	71
III. 3. 7. Model Basım İşletmesine Ait	
Problem Ağacı	73

III. 3. 8. Model Basım İşletmesine Ait	
Hedef Ağacı Analizinin Uygulaması	75
III. 3. 9. Model Basım İşletmesine Ait LFA	
(Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı).....	76
III.3.10. Saptanan Genel Üretim Problemlerinin, Model Basım	
İşletmesinde Çözümüne Yönelik Uygulamalar	77
III. 3. 10. 1. Ani ve önemli siparişlerin program arasına	
sıkıştırılması	78
III. 3. 10. 2. Bilgi Eksikliği	78
III. 3. 10. 3. Müşteri Onayının Gecikmesi	79
III. 3. 10. 4. Makine Arızaları	79
III. 3. 10. 5. İletişim Eksikliği	79
III.3.11. Model Basım İşletmesinde	
Çalışma Sonrası 2. Verilerin Toplanması Ve İşlenmesi . 80	
III.3.12. Model Basım İşletmesinde Çalışma Öncesi Toplanan	
1. Veriler ile Çalışma Sonrası Toplanan	
2. Verilerin Analizleri	81
III. 3. 12. 1. Kalıp Üretimi (Kalıp Pozlandırma-Kalıp Banyo) .	81
III. 3. 12. 2. Baskı Makineleri (70x100)	81
III. 3. 12. 3. Baskı Makinesi (50x70).....	89
III. 3. 12. 4. Baskı Makinesi (Ryobi).....	92
III. 3. 12. 5. Kazanlı Kesim Makinesi.....	96
III. 3. 12. 6. Kırım Makinesi	98
III. 3. 12. 7. Dikiş Makinesi	100
III.3.13. Model Basım İşletmesine Ait	
Çalışma Sonrası SWOT Analizi.....	103
BÖLÜM IV SONUÇLAR.....	105
BÖLÜM V TARTIŞMA VE DEĞERLENDİRMELER	109
KAYNAKLAR.....	113
EKLER.....	116 -193
ÖZGEÇMİŞ	

ÖZET

ORTA ÖLÇEKLİ BASIM İŞLETMELERİNDE ÜRETİMİ AKSATAN NEDENLERİN BELİRLENMESİ

Orta Ölçekli Basım işletmelerinin seçiminde KOSGEB kriterleri baz alınmıştır. Yaptığı üretim itibarı ile yüksek sayıda işlere sahip olan ambalaj sektörü araştırma dışı bırakılmıştır. Gün içerisinde ürün çeşitliliği olan, düşük ve orta baskı sayısı özelliğinde işler üreten, ve üretim problemlerini yoğun yaşayan basım işletmeleri anket uygulamasının ve tez çalışmasının kitlesini oluşturmaktadır. Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde karşılaşılan üretim problemlerinin tespit edilmesi çalışmasında, ürünün tasarımı, film alınması ve montaj yapılması aşamaları araştırma dışı bırakılmıştır.

Tezde Orta Ölçekli İşlemelerin üretimde karşılaştıkları problemlerin tespiti ve bu problemlerin üretimi ne ölçüde etkilediğinin belirlenmesi hedeflenmiştir. Problemler tespit edilmiş, karşılaşılan sıklıklarına göre sıralanmış ve çözüm aşaması sonrası gelişmelerin grafiklere yansımaları gözlenmiştir.

Uygulama, yaşanan sorunların genellenmesi amacı ile sektör problemlerini yansıtacak anket uygulaması ile başlatılmıştır. Bu anketler değerlendirilerek sıralama pareto analizi yardımı ile yapılmış, daha sonra genellemelerden elde edilen problemleri bire bir yaşayan model işletme seçilmiştir. Model basım işletmesinde makine parkı tablo içinde gösterilmiş ve iş akış diyagramı verilmiştir. Anketlerde çıkan sonuçlarla paralellik gösteren model işletmede, problemlerin detaylandırılması ve çözüm süreci; grup çalışmaları, problem ve hedef ağaçları yöntemleri, mantıksal çerçeve yaklaşımı ve SWOT aracı ile sağlanmıştır.

Yapılan çalışmalarda şu sonuçlar elde edilmiştir.

a-) Anket çalışmalarına katılan orta ölçekli basım işletmeleri arasında öncelikli üretim problemleri; ani ve önemli siparişlerin program arasına sıkıştırılması, bilgi eksikliği, müşteri onayının gecikmesi, makine arızaları, iletişim eksikliği, olarak tespit edilmiştir.

b-) Ankete katılan ve sektörde 20 yıl ve üzeri faaliyet gösteren Basım İşletmelerinde, iş teslim zamanlarının gün farkıyla aşılma oranının daha sık gerçekleştiği tespit edilmiştir.

c-) Ankete katılan ve sektörde 20 yıl ve üzeri faaliyet gösteren firmaların üretim programlamada paket bilgisayar programı kullanma oranının, diğer gruplardan fazla olduğu tespit edilmiştir.

d-) Gün farkıyla gecikmelerin 11-19 çeşit üreten Basım İşletmelerinde arttığı, 20 çeşit ve üzeri ürün üreten işletmelerde azaldığı görülmektedir.

e-) 20 çeşit ve üzeri iş üreten Basım İşletmelerinde üretimin programlanmasında, firma için hazırlanan paket bilgisayar programları kullanma yüzdesinin diğer gruplardan daha fazla olduğu görülmektedir.

f-) İşletme organizasyon yapısını yatay şemaya dönüştürecek çalışmalar yapılmış ve bu yapının üretime etkilerinin pozitif olduğu gözlenmiştir.

g-) Firmaya sürekli iş getiren müşteriler, müşteri ilişkileri sorumluları arasında paylaştırılmış, uygulamanın etkileri olumlu olmuştur.

h-) Kesim Makinesinde Düşük gramajlı kâğıt gruplarında, genel programlamanın uygun olmasının getireceği ılımlı yükselme ya da düşmeler yerine, radikal değişimler gözlenmiştir.

i-) 2 ve 3 kırım işlerin 2510–5000 Tabaka Kırım Sayılarında Üretim Sürelerinde artış görülmüştür. Veriler incelenerek artış nedeninin; farklı zamanlarda toplanan verilerde kırım makinesinin 2 ve 3 kırım grupları arasında veri sayısı olarak aşırı dengesizlik olmasından kaynaklandığı düşünülmektedir.

j-) İletişim ağının kurulması ve üretimi programlama için kullanılan bilgisayar paket programın siparişe ait tüm bilgilerin kayıt altına alındığı, hata kodlarının işlenerek rapor alabildiği firmaya özel paket program olması sağlanmıştır.

k-) İletişim, iyi bilgi tanımı ve kullanım alanları, geri bildirim, insan kaynakları ve yönetim önerileri, problem çözme adımları konulu sunumlar hazırlanmış ve etkili iletişimde görsel öğelere yönelik anlatımlarla zenginleştirilen sunumların dikkat çektiği gözlenmiş ve üretime etkileri olumlu olmuştur.

l-) Üretimi Programlarken baskı makinelerindeki işlerin kâğıt gramaj geçişlerine bakılarak köklü yanlışlar saptanmış, çalışma süreci içerisinde gramaj geçişlerinin daha uygun olmasına dikkat edilmiştir.

m-) Firma planlamalarında yer alan atölye düzenlemesi, konu etrafında planlama olarak öne alınmış ve üretim için daha uygun makine parkı yerleşimi gerçekleşmiştir.

Haziran, 2006

Özlem Yılmaz

ABSTRACT

THE DETERMINATION OF CAUSES WHICH AFFECT THE PRODUCTION PERFORMANCE IN MIDDLE LEVEL PRINTING PLANTS

In the selection of middle level printing plants, the KOSGEB criteria are taken as a base consideration. The packaging sector which has a great number of work in terms of production are left out of this present investigation. The printing plants having product diversity in a day, producing a number of work in the property of low and middle printing number and facing product problems heavily are the main body of the present work. In the study of determining printing problems encountered in the middle level printing plants, the steps on product design, film preparation and montage preparation are left out of the present investigation.

The aim of the present thesis is to determine the problems which the middle level printing plants encounter in the production and also to establish how much of these problems affect the production. The problems were fixed and rated according to their frequency. Then, the improvements observed after solution steps were graphically determined.

The present investigation was started with the application of a questionnaire to reflect the sectoral problems by the purpose of generalisation of problems faced. The questionnaire was evaluated and the rating was carried out with Pareto Analysis, then the model printing plant which has the problems obtained from generalisations was selected. In the model plant which shows a linearity with the results of questionnaire, the conversion of problems in a detailed form and the process for solving these problems were obtained by a team work, a method of problem and target trees, a logical frame approach and a means of SWOT.

The following results were obtained with the present study:

a-) The major production problems in between the middle level printing plants attended to the questionnaire were found to be instant and important orders

squeezed in a program, lack of information, delay of the customer confirmation, machine problems and lack of communication.

b-) In the printing plants which is in operation for at least 20 years, it was found out that the rate of exceeding work submission times via a day difference was more frequent.

c-) In the companies attending in the questionnaire, the rate for using computer program was higher than other groups.

d-) The delays with the day difference was observed to increase in the printing plants producing 11-19 different types of work; but a decrease was observed in the printing plants producing 20 and more.

e-) In the programming of the production in the printing plants producing 20 and more different types of work, the percentage of packet computer program usage prepared for the company was higher than other groups.

f-) Following a work which converts the structure of organisation into the horizontal scheme, it was observed that this structure had a positive effect to the production.

g-) The customers bringing continuous work to the company were shared in between the responsible people for customer relations and the effects of this structure to the production were found to be positive.

h-) In the paper groups with the lower grammage in the cutting machine, radical changes were observed instead of moderate increases or decreases because of the proper general programming.

i-) An increase was observed in the production time at the 2510-5000 sheet folding numbers of 2 and 3 folding work. By the evaluation of data, it was thought that the reason for the increase was originated from the excess unbalance in data number in between 2 and 3 folding groups of folding machine in the data obtained in the different times.

j-) The computer package program used for fixing the communication network and for programming the production was to be a program specific to the company in which the all information related to the order and the fault codes were recorded to be obtained for a later use.

k-) A number of presentations regarding communication, good description of information and usage areas, re-declaration, human resources and management suggestions, problem solving steps were prepared and it was observed that the

presentations enriched with the visual objects were attracted in an effective communication and their effects in the production was positive.

l-) In the programming stage of the production, the radical faults were determined by evaluating the paper grammage passings of the work in the printing presses and the attention was paid to get more proper grammage passings during the working period.

m-) The design of workshop in the company planning was considered to be the first factor in the subject and the better machine park placement were planned for the production.

June, 2006

Özlem Yılmaz

YENİLİK BEYANI

ORTA ÖLÇEKLİ BASIM İŞLETMELERİNDE ÜRETİMİ AKSATAN NEDENLERİN BELİRLENMESİ

Orta Ölçekli Basım İşletmelerinin çeşitli ürün üretmeleri ve üretim sırasında üretim programlamanın çok fazla değişmesinden kaynaklanan üretimin aksamaları, makinelerin mevcut iş hacimlerinin çok altına düşmesine neden olmakta, üretim programlayıcı, makine kapasitesini düşünerek sıralama gerçekleştirdiğinde gün ve/veya saat bazında gecikmeler yaşanmaktadır. İşlerin teslim tarihine yetiştirilememesi, firmaların diğer firmalar ile rekabetindeki olumsuz unsurlardan biri olmaktadır. Üretim problemlerinin Pazar payına yansımadaki olumsuz etki sektörün en önemli sorunlarından biridir.

İstanbul’da faaliyet gösteren KOSGEB kriterlerine göre seçilmiş 42 Basım İşletmesi ile anket çalışması yapılmış, Pareto grafiğinde öncelikli sorunlar; ani ve önemli siparişlerin program arasına sıkıştırılması, bilgi eksikliği, müşteri onayının gecikmesi, makine arızaları, iletişim eksikliği, olarak tespit edilmiştir. Anket çalışması sonucunda tespit edilen problemler model işletmede karşılaşılan problemler ile paralel olup, model işletmede çalışan kişiler ile detaylandırılmıştır. Grup çalışma araçlarından SWOT ile başlangıç yapılmış işletmenin güçlü, zayıf yönleri ve fırsatları ile tehditleri tespit edilmiştir. Problem Ağacı aracı kullanılarak sorunların neden gerçekleştiği ihtimalleri doğrultusunda detaylı şema yapılarak hedef ağacı uygulamasına geçilmiştir. Mantıksal Çerçeve Yaklaşımında kullanılan matris ile tüm sorun ve çözüm aktiviteleri iki ana matrise alınmıştır.

İdari birim ve üretimi programlama birimine ödül ve geri bildirim metotları, iletişim, beden dili ve etkililik konularını içeren eğitim sunumları, Müşteri İlişkileri birimine yönelik müşteri bilgilendirme ve iletişim konularında sunum çalışmaları yapılmıştır. Üretim biriminin programlama yaparken kâğıt gramaj ve renk geçişleri uygunluğu ölçütlerine öncelik vermeleri gerektiği ortaya konmuştur.

Model İşletmede, üretim programlamada olabilecek dalgalanmaların üretimi negatif yönde etkilediği, önlenemez durumdaki müdahalelerin minimize edilmesi gerektiği ortaya konmuştur. Müşteri bilgilendirmesine yönelik ajanda insertleri hazırlanmış, kullanılan paket programının firmaya özel, kullanımı daha kolay hale gelmesi için üretim programlama birimi ve paket program üreticisi ile çalışmalar yapılması gerektiği tespit edilerek uygulamaya sokulmuştur. Yapılan etkinlik ve eğitim çalışmaları sonrası dağıtılan 2. veri formlarının değerlendirmeleri alınarak çalışma öncesi ve sonrası verilerin kıyaslamalı analizleri yapılmıştır. Analizler sonucunda incelemeye alınan makinelerin büyük kısmının daha iyi kullanıldığı ve üretim sürelerinin azaldığı gözlenmiştir. Ancak düşük gramaj kağıt grubunda rastlanan problemlerden dolayı kesim makinesi iyileşme gösterememiş ve düşük gramaj grubunda üretim sürelerinin arttığı gözlenmiştir. Kırım Makinesinin 2 ve 3 kırım gruplarında 2510–5000 tabaka kırım sayılarında artış görülmüştür. Nedeni araştırılarak yapılan gruplamalarda dengeli veri dağılımı olmadığı, veri sayısının oransızlığından kaynaklanabilecek artışlar olduğu görülmüştür. Uygulamanın yürütüldüğü model basım işletmesinde alınan olumlu sonuçlar, işletmelerin kendi sorunlarını çalışanları ile birlikte problem tespit ve çözüm araçlarını kullanarak tespit etmesi ve sistemli iyileştirme çalışmalarında bulunması durumunda, sahip oldukları makine parkını ve iş gücünü daha verimli yönlendirebileceklerini göstermiştir. İletişim sisteminin iyileştirilmesi ve problem kaynaklarının tespiti durumunda müdahale kolaylaşmakta ve çabuk önlem alınabilmektedir.

Anket çalışması ve alınan sonuçlar ve model basım işletmesinde yapılan çalışmaların üretime etkilerinin ifade edilmesi, sektör ile ilgili araştırmalara uygulama katkısı sağlamaktadır.

Haziran,2006

Doç. Dr. Efe Nejat Gençoğlu

Özlem Yılmaz

KISALTMALAR

TTY	:Tram Temizliği Yapıldı
HKY	:Hassas Kontrol Yapıldı
OCB	:Ozalit Çekimi Beklendi
PIC	:Perforaj İzi Çekildi
RKY	:Rötuş Kontrolü Yapıldı
BIA	:Baskı İzi Alındı
UPV	:Uçurma Pozu Verildi
KY	:Kusturma Yapıldı
BC	:Baskıdan Çıktı
FH	:Film Hatası
MB	:Müşteri Beklendi
KLD	:Kalıp Değiştı
RKB	:Revolta Kuruması Beklendi
YKC-U	:Yeni Kalıp Çekildi.(Uçma)
MH	:Malzeme Hatalı
MAY	:Makine Ayarı Yapıldı
TMR	:Tamir
KTT	:Kauçuk Toz Topladı
MBA	:Malzeme Baskıyı Ağırlaştırıyor
YAV	:Yemek Arası Verildi
EXY	:Ekstraya Hazırlık Yapıldı
EBY	:Ekstra Boya Yapıldı
MY	:Merdaneler Yıkandı
KK	:Kayış Koptu
KCB	:Kalıp Çekimi beklendi
HB	:Harman Beklendi
CGY	:Çift Geçiş Yapıldı
MGB	:Müşterinin Gelmesi Beklendi
FAY	:Forma Ayarı Yapıldı
KYY	:Kâğıt Yüklemeı Yapıldı
KH	:Kalıp Hatası
IKK	:İlave Kâğıt Kesildi
KPA	:Kompresör Arıza
MPE	:Makas Payı Eksik
KP	:Kâğıt Problemi
TS	:Transfer Silindi
MAY	:Merdane Ayarı Yapıldı
CAY	:Çelik Ayarı Yapıldı

MJB	:Montaj Beklendi
KAV	:Kağıt Arka Verdi
KDY	:Kağıtta Değişiklik Yapıldı
IBY	:İlave Baskı Yapıldı
BA	:Baskı Ayarsız
KAD	:Kauçuk Değişti
MD	:Merdane Değişti
PD	:Palet Değişti
THY	:Trikrömiye Hazırlık Yapıldı
MH	:Montaj Hatalı
KAY	:Kağıt Açma Yaptı
VHY	:Verniğe Hazırlık Yapıldı
KB	:Kuruma Beklendi
KOB	:Kağıt Onayı Beklendi
VKY	:Valf Kontrolü Yapıldı
POB	:Prova Onayı Beklendi
VTY	:Valf Tamiri Yapıldı
VAY	:Valf Arıza Yaptı
ADY	:Araba Değiştirilmesi Yapıldı
TKD	:Transfer Kâğıdı Değişti
BSB	:Baskı Sonucu Beklendi
RT	:Renk Tutmuyor
CY	:Çapak Yaptı
SKB	:Selefondan Kâğıt Beklendi
AKB	:Arka yüz Kuruması Beklendi
UGY	:Üç Geçiş Yapıldı
SUD	:Siyah Ünite Değişti
RAY	:Rulman Arıza Yaptı
ESY	:Elle Sallama Yapıldı
EHY	:Elle Harman Yapıldı
KKB	:Kâğıt Kesimi Beklendi
YKC	:Yeni Kalıp Çekildi
KEV	:Kauçukta Ezik Var
EMA	:Etek Makas Ayarsız
KTA	:Kâğıttan Tıraş Alındı
MOB	:Montaj Onayı Beklendi
FLB	:Film Beklendi
DGK	:Düşük Gramaj Kâğıt
YGK	:Yüksek Gramaj Kâğıt
TEND	:Teknik Eksiklikler Nedeni ile Duruş
PKEND	:Planlama ve Kontrol Eksiklikleri Nedeni ile Duruş
KBPK	:Kalıp Banyo Süresi + Kalıp Poz Süresi
DRŞ	:Duruş
MA	:Makine Ayar
MP	:Makas Payı
LFA	:Logical Framework Approach (Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı)

ŞEKİL LİSTESİ

	<u>SAYFA NO</u>
Şekil II. 1. Üretim Sistemleri	10
Şekil II. 2. Uzun Dönem Planlama.....	13
Şekil II. 3. Orta Dönem Planlama	13
Şekil II. 4. Kapasite Planlama Hiyerarşisi	14
Şekil II. 5. SWOT İşleyiş Şeması.....	45
Şekil III. 1. Anket Yanıtlayanların Üstlendikleri Göreve Göre Dağılımları.....	55
Şekil III. 2. Ankete Katılan ve Sektörde 1-9 yıldır Faaliyet Gösteren Basım İşletmeleri için Üretimi Aksatan Nedenler	56
Şekil III. 3. Ankete Katılan ve Sektörde 10-19 yıldır Faaliyet Gösteren Basım İşletmeleri için Üretimi Aksatan Nedenler.....	57
Şekil III. 4. Ankete Katılan ve Sektörde 20 yıl ve üzeri Faaliyet Gösteren Basım İşletmeleri için Üretimi Aksatan Nedenler.....	58
Şekil III. 5. Ankete Katılan Orta Ölçekli Basım İşletmeleri için Üretimi Aksatan Nedenler.....	59
Şekil III. 6. Ankete Katılan 1-5 Çeşit Ürün Üreten Orta Ölçekli Basım İşletmeleri için Üretimi Aksatan Nedenler	60
Şekil III. 7. Ankete Katılan 6-10 Çeşit Ürün Üreten Orta Ölçekli Basım İşletmeleri için Üretimi Aksatan Nedenler.....	61
Şekil III. 8. Ankete Katılan 11-19 Çeşit Ürün Üreten Orta Ölçekli Basım İşletmeleri için Üretimi Aksatan Nedenler.....	62
Şekil III. 9. Ankete Katılan 20 ve Üzeri Çeşit Ürün Üreten Orta Ölçekli Basım İşletmeleri için Üretimi Aksatan Nedenler.....	63
Şekil III. 10. Sektördeki Faaliyet Sürelerine Göre Sınıflandırılan Orta Ölçekli Basım İşletmelerinin Ürün Teslim Zamanlaması Dağılımları	64
Şekil III. 11. Orta Ölçekli Basım İşletmelerinin, Ürün Teslim Zamanlaması ile Sektördeki Faaliyet Yıllarının Dağılımı.....	64
Şekil III. 12. Sektördeki Faaliyet Sürelerine Göre Sınıflandırılan Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde ÜPK çalışmalarında Kullanılan Araçların Dağılımları	65
Şekil III. 13. Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde, ÜPK çalışmalarında Kullanılan Araçlar ile Sektördeki Faaliyet Yıllarının Dağılımı	65
Şekil III. 14. Ürettikleri Ürün Çeşidi Sayısına Göre Sınıflandırılan Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde Ürün Teslim Zamanlaması Dağılımları.....	66
Şekil III. 15. Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde Ürün Teslim Zamanlaması ile Ürettikleri Ürün Çeşidi Sayılarının Dağılımı.....	66

Şekil III. 16. Ürettikleri Ürün Çeşidi Sayısına Göre Sınıflandırılan Orta Ölçekli Basım İşletmelerinin ÜPK çalışmalarında Kullanılan Araç Dağılımları	67
Şekil III. 17. Orta Ölçekli Basım İşletmelerinin ÜPK çalışmalarında Kullanılan Araçlar ile Ürettikleri Ürün Çeşidi Sayılarının Dağılımı	67
Şekil III. 18. İş Akış Diyagramı.....	69
Şekil III. 19. Model Basım İşletmesi Problem Ağacı Analizi.....	74
Şekil III. 20. Model Basım İşletmesi Hedef Ağacı Analizi.....	75
Şekil III. 21. Kalıp Başına Brüt Üretim süresi, 1. ve 2. veri Grafiği	81
Şekil III. 22. Baskı makinesi (70*100), 1. makine için Düşük Gramaj (60–90 g) Kağıtlar (10–1990), (2000–3990), (4000–9990) ve (10000–20000) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği.....	81
Şekil III. 23. Baskı makinesi (70*100), 1. makine için Orta Gramaj (100-190 g) Kağıtlar (10-1990), (2000-3990) ve (4000-10000) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği	82
Şekil III. 24. Baskı makinesi (70*100), 1. makine için Yüksek Gramaj (200 g ve üzeri) Kağıtlar (10–1990) ve (4000–10000) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği	83
Şekil III. 25. Baskı makinesi (70*100), 1. makine için Duruş Süreleri 1. Makine 1. ve 2. Veri Pay Grafikleri	83
Şekil III. 26. 70*100 1. makine için Gramaja Göre Programlama Uygunlukları.....	84
Şekil III. 27. 70*100 1. makine için Renk Geçişine Göre Programlama Uygunlukları.....	84
Şekil III. 28. 70*100 1. makine için Renk Geçişine ve Gramaja Göre Programlama Uygunlukları.....	85
Şekil III. 29. Baskı makinesi (70*100), 2. makine için Düşük Gramaj (100–190 g) Kağıtlar (10–1990), (2000–3990) ve (4000–10000) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği	85
Şekil III. 30. Baskı makinesi (70*100), 2. makine için Orta Gramaj (100–190 g) Kağıtlar (10–1990), (2000–3990) ve (4000–10000) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, ...	86
1. ve 2. veri grafiği	
Şekil III. 31. Baskı makinesi (70*100), 2. makine için Yüksek Gramaj (200 g Ve Üzeri) Kağıtlar (10–1990) Ve (2000–3990) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. Ve 2. Veri Grafiği.....	86
Şekil III. 32. Baskı makinesi (70*100), 2. makine için Duruş Süreleri 2. Makine 1. ve 2. Veri Pay Grafikleri	87
Şekil III. 33. 70*100 2. makine için Gramaja Göre Programlama Uygunlukları.....	88
Şekil III. 34. 70*100 2. makine için Renk Geçişine Göre Programlama Uygunlukları.....	88
Şekil III. 35. 70*100 2. makine için Renk Geçişine ve Gramaja Göre Programlama Uygunlukları.....	88
Şekil III. 36. Baskı makinesi (50*70) için Düşük Gramaj (60-90 g) Kağıtlar (10-1990) ve (2000-3990) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği	89

Şekil III. 37. Baskı makinesi (50*70) için Orta Gramaj (100-190 g) Kağıtlar (10-1990) ve (2000-5000) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği.....	89
Şekil III. 38. Baskı makinesi (50*70) için Yüksek Gramaj (200 g ve üzeri) Kağıtlar (10-1990), (2000-3990), (4000-9990) ve (10000-20000) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği	90
Şekil III. 39. Baskı makinesi (50*70), için Duruş Süreleri 1. ve 2. Veri Pay Grafikleri	91
Şekil III. 40. 50*70 Baskı Makinesi için Gramaja Göre Programlama Uygunlukları.....	91
Şekil III. 41. 50*70 Baskı Makinesi için Renk Geçişine Göre Programlama Uygunlukları.....	92
Şekil III. 42. 50*70 Baskı Makinesi için Renk Geçişine ve Gramaja Göre Programlama Uygunlukları.....	92
Şekil III. 43. RYOBI Baskı Makinesi için Düşük Gramaj (60–90 g) Kağıtlar (10–1990) ve (2000–3990) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği.....	92
Şekil III. 44. RYOBI Baskı Makinesi için Orta Gramaj (100–190 g) Kağıtlar (10–1990) ve (2000–5000) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği.....	93
Şekil III. 45. RYOBI Baskı Makinesi için Yüksek Gramaj (200 g ve üzeri) Kağıtlar (10–1990), (2000–3990) ve (4000–9990) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği	94
Şekil III. 46. Baskı makinesi (RYOBI), için Duruş Süreleri 1. ve 2. Veri Pay Grafikleri	94
Şekil III. 47. Baskı makinesi (RYOBI) için Programlama Uygunlukları 1. ve 2. Veri Pay Grafikleri.....	95
Şekil III. 48. Kazanlı Kesim Makinesi Düşük Gramaj (60–90 g) Kağıtlar (10–1000) ve (1010–3500) Kesim Sayılarında Brüt Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği	96
Şekil III. 49. Kazanlı Kesim Makinesi Orta Gramaj (100–190 g) Kağıtlar (10–1000) - (1010–3500) ve (3510–10000) Kesim Sayılarında Brüt Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği.....	96
Şekil III. 50. Kazanlı Kesim Makinesi Yüksek Gramaj (200 g ve üzeri) Kağıtlar (10–1000) - (1010–3500) ve (3510–10000) Kesim Sayılarında Brüt Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği.....	97
Şekil III. 51. Kesim makinesi için Programlama Uygunlukları 1. ve 2. Veri Pay Grafikleri	98
Şekil III. 52. 1 Kırım İşler için (10–2500)-(2510–5000)-(5010–11000) Tabaka Kırım Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği.....	98
Şekil III. 53. 2 Kırım İşler için (10–2500)-(2510–5000)-(5010–11000) Tabaka Kırım Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği.....	99
Şekil III. 54. 3 Kırım İşler için (10–2500)-(2510–5000)-(5010–11000) Tabaka Kırım Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği..	99
Şekil III. 55. Kırım makinesi için Programlama Uygunlukları 1. ve 2. Veri Pay Grafikleri	100

Şekil III. 56. Dikiş Makinesi için (2–16) Sayfa İşler (10–1990), (2000–4000) ve (4010–8000) Dikiş Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği	100
Şekil III. 57. Dikiş Makinesi için (18–32) Sayfa İşler (10–1990), (2000–4000) ve (4010–8000) Dikiş Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği	101
Şekil III. 58. (34–80) Sayfa İşler (10–4000) ve (4010-8000) Dikiş Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği.....	102
Şekil III. 59. Dikiş Makinesi için Programlama Uygunlukları 1. ve 2. Veri Pay Grafikleri	102

TABLO LİSTESİ

	<u>SAYFA NO</u>
Tablo II. 1. Üretim Planlama Aşamaları	16
Tablo II. 2. Üretim Planlama ve Kontrol Fonksiyonları	18
Tablo II. 3. SWOT Analizi	45
Tablo II. 4. Basım İşletmelerinde Geçici Personel Bürosuna Yönelik SWOT Analizi Örneği.....	46
Tablo III. 1. Model Basım İşletmesi Baskı Öncesi Makine Parkı.....	68
Tablo III. 2. Model Basım İşletmesi Baskı Makine Parkı	68
Tablo III. 3. Model Basım İşletmesi Baskı Sonrası Makine Parkı.....	68
Tablo III. 4. Model Basım İşletmesi 1.SWOT Analizi.....	72
Tablo III. 5. Model Basım İşletmesi Genel Matrisi.....	76
Tablo III. 6. Model Basım İşletmesi Üretim Takip Araçları Matrisi	77
Tablo III. 7. Baskı makinesi (70*100), 1. makine için Programlama ve Kontrol Eksikliği Nedeni İle Duruş Değerleri ...	84
Tablo III. 8. Baskı makinesi (70*100), 1. makine için Teknik Eksiklik Nedenleri İle Duruş Değerleri.....	84
Tablo III. 9. Baskı makinesi (70*100), 2. makine için Programlama ve Kontrol Eksikliği Nedeni İle Duruş Değerleri ...	87
Tablo III. 10. Baskı makinesi (70*100), 2. makine için Teknik Eksiklik Nedenleri İle Duruş Değerleri.....	87
Tablo III. 11. Baskı makinesi (50*70) için Programlama ve Kontrol Eksikliği Nedeni ile Duruş Değerleri ...	91
Tablo III. 12. Baskı makinesi (50*70) için Teknik Eksiklik Nedenleri ile Duruş Değerleri.....	91
Tablo III. 13. Baskı makinesi (RYOBI) için Programlama ve Kontrol Eksikliği Nedeni ile Duruş Değerleri ...	95
Tablo III. 14. Baskı makinesi (RYOBI) için Teknik Eksiklik Nedenleri ile Duruş Değerleri.....	95
Tablo III. 15. Model Basım İşletmesi 2.SWOT Analizi.....	10

BÖLÜM I

GİRİŞ VE AMAÇ

I.1.GİRİŞ

Sektöre ait sorunlar KOSGEB'in Orta Ölçekli Basım İşletmesi ölçütlerine göre seçilen 42 basım işletmesinin ilgili yetkililerine yöneltilen anket ile tespit edilmiş, model basım işletmesinde detaylandırılmıştır. Sürekli üretime daha yakın seyreden ambalaj üreten basım işletmeleri araştırmaya dâhil edilmemiştir. Basım İşletmelerinde rastlanan üretim problemlerinin tespitinde tasarım ve film aşamaları çalışma dışı bırakılmıştır.

Üretimin gerçekleşmesi esnasında; işlem sayısının artması, makine parkının çeşitliliği ve değişken iş üretimi programlamayı güçleştirmekte ve dolayısı ile üretimi programlamanın önemini ortaya çıkarmaktadır. Kısa vadede iş dağıtımı üretimi programlama ve saat farkları ile revize etme zorunluluğu iş stresi yaratmaktadır. Bu gerilimin işlere yansımaları önlemek için; her işin titizlikle ele alınması ve makine ayar sürelerini olumsuz etkileyecek ani değişikliklerden mümkün olduğu kadar kaçınılması gerekir.

İşletmelerde oluşan problemler, işlerin üretim sürelerini ve dolayısıyla teslim zamanlarını etkileyebilmektedir. Sektör, iş gecikmelerine tolerans gösteremeyen bir yapıdadır. Sektörün bu yapısı, iş gecikmelerinin oluşmaması için önlemler almayı gerekli kılmaktadır. Tam gün tam zamanlı üretime eğilim ise bu ihtiyacın karşılanmasına yönelik olmaktadır.

I.2.AMAÇ

Tez çalışmasının amacı; Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde karşılaşılan üretim problemlerinin anket yoluyla ve model basım işletmesindeki çalışmalarla tespit edilmesi ve çözüme yönelik öneriler geliştirilmesidir.

Yapılan anket çalışması sektör araştırmalarına uygulama katkısı sağlama amacındadır.

BÖLÜM II

ÜRETİM VE ÜRETİM YÖNETİMİ

II. 1. Kobi Tanımlamasında Kullanılan Kriterler

Üretim tanımları ve incelediğimiz yapıdaki üretim biçimini incelemeden önce küçük ve orta boy işletmelerin tanımını yapmak gerekmektedir.

KOBİ tanımlaması yapılırken, değişik ölçütlerin kullanılması gerekmektedir. KOBİ tanımlarında nitel ve nicel olmak üzere iki ana ölçüt ele alınmaktadır. Bu ölçütler hem tanım yapılabilmesi için bir model oluşturmakta, hem de kullanılabilecek standartların oluşmasını sağlamaktadır. Ancak ölçütler konusunda da belirsizlik vardır. Hangi ölçütlerin tanımlamada esas alınacağı yine kişi, kurum ve ülke zamanına göre değişiklikler göstermektedir. Bazı durumlarda sadece nicel tanım ölçütleri kullanılırken, her iki ölçütün de birlikte kullanılması gerektiği yer ve zamanlar olabilmektedir.

KOBİ terimi belirli bir sayıya kadar işçi çalıştıran ya da belirli bir yıllık kazancı olan şirketleri ifade etmek için kullanılır.

KOBİ kapsamı ülkeden ülkeye, ayrıca bir ülke içinde de kurumdan kuruma göre tanımı değişir. Çünkü tedarik, üretim, pazarlama, finansman, personel ve yönetim gibi temel işletmecilik fonksiyonlarına ek olarak, KOBİ'ler istihdam ettikleri personel sayısı, satış hacmi, sabit sermaye ve makine parkı değerleri, kar büyüklüğü ve piyasa payı gibi ölçülebilen özellikleri açısından da büyük farklılıklar göstermektedir.[1]

Hazine Müsteşarlığı KOBİ'yi imalat ve tarımsal sanayi sektöründe faaliyette bulunan işletmelerin kanuni defter kayıtlarına göre arsa ve bina hariç, makine ve teçhizat, tesis, taşıt araçları ve gereçleri, döşeme ve demirbaşlar toplamının 400 milyar TL'yi aşmayan,

- 1–9 işçi çalıştıranlar mikro,
- 10–49 işçi çalıştıranlar küçük,
- 50–250 işçi çalıştıranlar orta ölçekli olarak nitelendirilmiş işletmeler olarak tanımlar.

KOSGEB kriterlerine göre; İmalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren, 1 – 50 arası işçi çalıştıran işletmeler küçük, 51–150 arasında işçi çalıştıran işletmeler ise orta ölçekli işletme olarak kabul edilmiştir.[2]

Bilindiği gibi küçük ve orta ölçekli sanayi işletmelerinde işletme sahibi, yöneticisi ve çalışanı çoğu durumda aynı kişi olmaktadır. Bu durum ise söz konusu olumsuzluğu hem çok boyutlandırmakta hem de karmaşıklştırmaktadır. Öte yandan küçük ve orta ölçekli sanayi işletmeleri yaygın ve etken mesleki örgütlenmelere de sahip değildir. Son olarak Türkiye'de mesleki eğitimin içeriğinin belirlenmesi ve uygulanmasında işlevsel, kararlı yapıların henüz kurulmadığı söylenebilir. Sözelimi mesleki eğitim gereksinimleri güncel gelişmelere koşut olarak belirlenmektedir; bu gereksinimleri karşılamak amacıyla yapılmış yasal ve kuramsal düzenlemeler arasında etken işbölümü ortamlarının yaratılmasını kolaylaştırabilecek düzenekler yeterince geliştirilememiş ve var olanlar da verimli işletilmemektedir. [1]

Her üretim sürecinde işgücünün gerek bedensel gerekse düşünsel olarak taşıdığı önem, süregelen teknolojik gelişmelere karşın azalmış, artmıştır: üretim sistemlerinin çeşitlenmesi; yeni üretim süreçlerinin geliştirilmesi işgücü gereksinmesinin hem niceliğın artmasına, hem de niteliğının değişmesine yol açmıştır. Bu gelişme, doğal olarak, işgücünün eğitime de yansımıştır. Çeşitli düzeylerdeki öğretim programları ile hizmet içi eğitim çalışmalarının içeriği, kısa sayılabilecek zaman aralıklarıyla değiştirilebilir olmuştur. Ayrıca; özel ya da kamu kuruluşları tarafından yeni meslekler edindirme ve/veya var olan meslekleri geliştirme programları hazırlamakta ve uygulamaktadır. Bilindiği gibi, bu gelişmeler, görece olarak daha yavaş bir hızla olmakla birlikte Türkiye'de yaşanmaktadır. Orta ve yüksek öğretim programlarının içeriği değişmekte ve çeşitlenmekte; meslek edindirme ve geliştirme amaçlı özel ve kamusal örgütlenmeler gerçekleştirilmekte, yasal düzenlemeler yapılmaktadır. Ne var ki bu doğrultudaki çalışmaların sanayi

işletmelerinin tüm kesimlerini aynı yaygınlık ve etkenlikle kapsaması henüz sağlanamamıştır. [1]

Sanayi işletmelerinin kesimsel özellikleri ve ölçekleri, çalışan ve/veya çalıştırılacak personelin niteliğini geliştirme amaçlı çalışmaların etkenliği üzerinde büyük ölçüde etkili olmaktadır. Sözgelimi, büyük ölçekli işletmeler, gerek yeni işe alınan personeli gerekse çalışan personeli büyük ölçüde kendi olanaklarıyla hizmete uygun biçimde eğitebilmektedir. Bu amaçla özel birimler oluşturulmuştur. Böylesi birimlere sahip olmayanlar ise, çalışanlarını, özel ve kamu kuruluşlarının düzenledikleri eğitim programlarına gönderebilmektedirler. Bu yönelimin küçük ve orta sanayi işletmelerinde yeterince yerleşik ve yaygın olmadığı bilinmektedir. Gerek bilinç düzeyleri, gerekse kaynaklarının kısıtlı, öte yandan, iş gücü devir hızının da görece olarak yüksek olması KOBİ’ lerin mesleksel geliştirme ve yenileme amaçlı etkinliklere katılmalarını sınırlamaktadır. Öyle ki, yapılan kimi yasal düzenlemeler de KOBİ ’lerin bu etkinliklere yönelimlerinin yaygınlaştırılmasını sağlayamamıştır. Oysa, bilindiği gibi KOBİ’ lerde çalışanların sayısı bir milyonun üzerindedir. Ve tüm imalat sanayinde çalışanların ortalama %51’ini oluşturmaktadır. KOBİ’ lerin işletme sayısı olarak imalat sanayi kapsamındaki toplam işletme sayısı içinde % 98,6’lık paya sahip olduğu da göz önünde bulundurulduğunda KOBİ’ lerin niceliksel önemi daha kolay kavranabilecektir. [1]

KOBİ’ lere yönelik eğitim çalışmaları, 1990’da toplanan “Türkiye Birinci Esnaf ve Sanatkrlar şur’ası”nda da tartışma konusu olmuş ve kimi kararlar alınmıştır. şur’ada toplam 267 kararın alındığı ve bu kararların 64’ünün eğitime ilişkin olması konuya verilen önemin bir göstergesi olarak değerlendirilebilir. Bu kararlardan bazıları şöyledir;

—Bugün toplum hayatımızda icra edilen her mesleğin eğitim ve öğretiminin de yapılması ve mesleklerdeki her gelişmenin eğitim ve öğretime yansıması kaçınılmazdır. Bu nedenle de eğitim kapsamına alınan meslekler ve kapsama alınan bölgeler hızla çoğaltılması ve arz talep dengesinde bütün ülke sathına yaygınlaştırılmalıdır.

— İşletmelerin ileri düzeydeki eğitim ihtiyaçlarını karşılamak üzere “İşletmeler st Eğitim Merkezleri” tesis edilmelidir.

— Bilim teknolojideki gelişmeler programlara zamanında yansıtılmalı ve programlar sürekli araştırmalar yoluyla iyileştirilmelidir. [3]

KOBİ'lerin yapısal özellikleri eğitim gereksinmelerini yeterince karşılanabilmesini güçleştirmekte; kimi durumlarda da olanaksızlaştırmaktadır. Gerçekte, bu doğrultudaki çalışmaların henüz gerçekçi olarak geliştirilmiş, uygulanabilir stratejilerden yoksun olması da bu olumsuzluğu pekiştirmektedir. Sözelimi; KOBİ'lerin gereksinme duydukları ya da duyabilecekleri yararlanabilecekleri eğitim hizmetlerinin konularına ilişkin belirlemeler düzenli olarak yapılmamaktadır. Ayrıca, söz konusu gereksinmelerin kesim, yöre ve konu öncelikleri belirlenmemiştir. Ek olarak, eğitim programlarında öğretmenlik yapacak kişilerin özelliklerine ilişkin standartlar geliştirilmemiştir. Belgelendirme uygulamalarının belirli, herkesçe benimsenebilecek hukuksal dayanakları yoktur. Dolayısıyla, sorunun çözümü büyük ölçüde rastlantılara kalmakta, bireysel ve kurumsal düzeydeki dönemlik başarılar sınırlı olmaktadır. KOBİ'lerde eğitim düzeyinin görece olarak düşük olması, başta verimsizlik olmak üzere çeşitli sorunlara yol açmaktadır. Kaynakların yoğun, ancak verimsiz kullanılması Türkiye'deki KOBİ'ler yönünden ayırt edici bir özellik olmuştur. İşyerlerinin düzenlenmesi, var olan araç-gereçlerin kullanımı, finansman kaynaklarından yararlanma, üretim süreçlerinin ve ürünlerin tasarlanması, pazarlama, kalite, standardizasyon vb. alanlarda yaşanan olumsuzlukların büyük ölçüde KOBİ'lerdeki eğitim düzeyinin düşüklüğünden kaynaklandığı bilinmektedir. Açıktır ki, bu düzeyin, olabildiğince kısa bir zamanda yükseltilmesi, çözümü ertelenmeyecek bir sorundur. [1]

II. 2. Eğitim

Eğitim, bir kurumun sağladığı diğer tüm hizmet ve ürünlerin tabi olduğu kalite ilkelerinden yola çıkarak yorumlanmalıdır. Eğitim öncelikle müşterilerin ihtiyaçlarını karşılamalıdır. Bir kurumda verilecek eğitimlerin doğrudan ve dolaylı olarak dört grup müşteri vardır.

Kurumun nihai müşterileri

Kurumun kendisi

Eğitim alan kişinin iç müşterileri

Eğitimi alan kişi

Diğer bütün süreçlerde olduğu gibi eğitim sürecinde de temel hedef kurumun nihai müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamaktır. Eğitim sürecinin kişilere bu ihtiyaçları karşılayacak bilgi ve becerileri kazandırması beklenmektedir.

Verilecek eğitimin adaptasyon kolaylığı sağlaması, eleman yeterliliği sağlaması, işin niteliklerine hakim olma becerilerini kapsamalıdır. Her bilginin önemli olmadığı göz önünde bulundurulursa, eğitimin belirli bir amaca hizmet etmesini beklemek doğru bir yaklaşım olacaktır.

Verilecek eğitimin içeriğine karar sürecinde, sistematik olması, plan dahilinde gitmesi, amaca uygun iş gören niteliği, birebir katılımın sağlanacağı teorik bazlı olmayan, yeni öğrenim tekniklerine izin veren sistemlerin tercih edilmesi katılımcılar ve firmalar için yararlı olacaktır.

Amaç Birliği: Bir kurumda verilen eğitimlerin kurumun vizyon, misyon, hedef ve kalite politikasını desteklemesi beklenir.

Firma içi eğitimlerin amacı kişiyi firmaya ve yaptığı işe kanallandırmaktır. Herhangi bir konuda da eğitim verilebilir ancak kurum için gerekli olan düzenli verilen iş eğitimleri olmalıdır.

Tam Katılım: Eğitimin temel konusu insan kaynağının sürekli geliştirilmesidir. Bu nedenle eğitimin hedef ve stratejileri kurumun tüm çalışanlarını kapsayacak şekilde ele alınmalıdır. Eğitim ve geliştirme faaliyetleri, insan kaynakları yönetimi hedef ve stratejilerine uygun olmalıdır. Kalite anlayışının gereği olarak her kişi kendi öğrenme sürecinin sahibidir. Eğitim sürecinin tasarlanması ve geliştirilmesinde de kişilerin yetkilendirilmesi, inisiyatif alımı ve katılımlarının sağlanması bu anlayış gereğidir.

Süreç Anlayışı: diğer süreçlerde olduğu gibi eğitiminde istenilen sonuçları üretmesi beklenir. Bunun sağlanması için de önce tanımlanması, dokümanleştirilmesi, yeterliliğinin sağlanması ve kontrol edilmesi gerekir.

Eğitim süreci şu adımlardan oluşmaktadır.

Müşteri ihtiyacının tanımlanması,

Eğitim sürecinin sorumlularının tanımlanması,

Eğitim hedeflerinin belirlenmesi,

Eğitim organizasyonunun oluşturulması,

Program ve materyalin hazırlanması,

Eğitim verilmesi ve izlenmesi,

Sonuçların değerlendirilmesi,

Eğitim verimliliğinin çözülmesi

Gerçeklere Dayanma: Eğitim faaliyetlerinde ihtiyaçların belirlenmesinden başlayarak, programların tasarlanması, uygulanması, verimliliğin değerlendirilmesi gibi tüm aşamalar somut verilere dayandırılmalıdır ve ölçülebilir olmalıdır.

Değerlendirmede kullanılabilecek somut metotlar şöyledir:

Eğitimi alan ve almayan gurupların karşılaştırılması,

Belli bir süre sonunda gurupların karşılaştırılması,

Belli bir süre sonunda kazanılan becerilerin kalıcılığı,

Eğitim programları arasında karşılaştırma, (benchmarking)

İç ve dış müşterilerin değerlendirmesi.

Sürekli İyileştirme: Eğitimin de diğer süreçler gibi sürekli izlenmesi, yeterliliğinin ölçülmesi ve geliştirilmesi gereklidir. Ulaşılan her yeni performans düzeyinde yeni ihtiyaçlar ve beklentiler ortaya çıkmaktadır. Eğitim sürecinin, kullanılan program ve tekniklerin de bu düzeye göre yeniden ele alınması gerekecektir. [1]

Eğitim İhtiyaçlarının Belirlenmesi

Organizasyonel değişikliklerine yönelik olarak şirketlerin ileriye dönük stratejilerine uygun eğitimler (Yeni teknikler, teknolojik gelişmeler, sektörel uygulamalar gibi).

Kişinin yaptığı işteki performansını değerlendirirken ortaya çıkan eğitim ihtiyaçları.

Kariyer planlama çalışmasına paralel olarak, kişinin ileride alacağı yeni sorumlulukları karşılayacak yeterlilik düzeyine ulaşması için alması gereken eğitimler.

Eğitimin Amacı

Eğitimin amacı, kişinin zihinsel ve sosyal yönünden yaşam standardını geliştirmektir. [4]

Yeniden yapılanma çerçevesinde, müşteriye en kaliteli ürün ya da hizmeti, en kısa zamanda ve maliyeti en düşük şekilde vermek amacıyla tüm şirket çalışanlarını, müşterileri ve her türlü tedarikçiyi eğitmek.

Eğitim Verilecek Gurupların Belirlenmesi

Şirket Çalışanları.

Üst Düzey Yöneticiler.

Orta Düzey Yöneticiler.

Çalışanlar.

Tedarikçiler (Şirkete hizmet veren her daldan iş koluna ait şirketler; mesela; basılı evrakların bastırıldığı Basım İşletmeleri, evrak ve posta ulaşım yarı mamul ya da ham mamul sunarlar)

Günümüzün modern şirketlerinin amacı, “öğrenen organizasyonlar” elde etmektir. Öğrenen organizasyonlarda, şirketin her kademesinde çalışanlar, sürekli gelişim ve iyileştirme bilincindedir ve bireysel gelişimlerinin sorumluluğunu taşırlar. Böylece, toplam kalite yönetiminin temel felsefesi olan sürekli iyileşme ve gelişme prensibi, eğitim konusunda da uygulanmış olur.

Öğrenen organizasyonlarda, önemli olan kişi bazındaki bilgi birikimini, tüm şirket bünyesine aktarmak, tüm bünyeden de yine kişi bazına indirmektir. Bunun için, şirkette eğitim alt yapısının iyi kurulması, eğitimlerin sürekliliğinin sağlanması ve eğitim sonucunun net olarak değerlendirilmesi gereklidir. Eğitim konusunda, sorumlulukların belirlenmesi, planlamanın periyodik olarak yapılması ve eğitim kayıtlarının eksiksiz tutulmasına imkân sağlayan bir yapı kurulmalıdır. [1]

II.3. Üretim

Üretim, ‘Ekonomik değeri olan mal veya hizmetlerin oluşturulmasını sağlayan faaliyetler bütünü’ olarak tanımlanabilir. Mal ve hizmetleri ortaya koymak amacı ile yapılan her türlü çabaya üretim denir. Üretim başlıca 4 yolla gerçekleştirilir.

1. Biçim değişikliği yolu ile (ağaçtan sandalye)
2. Yer değişikliği yoluyla (nakliye)
3. Zaman değişikliği yoluyla (soğuk hava depoculuğu)
4. El değiştirme yoluyla (ticaret) [5,6]

Üretimi ekonomistlerin ve mühendislerin farklı şekilde tanımladığı bilinir. Ekonomistler yarar sağlamak olarak tanımlarken mühendisler, fiziksel bir varlık üzerinde onun değerini arttıracak bir değişiklik yapmayı ya da yarı ürünleri, kullanılabilir bir ürüne dönüştürmeyi ürün sayarlar. [5]

Üretim yönetimi açısından ise girdileri beş madde ile ifade etmekteyiz,

1. Malzeme
2. İşçilik
3. Sermaye
4. Enerji
5. Diğer [5]

II. 3. 1. Üretim Sistemleri

Sanayinin gelişmesi ile birlikte ortaya çıkan buluşlar üretimi ve üretimi planlamayı hem gerekli hale getirmiş, hem de bazı yöntemlerle kolaylaştırmış, onlara birer metot kazandırmıştır. Her üretim alanının kendi parçalarını üretme çabaları daha zor ve daha zaman alıcı olmaktadır. Oysa 19.yy başlarında ikame edilebilir parça kavramı geliştirilmiş ve uygulanmıştır. Bu tip parçalar nerede üretilirse üretilsin, kullanıldığı yerde işleve uygun olan parçalardır. Böylece herkes kendi parçasını üretmekten kurtulmuş, bu parçalar belirli yerlerde büyük miktarlarda ve dolayısıyla çok daha ucuza üretilebilir duruma gelmiştir.

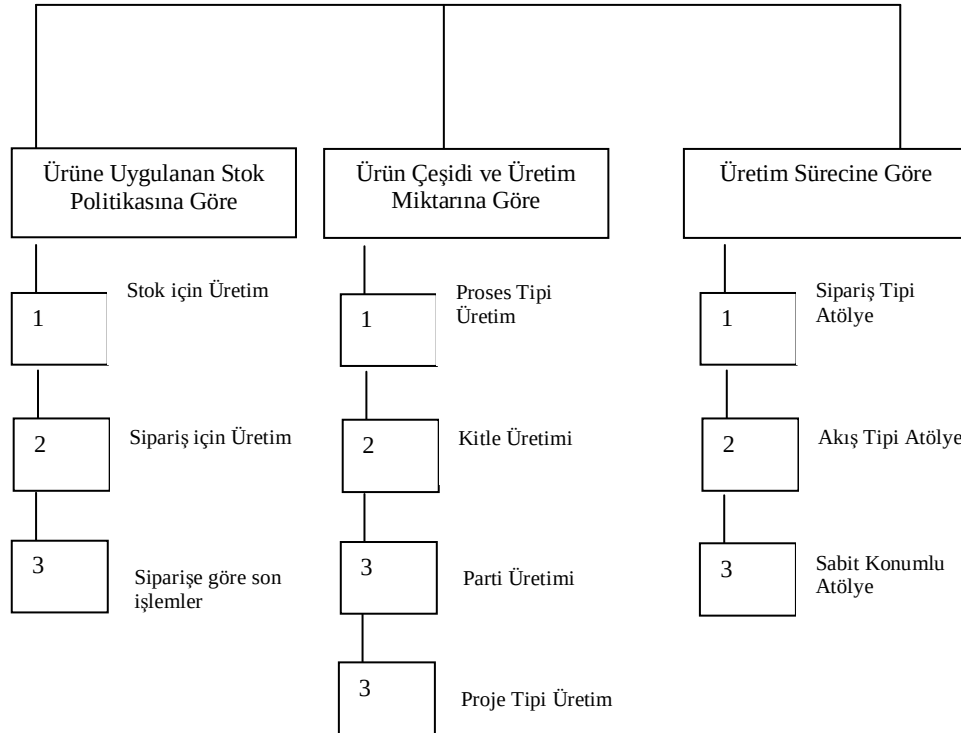
Üretim Yönetimi kavramını Frederic W. Taylor geliştirmiştir. Taylor, işçileri çalışma başında en ince ayrıntısıyla incelemeye almasıyla bilimsel yönetimin temel taşı yerleştirmiştir. [6]

Taleplerin artması ile birlikte üretimin tipleri de değişmiştir.

Bu aşamada Malzeme Gereksinim Planlaması (Materials Requirement Planning) ortaya çıkmıştır. Bu yaklaşım gereksinimler doğrultusunda, çeşitli evreler geçirerek 1980’li yıllara kadar başarı ile kullanılmıştır. [6]

II. 3. 2. Üretim Sistemlerinin Sınıflandırılması

ÜRETİM SİSTEMLERİ



Şekil II.1. Üretim Sistemleri [6]

1.Stok İçin Üretim

Hazırlanan ürünün satışına yönelik sistemlerdir. Hazırlık süresinin beklenemediği durumlardaki ihtiyaçları karşılar. Yukarıdaki bölümde verilen kırtasiyeye üretim yapan bir Basım İşletmesini bu konuya da örnek verebiliriz.

Ancak böyle bir durumda müşteri, ürün üzerinde özelleştirmeden söz edemez. Ayrıca bu tür bir üretim tipi firmaların içinde bulundukları sektör veya Pazar için riskli olabilir, çünkü ürüne sürekli ve düzgün bir talebin olması gerekir. [6]

2.Sipariş İçin Üretim

Müşteri odaklıdır, tamamen müşterinin kendi özgün tasarımını baz alır. Bu tip üretimde işleyen makinelerin esnek özelliklerde olması gerekir. Seri imalat yapan işletmelerde makineler iş gücünden daha önemli iken sipariş için üretim sisteminde hem makinelerin esnekliği, hem de kullanıcının ustalığı önemli olmaktadır. Değişik ürünler ile karşılaştığında, kendi sarf malzemelerini fire vermeden veya en az fire ile nasıl değerlendirebileceğini saptayabilmesi açısından üretim planlama ve fiyatlandırma birimleri de ayrıca önem kazanmaktadır. [6]

3.Siparişe Göre Son İşlemler

İki metodun özelliklerinden bir kısmını almıştır. Önceden hazırlanan parçaların müşteri isteğine göre son haline gelmesini kapsar. Yine sektörden takvim işi yapan Basım İşletmelerini bu gruba örnek olarak verebiliriz. Zira takvim üreticileri belirli grup ürünleri stoklar, daha sonra müşterinin istediği amblem logo basımlarını değişik baskı yöntemleri ile uygularlar. Eğer müşterinin istediği standart ürünlerde kişiselleştirme ise bu tip üretim şekli uygun olacaktır. Ancak günümüzde büyük firmalar tamamen kendilerine ait ürünleri tercih ettikleri için, sipariş tipi üretimi daha çok tercih etmektedirler. [6]

Ürün Çeşidine Ve Miktarına Göre Sınıflandırma

1.Proses Tipi Üretim

Malzemenin akışkan olduğu üretim şeklidir. Talep düzgündür, çeşit az ya da kapasite yeterlidir.

Proses tipi üretim ürün çeşidinin çok az ve üretim hacminin yüksek olduğu durumlarda kullanılan üretim tipidir. [6]

Bu tip üretime gıda sektörü, temizlik mamulleri üreten sektörler girebilir.

2.Kitle Üretimi

Üretim Planlamanın çok önemli olduğu üretim tipidir. Hız ve çokluk üretimine dayandığı için planlama önem kazanır. Talep tahmin edilir durumdadır.

Burada sözü edilen planlama gün içerisindeki akıştan çok donanımın, gelecek seferki üretimin ve bunun karşılanabilirliğinin planlanmasıdır.

Kitle üretiminde ürün çeşidi, proses tipi üretime göre artmıştır. Ürünler tek tek birimler halinde, birbirini izleyen iş istasyonlarından geçerler ve bunlara “akış hatları” adı verilir

Bu üretim tipinde donanımın arızalanması, üretim malzemelerinin takviyelerinin gecikmesi problem oluşturur. [6]

3.Parti Üretimi

Üretim hattının her partide farklı mallar için çalıştığı üretim tipidir. Bir parti bitene kadar devam eder, parti bitip diğer parti mal geldiğinde donanım yeni partiye göre ayarlanır. Üretim Planlama oldukça önemlidir. Parti üretimini kitle üretiminin küçük şekli olarak tanımlayabiliriz.

Parti üretimi hacmi büyüdükçe parti üretiminden kitle üretimine geçiş söz konusudur. [6]

4.Proje Tipi Üretim

Bu tip üretimde üretilen ürün, genellikle yer değiştirmez. Ürün tasarımı tamamı ile müşterinin isteği doğrultusunda gerçekleşmiştir. [6]

Üretim Sürecine Göre Sınıflandırma

1. Sipariş Tipi Atölye

Genel amaçlı takım tezgahları kullanılır. Sisteme giren farklı siparişler boş makineler arasında kuyruğa alınmak yoluyla üretime sokulur.

2. Akış Tipi Atölye

Bu sistemde sisteme giren birimler ardışık olarak aynı sıradaki etkinlikler ile üretilirler.

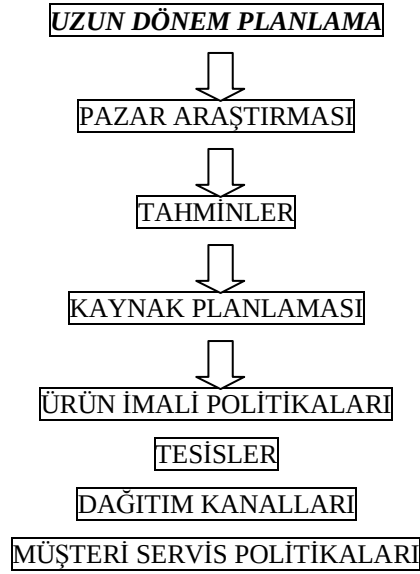
3. Sabit Konumlu Atölye

Ürün sabit olup üretim etmeni ürünün yanına getirilir ve üretim bu noktada gerçekleştirilir. Gemi, yol, köprü inşaat işleri bu tür atölye tipine örnektir. [6]

II. 4. Planlama

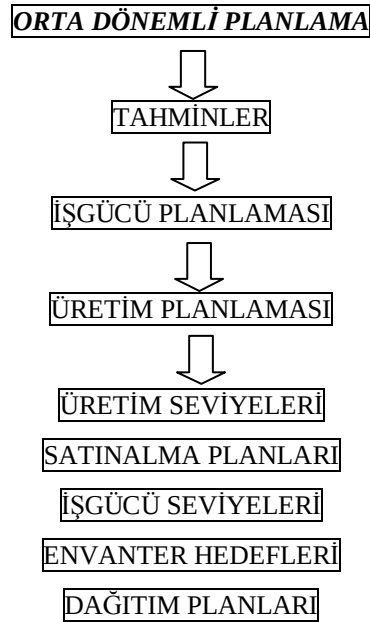
Uzun Dönemli Planlama, Bu planlama tipinde planlanan sadece üretim değildir, hammadde, üretim tipi, makine ve teçhizat, dağıtım ve kanallarının tümü planlamaya dâhildir. Bu tip planlamayı daha çok etüt öncelikli planlama olarak tanımlamak gerekir. Üretim başlamadan önce de yapılması ve incelenmesi gereken birden fazla faktör bulunur. Bu üretim tipi; daha üretime karar vermeden

araştırmaların yapılması, belirli tahminlerin oluşması ve bu doğrultuda bina, fabrika yapımı, idaresi, departmanlara ayrılması gibi bir dizi planı içerir. Bu tip kararlar 1 ila 5 yıllık bir planlama dönemi gz önünde tutularak verilir. [7,11]



şekil II. 2. Uzun Dönem Planlama [7]

Orta dönemli Planlama, Uzun dönemli planlama sonunda üretim tipine, binaya, makineye karar verilmiş gerekli finansman ayarlanmış olarak kabul edilir ise orta dönemli planlamaya geçilir. Orta dönemli planlamada iş gücü seçimi ve üretim planlanması yapılabilir. Satın alma, depolama, dağıtım kanalları ve işleyişi bu dönem içerisinde ele alınabilir. Üç ay ile bir yıllık planlama dönemi gz önünde tutularak orta dönemli kararlar verilir. [7,11]



şekil II. 3. Orta Dönem Planlama [7]

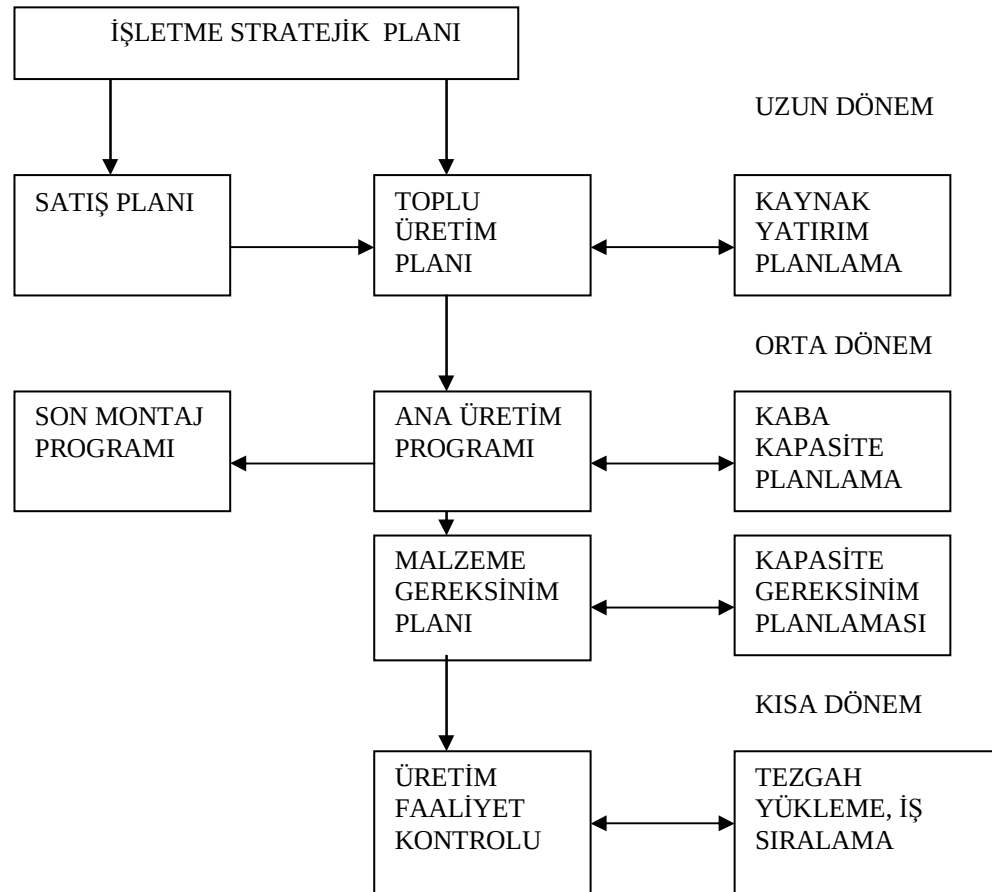
Kısa Dönemli Planlama, Bu planlama süreci üretim çizelgeleri ve iş programlarının hazırlanması ve üretim kontrolü gibi faaliyetleri içerir. Genellikle 1 ila 2 haftalık planlama dönemi göz önüne alınır. [7,11]

II. 4. 1. Kapasite Planlaması

Kapasite planlamasını hiyerarşik bir düzen içerisinde yürütmek firmaya iki büyük avantaj sağlayacaktır.

1. Hiyerarşik düzen izlendiğinde, otomasyon düzeyi artabilecek böylece çok ayrıntılı alt kademe sorunlar yerine, önce üst düzeydeki plan ve kapasite sorunlarını çözme olanağı doğacaktır.
2. Üst yönetimin ayrıntılarla uğraşmadan stratejik karar vermesi olanaklı olacaktır. [6]

Kapasite planlarının hiyerarşik yapısı Şekil II.3 de verilmiştir.



Şekil II. 4. Kapasite Planlama Hiyerarşisi [6]

II. 4. 1. 1. Kapasitenin Tanımı

Kapasitenin APICS (American Production and Inventory Control Society) tarafından yapılan iki tanımı vardır.

—Önceliklerin göz önüne alınmadığı toplam iş yükü hacmi

—Var olan ürün özellikleri, işgücü, ürün karışımı ve donanım ile elde edilebilecek en yüksek çıktı miktarı. [6]

Kapasiteye Kuramsal kapasite ve fiili kapasite olarak bakılabilir. [8]

Teorik olarak hesaplanan kapasite en yüksek miktarı içerecektir. Fiili kapasite gerçekleşmeler esnasında tutulan kapasite hesabı olacaktır ve kuramsal kapasiteden daha yüksek olacaktır. Çıktı miktarı ise fireler arızalar yeniden işlemler sonrasında oluşan son hal olduğu için kuramsal ve fiilinin ardından en düşük kapasite ile yerini alır. [6,8]

II. 4. 1. 2. Kapasitenin Ölçümü

Kapasite 2 yolla ölçülür. Birinci yol, birim zamanda üretilen çıktı miktarının kapasite olarak alınmasıdır. [6,8]

Üretilen ürün tek ise örneğin aylık malzeme çıkışı kapasite olarak adlandırılabilir. Ürün çeşitli ise çıktı miktarı yanıltıcı olabilir. Kapasitenin ölçülmesinde ikinci yol girdi miktarının alınmasıdır. Hizmet sektöründe genellikle girdi olarak kapasite gösterilir. [8]

II. 4. 1. 3. Kısıtlar Teorisi

Sistemin kapasitesinin artırılması için üretim zincirinin en zayıf halkası ile uğraşılması gerektiğini öne sürer. [9]

Ancak en zayıf halkanın geliştirilmesinin diğer birimlere etkilerine dikkat edilmesi gerekir. Sadece bir bölümün iyileştirmesi diğer bölümlerde darboğazlara ya da birikimlere neden olabilir. [6,8]

II. 4. 2. Üretim Planlama

Planlama süreci tümüyle tamamlandığında; her ürün ve parçanın üretimine hangi tarihte başlanacağı, ne kadar üretileceği, işlemlerin hangi bölümlerde ve tezgahlarda yapılacağı, parça ve ürünlerin işleme öncelikleri ile işlerin bitiş zamanları ayrıntılı olarak belirlenmiş olur. [6] Tablo II.1 de izleneceği gibi planlama;

a.Rotalama

b.Yükleme

c.Sıralama

d.Programlama [10] aşamalarından oluşur.

Toplu üretim planlama çalışması sonucunda, ana üretim planlamanın temel girdileri sağlanır ve eldeki kaynakların planlama sürecinde en uygun kullanımını sağlayacak temel üretim politikaları saptanır. Bu planlamada üç ay ile bir yıl arası bir planlama dönemi göz önünde tutularak orta dönemli kararlar verilir.[11]

Tablo II. 1. Üretim Planlama Aşamaları [10]

ANA ÜRETİM PROG.	MALZEME GEREKSİNİM PLANLAMASI	ROTALAMA	YÜKLEME	SIRALAMA	PROGRAMLAMA
Hangi Ürün	Hangi Parça	Hangi işlem sırasıyla?	Hangi tezgahlarla ve hangi işgörenle	Hangi iş sırasıyla	hangi iş, hangi tezgahta, ne zaman yapılacak?
Ne zaman	Ne zaman				
Ne miktarda	Ne miktarda				

II. 4. 2. 1. Rotalama

İşin başlangıcından bitimine kadar izleyeceği yön ve yöntemleri içerir işlemlerdir. Yönlendirmesi yapılan işin takip formunun olması gerekir.

Bir üretim işletmesinde, iş akış şemalarına dayanılarak oluşturulan bir rota formunda bulunması gereken temel bilgiler şunlardır:

- 1.Malzeme kodu adı
- 2.İşlemlerin sırası, Kodu veya adları
- 3.İşlemlerin uygulanacağı bölüm/iş istasyonu ve tezgah kodu ve adları
- 4.Hazırlık ve işlem süreleri
- 5.Gerekli alet ve ekipman [6]

II. 4. 2. 2. İş Yükleme

Bir üretim sisteminde; işlerin yapılacağı iş istasyonu, tezgah veya işi yapacak iş görenin seçimine; diğer bir deyişle işlerin hangi tezgahlarda kimler tarafından yapılacağının belirlenmesi işlemine iş yükleme denir. [11]

Kapasite birim süredeki maksimum üretim miktarıdır. İş yükü ise, bölüm tezgâh iş görene, yapılmak üzere verilen işin adet zaman ya da başka bir ölçü cinsinden miktarıdır.[6]

II. 4. 2. 3. İş Sıralama

Aynı tezgâhtan / tezgahlardan geçecek birden çok iş olduğu takdirde, bu işlerin yapılma sırasının belirlenmesi işlemine iş sıralama denir.[10]

II. 4. 2. 4. Programlama

Ana üretim programı temel alınarak rotalama, yükleme ve sıralama işlemleri bitirildikten sonra; tüm işlerin ne zaman başlayıp ne zaman tamamlanacağını; işlerin hangi tezgâhlarda, kimler tarafından, hangi sırayla yapılacağını açıkça belirleyen bir üretim programı hazırlanır. Dolayısıyla programlama; her bir parça, ürün, iş ya da işlemin ne zaman başlayıp ne zaman tamamlanacağını; işlemlerin hangi bölüm ve tezgâhlarda; kimler tarafından ve hangi sırayla yapılacağını belirleme işlemidir. [10]

Üretim programı, üretim planının ayrıntılandırılmış biçimidir. Üretim Programında; yapılacak işler, yapacak kişiler, tezgâhlar, yapılma aşamaları ve zamanları belirgin bir biçimde ortaya konur. [6]

Plana uygun programlama yaparken;

Makinelerin yüksek verimde değerlendirilmelerine

İşin zamanında teslimine,

Müşteri beklentilerine en yüksek kalite ile cevap vermeye,

Mevcut kapasiteyi yan masraflar eklemekten kullanmaya özen gösterilir.

Üretim programlama eylemleri, çeşitli kaynaklardan bilgi sağlanmasını gerektirmekte ve bu bilgiler işlenerek, etkin programlar ve tezgâh yüklemeleri gerçekleştirilmektedir. İş ve tezgâh sayısının çokluğu karşısında söz konusu eylemlerin bilgisayar destekli duruma getirilmesi, etkinlik ve verimliliği arttıracaktır. Bilgisayar destekli çalışmalar, bilgilerin depolanması için dosyaları, bilgilerin işlenmesi için ekran görüntülerini ve raporlarını gerektirmektedir. [12]

Programlamada iki tür yaklaşım kullanılır. İleriye dönük programlama, geriye dönük programlama. [10]

II. 4. 3. Üretim Planlama Ve Kontrol Fonksiyonları

Tablo II. 2 de gösterilen fonksiyonlardan planlama fonksiyonu uzun dönemli işlemlerden günlük işlemlere kadar olan kısmı içermektedir. Bu başlıkta işyerinin kurulumu, öncesi analizleri yanı sıra, orta ve kısa vadeli planlamalar ve günlük programlar da yer almaktadır.

Kontrol fonksiyonu üretim sonrası dağıtımı, işin takibini, olası hata ya da verimlilik analizlerini ve bunların raporlanmasına yönelik çalışmaları kapsamaktadır.

Stok fonksiyonunda işin üretimine yönelik malzemelerin sınıflandırılması, eşit veya giderine göre alımlarının yapılması, sürekli kontrol mekanizmaları yer almaktadır.

Tablo II. 2. Üretim Planlama ve Kontrol Fonksiyonları [7]

Planlama	Kontrol	Stok
Talep tahminleri	Dağıtım	Ambar Yönetimi
Melzeme Kayıtları	Takip	Miktar
İşlem Planlaması	Standartlar	Satın Alma
Programlama	Raporlama	Muayene

II. 5. YÖNETİM

Yönetim, insanların birlikte çalışma ihtiyacından doğmuştur. Yönetim faaliyetlerinin çeşitli çevrelerde ve bu çevrelerdeki değişmelerin baskıları arasında yürütülmesi yönetim faaliyetini zorlaştırmaktadır. Yönetim ve yönetim işlevini meydana getirecek yöneticiler, çeşitli şekillerde başarıya ulaşmak için işletmelere katkıda bulunur.

Her yöneticinin işi, beşeri ve fiziki kaynakları en yüksek performans sağlayacak şekilde temel sorumluluğu almasıdır. Bu sonucun elde edilmesi, yönetim süreci ile sağlanabilir. Yönetim faaliyetinin tanımını yapmak, yönetimin gerekliliğini ve yönetimi ortaya koymak açısından önemlidir.

Yönetim ile ilgili çeşitli tanımlar vardır.

*Yönetim herhangi bir organizasyona uygulanabilir.

*Yönetim başkaları vasıtasıyla iş görmektir.

*Bicimsel organizasyon gruplarında faaliyet gösteren insanlar için etkin bir ortam yaratmaktır.

*Yönetim, insanların işbirliğini sağlama ve onları bir amaca doğru yürütme iş ve çabalarının toplamıdır.

*Yönetim, diğer insanlarla çalışarak ve örgütsel kaynakları kullanarak örgütsel amaçlara ulaşmaktır.” [15]

II. 5. 1. Yönetim Ve Organizasyon

Belirli bir kar amacı olan ya da olmayan kurumları, kurumlar arası insan ilişkilerini yönetimin kapsamı içerisinde gösterebiliriz.

Geniş anlamda yönetim fonksiyonları söz konusu olduğunda etkili olabilecek yönetim fonksiyonları şunlar olmaktadır;

Karar Verme: yönetim için gerekli tüm argümanların bir karar aşamasından geçtiği düşünülürse yönetim fonksiyonu olarak karar vermenin etkililiği de gözlenecektir.

Örgütlenme: İş tanımlarının hazırlanması, işe uygun kişileri bir araya getirerek ekip oluşturma, görev verme ve bu doğrultuda planlanan hedeflere uygun aşamalar ile gitmek örgütlenmeyi tarif etmektedir. [15] Amaçlara ulaşmak için gerekli teknik ve beşeri unsurların sistemli şekilde bir araya getirilmesi ile ilgili çalışmaların bütünüdür. Örgütlenme sürecinin sağlıklı bir şekilde başlatılması için gerekli olan temel unsur planlardır. İşletme planlarda belirtilen amaçlara uygun bir örgütlenme ve bir çalışma düzeni oluşturmalıdır.

Örgütlenme Süreci, amaçlara yönelik işlerin tanımlanması ve gruplandırılması işleri yapacak personelin belirlenerek yetki ve sorumluluk ilişkilerinin oluşturulması ve faaliyetler için gerekli fiziksel ortamın hazırlanmasıdır. [16]

Kadrolama: İş ve insan kaynakları başlığı ile hayli güncel bir önemi olan kavramlar kadrolama, uygun işe uygun kişiyi aktarma olarak etkili bir yönetim fonksiyonu olmaktadır.

Güdüleme: İş gören kişinin iş motivasyonunun sağlanması için gerekli tüm çalışmalardır.

İletişim: Organizasyon içerisindeki yatay ve dikey bağlantıdır.

Yöneltilme: Bilgi sahibi olan kişinin, bilgi sahibi olmasını istediği kişileri istediği hedeflere doğru harekete geçirme işlemidir.

Denetim: Planlama süreci sonucunda geriye dönük kontrollerde bulunmak planın işlerliği hakkında önemli fikirler vermektedir. Belirgin ayrımlar, planlanandan farklı çıkışlar bu denetimlerde açığa çıkar ve düzeltilmeleri daha kolay olur. [15]

Birçok kişi için denetim kelimesi, izleme, sınırlandırma, zorlama gibi olumsuz bir takım anlamlar ifade etmektedir. Oysa başarılı bir şekilde gerçekleştirildiğinde denetim, bireylerin ve grupların, işletmenin kısa ve uzun dönem amaçlarını gerçekleştirmesine yardımcı olmaktadır. Denetim aynı zamanda; başarıların ve

amaçların, işletmelerin ve günün gereksinmelerine uygun bir şekilde gerçekleştirilmesine yardımcı olmaktadır. [19]

Organizasyon yapısı, bir işletmede faaliyetlerin yürütülmesinde uygulanan yetki ve sorumluluk ilişkilerinin bütünüdür. Organizasyon yapısı doğrudan yetkinin kullanımı ile ilgilidir. Faaliyetlerin yürütülmesinde yalnızca komuta yetki ilişkilerinden yararlanılması durumunda, işletme komuta organizasyon yapısına sahiptir. Faaliyetlerin yürütülmesinde, komuta ilişkilerinin yanında kurmay yetki ilişkilerinden de yararlanılıyorsa o işletmede komuta-kurmay organizasyon yapısı vardır. Fonksiyonel organizasyon yapısı, komuta organizasyonunda fonksiyonel yetki ilişkilerinin kullanılması ile ortaya çıkar. [16]

Tepe yönetim: Çok firmalı kuruluşların başkanları, kurucu üyeleri, merkezi üst yöneticileri.

Üst Yönetim: Genel müdür, genel müdür yardımcıları

Bağlayıcı yönetim: Üst yönetim ile alt yönetim arasındaki ilişkiyi koordine eden taşıyıcı katman yönetimidir. Bölüm sorumluları, programcılar, kısım şefleri bu yönetimdedir.

Alt Yönetim: Belirli bir grup iş görene yöneticilik yapan alt kademe yönetimidir. Büro yöneticileri, ustabaşılar, muhasebe departmanı yöneticileri bu gruptadır. [21]

II. 5. 2. İnsan Kaynakları

Kurum içerisinde görev yapacak insanların seçimini, seçim sonrası eğitim ve adaptasyon süreçlerini, hangi görevi hangi yetkiler ile üstleneceklerini düzenleyen departmandır. Her kurumda insan kaynaklarından sorumlu departman bulunmayabilir, bu görevler kurumlarda bazı sorumluların yetki alanı içinde bulunabilir. Örgütlenme için öncelikle işi yapacak kişilerin seçimi ve planlar gerekmektedir. Kişiler arası komutanın hangi düzlemde olacağının kararı örgütlenme süreci içerisinde değerlendirilir. Örgütlemenin sağlıklı olması organizasyon yapısının iyi irdelenmesine bağlı olacaktır. Farklı organizasyon yapıları farklı örgütlenmeleri dolayısı ile farklı komuta hiyerarşisini gündeme getirmektedir. Örgütlenme süreci sonunda planlar dahilinde ortak hedef için alınacak ortak kararlar belli olur ve bir birlik halinde tek amaca yönelilir.

İnsan kaynaklarının planlaması çalışmalarını üç temel aşamada açıklamak mümkündür. Bu aşamalar; iş gücü hareketlerinin tahmini, iş gücü arzının tahmini ve iş gücü ihtiyacının saptanmasıdır. [17]

Uzun planlama dönemi gerektiren bu aşama tezin konusunu içeren sipariş üzerine çalışan Basım İşletmelerinde biraz değişiklik göstermektedir. Uzmanlık isteyen bir alana dâhil olan kişi veya kişilerin uzun süre ya da kısa süre kalıcı olacaklarını tahmin etmek güçtür. Hatta bu sektörde iş görenlerin sürekli bir sirkülasyon içerisinde olduğunu söylemek mümkündür. Özellikle karar mercilerinde çalışan kişilerin (üretim planlama sorumluları, müşteri temsilcileri) sürekli değişimi, yeni gelen kişilerin eğitimi ve adaptasyon işlemlerinin uzamasını ve dolayısı ile sağlıklı plan ve programlamayı engeller faktörlerdir.

İşletmelerde çalışanların pozisyonları, yetki ve sorumluluk sınırları ve yükselme olanakları organizasyon şemalarından izlenebilir. Ancak bunun yapılabilmesi için organizasyon şemasının mevcut durumu yansıtması gerekir. Planlamacı gerekirse işe, organizasyon şeması çıkararak başlamalıdır. [17]

İnsan kaynakları yönetimi adı verilen yönetim disiplini tanımlamadan önce “insan kaynakları”nın ne anlama geldiğini kısaca açıklamakta yarar bulunmaktadır. Genel olarak, bir organizasyondaki tüm çalışanlar “insan kaynakları”nı oluşturur. Daha açık bir ifadeyle, organizasyondaki üst, orta ve alt kademe yöneticiler, teknik personel, danışman olarak istihdam edilen personel, tam-sürekli ya da kısmi sürekli çalışan personel, işçi ve memurlar ve diğer şekillerde istihdam edilen tüm personel organizasyonun insan kaynaklarını oluşturur.

İnsan Kaynaklarının Yönetimi denildiğinde ise organizasyonun amaçlarına ulaşabilmesi için, tüm insan kaynaklarının en doğru, etkin ve verimli bir şekilde kullanılması anlaşılmaktadır. Bilindiği üzere, organizasyonların amaçları organizasyon türüne göre değişmektedir. Kamu, özel ve üçüncü sektör organizasyonların amaçları arasında farklılıklar bulunmaktadır. Özel organizasyonların temel amacı karıken, kamu ve özel organizasyonların temel amacı toplumun ortak ihtiyaçlarını karşılamak ve/veya topluma hizmet etmektir. Şüphesiz, özel organizasyonlar da mal ve hizmet üreterek toplumun ihtiyaçlarını karşılar ve topluma hizmet eder. Ancak, özel organizasyonların temel amacı aslında kar sağlayıcı faaliyetlerde bulunmaktır. Her üç organizasyonun ortak amaçları ise “kalite” ve “verimlilik” ilkeleri çerçevesinde faaliyette bulunmaktır.

İnsan kaynakları yönetimi, bir başka açıdan organizasyon ve yönetimde “insan” boyutunu ele alan disiplin olarak tanımlanabilir. İnsan kaynakları yönetiminin temel amaçlarını ise şu şekilde özetleyebiliriz:

İnsan kaynaklarını en etkin ve verimli şekilde kullanmak,

Doğru insanları, doğru işlerde istihdam etmek; bir başka ifadeyle, iş için gerekli bilgi, beceri ve yeteneğe sahip kişileri seçmek ve bunları kendilerine en uygun birimlere ya da departmanlara yerleştirmek,

İnsanların performanslarına uygun şekilde işte yükselmelerini sağlamak,

Çalışanları takdir ve motive etmek; organizasyonda çalışanlar üzerinde de demotive edici faktörleri ortadan kaldırmak,

Çalışanların performans değerlendirilmesini bilimsel esaslar ve standartlar dâhilinde yürütmek,

Ücret ve maddi teşviklerin takdir edilmesinde adil olmaya çalışmak; kişilerin iş performanslarına dayalı ücret takdir etmek ve bunu mümkün olduğu ölçüde objektif kriterler çerçevesinde yapmak.

İnsan kaynaklarının planlanması, organizasyonun ihtiyaç duyduğu insan kaynaklarının planlanması işlemleridir. Bu aşamada ilk olarak insan kaynaklarına olan talep belirlenir, daha sonra insan kaynakları piyasası analiz edilerek işgücü arzı ile ilgili veriler elde edilmeye çalışılır. Bu aşamada iş analizi, iş tanımı ve iş dizaynları da gerçekleştirilir. İnsan kaynaklarının seçimi ve işe yerleştirilmesi. Bu aşamada insan kaynakları piyasasından işgücü talebinde bulunulur. Bunun için duyuru ve ilanlar yapılarak adayların başvurularının yapılması sağlanır. Aday bulunmasında yararlanılacak başlıca duyuru ve ilan yöntemleri şunlar olabilir:

Organizasyon dışından aday bulma

— Gazetelere ilan verme,

— Eğitim kurumları ile işbirliği yaparak aday bulma,

Organizasyon içinden aday bulma

— Transfer etme,

— Terfi ettirme,

Duyuruların ardından mevcut başvurular arasından yazılı ve/veya sözlü sınavlar yapılır ve eleman seçimi yapılır. Bu aşamada iş için gerekli özellikte eleman alınmasına özen gösterilir. İnsan kaynaklarının seçimi ve işe yerleştirilmesi aşamasında son yapılacak işlem ise seçilen elemanın kısa bir oryantasyon

programından, (organizasyonun tanıtılması ve işe alıştırma) sonra işine yerleştirilmesidir.

İnsan kaynaklarının geliştirilmesi; Bu aşamada, organizasyon çalışanlarının iş başında ve/veya iş dışında eğitim seminerlerine katılımı sağlanarak, bilgi ve beceri düzeylerini artırmaları sağlanır. Yine bu aşamada organizasyon çalışanlarına rehberlik ve kariyer geliştirme hizmetleri sunulur.

İnsan kaynaklarının motivasyonu. İnsan kaynaklarının yönetiminde en önemli aşamalardan birisi motivasyon yönetimidir. Bu aşamada organizasyon çalışanlarından daha yüksek performans elde edebilmek için çeşitli motivasyonel araçlar kullanılır.

İnsan kaynaklarının yönetime katılımı; Bu aşamada çeşitli yeni yönetim teknikleri (çalışanları güçlendirme (empowerment), kademe azaltma (delaying), çalışma grupları oluşturulması vs.) ile çalışanların yönetimde karar alma sürecine ve yapılan işlere daha aktif ve işbirliği içerisinde katılımı sağlanır

İnsan kaynaklarında performans değerlendirme ve ölçme, insan kaynakları yönetiminde en önemli aşamalardan biri olmasına rağmen pratikte çok az işletme gerçekten performans değerlendirme ve ölçme konusunu uygulamaktadırlar. Bu aşamada öncelikle performans kriterleri objektif olarak belirlenmeli, performans kriterlerinin açık, anlaşılır ve adil olduğu konusunda organizasyonda bir konsensüs sağlanılmalıdır.

İnsan Kaynakları Planlanırken şunlara dikkat edilir:

Stres yönetimi: İnsan kaynakları yönetimi alanında ele alınması gereken konulardan birisi de stres yönetimidir. Bu aşamada stresin neden ve sonuçları ve stres önleme yolları analiz edilmektedir.

Ücret yönetimi: Ücret takdiri, insan kaynakları yönetiminin en önemli konularından birisidir. Aylık maaş ve diğer ödemeler ile emeklilik ikramiyelerinin ve maaşlarının ödenmesi konuları bu aşamada tespit edilir.

Çalışma ilişkilerinin düzenlenmesi: İşyeri ile işveren ve işçi sendikaları arasındaki ilişkilerin düzenlenmesi de insan kaynaklarının yönetimi alanında ele alınan konulardır.

İşten ayrılımların düzenlenmesi: Çalışanların isteyerek işten ayrılımları ve çalışanların işten çıkarılması konuları da önem taşımaktadır. Bu işlemler de insan kaynakları yönetiminin bir aşamasını oluşturmaktadır. [18]

İş Analizi: İnsan kaynaklarının planlanması aşamasında yapılacak işlerden birisi iş analizidir. Organizasyonda yapılacak işlerin tanımlanması ve işi yapacak

kişide aranan özelliklerin tespit edilmesi “iş analizi” olarak tanımlanmaktadır. Özetle, iş analizinde başlıca şu işlemler önem taşımaktadır. İşin tanımı ve özellikleri,

İş yapacak kişide aranacak özellikler ve görevi,

İş değerlendirmesi,

İş tanımında, organizasyondaki işler belirlenerek bu işlerin tanımı yapılır ve işi yapacak kişinin görev ve sorumlulukları açık olarak belirtilir. Aynı zamanda, iş için aranan özellikler de iş tanımında tespit edilir. [18]

İş Gücü Envanteri: İşletmenin personel arzını sayı ve nitelik olarak irdeleyen bir çalışmadır. İş gücü envanteri mevcut personeli bir takım kriterlere göre irdeleyerek insan kaynağının profilini ortaya çıkarır. Planlamacı bu bilgilere bakarak gelecekteki insan gücü gereksinimini, işletme içinden karşılayıp karşılayamayacağını belirlemeye çalışır. [18]

II. 5. 3. Yönetici

Kurumlar ve organizasyonlar incelendiğinde yönetimin ve yönetici kavramının ne denli etkili olduğu gözlenmektedir. Bir kurum için bir yöntemi seçen kişi iyi bir yönetici olurken, diğer kurum için aynı yöntemi seçen kişi kurumunun iflasına neden olabilir. Bu durumda organizasyon yapılarında olduğu gibi yönetimde de duruma göre yaklaşımın daha doğru olduğu görülmektedir. Her kurum birbirinden farklı iç dinamiklere sahiptir. Dolayısı ile tepkileri de farklı olmaktadır. Organizasyonun başarısı için yöneticinin özelliklerinin iyi olması oldukça önemlidir.

II. 5. 3. 1. Yönetici Kavramının Tanımlanması

Yönetici ne iş yapar denildiğinde alınan cevap “başkaları vasıtasıyla iş gören kişi” olmaktadır. Yönetici denildiğinde akla üst yöneticiler gelmektedir. Yönetimin her kademesinde yönetici vardır. Genel müdür bir yöneticidir. Ustabaşı bir yöneticidir. [15]

II. 5. 3. 2. İyi Yöneticinin Sahip olması Gereken Özellikler

Yönetici diğer bireyler ile birlikte çalışır. Yönetim faaliyeti bir grup insanla başarıldığı için diğer insanlarla birlikte çalışmak gerekmektedir. Yönetici iyi bir takım oyuncusudur. Hem takım oyuncusu hem de o takımın lideridir. Takımları iş grubu olduğu gibi özel amaçlarla kurulmuş ekipler olabilir. Bu durumda ekip lideri ekibin kurulmasından elemanların seçilmesinden ve eğitilmesinden sorumludur. Bu

durumda ekip lideri ekibin kurulmasından elemanların seçilmesinden ve eğitilmesinden sorumludur. Yönetici örgütün çalışmasından sorumlu olduğu gibi değişen koşullara göre örgütte değişiklik yapmaktan da sorumludur. Yönetici denetim görevini yerine getirir. Denetimden amaç sorun olduğu zaman sorumluları bulup cezalandırmak değil, hataların saptanmasından sonra düzeltici tedbirleri almaktır.

Yönetici büyük bir iletişimcidir. İyi bir yönetici zamanının çoğunu konuşma, ikna etme ve bilgi vermekle geçirir. İşletmede uygulanacak teknikleri anlamak bir vakum içinde yer almaz, yönetici diğerlerini iyice dinlemeli, etkin bir şekilde konuları sorgulamalı ve ikna edici şekilde yazılı iletişim kurmalıdır. Yönetici sorun çözücü olmalıdır. Yönetici sorun çözme merkezi gibi çalışır. Çağdaş bir yönetici için sorunları çözme yeteneği çok önemlidir. Sorun çözücü yönetici görüşleri reddetmez, diğer insanlarla münakaşa etmez ve mazeret yaratmaz. Yönetici, çalışan personelin güdülenmesi ve yönlendirilmesi için çaba harcar. Böylece bireylerin işleri yapan değil, işlerin belirlenmesinde yetkili olduğu bir ortam yaratılır.

Yönetici plan yapar, programları, politikaları, bütçeleri hazırlar. Bu görevi yaparken analitik düşünmek zorundadır. Yönetici işletmenin başarısından sorumludur ve astların hatalarından da sorumludur. Yönetici bir diplomattır. Artık pazarlar uluslar arası özellik taşıdığından özellikle ülke dışında çalışan yöneticiler bir diplomatta bulunması gereken özelliklere sahip olmalıdır. Bu yöneticiler kültürel farklılıkları anlamalı, global çevreleri değerlendirmeli, işletmenin etkinliğini araştırmak için yöntemler araştırmalıdır. Yönetici politikacıdır. Yönetici teknolojiyi yenileyen en önemli etkidir. Yönetici karar organı gibi çalışır Yönetimin başarısında kararların tutarlılığı ve hedefe ulaştırmadaki isabeti önemlidir. [15]

II. 5. 3. 3. Lider

Liderlik araştırmaları ve uygulamadaki gözlemler yönetim pozisyonlarında bulunan birçok yöneticinin "sorunlu" bir görünüm veren durumda olduklarını ortaya koymaktadır. Bu sorunlu durumlar;

Karar Vermekte Güçlük Çekme

- Riskten kaçınma-karar vermede yavaş kalma ve en kötü ihtimaller üzerinde yoğunlaşma
- Değişimleri algılamada, kavramada ve uyum göstermekte yavaş kalma
- Fırsatları görmek yerine engellerden tedirgin olma

- İnatçı ve uzlaşmasız olma
- Entelektüel kibirlilik – her şeyi bilme sendromu
- Başkalarının fikir ve önerilerine ilgisizlik ve kuşku duyma
- Teknik uzmanlık ve becerilerin yönetsel becerileri örtmesi
- Sosyal İlişki ve Haberleşme Becerilerinde Yetersizlik
- Kendi vizyonu ve sorunları ile ilgili bağımsız yapılı yalnız karakter olma
- Başkalarının motiveleri konusunda kuşkulu olma ve insanlara mesafeli durma

- İyi bir dinleyici olmama
- Sosyal sorumluluk ve politik duyarlılığa sahip olmama
- Oyuna katılmaya isteksiz olma

Önderlik Becerilerinde Eksiklik

- Takım oyununa ve takım kaptanlığına yatkın olmama
- Kendi sorunlarına ve önceliklerine aşırı bağımlı olma
- İnsanların gelişmesine katkıda bulunamama
- Kötümser ve karamsar olma.
- Yeni fikirlere kapalı, tutucu ve yalnızlık eğiliminde olma.
- Vizyonsuzluk, Esin ve coşku kaynağı olamama
- Aşırı savunmacı ve mazeretçi ve başkalarını suçlayıcı bir tutum içinde olma, olarak sıralanabilir.

Liderlik yöneticilik değildir. Bir insan gurubu ile birlikte guruba olumlu katkılar yaparak, gurup sinerjisini arttırarak olumlu sonuçlar elde edebilmektir. Ben merkezli, kendine dönük, insanları bir potansiyel olarak göremeyen bireylerin bunu gerçekleştirebilmesi olanaklı değildir.

Liderliği; "Bireyler tarafından gerçekleştirilen ve diğer bireylerin ortaklaşa yaratılan vizyona dönük olarak bir araya gelmesini, istekli ve coşkulu olarak ortak hedefleri benimsemesini ve bu hedeflerin gerçekleşebilmesi için güçlenerek bütün varlıkları ile katkıda bulunmasını sağlayan enerjik bir süreç." olarak tanımlayabiliriz.

Liderlik bir ayrıcalık pozisyonu değildir: Yönetim pozisyonlarına herhangi bir kişi atanabilir, seçilebilir, terfi edebilir, devralabilir veya ele geçirebilir. Bu pozisyon onun lider olmasını sağlamaz. Liderler ise bu pozisyonlarından dolayı ayrıcalık ve üstünlük talep edemezler. Yine de lider çevresinden farklı olan fakat bu farklılığı çevresinin etkinliği için değerlendirebilen kişidir.

Liderlik bir kişilik kültü yaratmak değildir: Bir kişiye çok fazla formel iktidar yetkileri yüklemek lidere, izleyicilere ve davaya zararlıdır. Liderlik özünde kişilere formel yetkilerin sağlayamayacağı bir sadakat ve izlenme sağlar. Bu lideri üstün kişi görme, yenilmez ve yenilmez olarak düşünme haline dönüşmemelidir.

Liderlik vazgeçilmez olmak değildir: Etkin ve başarılı bir liderlik vazgeçilebilir olabilmektir. Gerçek ve başarılı bir liderliğin temel göstergesi, sosyal sürece şovun onsuz da sürebileceği bir momentum kazandırabilmesidir.

Liderlik başkalarını suçlamak değildir: Liderlik ilk ve öncelikli olarak verilen kararlardan ve doğan sonuçlardan sorumlu olmaktır. Gerçek liderlik durumlarında başarının övücü izleyenlere, başarısızlığın sorumluluğu ve sonuçları da lidere ait olmalıdır. [21]

II. 5. 3. 4. Önder

Önderlik belirli şartlar altında belirli kişiler ve grup amaçlarını gerçekleştirmek üzere bir kimsenin başkalarının faaliyetlerini etkilemesi ve yönlendirmesi süreci olarak tanımlanabilir. Dolayısı ile önderlik, önderin yaptığı şeylerle ilgili bir süreçtir. Önder ise başkalarını belirli bir amaç doğrultusunda yönlendiren kişidir. Önderlik sürecinin esasını, bir kişinin başkalarını etkileyebilmesi oluşturmaktadır. Etkileme olayı önderin kullandığı güç kaynakları ile yakından ilgilidir.

Yönetim, bir işletmedeki faaliyetleri amaçlar doğrultusunda planlama, örgütleme, koordine ve kontrol etme çabalarıdır. Yönetme ise bu yönetim fonksiyonlarını gerçekleştirmek için gerekli yetkiye sahip olma ve istenen çalışmaları yapma işlemidir. Yani yönetici, bir işletmenin insanları yönetmekle görevlendirdiği kişidir.

Önderlik yönetimin önemli araçlarından biridir. Yönetim, yönetici önderlik ve önder kavramları genel hatları ile birbirine yakın kavramlardır. Ancak bu kavramlar arasında yukarıda görüleceği gibi önemli ve anlamlı farklılıklar vardır. Öncelikle önderlik, bir kişiyi değil bir süreci ifade etmektedir. Yönetici pozisyonundaki kişi, insanları grup veya örgüt hedeflerine doğru yönlendirmekte yetersiz kalabilir, böyle bir etkilemeyi gerçekleştiremeyebilir. Yöneticilik rolü olmayan önderler olduğu gibi, önderlik niteliklerine sahip olamayan yöneticilerde olabilir. Ancak ideal olanı yöneticilerin aynı zamanda önderlik niteliklerine de sahip olmaları ve önderlerin yaptıkları işleri yapmaktır.

— Önder grup üyelerince izlenen kişidir: Tüm yöneticiler önder değildir. Biçimsel olmayan önderler iş gruplarının önderidir, ancak yöneticisi değildir.

— Önder grup üyelerinin duygusal olarak da kabul ettiği kişidir. Bu özelliği ile işletmenin amaçlarına ulaşmasını sağlar. Önder ise, kendisine bağlı olan grup üyelerinin duygularını tatmin etme, onların beklentilerini karşılama özelliğine sahiptir.

— Şüphesiz yönetici, işletmenin amacı ile ilgilidir ve örgüt içerisinde yer alan üyelerin kendisini izlemelerine ihtiyaçları vardır. Önderin temel ilgi alanı ise kendisini izleyenlerin ihtiyaçlarıdır. [22]

II. 5. 4. Yetki

Organizasyonlarda kullanımı açısından üç tür yetki ilişkisi mevcuttur. Bunlar; komuta yetkisi (hiyerarşik ya da dikey yetki), kurmay yetki (danışma yetkisi), ve fonksiyonel yetkidir. Komuta yetkisi, bir yöneticinin bir işin yapılması ya da yapılmaması konusunda astlarına doğrudan emir verebilme ve karşılığında itaat bekleme hakkını ifade eder. Kurmay yetki, danışmanlık yapma, önerilerde bulunma ve görüş bildirme işlevini ifade eder. Fonksiyonel yetki, belirli bir grup faaliyet veya bir faaliyetin bazı yönlerine ilişkin olarak bir yöneticinin başka bölümlerdeki personel üzerinde emir verme hakkını ifade eder. [16]

Küreselleşme ve rekabetin ortaya çıkardığı ve önemini arttırdığı bir diğer yönetim kavramı personeli yetkilendirme (veya sadece güçlendirme-empowerment) kavramıdır. Yönetim kavramı olarak yetkilendirme, bir çalışanın faaliyet alanı içinde herhangi bir kişiden onay almaksızın karar vermesine yönelik bir otoritedir. [20]

Yetkilendirme kavramı yakından incelendiğinde yetki devri ile benzerlik gösterse de aralarında bazı farklılıklar vardır. Her şeyden önce yetkilendirme kavramı yetki devrine göre daha geniş bir anlam taşımaktadır. Yetki devri olayında, bir amirin kendisine ait olan herhangi bir konudaki karar verme hakkını, kendi isteğiyle bir astına belirli şartlar altında devretmesi, gerektiğinde tekrar geri alması söz konusudur. Oysa yetkilendirmenin temelinde, işi fiilen yapan kişinin o işle ilgili tüm kararları görebilmesi ve bunun için yetiştirilmesi vardır.

Geleneksel organizasyonlarda yüksek düzeyde hiyerarşi ve örgüt piramidinin sivri olduğu bir yapı söz konusudur. Yetkilendirmenin uygulandığı organizasyonlarda örgüt piramidi oldukça basıktır ve sadece birkaç yönetim basamağı söz konusudur. İşler farklı olarak ve bütün süreç üretim merkezinde daha

dar dizayn edilmiştir. Liderlik ve yöneticilik fonksiyonları doğrudan kolay bir biçimde değiştirilebilir. Bilgi akışı çok açıktır ve bilgi paylaşımı vardır. Ödüllendirme kişisel bazda değil grup bazında yapılmaktadır. [20]

II. 5. 5. Yönetim Yaklaşımları

II. 5. 5. 1. Klasik Yönetim Yaklaşımı

Bilimsel Yönetim Yaklaşımı: Alt Yönetim düzeyinin analizini yapan bilimsel yönetim, işin yapılması için “tek en iyi yol” ilkesine dayanır. Bu sistem bilimsel yönetim olarak adlandırılmaktadır. Frederich Taylor Bilimsel yönetimin kurucularındandır. [15]

Bürokrasi Yaklaşımı:

Weber yetkiyi 3 kısımda incelemiştir. Geleneksel yetki olarak adlandırılan yetki çeşidinde yetki doğal yollarla geçen bir kavramdır. Kralların reislerin yetkileri geleneksel yetkidir. Karizmatik yetkide kişisel söz konusudur. Atatürk ve onun gibi ülke liderleri karizmatik yetkiye örnek olarak gösterilebilir. Yasal Yetki kuralların yasallığı ilkesine dayanır. Seçimle elde edilir. Bakanlar, tepe yöneticileri bu yetki türüne örnek olarak gösterilebilir. [15]

II. 5. 5. 2. Davranışsal Yönetim Yaklaşımı

Davranışsal Yönetim işletmelerin insana karşı daha duyarlı olması için ortaya çıkan bir düşünce akımıdır. Yönetim ya da uygulama açısından insan ilişkileri “örgüt içinde çalışan kişilerin kendi amaçlarını gerçekleştirirken, örgüt amaçlarının gerçekleştirilmesine de hizmet edeceği bir ortam yaratmaktır.”[15]

Mc Gregor’a göre, yöneticilerin davranışlarını belirleyen en önemli faktörlerden birisi onların insan davranışı hakkındaki varsayımlardır. Bu varsayımlar birbirine zıt görüşleri içeren iki grupta toplanan ve X ve Y Teorisi olarak adlandırılabilir. İlk defa 1957’de yayınlanan bu görüşe göre X teorisi şu varsayımları içermektedir.

— Ortalama bir insan çalışmayı sevmez ve işten mümkün olduğu kadar kaçmaya çalışır.

— Ortalama bir insan sorumluluk yüklenmek istemez, fazla istekli değildir ve güvenceyi her şeye tercih eder

— Bu özellikleri dolayısıyla insanları çalıştırmak için onları zorlamalı, yakından kontrol etmeli ve amaçları gerçekleştirmeleri için cezalandırılmalı.

Buna karşılık Y teorisi adı altında toplanan varsayımlar şunlardır:

- Kişi için iş, oyun ve dinlenmek kadar tabiidir.
- Kişi doğuştan tembel değildir, onu bu hale getiren tecrübeleridir.
- Kişi belirlediği amaç doğrultusunda kendi kendini kontrol ederek çalışır.
- Her insanın potansiyeli vardır. Uygun şartlar altında kişi bunları geliştirir ve daha fazla sorumluluk yüklenmeyi öğrenir.

— Dolayısıyla yöneticinin yapması gereken uygun bir ortam yaratmak suretiyle insanın kendini geliştirmesine ve sahip olduğu enerjiyi amaçları doğrultusunda kullanmasını sağlamaktır.

Buna göre X teorisi inancındaki yöneticiler daha çok otoriter ve müdahaleci bir davranış gösterirken, Y teorisi'nin görüşlerini benimseyenler daha çok demokratik ve katılımcı bir davranış göstereceklerdir. [22]

Davranışsal Yaklaşımda GÜDÜLENME, güdüler kişilerin belirli davranışlarının nedenlerini açıklayan ve davranışla sonuçlanan dürtü ya da itici güçlerdir. Kişinin bir ihtiyacı uyarıldığında bu ihtiyacı gidermek için belirli bir davranışa geçecektir. Bu davranış, bu ihtiyacı karşılayacak bir amaç ya da istek yönünde olacaktır. Örneğin, aç bir insanın yiyecek ihtiyacı vardır. Bu ihtiyacı gidermek için yiyecek bulma davranışına yönelecektir. Parası varsa bir lokantaya gidecek, yoksa dilenecek ve belki de ekmek çalmaya girişecektir. Ama toplumda bunu gidermenin temel yolu para kazanmayı sağlayacak bir işe girmek biçiminde olacaktır. Bu örnek, güdülemeyi oldukça basite indirgeyen yaklaşımdır. GÜDÜLEME gerçekte daha karmaşık bir süreçtir. Yönetici motivasyon konusuyla ilgilenmek zorundadır. Çünkü yöneticisinin başarısı, astlarını örgütsel amaçlar doğrultusunda çalışmalarını; bilgi, yetenek ve güçlerini tam olarak bu doğrultuda harcamalarına bağlıdır. Motive olmayan personelin performans göstermesi beklenmemelidir. Kişiler çok çeşitli davranışlar gösterirler. Bu davranışların değişik nedenleri olabilir. Yönetici açısından önemli olan personelin organizasyonun amaçları doğrultusunda çalışmalarınıdır. Motivasyon kişisel bir olaydır. Motivasyonun “kişilerin belirli bir amacı gerçekleştirmek üzere kendi arzu ve istekleri ile davranmaları” şeklinde tanımlamak mümkündür. Görüldüğü üzere, motivasyon konusu esas itibarıyla; Kişilerin bekleyiş ve ihtiyaçları, amaçları, davranışları, kendilerine performansları hakkında bilgi verilmesi konuları ile ilgilidir. Dolayısı ile motivasyon sürecini tam olarak kavrayabilmek için kişilerin belirli şekillerde davranmaya zorlayan nedenleri, kişinin amaçları, davranışların sürdürülme olanakları gibi konuların incelenmesi gerekmektedir. Motivasyon,

istekleri, arzuları, ihtiyaçları, dürtüleri ve ilgileri kapsayan genel bir kavramdır. Açlık, susuzluk, cinsellik gibi fizyolojik kökenli güdülere dürtü adı verilir. İnsanlara özgü başarıma isteği gibi yüksek dürtülere de ihtiyaç denir. Motivasyon sürecini anlamada ihtiyaçlar, dürtüler ve özendirici uyarcılar arasındaki ilişkiler ve anlamları önemlidir. Görüldüğü üzere motivasyon ancak davranışların yorumlanması ile hakkında fikir ileri sürülebilecek bir konudur. Motivasyon gözlenebilen bir olay veya mikroskop altında incelenebilen bir şey değildir. Motivasyonu etkileyen faktörler ancak kişilerin davranışlarının yorumlanması ile anlaşılabilir. Kişinin davranış şekli motivasyonu gösterir. Dolayısıyla yöneticilerin personel davranışlarını yorumlaması, bu yorumlamanın sonuçlarına göre onları motive edecek modeller ve uygulamalar geliştirmesi zorunludur. Motivasyonun iki önemli özelliği şudur: İlki motivasyon kişisel bir olaydır. Birisini motive eden her hangi bir durum veya olay başkasını motive etmeyebilir. Diğer motivasyon ancak insanın davranışlarında gözlenebilir. [23]

Motivasyon, başarıma arzusu ile yapılan iş akabinde beklenen ödüllendirme ile güçlenen bir mekanizmadır. İşletmelerde motivasyon ödüllendirme politikalarıyla sağlanmaya çalışılmaktadır. Ancak özellikle birey bazlı ödüllendirmelerde yarış da bireysel olmakta, takım uyumuna zarar vermektedir. Ödüllendirme kabul gören bir yaklaşım olmasına karşın geri bildirim tekniği daha uygun bir yöntem olarak karşımıza çıkmaktadır. Geri bildirim olumlu davranışlar yol açtığı olumlu olaylar silsilesi ile kişiye bildirilmekte, böylelikle kişi vizyonunu geliştirmektedir. Ödüllendirme bazlı motivasyon çalışmalarında ise takımı ödüllendirmek, birey ödüllendirmelerinden daha olumlu olmaktadır.

Davranışsal Yaklaşımda Çatışma, Çatışmanın tüm grup ve örgütler için doğal bir oluşum olduğu fikrindedir. Çatışma kaçınılmaz olduğu için davranışsal okul, çatışmanın kabul edilmesi taraftarıdır. Onlar çatışmanın varlığını şu mantıkla açıklamaktadırlar. Çatışma ortadan kaldırılamaz ve çatışmanın örgütün performansına fayda sağlayabileceği zamanlar bile vardır. Bu görüş 1940'lerden 1970'lerin ortalarına kadar etkili olmuştur. [24]

Bireysel Farklılıklar, Taylor iş görenlerin sadece mali olarak tatminlerinden bahsetmişti. Oysa kişilerin maddi ihtiyaçları dışında da tatminlere gereksinimi olmaktadır. Kişileri birer makine gibi görmek bireysel farklılıklarını göz ardı etmek olacaktır. Oysa iş görenlerin, yöneticilerin ve dahi tüm insanlığın durumlara

verecekleri tepkiler kendilerine göre olacaktır. Davranışsal yaklaşım bireysel farklılıklara göre güdülenmeleri kapsamaktadır.

Davranışsal yaklaşım içerisinde yapılan araştırmalardan Harwood araştırmasına göre;

Dikim işleri yapan atölyede model değişikliği zamanlarında şu şikâyetler gündeme geliyordu.

İşe geç gelme, devamsızlık, işten ayrılmalar, işçi şikâyetleri

İşletme malların satışının sağlanması açısından model değişikliğinin bir zorunluluk olduğunu bildiğinden değişikliklerin olumsuz etkilerini azaltacak tedbirler üzerinde duruyordu. Araştırma sonucunda işçiler planlamaya katıldıkları oranda değişmeyi kendilerine tehdit eden olay olarak görmüyorlardı. [15]

II. 5. 5. 3. Sistem Yaklaşımı

Çağdaş yönetim ve organizasyonlar, sistem yaklaşımından esinlenerek tasarlanır. Günümüzde sistem kavramına yer vermeyen bir yönetim ve organizasyon yapısı yoktur. Aslında sistem kavramı, yönetim alanından çok uzun yıllar önce diğer bilim dallarında ele alınmış ve kullanılmıştır. Bugün yönetim ve organizasyon bilim dalının yararlanmakta olduğu sistem olgusu, bir biyolog olan Von Bertalanffy'nin 1920'li yıllarda gündeme getirdiği "Genel Sistem Kuramı"ndan kaynaklanmıştır. Genel Sistem Kuramına göre, sistemler çok karmaşık yapı ve işleyişlere sahiptir. Her sistem yakın çevresiyle doğrudan, uzak çevresi ile dolaylı etkileşimlerde bulunur. Ayrıca sistemler, birbirleriyle ilişkili birimlerden oluşmuştur. Bu birimler, sistemin amacını gerçekleştirecek şekilde birbirleriyle bağlantılı olarak işlev görmektedir. Sistem kavramı değişik kaynaklarda, değişik biçimlerde açıklanmaktadır. Sistem alt birimlerden (parçalardan) oluşur.

*Sistem birimleri arasında tanımlı ilişkiler vardır.

*Sistem belirli bir amacı gerçekleştirmeye yöneliktir.

*Sistemin belirli bir sınırı (büyüklüğü) vardır.

*Sistemin iç ve dış çevresi vardır.

*Sistem iç ve dış çevresi ile etkileşim içerisinde.

*Sistemin girdileri, işleyişi, çıktıları, dengesi ve denetimi vardır.

*Sistem anlamlı bir bütündür.

Sistem; belirli bir çevrede, belirli bir amacı gerçekleştirmeye yönelik birimlerin ve bu birimler arası etkileşimlerin oluşturduğu yapay veya doğal yapı ve işleyişlerin bütünüdür. [19]

Sistemler oluşumlarına göre doğal ve yapay, dış çevre ile iletişimlerine göre açık veya kapalı, kapsamlarına göre alt veya üst sistemler olarak adlandırılırlar.

Tasarlanan sistemler olması sebebi ile iş yapan kurumları yapay sistemlere dahil etmek gerekmektedir. Yine firmaların birçoğunda olduğu gibi tezin konusunu içeren Basım İşletmeleri de çevrelerinden etkilenme özelliğine sahip oldukları için açık sistemlerdir. Açık sistemler büyüme özelliğine sahip, başka sistemlerin çıktılarını girdi olarak alabilen, başka sistemlere girdi verebilen, iç ve dış çevresinden etkilenen sistemlerdir.

İşletme yönetiminde sistem yaklaşımında işletme sisteminin girdi, dönüşüm süreci, çıktı ve geri bildirim alt sistemleri, tek başına bir anlam taşımaz. İşletme bunların toplamı olarak değil, olumlu işlemleri koşuluyla sinerji etkisiyle artı fark yaratmış bir bütün olarak düşünülmelidir.

Sistem Yaklaşımının işletme yöneticilerine sağladığı yararları birkaç noktada belirtmek olanaklıdır.

*İşletme alt birimlerini ve alt birim yöneticilerini, yalnızca kendi amaçlarını maksimize etme çabasından uzaklaştırmış; tam tersine, alt birimler kendi amaçlarından fedakârlık yaparlarsa, üst sistem olan işletmenin amacının, diğer bir deyişle karlılığının maksimum olacağını göstermiştir.

*İşletme yöneticilerinin karar alırken, iç ve dış çevre koşullarını göz önünde bulundurmasını sağlamıştır.

*İşletme yöneticilerine, değişkenlerden ve değişmezlerden oluşan bütünlük bir karar modeli olanağı vermiştir.

*İşletme yöneticilerine, işletmenin kuruluş ve işleyiş aşamasında alt ve üst işletme sistemleri arasında bir uyum sağlamanın zorunlu olduğunu göstermiştir.

*İşletme alt sistemlerinin işlevinin, genel işletme amacına katkıda bulunmak olduğunu göstermiştir.

*İşletme yönetimine sinerji kavramını kazandırmıştır.

*İşletmedeki fiziksel, parasal ve bilgi akımının birbirini desteklemesi gerektiğini göstermiştir.

*Yöneticiler, çevresel değişikliklere uyum sağlayabilmek için, yönettikleri sistemde bazı köklü değişikliklere gitme yönünde cesaretlendirilmiştir.

*Sistem yaklaşımı, başarı veya başarısızlık durumlarında neden-sonuç ilişkileri kurmuş, nasıl ve niçin sorularına açıklık getirmiştir.

*Özet olarak sistem yaklaşımı, işletmeyi doğrudan ya da dolaylı olarak etkileyen bütün değişmezleri ve değişkenleri aynı anda görmeyi sağlamıştır. [16]

II. 5. 5. 4. Durumsallık Yaklaşımı

İncelenen yönetim yaklaşımlarının tümü belirli bir formülasyon içerisinde yer almaktaydılar. Durumsallık yaklaşımı değişik durumlarda değişik yönetim veya organizasyon tiplerinin ayrı ayrı ya da birleşik uygulanabileceğini gösterir yaklaşımdır. Yönetimde organizasyonda tek ve en iyi yolların olmadığını, duruma bağlı olarak amaç ve araçların değişebileceğini savunmaktadır.

Durumsallık Modelleri

1.İşletmenin Büyüklüğü: İşletme büyüklüğü, işletme yapısını belirleyen en önemli faktördür. Birçok küçük işletmede, formel bir yapıya çok az ihtiyaç duyulmaktadır. Ancak işletme büyüdükçe, personel yönetimi ve işlerin yürütümü ile ilgili olarak sorunlar arttıkça, ya işletme bölümlere ayrılmalı, ya yarı özerk birimler oluşturmalı ya da büyük işletmelerde olduğu gibi bölgelere veya endüstrilere göre ayrılmalıdır. Büyük işletmelerde, kuralların ve standart prosedürlerin yoğun bir şekilde kullanılması nedeniyle, ilişkiler daha resmileştirilmiştir. [19]

2.Teknoloji: İşletmenin büyümesi teknolojik destekleri beraberinde getirmektedir.

Teknoloji ile ilgilenen iki önemli araştırma vardır. Woodward araştırması, teknolojinin, işletmeler üzerinde etkili olan tek değişken olmamakla birlikte araştırma için sonuçları en kolay izole edilebilen değişken olduğunu göstermektedir. Perrow rutin ve değişken işler ve teknolojinin analizi üzerinde durmuştur. Rutin tip işletmelerde, teknik ve ustabaşı düzeyinde yaratıcılık çok azdır; Karar vermede, üst kademe yönetimin gücü oldukça yüksektir. Koordinasyon planlamaya bağlıdır ve bu düzenleme daha çok bürokratik yapıyı temsil etmektedir. Rutin olmayan işletmelerde ise, teknik kademe de karar vermede yetki sahibidir. Koordinasyon geri bildirim aracılığıyla sağlanır ve yüksek düzeyde grupların özerkliği vardır. [19]

Burns ve Stalker çalışması

Mekanik Sistem: katı bir yapıyı ifade etmektedir ve daha çok durağan bir çevreye uygundur. Mekanik yönetim yapısının özellikleri, bürokratik yapıya benzemektedir. Bu yönetimde temel özellikler şu şekilde ifade edilebilir:

*Uzmanlaştırılmış görevler

*Kesin bir şekilde belirlenmiş görev sorumluluk ve teknik yöntemler

*Kesin bir hiyerarşik yapı

*Üst Yönetimde toplanmış bilgi

*Dikey iletişim

*Faaliyetlerin yönetimi ve iş davranışlarında yöneticilerin karar ve talimatlarının geçerli olması.

Organik Sistem: Değişen durumlara uyabilecek şekilde daha esnek bir yapıyı ifade etmektedir.

*Organizasyon içindeki görevlere deneyim ve bilgi bakımından katkıda bulunmak.

*Sürekli gözden geçirilen ve yeniden tanımlanan görevler ve düzenlemeler

*Denetim otorite ve iletişimde şebeke tipi örgütlenme

*Sadece üst yönetimde toplanan değil organizasyonun tamamına yayılmış bilgi.

*Yatay iletişim geçerlidir ve iletişim talimat ve kararlardan daha ziyade bilgiye dayalıdır. [19]

II. 5. 5. 5. Toplam Kalite Yönetimi Yaklaşımı

Toplam kalite yönetimi, işletme ve akademik alandaki en önemli konulardan biridir. Akademik alanda çalışan bireyler, toplam kalite yönetimini tanımlamaya çalışırken; işletme yöneticileri ise nasıl uygulanacağını anlamaya çalışmaktadırlar. Buna rağmen ne üzerinde tam olarak görüş birliğine varılmış bir tanıımı ne de standart bir uygulaması vardır. Bunun en temel nedeni, toplam kalite yönetiminin değişen ve yeni kavramlar içermesidir. Bununla birlikte toplam kalite yönetimini; “Müşteri tatmininin artırılması ve maliyetlerin düşürülmesine yardımcı olan insan odaklı bir yönetim” olarak tanımlayabiliriz. [25]

Toplam Kalite Modelinin öğeleri:

1.Önlemeye Dönük Yaklaşım

TK modelinin temelinde, “hataları ayıklama” yerine “hata yapmamak” yaklaşımı vardır.

2.Ölçüm ve istatistik

Ölçülemeyen şey geliştirilemez. Bu nedenle, ölçüm ve istatistik, Toplam Kalite'nin vazgeçilmez parçalarıdır. İstatistiğin vazgeçilmez önemi, aşağıdaki nedenlerden kaynaklanmaktadır;

a. Doğal olayların tümünde değişkenlik vardır. Bu değişkenliği ölçebilmek için istatistiğe başvurmak şarttır.

b. Hataların çok büyük bir bölümü değişkenlikten kaynaklanır. İstatistik biliminin tekniklerini uygulayarak değişkenliğin özellikleri incelenir ve hataların kaynakları bu yolla tespit edilebilir.

c. İstatistik teknikleri analize yardımcı olduğu gibi, iletişimi de kolaylaştırır, konuya farklı açılardan bakan kişilerin aynı dili konuşmasına imkan sağlar.

d. İstatistiksel düşünme alışkanlığını geliştirmek, gerek yönetici, gerekse teknik personel için son derece yararlıdır.

3. Grup Çalışması

Çalışma gruplarının temel amacı, işin yapılma yöntemini irdelemek ve geliştirmektir. İşlevleri ve yararları, aşağıdaki gibi sıralanabilir:

a. “İşletme körlüğü”nü aşmada en etkili yöntem, grup çalışmasıdır. Bireylerin bulamadıkları sistem aksaklıklarını, gruplar kolayca bulabilirler.

b. Bu tür çalışmalar, kişilerin teknik bilgilerini geliştirir, işini daha iyi anlamasına ve konuya bütünsel bakmasına yardımcı olur.

c. Çalışanların sorun çözme alışkanlıklarını geliştirir.

d. Çalışanlara iletişim alışkanlıkları yerleştirir.

e. Yaratıcılığı geliştirir ve teşvik eder.

f. takım anlayışını yerleştirir.

g. Kişisel ilişkileri ve etkileşimi güçlendirir.

h. Ekonomik analiz, çağdaş yönetim ve katılımcı karar verme anlayışını geliştirir.

i. Kişilerin işlerini seven, başardıkları ile gurur duyan insanlar olmalarına yardımcı olur.

4. Sürekli Gelişme

Hedef belli bir standardı tutturmak değil, seviyeyi, o seviye ne olursa olsun, sürekli ve hızlı bir tempoda geliştirmektir.

5. Yönetim Modeli

Toplam Kalite Modelinin kendi içerisinde sahip olduğu yönetim Toplam Kalite yönetimidir. Müşteri beklentilerini her şeyin üzerinde tutan ve müşteri tarafından

tanımlanan kaliteyi, tüm faaliyetlerin yürütülmesi sırasında ürün ve/veya hizmet bünyesinde oluşturan yönetim biçimidir. [19]

Geleneksel anlamda, ürünün standartlara uygunluğundan, amaca ve kullanıma uygunluğa ve ihtiyaçları karşılama derecesinden kusursuzluk anlayışına kadar birçok farklı tanım, aslında işletmelerin kalite konusunda anlayışlarındaki değişimi yansıtmaktadır. İstatistiksel kalite kontrolünden şirket düzeyinde kalite geliştirmeye ve kalite iyileştirmeye kadar farklı kavramlarla gelişim gösteren kalite olgusu, bugün toplam kalite yönetimi aşamasına ulaşmıştır. 1990'lı yıllarla birlikte, bir takım biçimsel şemalara, toplantılara, sloganlara dayanan geleneksel kalite anlayışı yerine, bir yaşam tarzı, bir çalışma biçimi olarak kaliteyi ifade eden toplam kalite yönetimi anlayışı (TKY) hâkim olmaya başlamıştır. [26]

TKY Uygulamalarında Karşılaşılan Sorunlar

Toplam kalite yönetimi, etkili bir biçimde uygulandığında harikalar yaratan bir sistem olarak literatürde yerini almaktadır. Ancak, başarı örnekleri dışında, TKY' yi uygulamada başarısızlıkla karşılaşan birçok işletme olduğu da bilinen bir gerçektir. [28]

TKY' yi uygulamada ortaya çıkan sorunları iki grupta incelemek mümkündür. Birincisi, kalite konusunda var olan yanlış düşünceler, ikincisi ise, toplam kalitenin anlaşılması ve uygulanmasında yapılan yanlışlar ve eksikliklerdir. Bu özellikler, işletmeler açısından oldukça önemli olan TKY felsefesinin etkili olarak çalışmasını engellemekte ve başarısız uygulamalara sebep olmaktadır. Bu tür uygulamaların maliyetlerde yükselmeye neden olması, daha da önemlisi TKY sisteminin geçerliliği konusunda güvensizlik yaratması üzerinde durulması gereken önemli bir konudur. [26]

Kötü kalitenin işçilerin hatası olduğu, kaliteyi geliştirmenin sadece mamuller ve üretim sahaları ile ilgili olduğu, kaliteyi geliştirmenin kalite çemberleriyle sağlanabilecek bir olay olduğu gibi kalite ile ilgili yanlış düşünceler, işletmelerde, TKY' nin benimsenmesi ve uygulanmasında hatalar yapılmasının ve sonuçta, sistemin uygulanmasında sorunların ortaya çıkmasının temel nedenlerindendir. TKY' nin benimsenmesi esnasında yapılan temel hatalar, ise şöyle özetlenebilir. Bir ihtiyaç ve arzu duyulmadan firma çapında eğitimlerin verilmesi, özellikle eğitim çalışmalarının günlük çalışmalarla ilişkilendirilmediği için eğitim faaliyetlerin gereksiz olarak algılanması, TKY' nin temel felsefesi ve kullanılan araçlar hakkında yetersiz eğitimler, TKY' nin pahalı ve bürokrasiyi artırıcı bir yöntem olarak

anlaşılması ve kullanılması. Bütün bu hataların sonucu ise, toplam kalite yönetiminden umulan beklentilere ulaşamaması ve TKY' den kopuştur.

TKY' nin uygulanmasında karşılaşılan ve başarısızlığa yol açan sorunlar ise;

- Tepe yöneticilerinin aktif katılımı olmaksızın, bir program olarak uygulamaya konulması,

- Kaliteyi geliştirmenin, şirket yönetiminin ara sıra slogan olarak ortaya attığı ve sonra da takipçisi olunmayan sıradan bir konu olarak algılanması, bir kalite politikasının ve sorumluluğunun yeterince olmayışı,

- Yönetim ve özellikle çalışanların kalite ve rekabetin bilincinde olmamaları, sürekli gelişmenin önemli olduğunun tam olarak anlaşılamaması,

- Yönetimin kabulü olsa dahi, felsefeyi uygulamak için gereken örgütsel düzenlemeler yapılmadan ve gerekli olan liderlik anlayışı geliştirilmeden uygulamaya geçilmesi,

- TKY' nin tamamıyla bir değişim faaliyeti olduğu ve özel bir kültürel ortama ihtiyaç duyduğu gerçeğinin yeterince fark edilmemesidir. [26]

II. 5. 5. 6. Sıfır Hiyerarşi Anlayışı

Klasik-hiyerarşi örgüt yapıları katılıma ve yaratıcılığa izin vermemektedir. Piyasa beklentilerini karşılamaktan uzak, prosedür oryantasyonlu bir işleyişe sahip söz konusu organizasyonların neden ağır hareket ettiklerini bu yapıların aşağıda belirtilen özellikleriyle açıklanması mümkündür;

— Yönetim tarzı emir komuta zincirine dayanmaktadır.

— Karar mekanizması ve bilgi akışı çoğunlukla yukarıdan aşağıya doğru işler.

— Süreçlerin iyileştirilmesi konusunda aşağıdan yukarıya doğru az sayıda geri bildirim gelir.

— Süreçler birimler arasında dağıtılmıştır. Her birimde çalışanlar o sürecin sadece sorumlu oldukları bir parçasını yürütürler.

— İşlerin dağınık olarak, birimler arasında emir komuta zinciriyle çalışması sonucunda çaba, katma değer yaratan işlerden çok kontrol ve denetime yönelik işlere sarf edilir.

— Geleneksel / hiyerarşik organizasyonlarda yönetim kademelerinin üst basamakları prestij, güç ve paraya giden yolu temsil etmektedir. Bu yüzden çalışanların, enerjilerinin çoğunu kıdem atlayabilme çabasında yoğunlaştırmaları söz konusudur.

— Ayrıca bilgiye sahip olma ve fikir üretecek düzeyde olma güç ile eş anlamlıdır. Bu yüzden organizasyonda bilgi ve fikir üretme sürekli kontrol altında tutulur.

— Mevcut dengelerin, organizasyonel değişiklikler ve yeni gelişmeler ile yönetim yapısını tehdit eden boyutlara ulaşp bozulması arzu edilmez. Dolayısıyla; değişiklik ve gelişmeler yöneticiler tarafından yakın takibe alınır ve kontrol altında tutulmaya çalışılır.

— Bu faktörlerin tümü, organizasyonun değişik piyasa koşullarına yoğunlaşmasından çok iç politikalara yoğunlaşmalara neden olur. Bu yoğunlaşma ise geleneksel / hiyerarşik organizasyonların " rekabet edebilirliğini " güçleştirir.

— Geleneksel / hiyerarşik organizasyonlarda yer alan çok sayıda yönetim kademesi, karar mekanizmalarının ağır işlemesine yol açar. Ayrıca, organizasyon içi süreçlerin tümüne hakim olan gruplar olmadığından, süreçlerin bütününe görülüp sürekli iyileştirilmesi mümkün olmamaktadır. [27]

Geleneksel - hiyerarşik yönetim anlayışının yukarıdaki engelleri günümüz gerçeklerine uyum sağlamayı güçleştirir niteliktedir. İş kapasitesinin performansını arttırabilme, mevcut teknolojik olanaklardan yeterli derecede yararlanabilme ve stratejik bir üretim faktörü olarak bilginin işletme düzeyine simetrik yayılımı bu sistemde mümkün olmamaktadır. İletişim ve takım çalışmasının bir zorunluluk olduğu günümüzde, organizasyonların iç yapısındaki sorunları hızla çözümleyerek, müşterilerin beklentilerine hızla yanıt verebilecek katılıma açık bir organizasyon yapılması gerekli olmaktadır. Sıfır hiyerarşi anlayışı, müşteri istekleri ve işletme gerekleri arasındaki dengeyi hiyerarşiden uzak bir yaklaşımla, katılıma açık biçimde ifade eden, takım çalışmasının en üst düzeyde olduğu yönetim modelidir. Organizasyon yapısını tamamen değişik bir şekilde kurmaya dayanan bu sistem, iletişimi ast - üst ilişkilerinden kurtarıp, özgürlüğe kavuşturmayı öngörmektedir. [28]

Mükemmel ve etkin bir örgütsel dönüşüm, eğitimle orantılı bir gelişim gösterecektir. Örgütün eski yöntemlerden, ilişkilerden ve geçmiş başarıların verdiği rahatlıktan kurtularak dinamik bir görünüm kazanması etkili bir eğitim stratejisi ile olanaklıdır. Eğitim stratejisi çerçevesinde elemanların iş başında eğitimi, iş rotasyonu, çalışma grupları, konferanslar, sanal ortamlar gibi teknik taktikler istihdam edilebilir. [29]

Çalışanlar için daha büyük özerkliğe doğru derece derece örgüt hareket ederken ilk önce sorun çözme takımları ve daha sonra kendi kendini yöneten takımların oluşmasında yukarıdaki stratejinin başarısı belirleyici olur. [30]

— Sıfır hiyerarşi anlayışında dikey örgütlenme kavramı yerini ağ tipi örgütlenmeye bırakmaktadır.

— Sıfır hiyerarşi iletişimin yoğunlaşmasını ve böylece fonksiyonlar arası ara yüzlerin oluşmasını engelleyerek karar alma sürecini hızlandırmaktadır.

— Uzmanlığa dayanan görev çeşitleri azaltılıp birleştirilmektedir.

— Sıfır hiyerarşi anlayışının organizasyon birimi kendi kendini yöneten ekiplerdir.

— Fonksiyonelliğe ve uzmanlığa dayalı örgütlenme terk edilerek, proses ve proje odaklı bir anlayış ile organizasyon yapısı oluşmaktadır.

— Organizasyon yapısındaki yetkilendirilmiş takımların birbirleriyle çapraz iletişimi teşvik edilmektedir.

— İş ve ürünle ilgili üreticinin kendi kontrolü dışındaki kontroller en aza indirilmektedir.

— Kontrol eden ve emir veren yöneticilerin yerini, yardımcı olan, yol gösteren antrenör gibi takım liderleri almaktadır.

— İş yapanların bilgi ve katkıları daha iyi değerlendirilmektedir.

— Beden ve komuta izdüşümlü organizasyon yapısı, beyin ve katılım izdüşümlü duruma gelmektedir.

— İş yapanların yetki ve sorumluluğu artmaktadır.

— Performans ve süreç odaklı yapı ortaya çıkarken kıdem ve hat odaklı organizasyon modeli geride kalmaktadır.

Sıfır hiyerarşi anlayışı, örgütte işletme ve yönetim destek süreçlerinin hiyerarşik olmayan ilişkiler çerçevesinde ve müşteri tatmini boyutunda yürütüldüğü, yaratıcılığın ve bilginin üretiminin en üst düzeye çıktığı örgüt modelidir.

Modelde, örgütteki yetkiler, örgütün bütününe yayılmakta, liderlik, planlama ve diğer yönetim uygulamaları tüm iş görenlerce paylaşılmakta, ilişkiler yüksek performans ve çok yönlü iletişime göre belirlenmektedir. [31]

Sıfır hiyerarşi anlayışı, dinamik bir yapısal model öngörüsü olarak, işletmelerin faaliyetlerinde mali verimliliği yükseltecek, çalışanları tatmin edecek ve organizasyonun müşterilerle, " takım " halinde işbirliği sağlamasında etkili olabilecek örgüt yaklaşımıdır. Sıfır hiyerarşi anlayışının avantajlarının ortaya

konulması, işletme yönetimlerinin organizasyonlarına ilişkin modellerin alternatif maliyetlerini değerlemelerinde doğru verilerle hareket etmelerini sağlayacaktır. Böylece, hiyerarşinin belirleyici olmadığı katılımlı bir organizasyonel yönelimin yararlarının göz önünde bulundurulması mümkün olacaktır. [31]

— Sıfır hiyerarşi ile kademe azaltmanın gündeme gelmesi fonksiyonların birleşimini sağlamak ve performansa dönük pozisyonların oluşmasını sağlamaktır. [32]

— Basit örgüt piramidi yöneticilerin stratejik yönetim yeteneklerini arttırmaktadır.

— Doğru bireylerin çalışma ekiplerine alınması ile doğru kişilerin karar vermesi sağlanmaktadır.

— Yöneticiler daha dar hâkimiyet ile daha fazla etkileme ve anlaşma becerisine sahip olmaktadır.

— Çalışanların psikolojik ve profesyonel düzeyleri yükseltmekte, bu da örgütün saygınlığını ve öğrenme kabiliyetini olumlu biçimde etkilemektedir.

— Sıfır hiyerarşi anlayışının küçük gruplara dayanması söz konusudur. Ve gruplarda endişe sahibi olan kişilerin elenmesi personel güçlendirmenin yaygın olduğu sıfır hiyerarşide mümkündür.

— Çalışanların ve yöneticilerin kendilerinden bekleneni verebilmeleri örgütü başarıya ulaştırmaktadır. Böyle bir gelişmeyi sağlayacak yüksek motivasyonlu kişiler sıfır hiyerarşi ile örgüte kazandırılmaktadır.

— Örgütte yöneticilerin psiko - sosyal yetenekleri ile ekip içerisinde davranış normu çalışanların yakından tanınmasına yardımcı olmakta, bu durum motivasyonda etkinliği ödüllendirmede ise tutarlılığı sağlamaktadır.

— Kalite, hiper rekabet, makul fiyat, düşük maliyet ve esnek hizmet baskısı bu yapıda, hem bireysel gereksinimlere hem de işletme gereklerine en uygun zaman yönetiminin gerçekleşmesine yol açmaktadır.

— İşletme yönetiminin son derece açık ve esnekliği söz konusudur.

— İşletme birimleri ve ekipleri genel işletme stratejisini destekler nitelikte kendi stratejilerini geliştirebilmektedir.

— Çalışanların kendilerini yeni görevlere hazırlamaları mümkün olmaktadır. Böylelikle insan kaynağının beceri envanterinin güçlenip, çeşitlenmesi sağlanmaktadır.

— Örgütte katma değer yaratan iş görenler terslikleri ve olumsuzlukları, performansı ve fırsatları artırıcı olarak görebilmektedirler.

— Tüm bu avantajlar müşteri tatminini arttırmakta, müşteri gereksinimlerinin temel örgüt stratejisi olarak ekiplere tercüme edilmesini sağlamaktadır.

Sonuçta rekabete duyarlı, müşterinin gelişkin isteklerine kısa sürede cevap verebilen, devir süresinin uzamasıyla ortaya çıkan maliyet ve şikâyetlerden arındırılmış bir örgüt modeli olarak, sıfır hiyerarşi anlayışı yöneticilerin etkinliğini ve performansını daha da arttırmalarında etkili olacaktır. [33]

II. 5. 6. Örgüt Kültürü

Kültür, bir toplumda grup ya da organizasyonda paylaşılan tutum, davranış, alışkanlık, ilkeler ve benzeri mantıksal ve duygusal özelliklerin tümüdür.

Örgüt Kültürü, baskın ve paylaşılan değerlerden oluşan, çalışanlara sembolik anlamlarla yansıyan organizasyon içinde anlatılan hikâyeler, inançlar, sloganlardan oluşan yapıdır.

Örgütsel Değerler, organizasyon üyeleri tarafından paylaşılan nelerin iyi veya kötü, nelerin onaylanan ve onaylanmayan olduğunu belirleyen unsurlardır. [16]

Şirketin işlerliğini belirleyen unsurlardan biri de tüm faktörlerin bir uyum içerisinde gerçekleşmesi olmaktadır. İşletme içerisinde görünen ve görünmeyen ilkeler diğer tüm ilişkilerden güçlü bir yapı oluşturmaktadır. Çalışanların çoğunluğunun mensup olduğu görüşler herkesçe uygulanan uygulamalarda görülür.

Örgüt kültürünün oluşumunu etkileyen iç çevre unsurları; üretim konusu ve faaliyet alanı, yöneticiler ve yönetim biçimi, işletme sahipleri, alt kültürler, üretim tipi ve teknolojisidir. Örgüt kültürünü etkileyen dış çevre unsurları; toplum kültürü, devlet yapısı, tüketiciler, rakip işletmelerdir. [16]

Örgütsel bağlılık bir çalışanın örgütün amaçlarını, değerlerini kabul etmeye olan inanç ve örgütün yararı için çaba göstermeye isteklilik derecesi olarak düşünülmektedir. [34]

II. 5. 7. Problem Saptama Ve Çözme Araçları

Beyin fırtınası, iş akış şemaları, SWOT analizi, balık kılçığı, pareto analizi, problem ağacı, kontrol çizelgeleri, kalite çemberleri olarak sıralayabileceğimiz

yöntemlerin bir kısmı problem saptama bir bölümü de saptama ve çözüm yöntemi içerir şekildedir.

II. 5. 7. 1. Pareto Analizi

Normal dağılımda sebeplerin en önemli %20'si, sonuçların %80'ini sonra gelen %30'u, sonuçların %15'ini ve geri kalan %50'si ise sonuçların sadece %5'ini oluşturmaktadır. Maliyetin yaklaşık %80'ninin elemanların sadece %20'sinden kaynaklandığı veya servetin yaklaşık %80'ninin nüfusun %20'sinin elinde olduğu gibi durumlarda bu konuya birer örnektir. Bu oranlar sebebiyle Pareto prensibine literatürde "80–20", "90–10 " kuralı veya "70–30 " kuralı da denir. ABC analizi olarak da isimlendirilen Pareto grafiği, alışılmış temel ayırım metodu veya önceliklerin belirlenmesi olarak kullanılmaktadır.

Pareto analizi değişik sayıdaki önemli sebepleri, daha az önemde olan sebeplerden ayırmak için kullanılan bir tekniktir. Bu teknik bir olayın grafik yardımıyla gösterilmesi ve karşılaşılan problemin veya konunun en önemli sebebi üzerinde dikkati yoğunlaştırdığından ve önceliklerin belirlenmesine yardımcı olduğundan ekonominin dışında da her alanda kullanılabilir niteliktedir. [35]

II. 5. 7. 2. Problem Ve Hedef Ağacı

Mantıksal çerçeve yaklaşımında kullanılan araçtır. Amacı; Ana problemi tespit etmek ve problemler arasındaki sebep sonuç ilişkilerini kurmaktır. [36]

Bu metotta ana problem beyin fırtınası veya SWOT teknikleri kullanılarak bulunur. Şemada orta kısma yerleştirilen ana problemin alt nedenleri “neden” sorusu sorularak bulunur. Alt nedenler bizi ana probleme götürür nitelikte olmalıdır. Ortada bulunan problemin çözülmemesi durumunda neler olabileceği de üst kısma oklar çizilerek gösterilir. Problem ağacındaki olumsuz ifadelerin olumluya döndürülmesi ile elde edilen hedef ağacı bizlere; çözüm için yapılması gereken aktiviteleri gösteren şemayı oluşturur. Bu şemadan sonra, elde edilen veriler LFA diye adlandırılan Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı araç matrisinde yerleştirilir. [38]

II. 5. 7. 3. Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı

Mantıksal çerçeve, 1970'li yıllarda geliştirilmiş ve halen birçok kalkınma ajansı tarafından uygulanan bir planlama yöntemidir. Projenin amacını, çıktılarını, uygulama adımlarını ve ilgili varsayımları ve proje ile ilgili ön koşulları birbirleriyle

ilişkilendirerek farklı seviyelerde sunan bir matris formattır. Mantıksal çerçeve proje devam ettiği süre içinde planlanan hedeflere ulaşıldığına dair değerlendirme yapma olanağı sağlayan kullanışlı bir araç olarak da değerlendirilebilir. [37]

Mantıksal Çerçeve;

—Bir projenin neden uygulandığını,

—Projeden neyi başarmasını beklediğini

—Projenin bunu nasıl başaracağını

—Projenin başarısında hangi dış faktörlerin önemli olduğunu

—Projenin başarısını değerlendirmek için gerekli bilginin nereden bulunacağını özetlemektedir. [38]

II. 5. 7. 4. SWOT Analizi

Örgütün güçlü, zayıf yönlerini, fırsatlarını ve tehditlerini açıklayan analizdir. *Yönetim Kalitesi için*; Organizasyon, Yeterli iletişim var mı?, Hiyerarşik yapı Bilgi, Akışına engel mi?, Müşteri Odaklı mı?, Planlama, Uzun erimli planlar var mı?, Çalışanların katılımı ne ölçüde sağlanıyor?

Eşgüdüm açısından; Birimler arası işbirliği ve eşgüdüm sağlanıyor mu?

Çalışanlar açısından; Sorumluluk ve yetkiler açıkça tanımlanmış mı?, Çalışanları geliştirici eğitim programı var mı?

Eğitim açısından; Çalışanların eğitim gereksinimleri sürekli olarak gözden geçiriliyor mu?[39]

Organizasyonlarda SWOT analizi yapılmasının başlıca iki yararı bulunmaktadır. İlk olarak, SWOT analizi yapılarak organizasyonun mevcut durumu tespit edilir. Bu çerçevede güçlü ve zayıf yönler ile organizasyonun karşı karşıya bulunduğu fırsatlar ve tehdit unsurları ortaya konulmaya çalışılır. Bu anlamda SWOT bir “mevcut durum” analizidir. SWOT aynı zamanda organizasyonun gelecekteki durumunun ne olacağını tespit ve tahmin etmeye yarayan bir analiz tekniğidir. Bu ikinci anlamda SWOT bir “gelecek durum” analizidir. Bu açıklamalar çerçevesinde SWOT analizini yakını ve uzağı görmemizi sağlayan bir gözlük olarak algılayabiliriz. [40]

Tablo II.3 SWOT Analizi [38]

	POZİTİF	NEGATİF
İÇSEL	GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
DIŞSAL	FIRSATLAR	TEHDİTLER



Şekil II.5 SWOT İşleyiş Şeması [39]

Tablo II.4 Basım İşletmelerinde Geçici Personel Bürosuna Yönelik SWOT Analizi Örneği[41]

İç Faktörler ----> Dış Faktörler V	İçsel Kuvvetler: S S₁ Personel çalışmasının bilinmesi S₂ Baskı sektörünün bilinmesi S₃ Satış gücü	İçsel Zayıflıklar: W W₁ Ofis çok küçük W₂ Emek ücretinin yükselmesi W₃ İş planı yokluğu
Dış Fırsatlar: O O₁ Geçici yardım talebinin büyümesi O₂ Hazır başvuruların olması O₃ Tek firmayız	S O S₁/O₂ Veri tabanı yapımı S₂/O₁ Dükkan tiplerinin uygunluğunun gelişmesi S₃/O₃ İsim tanınmasında doygunluk	W O W₁/O₁ Büyük ofise genişle W₂/O₂ Eğitim Programı geliştir W₃/O₃ İş planı yap ve kazan
Dış Tehditler: T T₁ Dış pazarla yarış T₂ Hızlı printerlar mucize sanılıyor T₃ Ödemeler	S T S₁/T₁ İleri kiralama yöntemini kullanarak yarış S₂/T₂ Büro içi uzmanlaşma gerçekleştir S₃/T₃ Ödemeleri komisyona bağla	W T W₁/T₁ 6 ayda 2. ofis aç. W₂/T₂ Fazla öde W₃/T₃ Benzer iş planları topla

BÖLÜM III

UYGULAMA

Basım sektörünün üretim modeli biçim değıştirme yolu ile üretime girmektedir. Ürün ise baskı aşaması öncesi, baskı aşaması, baskı sonrası aşaması olarak 3 aşamadan geçer ve teslim edilir. Baskı öncesi aşamada, basılacak materyalin (kağıt, cam, teneke, açık hava reklamcılığında kullanılan materyaller vb) hazırlanması yer alır. Bu aşamada orijinalin çoğaltılması için gerekli filmlerin hazırlanması gerekir. Son yıllarda baskı öncesi aşamanın son hali olan filmlere de pek gerek duyulmamakta, bilgisayarda tasarlanan son hal kalıba aktarılarak film aşaması ortadan kalmaktadır. Anca bugün itibari ile sektör hala filmli üretimi yapmaktadır.

Filmleri hazırlanan işin basılması için makinelere takılması gereken kalıplara ihtiyacı vardır. Bu bakımdan filmlerin montajlanması ve kalıplara aktarılması da baskı öncesi aşamaya dâhildir. Baskı aşamasına gelen iş üretime girer girmez teslim süresi işlemeye başladığı için sektörün montajı ve kalıpların çekimini üretim sürelerine dâhil etmesi gerekir.

Kağıt, üreticisi için çıktı ise de basım işletmeleri için bir girdidir. Sektör bu girdiyi işleyerek değerini arttırır ve amacına uygun olarak kullanıma hazır hale getirir. Buna bir ürünü ikinci kez işlemek olarak da bakılabilir. Girdileri doğa, emek ve sermaye olarak gruplandığımızda, üretim sektörlerinin bir kısmının hammaddeden diğerlerinin ise bu sektörlerden aldıkları ürünü tekrar işleyerek yarar sağladıklarını görüyoruz.

Basım sektörü için dönüştürme süreci malzeme, işçilik, sermaye, enerji ve diğer faktörler ile girdilerini oluşturarak başlar, ürün, hizmet ve fire olarak çıktılarını

elde eder. Diğer üretim yapan sektörler için bu durum çıktı aşamasında değişiklik gösterebilir. Sektörde, teslim aşamasına gelip de müşterinin tam beklentisini karşılayan materyaller ürün olarak tanımlanır. Aşamalardan geçen her yarı ürün (mürekkep gibi), bir sonraki aşamanın girdisidir. Bütün işlemler tamamlanana kadar beklentiyi karşılayamaz. Firelerden seperatör yapımı ya da yine firelerden bloknot yapımı gibi istisnalar dışında sektörün yan ürünü de yoktur. Ürün sipariş edildiğinde yapılması istenen her değişiklik o ebada ve o orijinale aittir.

Günümüzde müşteri odaklılık ön plana çıkmaktadır. Özellikle görsel hizmet veren Basım Sektöründe üretim kişiyle orantılı olduğu ve kişinin gereksinimini karşılayacak özgün tasarımlar olduğu için, stoklu üretim şikkını ortadan kaldırmaktadır. Stoklanacak ürünler sadece sık kullanılması muhtemel sarf malzemeleri olacaktır. Sadece kırtasiye tipi yerler için üretim yapan işletmeler, değişik malzemelerden çok sayıda üreterek stok yapabilirler (ajanda, defter, klasör gibi). Oysa kendi özgün tasarımını ürününe yansıtmak isteyen kişilere hitap eden sipariş üzerine çalışan Basım İşletmeleri, sadece ürünler için gereken kağıt, mürekkep, klips, dikiş malzemeleri gibi ürünleri stoklayabilirler. Bu tip Basım İşletmeleri için her gün yeni tasarımları, her yeni tasarım ise farklı çözümleri gündeme getirir. Bu yüzden üretimin planlanması, üretimin doğru planlanması teslim zamanları ve kalite için oldukça gereklidir.

İşin üretime girmeden önce hangi makinelerden hangi sıra ile geçeceğine karar vermek, makineleri etüt etmek, kapasitelerini bilmek, buna göre müşteriye işin teslim zamanı ile ilgili sağlıklı bilgiler verebilmek, üretimi zamanında ve hatasız yapabilmek için programlamanın çok iyi işlemesi gerekmektedir.

Makinelerin üretimlerinde ulaşabilecekleri maksimum kapasite bellidir. Ancak işin üretilmesi sonucunda bu kapasitenin ne kadarının kullanıldığı birden fazla faktöre bağlıdır.

Bu faktörleri iş gücü, ön hazırlık, arızalar, çeşitli sebeplerden dolayı beklemler, hatalar olarak gösterebiliriz. Kapasitenin ne kadarının kullanıldığı ise belirli aralıklar ile makinelerin takibi ile yapılabilir. Takipler sonucunda makinelerin gerçek kapasitelerinin çok altında veriler elde edilirse sistemin organizasyon yapısının, ön hazırlıktaki tüm departmanların gözden geçirilmesi ve sistemde iyileştirmeler yapılması gerekebilir.

Model Basım İşletmesinde yapılan analizlerde, makinelerin kapasitelerinin altında kullanıldığı saptanmış ve sistem ile elemanları tamamen gözden geçirilmiştir.

Kapasitesinin yıllık artımını gözleyen yönetim, bir süre sonra kapasitesini arttırma gereği duyabilir. Ek binaların yapımı, işçi alımı, makine alımı bu artışların gözlenmesi sonucunda gerçekleşir. Firmanın ilk kurulumunda da pazar araştırmasının yapılması, hangi makineler ile hangi merkezlerde kurulum yapılacağı hakkında fikir verebilir. Böylelikle yeni kurulacak firma gereksiz makine alımlarına yanaşmaz, uzun vadeli planları ile de yıllık gözlemlerinden de destek alarak yeni makine ihtiyaçlarını belirleyebilir, kapasitesini ve kaynağını planlayabilir.

Basım İşletmelerinde üretim hattında bulunan makinelere işler partiler halinde gelir, işlenerek bir sonraki birime aktarılırlar. Bu üretim tipinde iş gören kişilerin nitelikli olması gerekir. Programlama oldukça zordur.

Parti tipi üretim yapan basım işletmeleri için rotalama formunu uyarlırsak,

1.İşin adı, numarası

2.İşlem sıraları

3.Uğrayacağı bölümler ve buralarda göreceği işlemler

ve son olarak da paketleme ve sevkiyat olarak özetleyebiliriz.

İşlerin hangi birimlerde ne kadar süre ile kalacağı, tahminler ile yapılacak bir programlama değildir. Belirli sürelerde iş tezgâhlarının hangi kapasite ve hangi süreler ile çalıştığını, bu süreleri nelerin eksilttiğini veya arttırdığını gözlemek, buna göre kullanılan yardımcı programları revize etmek daha doğru sonuçlar elde edilmesini sağlayacaktır. Sipariş üzerine çalışan yerlerde standart süre elde edilmesi hayli zor olmakla beraber, hangi tip işlerde, hangi renklerde, hangi kağıt kalınlıklarında ne kadar beklendiği, beklemeye neden olan diğer faktörler ile de birleştirerek minimum-maksimum üretim değerleri elde edilebilir. Bu da teslim süresi verebilmek için gerekli verileri sağlamış olur.

Makinemiz saatte maksimum 8000 baskı yapabiliyorsa ve bizim elimizde 80000 baskılık bir iş yükü varsa iş yükünü kapasiteye bölerek makinenin meşgul olacağı süreyi bulmuş oluruz. Örneğimizde makinenin bu işi 10 saat süre ile basacağını görüyoruz. Programlamayı yaparken kapasitesi bilinen makineye tahmini süreler girilmesi işlerin diğer kısımlarda dar boğazlar oluşturmaya neden olabilir. Bu nedenle kapasite ve iş yükü oranlarının programlayıcı tarafından bilinmesi gerekir. Makinenin boş durmasına neden olacak yük eksik, aralıksız çalışarak iş birikimine neden olacak bu yükleme aşırı yükleme olacaktır.

Tezin konusunu içeren Basım İşletmesi tiplerinde kağıt gramaj ve renk geçişlerinin önemsenmediği iş sıralaması, iş teslimlerini olumsuz etkileyen önemli

nedenlerden biridir. Hazırlık süreleri ve makine hazırlık süreleri uzun olan bu tip işletmelerde daha acil bir işin gelmesi diğer işin çıkarılması ve yeni işin makineye alınması verimlilik ve kapasite üzerine de olumsuz etkilerde bulunmaktadır. Acil işlerin yoğunlukta olduğu Basım İşletmeleri için çoğu zaman başka çare de kalmamaktadır.

İş sürekli olarak bir değişim ile karşı karşıya kalmaktadır. Ayrıca işlerin makinelere sıralanmasının birden çok kriteri vardır. Örneğin teslim zamanının yanı sıra işlerin renklerinin ortak olması sıralamada ardışık olmalarını sağlayabilir. Ya da aynı gramajda kâğıtlardan oluşan işlerde makine hazırlık süresi azalacağından öncelik bu işlerin ardışık olmasına verilebilir. Bu kadar çok değişken bir araya getirildikten sonra yapılan bir acil iş sıralama değişmesi, tüm dengeleri zorlamaktadır.

İş sıralamanın hangi kurallara göre yapılması gerektiği net olarak saptandığında üretim etkinliğine de karar verilmiş olur. Önce gelen işi önce mi bitireceğiz? Acil olan işe öncelik mi tanıyacağız? Mali açıdan daha çok getiri sağlayacak işi daha az getiri sağlayacak işe tercih mi edeceğiz? Bütün bunlara karar verilmesi sıralamanın yönünü de gösterecektir. İşin sıralamasının yapılması beraberinde bazı soruları da getirir. Programlamayı en fazla 12 şer saatlik dilimlerde yapabilen sipariş üzerine çalışan Basım işletmelerinde tüm işlerin sıralanmasından sonra ve rotalama ve istasyonlar da belliyken gün içerisinde tüm dengeleri değiştirecek eldeki iş yükü kadar iş gelmekte ve sürekli olarak bir değişim yaşanmaktadır. O zaman bazı kararlarda etkin olmak gerekir ki bunlar; tezgâhlarda iş bitmeden başka iş konmayacağı, teslim süreleri verilirken eldeki işlere göre verileceğidir. Çoğu zaman bu mümkün olmamaktadır. Tüm işler acil de olsa her zaman daha acil bir işin olduğu Basım sektöründe, iş sıralamasının değişmesi kaçınılmaz olmaktadır. Böyle bir durumda yapılan işlem, teslim süresi sarkan işin ne kadar gecikeceğini hesaplamak ve bundan ilgili müşteriyi haberdar etmek olmaktadır. Dolayısı ile bu tip işletmelerde klasik üretim programla araçları yerine, manüel veri girişine olanak tanıyan esnek programlama araçlarının olması daha yararlı olacaktır.

Üretimi programlayan kişi ya da birimin organizasyon içerisindeki tüm birimler ile ilişkisi olmalıdır. Örnek Basım İşletmesinde ve incelenen ve benzer özellikler gösteren diğer işletmelerde; üretim planlama adıyla kurulan birimlerde sadece günlük veya haftalık programların yapıldığı görülmüştür. Oysa üretim

planlama ve kontrol biriminin organizasyon içerisinde ayrı bir yerinin olması gerekmektedir. Bu birim kendi altında dallara ayrılabilir, uzmanlıklarına göre farklı kişiler ile çalıştırılabilir. Ancak üretim içerisinde planlama gibi bir birim kurulduğu söyleniyorsa, organizasyonun kimin neyi nasıl planladığı hakkında fikir sahibi olması gerekmektedir. Üretim planlama birimi içerisinde üretimi kısa vadeli planlayan veya günlük programlayan kişilerin oluşturduğu timlerin olması, bu kişilerin çalışmaları doğrultusunda üretim planlamanın asıl hedeflerinin tutturulmasında yardım etmesi gerektiği gözlenmiştir. Üretim planlama biriminin uzun ve orta dönemli olmak üzere belirli hedeflerinin olması, bu hedeflere yönelik araştırmaların yapılması, harekete geçilmesi ve tesise getirilen her üretim için de üretim planlamanın alt birimlerinin bu üretimin düzgün yürümesi için belirli stratejileri geliştirmeleri ve bu doğrultuda programlama yaparak üretimi başlatmaları gerekmektedir. Seri üretim, kitle şeklindeki üretimlerde iş akışı ve makinelerin hangi sıra ile devralacakları belli olduğu için üretimin başlamasına karar vermek dışında fazladan programlama olmamaktadır. Oysa konu sipariş üzerine üretim ise ve aciliyet sırası sürekli değişen işler programlanıyorsa, programlama ile ilgilenen kişinin hem kalifiye olması hem de tesis ve kapasiteleri ile ilgili yetkin bir bilgiye sahip olması gerekmektedir.

Basım İşletmeleri işlerini kısa sürede yaparak teslim etmek zorunda olduklarından bugünü esas alarak ileriye doğru programlamayı tercih ederler. Teslim tarihi bellidir, iş bugünden programlanır. Bu programlamayı yaparken iş görenin ve makinelerin kapasitelerinin iyi gözlenmesi gerekir.

Gün içerisinde çokça programlama değişiklikleri gözlenir. Bu yüzden üretimin programlanması kadar firmanın organizasyon yapısının ve firma alışkanlıklarının da programlamaya büyük etkileri bulunmaktadır. Bu tarz gün içi değişken firmalarda üretim plan ve programlama sorumluları ile işi üretime sokan müşteri temsilcilerinin sabah ve gün içerisinde herhangi bir zamanda kısa toplantılar yapması, işlerin hangisinde süre sarkması, hangisinde diğer değişkenlere bağlı aksamalar olduğu hakkında önemli fikirler verir. Aksi takdirde daha acil bir işle üretimine ara verilen ve teslimi aksayan iş hakkında müşteri temsilcisinin en son haberi olur. Bu da temsilcinin müşterisine karşı bilgi hakkını elinden alır, güvensizlik oluşturur.

Orta ölçekli işletmelerin bir kısmında görülen küçük işletme yönetim şeklinin üretimi programlamayı etkilediğini gözlemlemekteyiz. Firma büyümekte ve fakat eskisi gibi yönetilmektedir. Kurumların gelişiminde yönetimin aynı kalması kabuk

değiştirmemesi darboğazlara sebep olmaktadır. Kurumun profesyonel yönetimden ziyade aile şirketleri gibi yönetilmesi çalışanın işe profesyonel bakmasını engellemektedir.

Örnek Basım İşletmesinde yapılan çalışmalarda karma bir yapının olduğu gözlenmiştir. Çalışanlar için yetkisiz ya da yetkili demek çok doğru olmamaktadır. Üst düzey yönetimin yanında üretimi planlayan kademelerin ya da müşteri temsilcilerin yetkili olduğu, zaman zaman alt birim çalışanlarının önerilerinin de dikkate alındığı görülmüştür.

Programlama uygunluğu ile siparişin üretimi esnasına makine ayar sürelerini uzatmayacak radikal değişiklikler yaptırmayacak kararlar kastedilmiştir. Bu doğrultuda bahsedilen siparişin, üretimi esnasında, öncesinde veya sonrasında gelecek siparişler ile benzer özelliklerde olması, kağıt gramaj geçişlerinin ve renk geçişlerinin (trikromiden extraya, extradadan trikromiye) birbirine yakın özelliklerde olması gerekmektedir. Gramajın sık aralıklarla değişimi makine ayar sürelerini uzatmaktadır. Aynı şekilde sık renk değişimi makine yıkama sıklığını artırdığı için üretim süreleri uzamaktadır. Gramaja ve renk geçişlerine göre uygun programlama yapılması durumunda makinelerin kullanımlarında iyileşmeler görülmüştür.

Tezin verilerinin toplanılmasında Taylorist metodun veri toplama yöntemlerinden faydalanılmıştır. Taylorist bilimsel yönetime göre örgütlenmiş olan sistemin özelliği, akan üretim hattında özel amaçlı makineler ve niteliksiz işgücü kullanarak ayrıntılı iş bölümü esasına göre kitle üretimi yaparak verimlilik sağlanmasıdır. Partiler halinde üretim yapan basım işletmelerinde işgücünün kalifiye olması gerekmektedir. Bu bakımdan sadece veri toplama açısından taylorist metoda başvurulmuştur. İşçiler yaptıkları işler, zaman, verimlilik yönlerinden incelenmiş ve dosyalanmış daha sonra da incelenerek makinelerin saatlik baskı sayıları hesaplanmıştır.

Tez içerisinde problem saptama metotlarından Pareto SWOT ve problem ağacı yöntemleri kullanılmıştır. Çözüm araçları olarak hedef ağacı ve LFA yöntemi tercih edilmiştir. Çalışma sonrası problem çözümünün neresinde olunduğunun anlaşılması için ikinci SWOT çalışması yapılmıştır.

III. 1. ARAŞTIRMA YÖNTEMİ

Tezde kaynak tarama, otoriteler ile görüşme ve Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde Üretimi Aksatan Nedenlerin Belirlenmesine yönelik Anket yöntemi kullanılmıştır. Analizlerde var olan durumun incelenmesi amacıyla betimsel tarama modeli kullanılmıştır. Verilerin toplanmasında makine başında bilgi toplamaya izin veren Taylorist metodun veri toplama yönteminden faydalanılmıştır. Taylorist metotta iş gören kalifiyesinden ziyade, makinelerin üretimine yönelik kriterler daha önemlidir. Araştırması yapılan işletmelerde ise iş gören kalifiyesinin daha önemli olmasından dolayı sadece veri toplanmasında Taylorist metodun makine başı veri toplama yönteminden faydalanılmıştır. Model Basım İşletmesinde çalışma başlatmadan önce toplanan 1. veriler ile çalışmalar yaptıktan sonra toplanan 2.veriler arasındaki kıyaslamaların yapılmasında İlişkisel Tarama Modeli kullanılmıştır.

III.2. ARAŞTIRMA ARAÇLARI

Hazırlanan anket formu araştırmanın ilk aracıdır. Anket iki bölümden oluşmaktadır. İlk bölümde demografik bilgilerin ölçülmesine yönelik sorular hazırlanmıştır. İkinci bölümde işletmelerin iş teslim zamanlarının vaktinde gerçekleşip gerçekleşmediğine ve ÜPK faaliyetlerinde kullandıkları araçların sınıflanmasına yönelik sorular, çoktan seçmeli olarak sorulmuştur. Üretimi aksatan nedenlerin belirlenmesine yönelik soru ise yine çoktan seçmeli olarak ikinci bölüme yerleştirilmiştir. Toplam 9 soruya cevap aranmıştır.

Verilerin toplanılmasında kullanılan formlar, araştırmacı tarafından hazırlanmış, tez danışmanı tarafından onaylanmış veri toplama araçları olarak tasarlanmıştır. Formlar üretim esnasında işin hangi makinelerde hangi saatler arasında hangi sayılarda üretildiğinin kaydedilmesi amacı ile kullanıma sunulmuştur. Kullanılan formlarda; makinelere ait bilgiler, işe ait bilgiler, makine ayar süreleri, durma süreleri ve durma nedenlerinin kodları yer almaktadır. Bu formlar çalışmalar öncesi işletmenin mevcut üretimini değerlendirmek ve çalışmalar sonrası oluşan değişimlerin gözlemlenebilmesi amaçlarıyla iki defa kullanılmıştır.

III.3. YAPILAN ÇALIŞMALAR

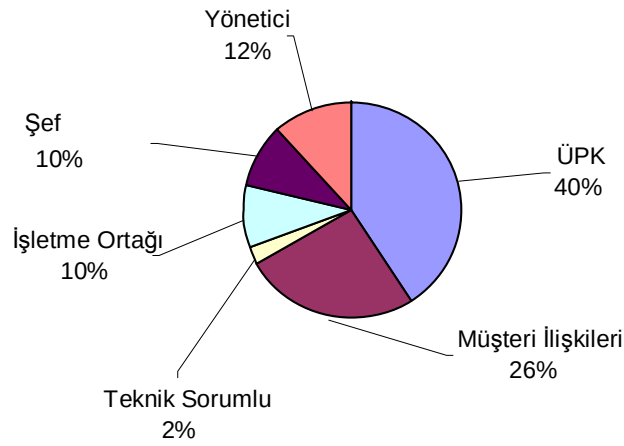
III. 3. 1. Araştırma Konusu Seçimi

İşletmelerin üretim faaliyetlerinde izledikleri yöntemler, pazardaki yerlerini belirleyen faktörler olmaktadır. Plan yapma, izleme, değerlendirme, plan revize etme işlemleri, sürekli eylem planının içerisinde yer almaya başlamaktadır. Bu noktada, özellikle parti üretimi yapan orta ölçekli işletmelerde planlama bölümü içerisindeki üretimi programlama hayli önem kazanmaktadır. İşin iş görenlere ve makinelere paylaştırılmasını sağlayan programlama işlemindeki isabetlilik firmanın sektördeki başarısını da etkilemektedir. Tez konusu; KOSGEB tanımına uygun Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde, üretimlerini aksatan nedenlerin belirlenebilmesi ve örnek bir basım işletmesinde belirli şartlar sağlanarak yapılacak çalışmalar ile üretimi aksatan olumsuzlukların hafifletilmesi durumunda, üretimde yaşanacak olası rahatlamaları inceleyebilmek amacı ile seçilmiştir.

III. 3. 2. Araştırma Evreni

Yaşanan olası üretim problemlerinin belirlenmesi amacı ile İstanbul Ticaret Odası resmi rakamları baz alınarak pazar araştırmasına girilmiş, odanın; kırtasiye, mukavva kağıtçılık, ciltçilik gibi meslek dallarını da aynı kapsamla ele almasından dolayı beş bin üzeri işletme ile karşı karşıya kalınmıştır. Bu işletmeler semtlere göre tasnif edilmiş ve site halinde kümelandıkları bölgelere ziyaretler düzenlenerek ilgili site müdürlüklerinden KOSGEB tanımlarına göre orta ölçekli işletme tanımına uyan basım işletmelerinin listelenmesi istenmiştir. Adres bilgileri değişen işletmelere sektörde tecrübeli işletme sahiplerinin bilgilerine başvurularak ulaşılmıştır. Ulaşılabilecek adreslerin orta ölçekli olmalarının yanı sıra sürekli üretime yönelik işletmeler olmamalarına, birden fazla ürün üreten, sürekli ürün değiştiren dolayısı ile üretim problemlerini sık yaşayan işyerleri olmasına dikkat edilmiştir. Bu doğrultuda seri üretim yapabilecek işletmeler araştırma dışı bırakılmıştır. Elde edilen son bilgiler ile belirli bölgelere kümelenen işletmelerden 62 işyerinin orta ölçekli ve ürün çeşidi fazla işletme tanımına uyduğu tespit edilerek anket uygulanmasına başlanmıştır. Görüşme talebimizi kabul eden 42 firmanın sorumluları ile anket soruları cevaplandırılmıştır.

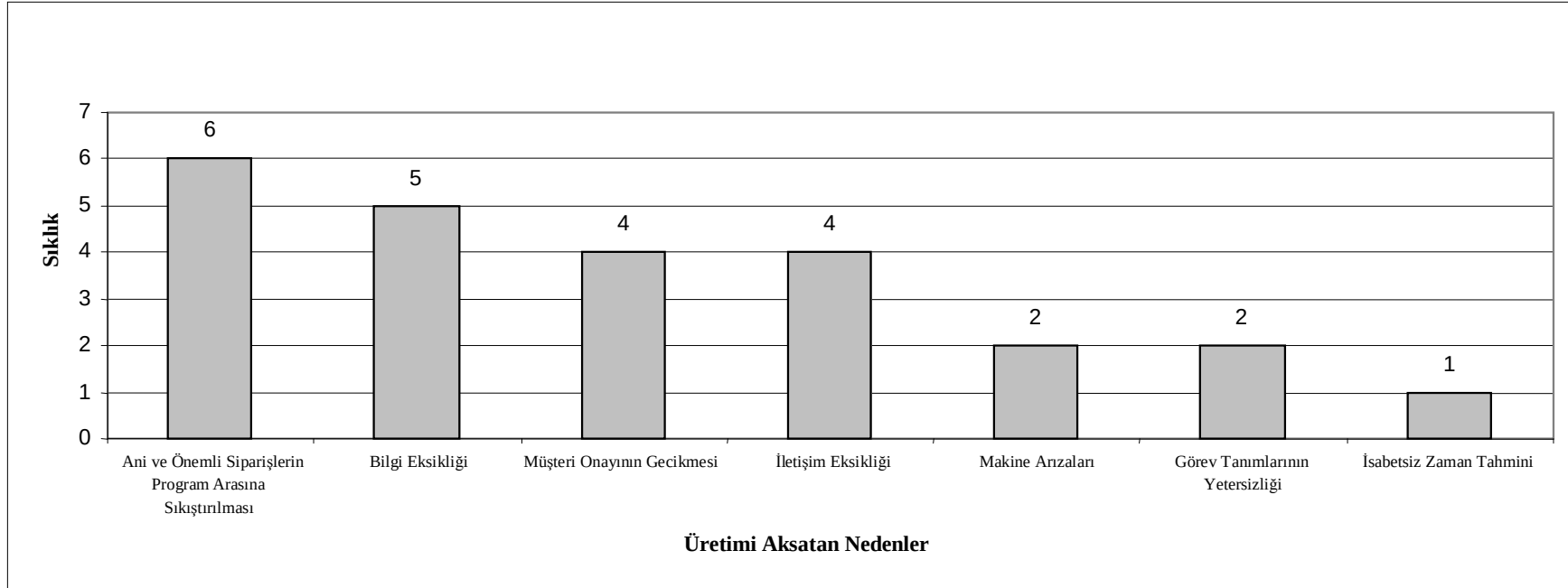
III. 3. 3 Anket Araştırma Sonuçları



Şekil III.1 Ankete Katılanların İşletmede Üstlendikleri Göreve Göre Dağılımları

Basım İşletmesindeki göreviniz nedir sorusuna; %40'ı Üretim Planlama Kontrol elemanı , %26'sı Müşteri İlişkileri elemanı, %10'u İşletme Ortağı, %10'u Şef, %12'si yönetici ve %2'si Teknik birim elemanı cevaplarını vermişlerdir.

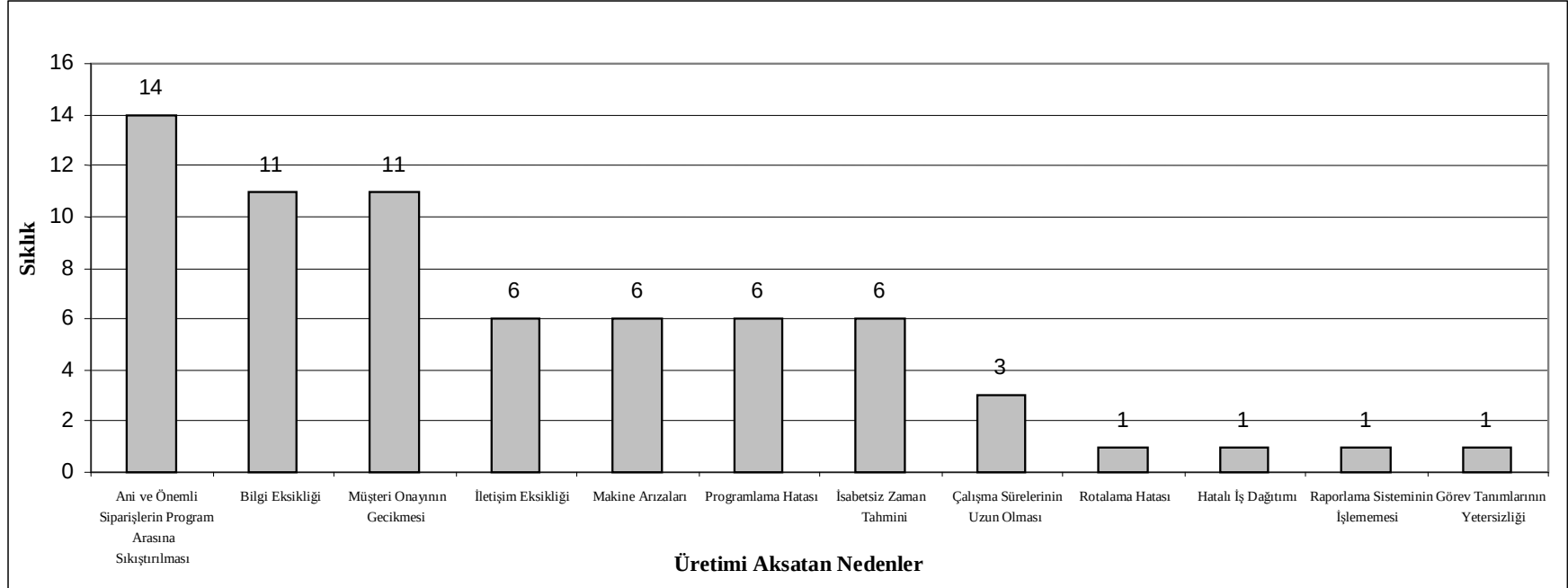
Üretimi Aksatan Nedenlerin sorgulandığı bölüm cevaplarının Pareto Analizi ile değerlendirilmesinden elde edilen öncelikli problemler Şekil III.2, Şekil III.3, Şekil III.4, Şekil III.5, Şekil III.6, Şekil III.7, Şekil III.8 ve Şekil III.9'da gösterilmektedir.



Şekil III.2. Ankete Katılan ve Sektörde 1-9 yıldır Faaliyet Gösteren Basım İşletmeleri için Üretimi Aksatan Nedenler

Ankete Katılan Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde 1-9 yıl faaliyetteki işletmelerin üretimi aksatan öncelikli sorunlar;

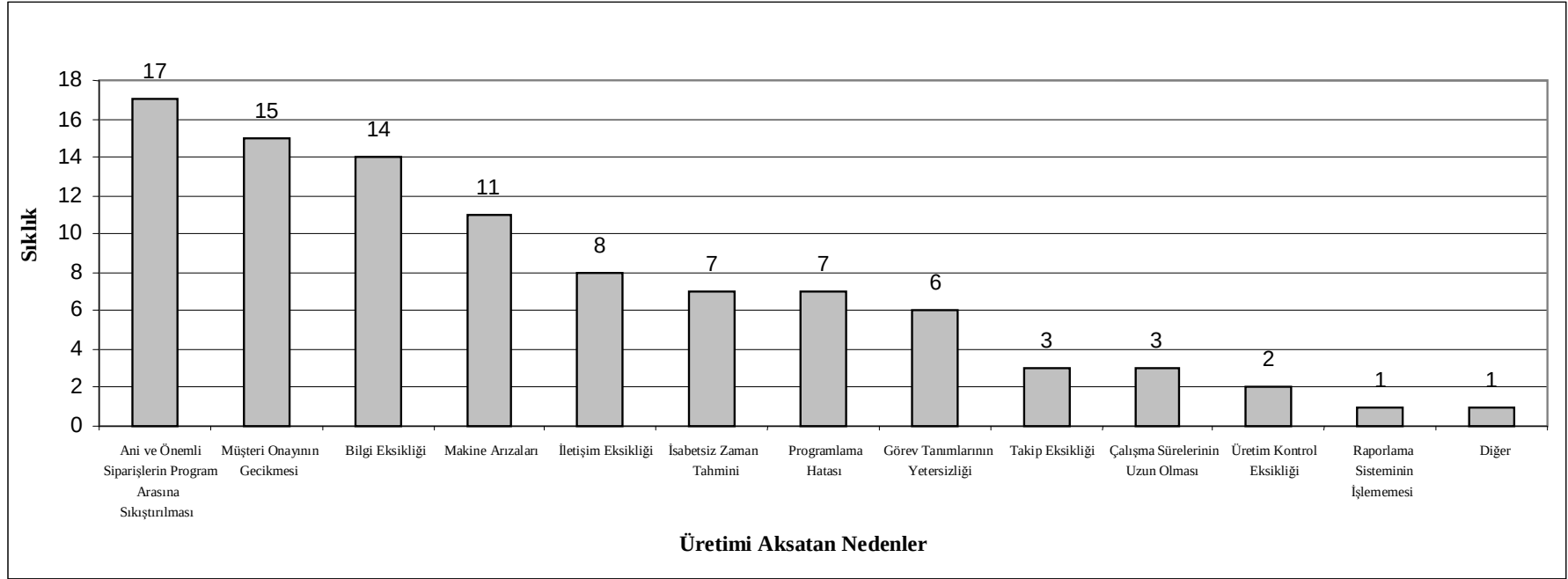
1. Ani ve önemli siparişlerin program arasına sıkıştırılması
2. Bilgi eksikliği
3. Müşteri Onayının Gecikmesi
4. İletişim Eksikliği
5. Makine Arızaları, olarak tespit edilmiştir.



Şekil III.3. Ankete Katılan ve Sektörde 10-19 yıldır Faaliyet Gösteren Basım İşletmeleri için Üretimi Aksatan Nedenler

Ankete Katılan Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde 10-19 yıl faaliyetteki işletmelerin üretimi aksatan öncelikli sorunlar;

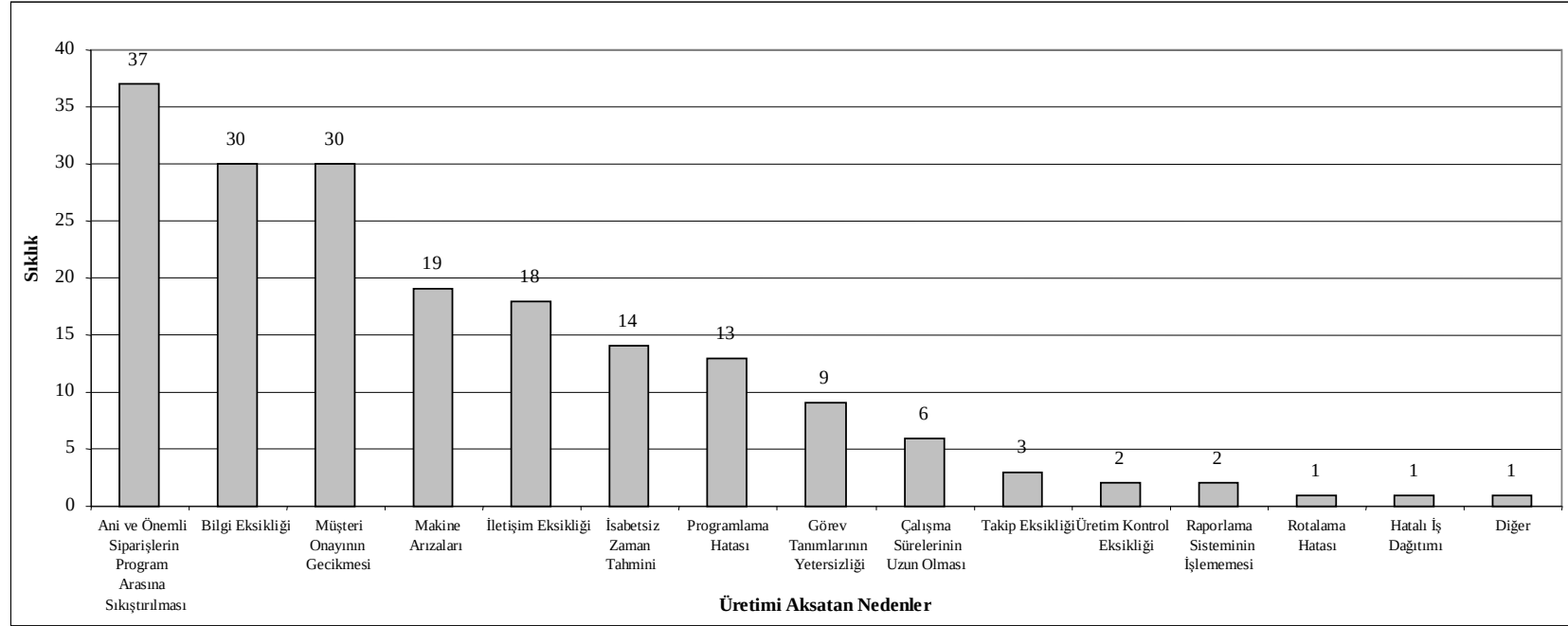
1. Ani ve önemli siparişlerin program arasına sıkıştırılması
2. Bilgi eksikliği
3. Müşteri Onayının Gecikmesi
4. İletişim Eksikliği
5. Makine Arızaları, olarak tespit edilmiştir.



Şekil III.4. Ankete Katılan ve Sektörde 20 yıl ve Üzeri Faaliyet Gösteren Basım İşletmeleri için Üretimi Aksatan Nedenler

Ankete Katılan Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde 20 yıl ve üzeri faaliyetteki işletmelerin üretimi aksatan öncelikli sorunlar;

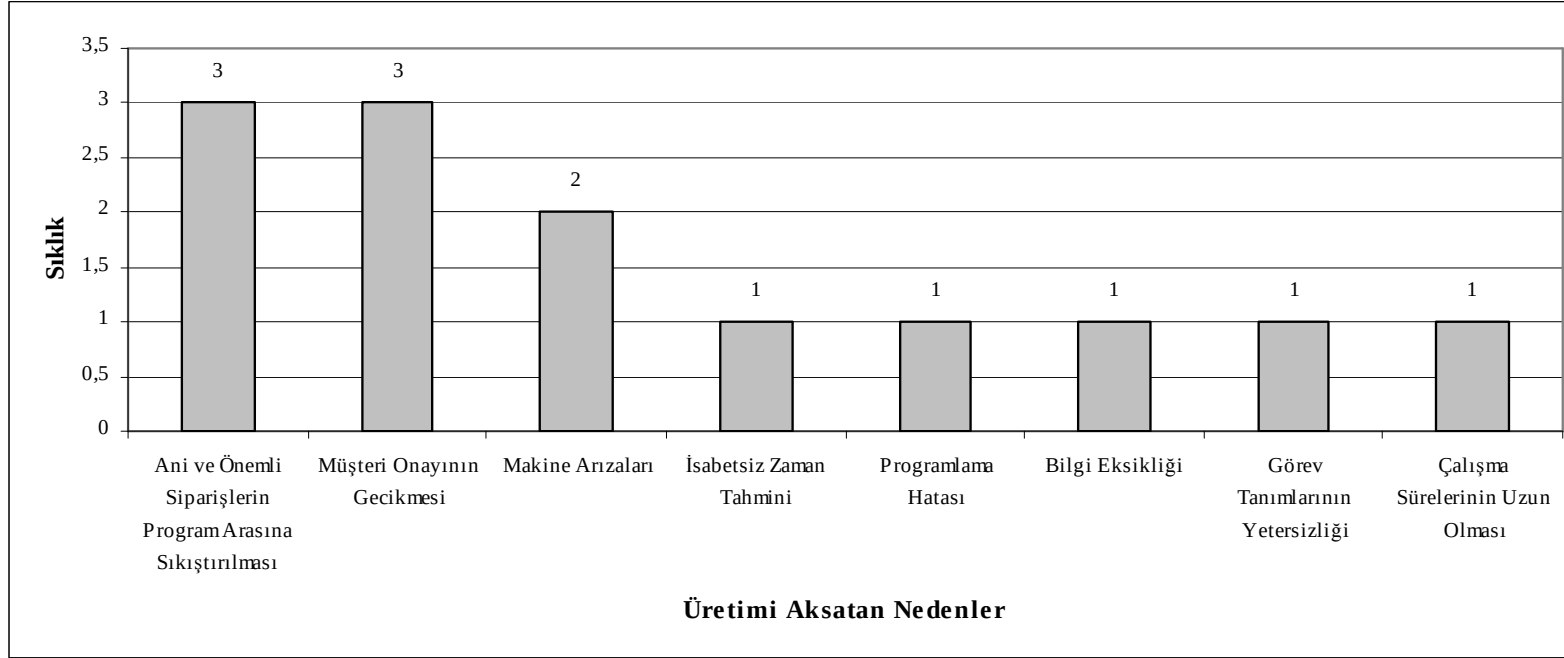
1. Ani ve önemli siparişlerin program arasına sıkıştırılması
2. Müşteri Onayının Gecikmesi
3. Bilgi eksikliği
4. Makine Arızaları
5. İletişim Eksikliği, olarak tespit edilmiştir.



Şekil III.5. Ankete Katılan Orta Ölçekli Basım İşletmeleri için Üretimi Aksatan Nedenler

Ankete Katılan Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde üretimi aksatan öncelikli sorunlar;

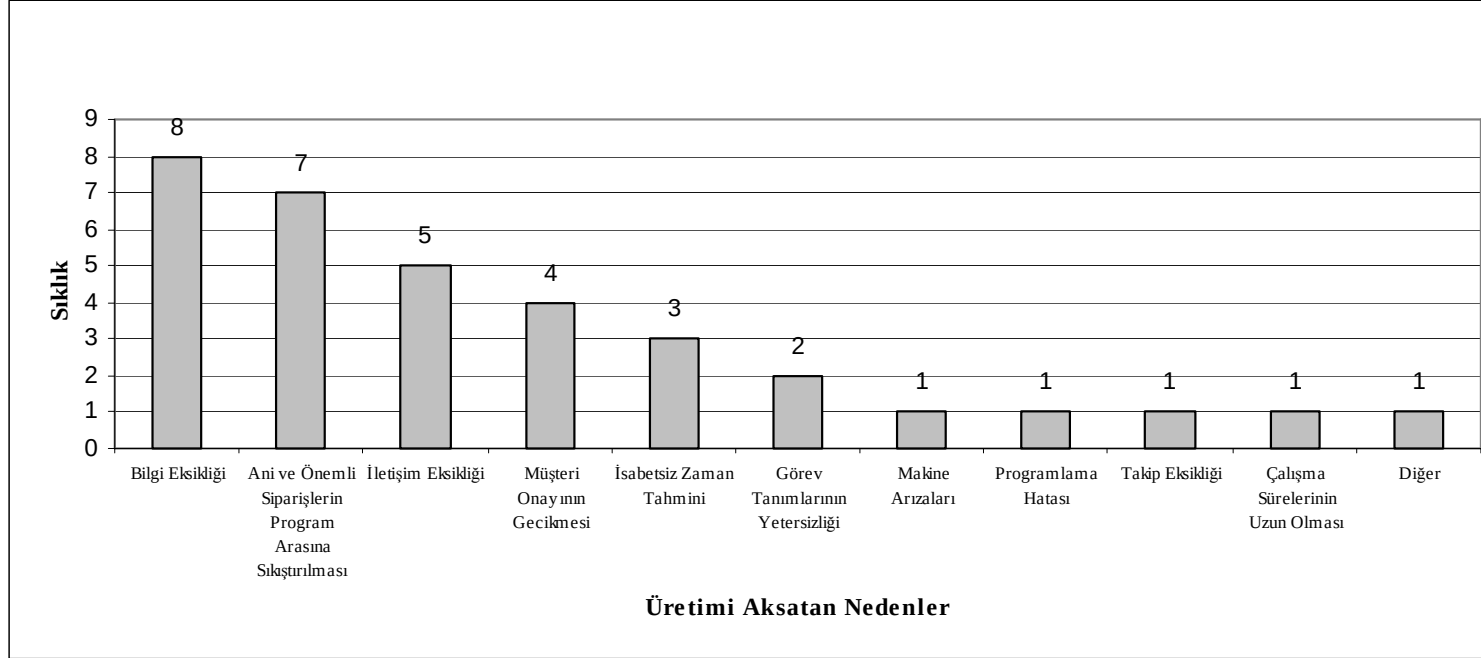
1. Ani ve önemli siparişlerin program arasına sıkıştırılması
2. Bilgi eksikliği
3. Müşteri Onayının Gecikmesi
4. Makine Arızaları
5. İletişim Eksikliği, olarak tespit edilmiştir.



Şekil III.6. Ankete Katılan, 1-5 Çeşit Ürün Üreten Orta Ölçekli Basım İşletmeleri için Üretimi Aksatan Nedenler

1-5 çeşit ürün üreten Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde üretimi aksatan öncelikli sorunlar;

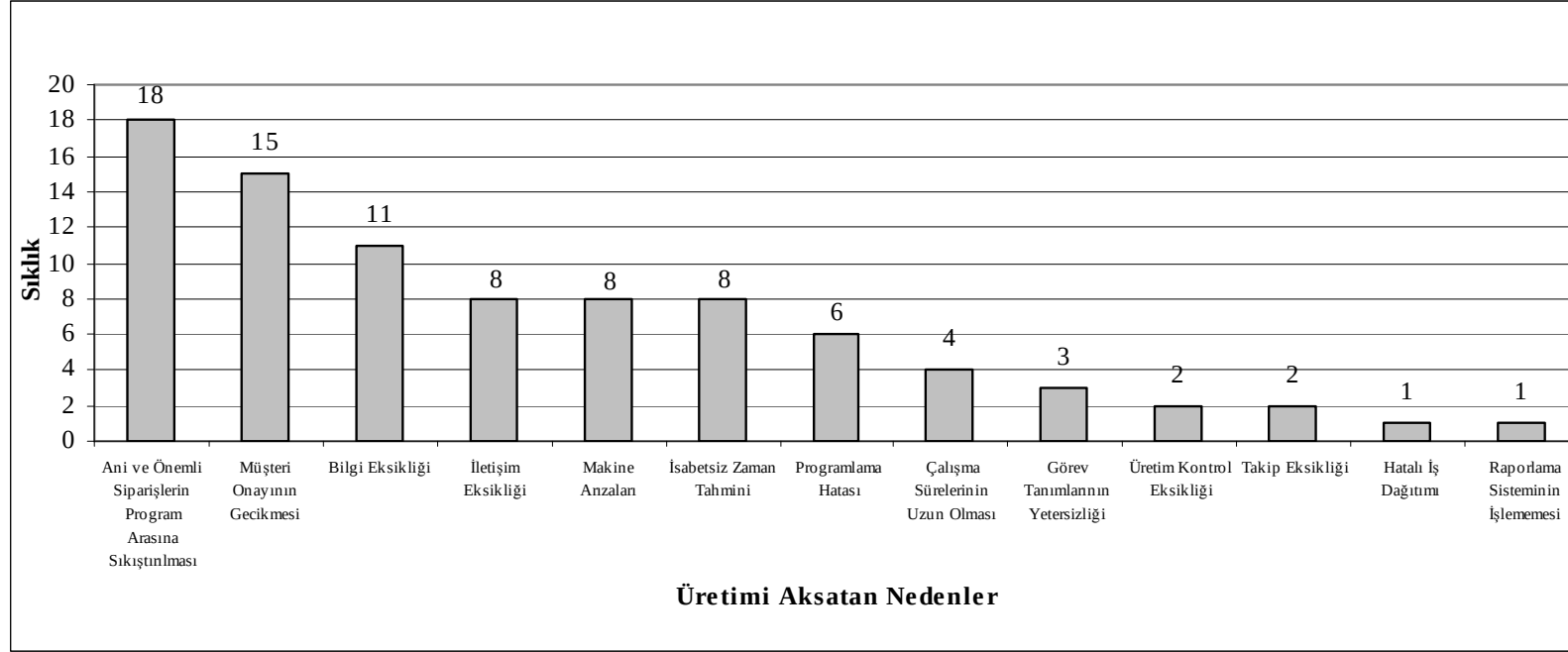
1. Ani ve önemli siparişlerin program arasına sıkıştırılması
2. Müşteri Onayının Gecikmesi
3. Makine Arızaları
4. İsabetsiz zaman tahmini
5. Programlama hatası, olarak tespit edilmiştir.



Şekil III.7 Ankete Katılan, 6–10 Çeşit Ürün Üreten Orta Ölçekli Basım İşletmeleri için Üretimi Aksatan Nedenler

6–10 çeşit ürün üreten Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde üretimi aksatan öncelikli sorunlar;

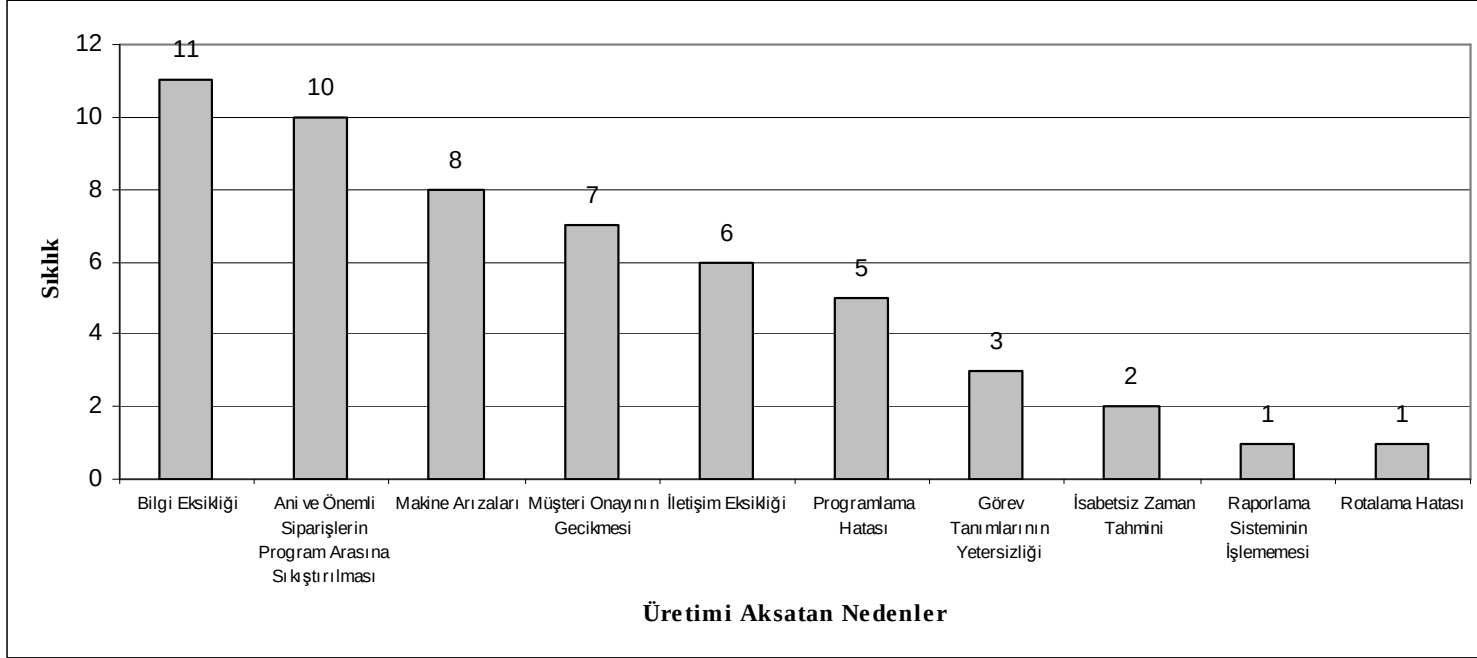
1. Bilgi Eksikliği
2. Ani ve önemli siparişlerin program arasına sıkıştırılması
3. İletişim Eksikliği
4. Müşteri Onayının Gecikmesi
5. İsabetsiz zaman tahmini, olarak tespit edilmiştir.



Şekil III.8. Ankete Katılan, 11-19 Çeşit Ürün Üreten Orta Ölçekli Basım İşletmeleri için Üretimi Aksatan Nedenler

11-19 çeşit ürün üreten Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde üretimi aksatan öncelikli sorunlar;

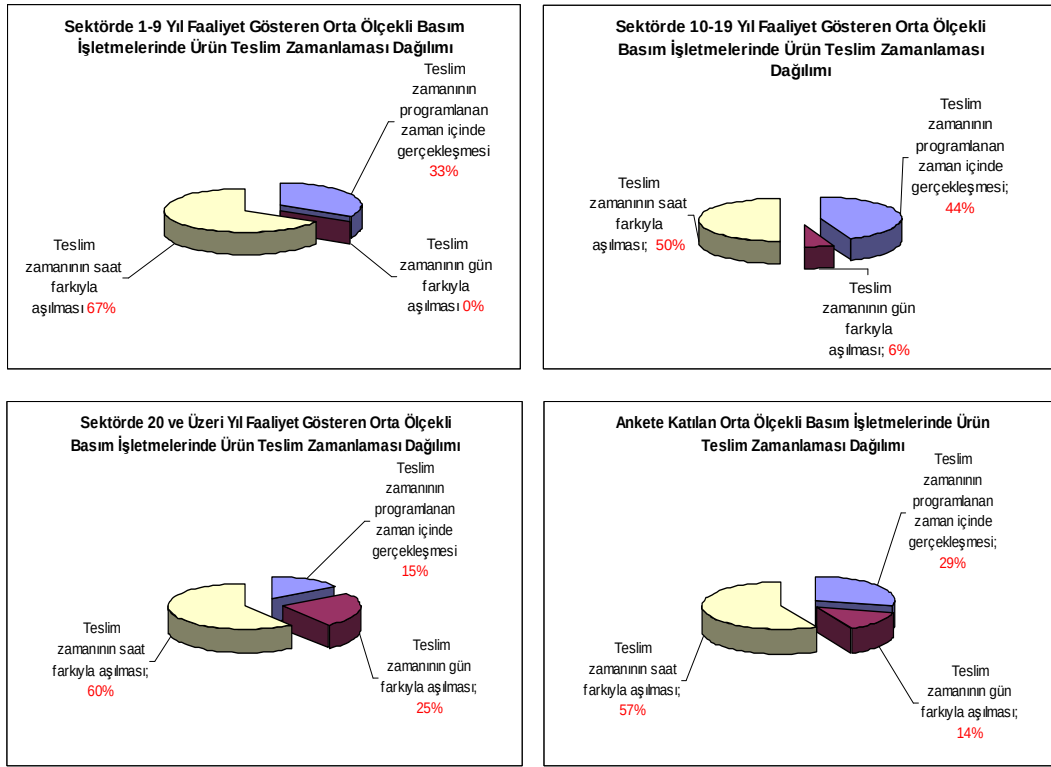
1. Ani ve önemli siparişlerin program arasına sıkıştırılması
2. Müşteri Onayının Gecikmesi
3. Bilgi Eksikliği
4. İletişim Eksikliği
5. Makine Arızaları, olarak tespit edilmiştir.



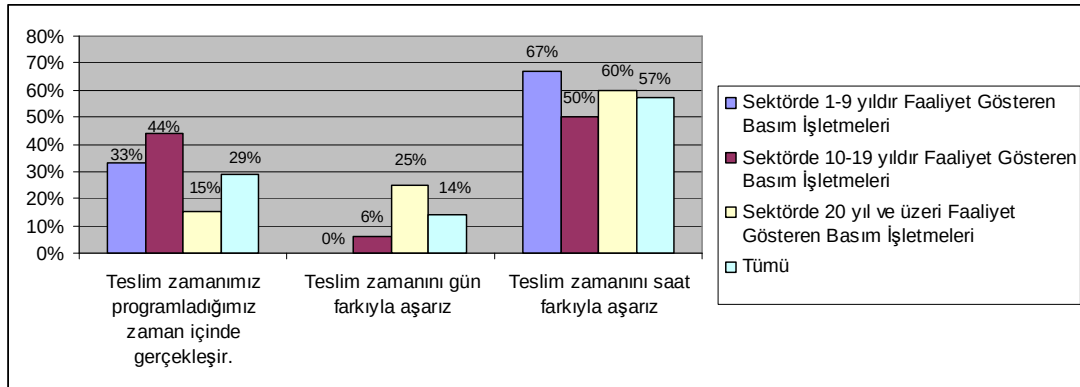
Şekil III.9. Ankete Katılan, 20 ve Üzeri Çeşit Ürün Üreten Orta Ölçekli Basım İşletmeleri için Üretimi Aksatan Nedenler

20 ve üzeri çeşit ürün üreten Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde üretimi aksatan öncelikli sorunlar;

1. Bilgi Eksikliği
2. Ani ve önemli siparişlerin program arasına sıkıştırılması
3. Makine Arızaları
4. Müşteri Onayının Gecikmesi
5. İletişim Eksikliği, olarak tespit edilmiştir.

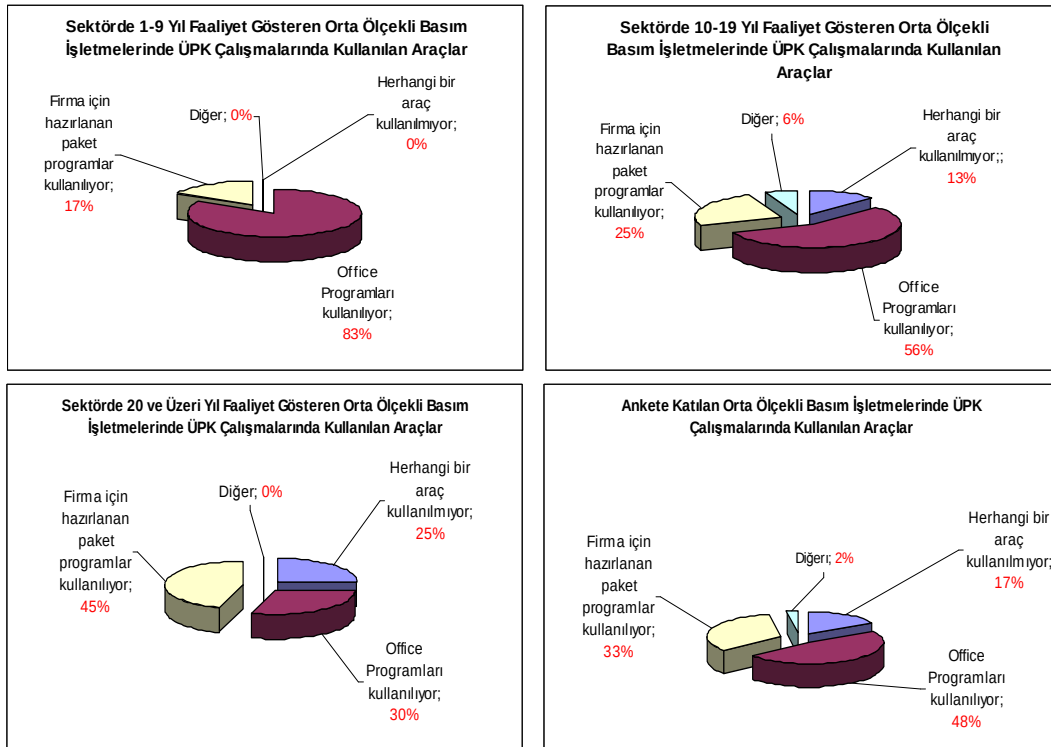


Şekil III.10. Sektördeki Faaliyet Sürelerine Göre Sınıflandırılan Orta Ölçekli Basım İşletmelerinin Ürün Teslim Zamanlaması Dağılımları

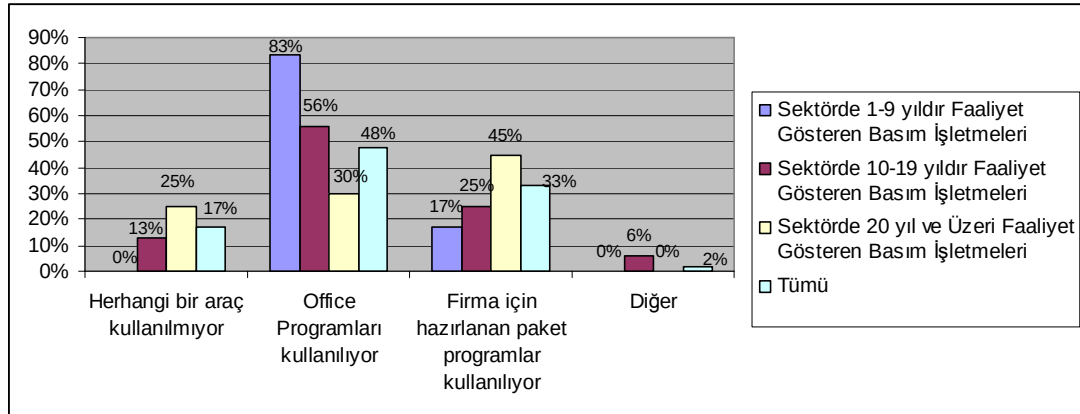


Şekil III.11. Orta Ölçekli Basım İşletmelerinin, Ürün Teslim Zamanlaması ile Sektördeki Faaliyet Yıllarının Dağılımı

Şekil III. 10 ve Şekil III. 11’de Sektörde 20 yıl ve üzeri faaliyet gösteren Basım İşletmelerinde, iş teslim zamanlarının gün farkıyla aşılma oranının daha sık gerçekleştiği görülmektedir.

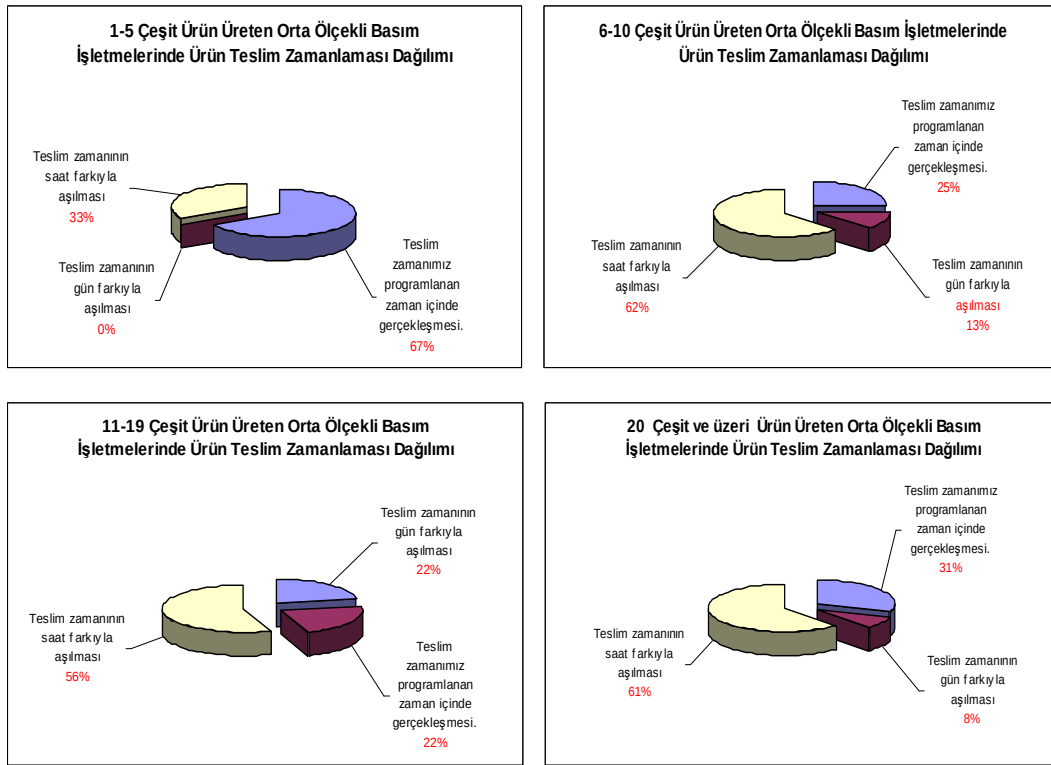


Şekil III.12. Sektördeki Faaliyet Sürelerine Göre Sınıflandırılan Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde ÜPK çalışmalarında Kullanılan Araçların Dağılımları

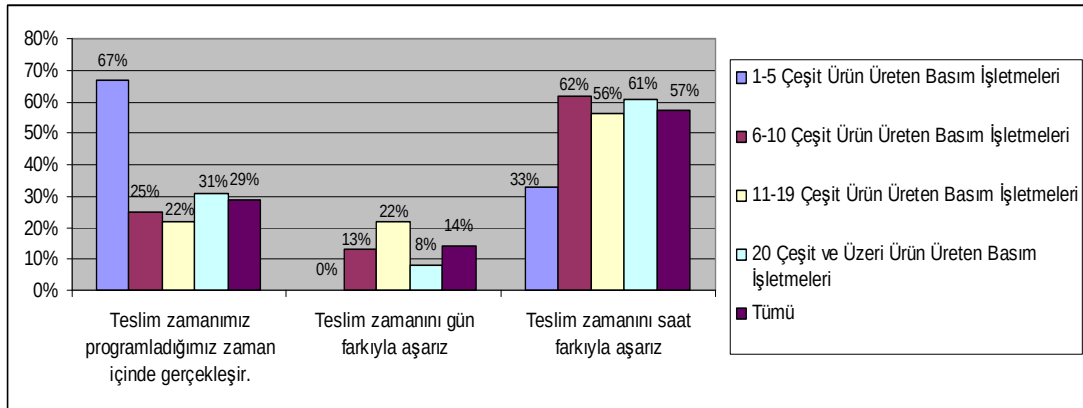


Şekil III.13. Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde, ÜPK çalışmalarında Kullanılan Araçlar ile Sektördeki Faaliyet Yıllarının Dağılımı

Şekil III.12 ve III.13.' de Sektörde 20 yıl ve üzeri faaliyet gösteren firmaların üretimi programlarken paket bilgisayar programı kullanma oranının, diğer gruplardan fazla olduğu görülmektedir.

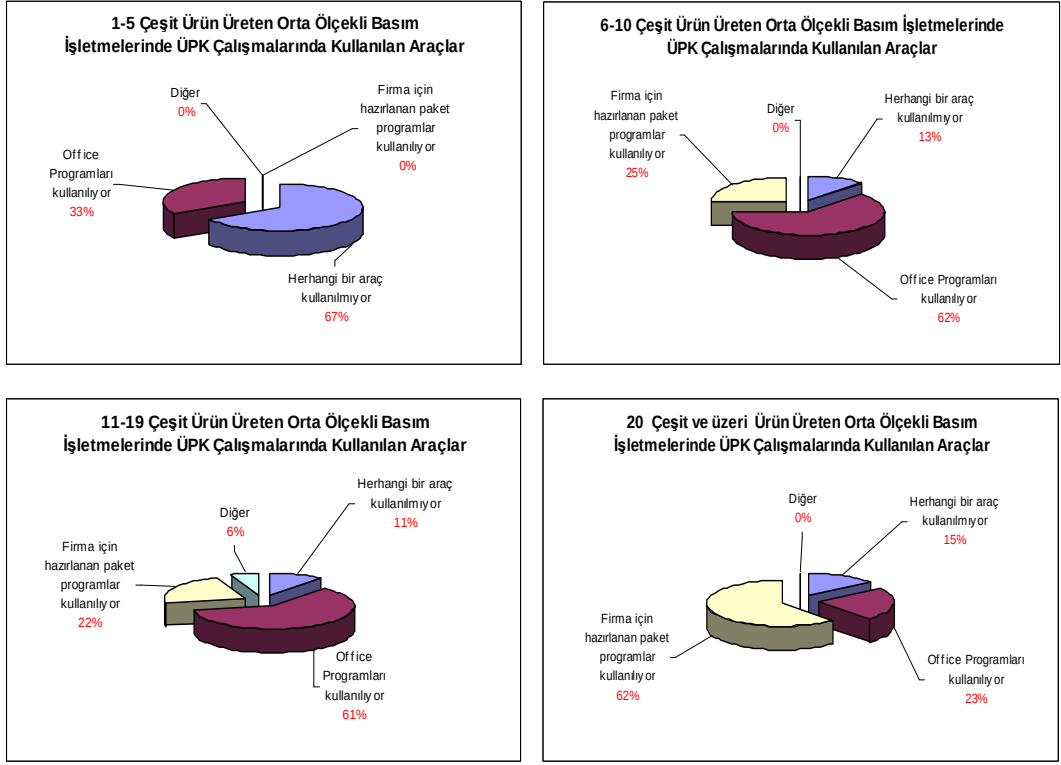


Şekil III.14. Ürettikleri Ürün Çeşidi Sayısına Göre Sınıflandırılan Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde Ürün Teslim Zamanlaması Dağılımları

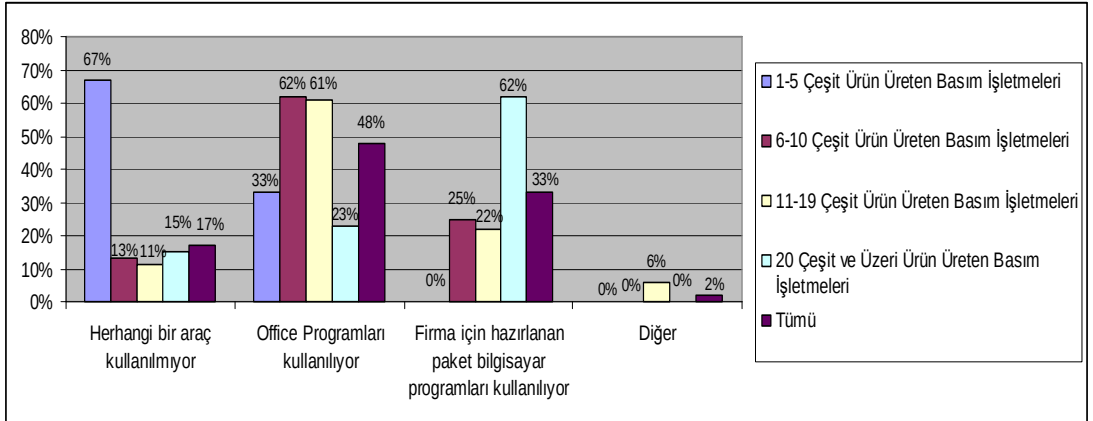


Şekil III.15. Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde Ürün Teslim Zamanlaması ile Ürettikleri Ürün Çeşidi Sayılarının Dağılımı

Şekil III.14 ve III.15 de, sipariş teslim zamanlarında gün farkıyla gecikmelerin 11-19 çeşit üreten Basım İşletmelerinde arttığı, 20 çeşit ve üzeri ürün üreten işletmelerde azaldığı görülmektedir.



Şekil III.16. Ürettikleri Ürün Çeşidi Sayısına Göre Sınıflandırılan Orta Ölçekli Basım İşletmelerinin ÜPK çalışmalarında Kullanılan Araç Dağılımları



Şekil III.17. Orta Ölçekli Basım İşletmelerinin ÜPK çalışmalarında Kullanılan Araçlar ile Ürettikleri Ürün Çeşidi Sayılarının Dağılımı

Şekil III.16 ve III.17.'de 20 çeşit ve üzeri iş üreten Basım İşletmelerinde üretimin programlanmasında, firma için hazırlanan paket bilgisayar programları kullanma oranının diğer gruplardan daha fazla olduğu görülmektedir.

III. 3. 4. Model Basım İşletmesinin Seçilmesi

Orta Ölçekli ve çeşitli ürün üreten basım işletmeleri arasında yer alan model basım işletmesi, sektörde tanınan, önemli projelerde yer alan ve üretiminin çeşitliliği ile basım işletmesinde yaşanabilecek tipik sorunların izlenebileceği ideal bir firma olduğu için seçilmiştir.

Model işletme; çalışma esnekliği olan, firma içi olanaklarından faydalanılmasını sağlayan, diğer orta ölçekli firmaları tanıyan ve ilişkiler kurma aşamasında yardımcı olan bir işletmedir. Tablo III.1’de Model İşletmenin baskı öncesi makine parkı, III.2’de Model İşletmenin baskı aşaması makine markı ve Tablo III.3’de Model İşletmenin baskı sonrası makine parkı verilmiştir.

Tablo III.1. Model Basım İşletmesi Baskı Öncesi Makine Parkı

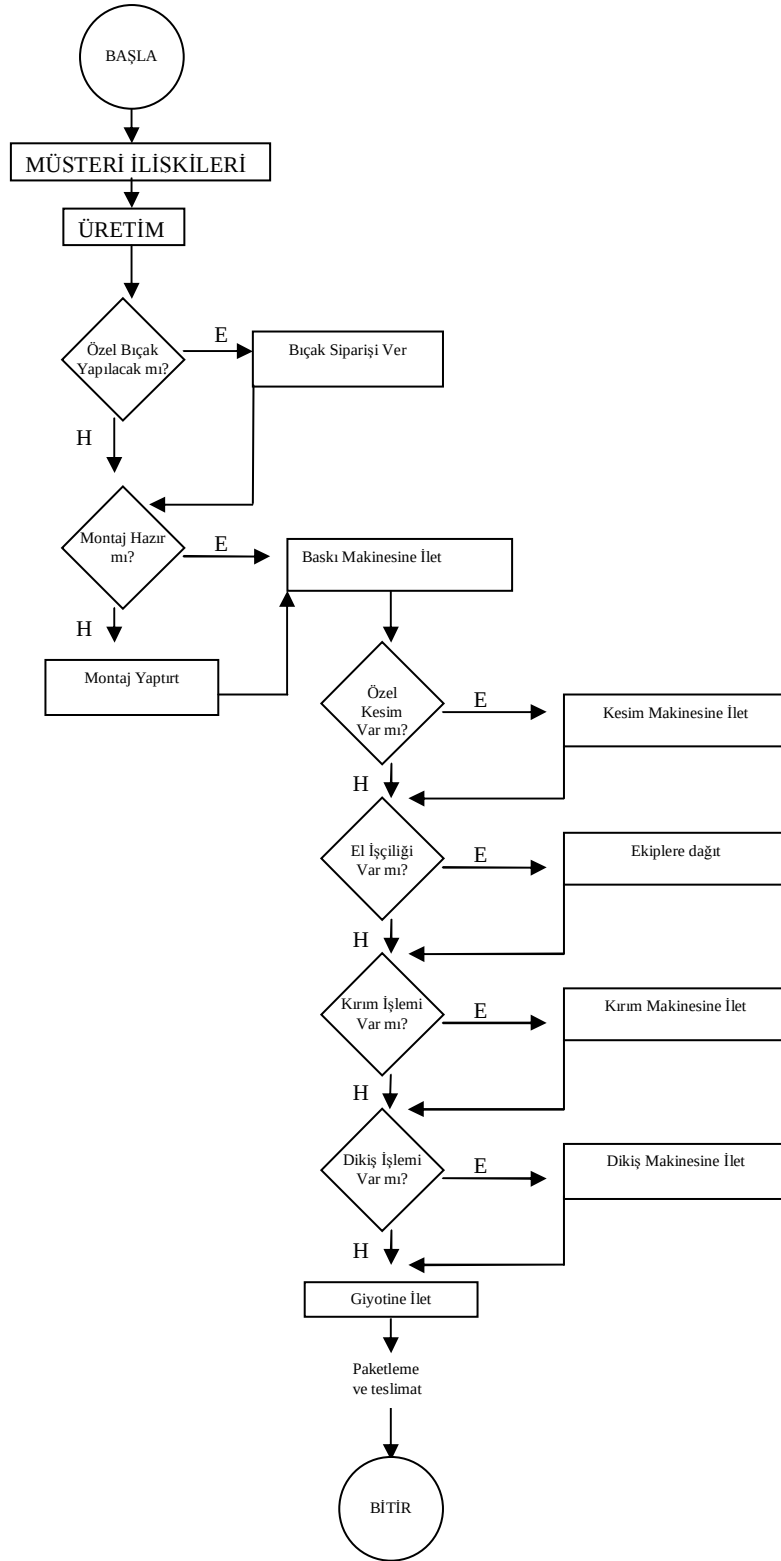
Makine Kimliği				
Kod	MAKİNA ADI	En (cm)	Boy (cm)	Kapasite (Kalıp/gün)
KP	Repromak	70	100	110
KB	Horsel Mercury	70	100	110
KO	Komori Kalıp Okuma	70	100	
KD	Komori Kalıp Delme	70	100	

Tablo III.2. Model Basım İşletmesi Baskı Makine Parkı

Makina Kimliği		Baskı Ebadı Parametreleri										Gramaj				Hazırlık		Hız																			
Kod	MAKİNA ADI	MAX. Tabaka Boy (cm)		MAX. Tabaka En (cm)		MIN. Tabaka Boy (cm)		MIN. Tabaka En (cm)		MAX. Baskı Alanı Boy (cm)		MAX. Baskı Alanı En (cm)		Problemli Min. Makas Payı (cm)		Min. Makas Payı (cm)		RENK		Problemli MIN gr/m2		MIN gr/m2		Problemli MAX gr/m2		MAX gr/m2		Makina Ayarı (Dak)		Makina Ayarı+Renk Değ. (Dak)		Katalog		Dergi		ORT. HIZ (Tbk. / Saat)	
O1	Komori	100	x	70	50	x	36	99	x	69	0,8	1	4	70	90	450	400	20	90	8000	12000	9000															
O2	Komori	100	x	70	50	x	36	99	x	69	0,8	1	4	70	90	450	400	20	90	8000	12000	9000															
O3	Komori	70	x	50	30,5	x	23	69	x	49	0,8	1	5	50	90	450	400	20	90	8000	12000	9000															
O4	Ryobi	51	x	36	20	x	17,5	49	x	34	0,8	1	2	70	90	400	380	15	45			9000															

Tablo III.3. Model Basım İşletmesi Baskı Sonrası Makine Parkı

Makina Kimliği		Baskı Ebadı Parametreleri												Gramaj			Kırma katlama	Tel Dikiş		Hazırlık					
Kod	MAKİNA ADI	MAX. Tabaka Boy (cm)		MAX. Tabaka En (cm)	MIN.Tabaka Boy (cm)		MIN.Tabaka En (cm)	MAX.Baskı Alanı Boy (cm)		MAX.Baskı Alanı En (cm)	Min.Makas Payı (cm)	Problemli MIN gr/m2	MIN gr/m2	3 Kırımdaki Max Gramaj	MAX gr/m2	Forma Kırım Sayısı	Akordeon Kırım Sayısı	Kafa Adedi	Omega Dikiş	Düz Dikiş	Max. Dikiş Kalınlığı mm	Makina Ayanı (Dak)	Makina Ayanı+Renk Değ. (Dak)	ORT. HIZ (Tbk / Saat)	
BS1	Kazanlı	70	x	50	20	x	14	69	x	49	1	90	50		400							30	15	2500	
BS2	Herzog Kırma 1	100	x	70	33	x	23						80	135	170	3		6					10		4000
BS3	Hohner Tel Dikiş	35	x	25	21	x	15											2	1	1	4	15		1000	
BS4	Müller	42		29,7	21		15											4			6	15		8000	



Şekil III.18. İş Akış Diyagramı

Parti Üretimi yapan Orta Ölçekli Basım İşletmesi İş akış diyagramı Şekil III.18 de verilmiştir.

III. 3. 5. Model Basım İşletmesinde Çalışma Öncesi 1.

Verilerin Toplanması İşlenmesi ve Analizi

Model basım işletmesinde işlem yapılmadan önce, makinelerde yaşanan problemlerin belirlenebilmesi ve makine ortalama hızlarına ne kadar yakın olduklarının bulunması amacı ile veri toplama işlemi yapılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda formlar hazırlanmıştır.

Her makine için ayrı ayrı çoğaltılan formlar makine sorumlusu çalışanlara teslim edilerek haftalık dönemler ile toplanarak bilgisayarda çalışılan dosyaya işlenmiştir. Aldıkları işe göre üretim yapılan basım işletmesinde, bazı makinelerde sirkülasyonun fazla olduğu ve dolayısı ile hızlı veri elde edildiği, bazı makinelerde aynı veri sayısına ulaşmanın daha çok zaman aldığı gözlenmiştir. Her veri grubu toplanırken karşılaşılan problemler kodlanarak bilgisayara işlenmiştir.

Veri toplama ve bilgisayara işleme süreçlerinin ardından ilgili verilerin analizlerine başlanmıştır.

Kalıp Makinesinde gruplandırma kullanılan kalıbın ebadına göre yapılmıştır. Toplanan veriler kalıp ebadına göre ayrıldıktan sonra veri girişleri sağlanmıştır. Kalıp başına üretim süresi saptanmıştır.

Baskı Makinelerinde öncelikli gruplandırma kullanılan kâğıdın düşük orta ya da yüksek gramajlı olmasına göre yapılmıştır. Toplanan veriler kâğıt gramaj gruplarına ayrıldıktan sonra 10–1990, 2000–3990, 4000–9990, 10000–20000 (esneme payları ile) baskı sayılarına göre gruplandırılmıştır. Baskı sayısı gruplarının seçiminde verilerin dengelenmesi ve makine üretimini etkileyecek değer aralıkları olmasına dikkat edilmiştir.

Kesim Makinesinde öncelikli gruplandırma kullanılan kağıdın düşük orta ya da yüksek gramajlı olmasına göre yapılmıştır. Toplanan veriler kağıt gramaj gruplarına ayrıldıktan sonra 10–1000, 1010–3500, 3510–10000 kesim sayısına göre ayrılmış ve gruplandırılmıştır. Kesim sayısı gruplarının seçiminde verilerin dengelenmesi ve makine üretimini etkileyecek değer aralıklarının olmasına dikkat edilmiştir.

Kırım Makinesinde öncelikli gruplandırma kırım sayısına göre yapılmıştır. Toplanan veriler kırım sayısı gruplarına ayrıldıktan sonra 10–2500, 2510–5000, 5010–11000 Tabaka Kırım Sayılarına göre gruplandırılmıştır. Tabaka Kırım Sayısı gruplarının seçiminde verilerin dengelenmesi ve makine üretimini etkileyecek değer aralıkları olmasına dikkat edilmiştir.

Dikiş Makinesinde öncelikli gruplandırma, kullanılan işin sayfa sayısına göre yapılmıştır. Toplanan veriler sayfa sayısı gruplarına ayrıldıktan sonra 10–1990, 2000–4000, 4010–8000, Dikiş Sayılarına göre gruplandırılmıştır. Verilerin yığılması nedeni ile 34–80 sayfa işlerde gruplandırma 1. ve 2. verilerde 10–4000, 4010–8000 Dikiş Sayısı olarak

gruplandırılmıştır. Dikiş Sayısı gruplarının seçiminde verilerin dengelenmesi ve makine üretimini etkileyecek değer aralıkları olmasına dikkat edilmiştir.

Çalışmalar öncesi model basım işletmesinin ilk hali ile toplanan verilerin işlenmesi sonrası analizleri pay ve çubuk grafikler şeklinde gerçekleştirilmiştir. Analizlerde; baskı makinelerinde işin değişkenliğinin, makine ayar süresinin değişkenliğine neden olması dolayısı ile ayar süreleri dâhil edilmez iken, kesim makinesinde duruş gözlenmediği ancak ayar sürelerinin çok önemli olduğu görülmüştür. Ayar süresi tamamlanan işin makineyi durdurtmadan sonlanması, analizlerde bu makinenin net üretim süresine ayar süresini dahil etme gerekliliğini getirmiştir. Çalışma sonrası toplanan 2. verilerin analizlerinde makinelerin hangi nedenler ile durduğu kodlanmış, bu kodlar genel duruş kodları, teknik nedenlerden dolayı duruşlar ve programlama eksikliğinden dolayı olan duruş kodları olarak ayrılmıştır. Baskı makineleri haricinde incelenen baskı sonrası makinelerde programlama ve teknik nedenler ile duruş kodlarına seyrek rastlanmıştır. Bu makinelerde programlama ve teknik eksiklikler nedeni ile duruşları gösteren tablolar düzenlenmemiştir.

Saatte gerçekleşen net üretim süreleri tespit edilen makinelerin daha programlı kullanılmaları durumunda iş yığılmalarının azalabileceği, makinelerin ihtiyacı olan teknik bakım sürelerinin gerçekleşebileceği zaman boşluklarının olabileceği kanaatine varılmıştır.

Detaylı analizler ve kıyaslamalı grafikler 1. ve 2. verilerin analizlerinin gösterildiği III. 3. 12. bölümünde gösterilmiştir.

III. 3. 6. Model Basım İşletmesine Ait Çalışma Öncesi SWOT Analizi

Çalışmalar öncesi yapılan SWOT Analizi Tablo III.4 de gösterilmiştir. Tabloya göre; Model İşletme teknik olarak güçlü donanıma, kalifiye elemanlara, bilgi birikimine sahiptir. İlave olarak güçlü portföyünün bulunması firmanın güçlü yönlerini özetlemektedir. Bunun yanı sıra genç çalışanlardan oluşan kadrosu ve yeniliklere açık yönetim anlayışı fırsatlarına sahiptir. İşletmenin rekabet ortamı ve kalite politikasının fiyatlarını pahalılaştırması ile pazarın benzer özelliklerde işletmelere sahip oluşu firmaya yönelik tehditleri oluşturur. Özellikle Müşteri İlişkileri birimindeki sık eleman değişimi, periyodik eğitimlerin yapılamaması, iletişim ve bilgi kavramlarının tam bilinmemesi, iletişim metotlarının etkin kullanılmaması, yetki ve sorumlulukların sınırlarının tam çizilememesi, ödül ve geri bildirim metotlarının etkin kullanılmaması, takım olabilmeye eksiklikler model basım işletmesinin zayıf yönleri olarak tespit edilmiştir.

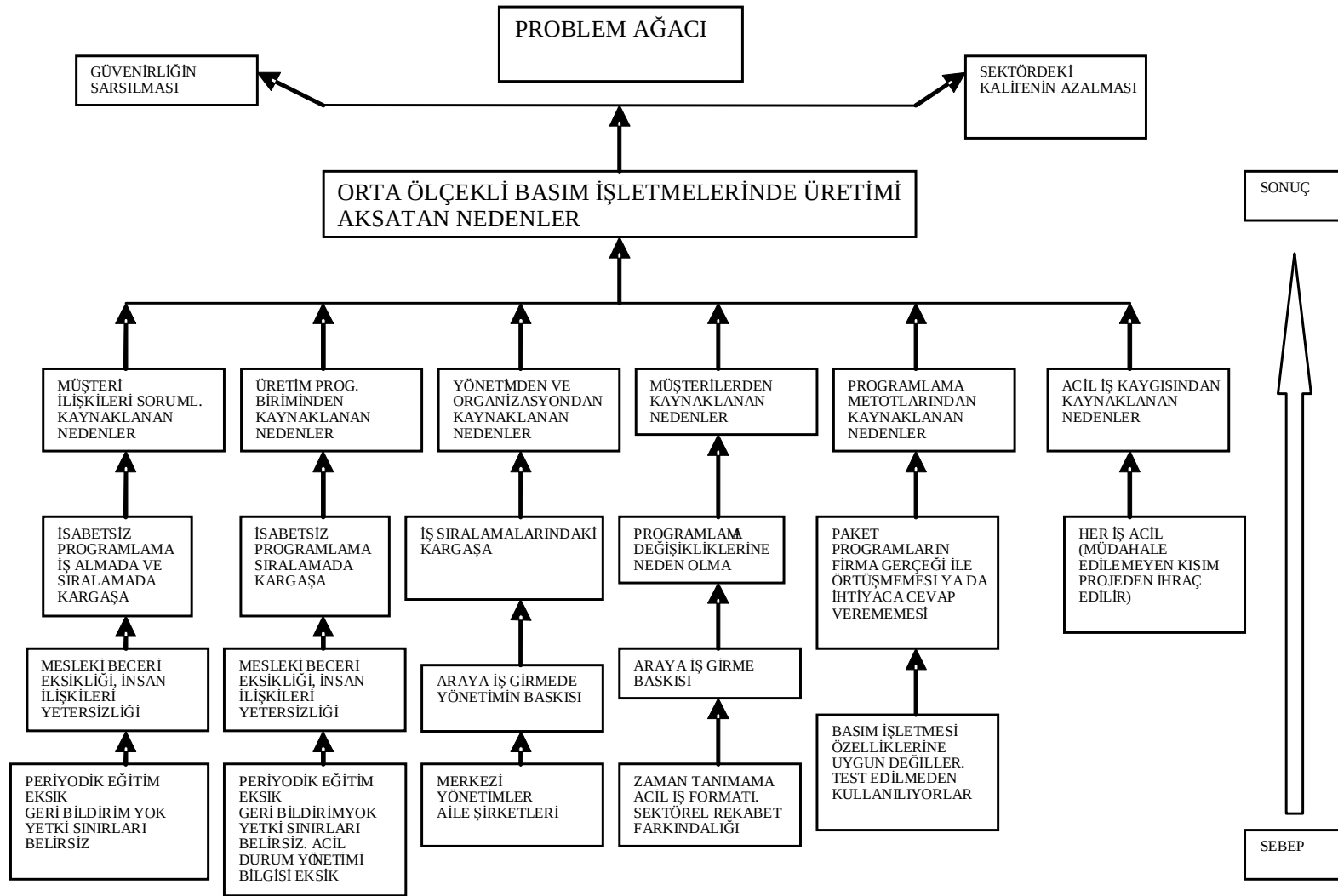
Bu analize göre; güçlü yönlerin korunması, zayıf yönlerin güçlü yönlere çevrilmesi, fırsatların güce dönüşmesinin sağlanması ve tehditlere karşı önlem alarak firmanın maksimum korunmasının sağlanması gerekliliği bulunmaktadır. Tablo III. 4 Model Basım İşletmesinin Çalışmalara başlanmadan önce yapılan SWOT analizini göstermektedir.

Tablo III.4. Model Basım İşletmesi Çalışma Öncesi SWOT Analizi

S:GÜÇLÜ YÖNLER • Güçlü Teknik Donanım • Bilgi Birikimi • Kalifiye Eleman tercihi • Güçlü Portföy • Çalışanın söz sahibi olması	W: ZAYIF YÖNLER • Özellikle M.İ birimindeki sık eleman değişimi • Periyodik Eğitimlerin Yapılamaması • İletişim ve Bilgi Kavramlarının tam bilinmemesi • İletişim metotlarının Etkin Kullanılmaması • Yetki ve Sorumlulukların sınırlarının tam çizilememesi • Ödül ve Geri Bildirim metotlarının etkin kullanılmaması • Takım Olabilmede Eksiklikler • Takip Programlarındaki eksiklikler
O: FIRSATLAR • Genç yönetim ve genç çalışanlardan oluşması • Piyasada bilinen bir isminin olması • Yeniliklere Açık Yönetim Anlayışı Olması • Destek İhtiyacı halinde yardım isteyebilme	T: TEHDİTLER • Piyasanın Benzer Özellikte Bir Çok Basım İşletmesine Sahip Olması • Ekonomik Yaptırımlar • Rekabet Ortamı Tehditleri • Kalite Politikasının Fiyatlara Yansıması

III. 3. 7. Model Basım İşletmesine Ait Problem Ağacı

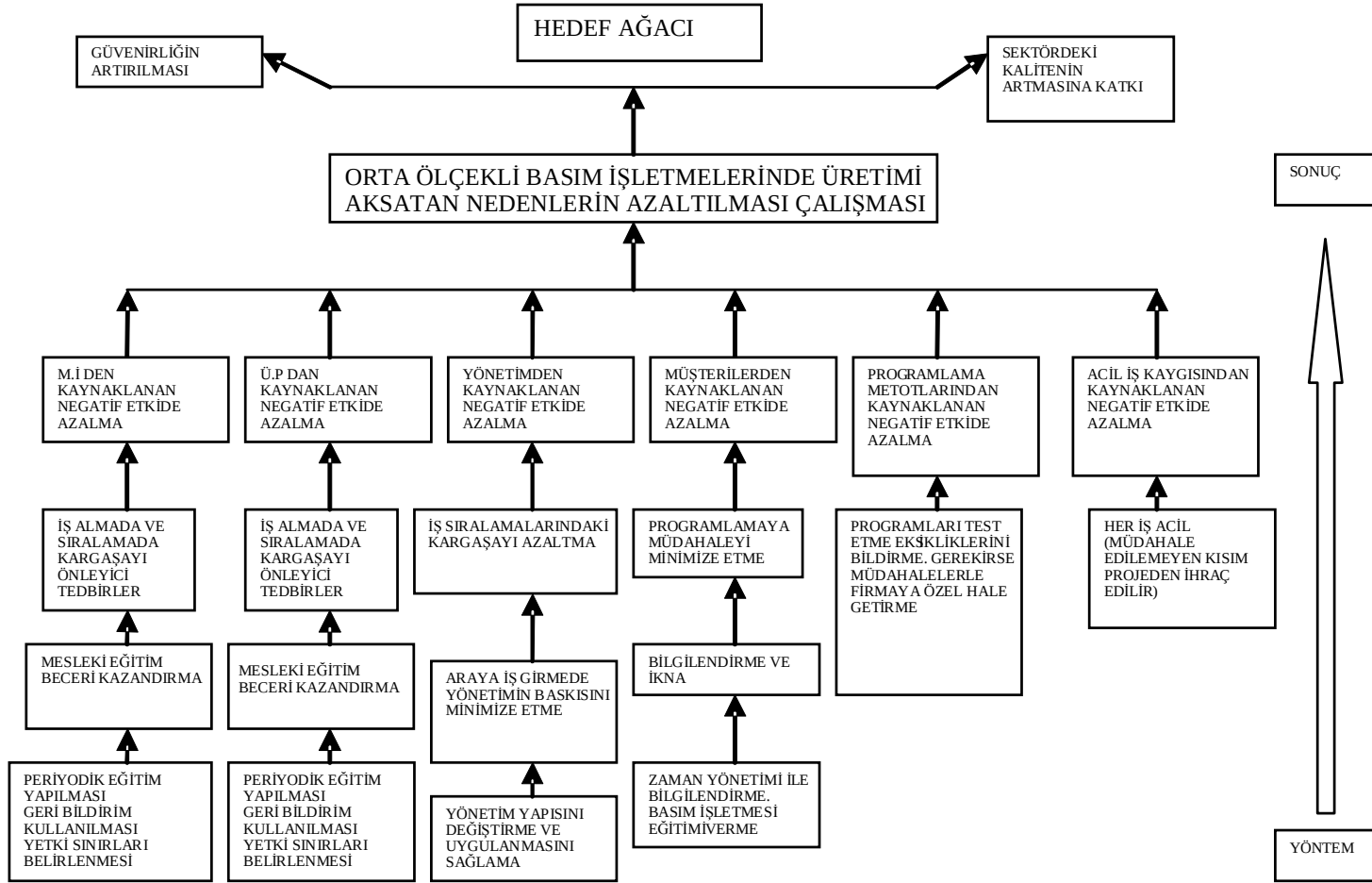
Problem Ağacı Analizinde esas problem ortaya yazılarak nedenleri sorulmuştur. Bulunan her cevaba tekrar soru yöneltilerek, 4 derece alt nedenleri bulunmuştur. Sorunun çözülmemesinin neden olabileceği olumsuz etkiler ana problemin üst satırına yazılmıştır. Böylelikle, neden-sonuç şeması çıkarılmıştır. Bu şemada Müşteri İlişkileri Sorumlularından, Üretim Programlama Biriminden, Yönetimden ve organizasyon yapısından, Müşterilerden, Programlama Metotlarından ve Acil İş Kaygısından kaynaklanan ana nedenler detaylandırılmıştır. Her işin acil olması, bu aksama nedeninin üretimden dışlanamayacağını, tamamen çözülemeyeceğini gösterir. Bu nedenle acil iş başlıklı aksama nedeni projeden çıkarılmıştır. Şekil III. 19 model işletmede çıkarılan problem ağacı analizini göstermektedir.



III. 3. 8. Model Basım İşletmesine Ait Hedef Ağacı

Hedef ağacı, problem ağacındaki ifadelerin olumlu ifadelere dönüştürülmesi ile elde edilmiştir. Böylelikle nedenler yöntemlere, iyileşmeler sonuçlara dönüşmüştür.

Şekil III. 20 model işletmede çıkarılan hedef ağacı analizini göstermektedir.



Şekil III.20. Model Basım İşletmesi Hedef Ağacı Analizi

III. 3. 9. Model Basım İşletmesine Ait LFA (Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı)

LFA ile yapılan matriste proje hedefi, ana hedef, amaç, çıktılar ve aktiviteler başlıkları ile dikey sütun, Performans göstergesi, doğrulama araçları, varsayımlar başlıkları ile yatay sütun oluşturulmuştur. Bu matrisin amacı; projenin hedefinin, amacının, çıktılarının ve yapılması gereken tüm çalışmaların aynı anda görülebilmesi, hedeflenen iyileşme oranlarının nümerik olarak yer alması ve projeyi olumsuz etkileyecek varsayımların da yine aynı anda görülebilmesinin sağlanmasıdır. Model İşletmede Üretim Planlama ve Müşteri İlişkileri Departmanında çalışan kişiler ile yapılan çalışma sonrası elde edilen matrise bakarak aktivite planı yapmak ve gelişmeleri takip etmek mümkün olmuştur. Tablo III.5’de ve III. 6’da model işletmede oluşturulan genel ve üretim takip araçları matrisleri görülmektedir.

Tablo III.5. Model Basım İşletmesi Genel Matrisi

Genel Matris			
Proje Tanımı: Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde Üretimi Aksatan Nedenlerin Belirlenmesi	Performans Göstergesi: Nümerik olarak	Doğrulama Araçları: Gerçek Doğrulama Araçları	Varsayımlar: Projenin gerçekleşmesini olumsuz etkileyebilecek faktörler
Ana Hedef: İş Gecikmelerinin ve kaynak İsrafının azalması	%10	Veriler	Ekonomik Kriz
Amaç: Üretim Planlama Birimi Kararlarının İsabet Oranını Arttırma ve Makine verimliliklerini Arttırma.	%10	Veriler	Firma ilgisizliği Bireysel ilgisizlikler
Çıktılar: -M.T birimi etkilileştirilmiş olacak. -Ü.P birimi etkilileştirilmiş olacak. -Yönetim Yapısı yatay olacak		Grup Çalışmaları, Veri analizleri	Ön görülmeyen olaylar.
Aktiviteler: -M.T yönelik Aktiviteler -Ü.P Yönelik Aktiviteler -Yönetime Yönelik Aktiviteler -Organizasyona yönelik Aktiviteler -Üretimin etkili takibi			Bireysel Karşı Çıkışlar

Tablo III.6. Model Basım İşletmesi Üretim Takip Araçları Matrisi

ÜTA Matris	ÜRETİM TAKİP ARAÇLARI		
Proje Tanımı: Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde Üretimi Aksatan Nedenlerin Belirlenmesi	Performans Göstergesi: Nümerik olarak	Doğrulama Araçları: Gerçek Doğrulama Araçları	Varsayımlar: Projenin gerçekleşme-sini olumsuz etkileye-bilecek faktörler
Ana Hedef: İş Gecikmelerinin ve kaynak İsrafının azalması	%10	Veriler	Ekonomik Kriz
Amaç: Takip metotlarını eleştirme, yeni takip geliştirme, mevcut programlama metotlarının eksiklerini tamamlama web sayfası geliştirme, programlamayı etkileyen kriterlerini tanımlama ve uygun programlama yapma		Tez	Firma ilgisizliği Bireysel ilgisizlikler
Çıktılar: Etkililik sağlanması		Çalışma öncesi ve sonrası toplanan verilerin analizleri nin yansımaları	
Aktiviteler: -Zarf incelenerek öneriler verilecek -Mevcut Bilgisayar programı incelenerek eksikler saptanacak -Web sayfası geliştirilecek -Ajanda ve tanıtım broşürlerine bilgi içerikleri eklenecek.		Web sayfası Yeni yıl tanıtım etkinlikleri broşürleri Bilgisayar Programı	Bilgisayar Programı Üreticisi itirazları

III. 3. 10. Saptanan Genel Üretim Problemlerinin, Model Basım İşletmesinde Çözümüne Yönelik Uygulamalar

Çalışmalara başlamadan önce yapılan, problem ve hedef ağacı analizleri ile sorunlar tespit edilmiş, grup çalışmalarını içeren analizler mantıksal çerçeve yaklaşımı adı verilen AB projelerinde kabul görmüş problem çözme aracı olan matrislere yerleştirilmiştir.

Bu yaklaşımda amaç, sorunun çözülmesi için gerekli tüm ayrıntıları, aktiviteleri, düzeleceği vaat edilen değerleri ve yüzdeleri ayrıca projeyi olumsuz etkileyebilecek varsayımları bir arada görmeyi sağlamaktır.

III. 3. 10. 1. Ani ve önemli siparişlerin program arasına sıkıştırılması

Firma üzerinde etkisi olan sürekli müşterilerle genelde firma sahipleri ilgilenmekteydi. Bu durum müşteri temsilcilerinden habersiz olarak üretime sipariş girilmesine neden oluyordu. Böylece zaman zaman üretim durdurularak bu önemli siparişler araya alınıyordu. Bu durumda ise üretimin verimliliği azalıyordu.

Ani ve önemli siparişlerin program arasına sıkıştırılması problemi, firma üzerinde etkisi olan sürekli müşterilerin müşteri temsilcileri arasında paylaştırılması yoluyla azaltılmıştır. Belirli müşterilere sahip müşteri ilişkileri sorumlusu sürekli müşterilere sık görüşmeler yaparak olası siparişlerden haberdar olmuş, bu yöntem ani siparişlerin üretime girmesini azaltmıştır.

III. 3. 10. 2. Bilgi eksikliği

Bilgi eksikliği probleminin, model matbaada mesleki bilgi eksikliğinden çok işin teslim alınması sırasında eksik bırakılan bilgiler şeklinde kendini göstermekte olduğu tespit edilmiştir. İşin müşteriden teslim alınması sırasında müşteriden işe dair bilgilerin alınması ve işlenmesi, üretim için gerekli olmaktadır. İş teslim alan kişinin teknik bilgisinin eksik olması ya da işi teslim eden kişinin yeterli bilgiye sahip olmaması, işin üretimi sırasında defalarca üretim durmasına ve müşteriye geri dönerek soru sorulmasına neden olmaktadır. Bilginin ihtiyacı olan kişiler dışındaki kişilere de iletildiği gözlenmiştir. Bilgi kirliliğinin üretimde çalışanların vaktini aldığı ve iletişimi güçleştirdiği görülmüştür. Üretimi programlayan birim ile müşteri ilişkilerini yöneten birim arasındaki iletişimi, bilgi akışını sağlamlaştırmak ve üretimin iş akışı sırasında bilgi zararına uğramasını engellemek amacı ile ana teması iletişim, problem, problemi teşhis etme, problemi çözme, vücut dili olan konularda bilgi sunuları hazırlanarak kullanıma sunulmuştur. Eğitim çalışmaları, iletişim araçlarının etkin kullanımına katkıda bulunmuş, bilginin sadece ilgiliye ulaşmasını sağlamıştır. Bu çalışmalarda bilgi akışında kullanılan formlar ile ilgili öneriler sunulmuştur. Formların ilgili birime aktarılırken doldurulan bilgi alanlarının o birime özel renklerde olması önerilmiştir. Rengin algılanmasına sunumlarda yer verilmiştir. Kesintiye uğramayan ve doğru kişiye kısa sürede ulaşan bilgi, üretimi programlayan

birimin, bilgi eksiklikleri nedeni ile müşteri ilişkileri sorumlularına geri dönüşlerini azaltmıştır.

III. 3. 10. 3. Müşteri Onayının Gecikmesi

Müşteri onayının gecikmesi probleminin alt nedenleri, müşterilerin mesleki bilgilerindeki eksikliklerin, üretim süresi hesaplamalarına yansması ve sektördeki rekabetin farkında olmaları olarak belirlenmiştir. Sektörde oluşan rekabet basım işletmelerinin müşterilerini kaybetmemek için bir dizi önlem almalarına neden olmaktadır. Müşterinin bu rekabetin farkında olması, işin teslim sürelerinin kısılmasına neden olmuştur. Aksamalar ve geniş üretim süreleri müşterileri diğer basım işletmelerine yönelttiği için her iş acil durumuna gelmektedir. Model işletmede müşteri bilgilendirme için föyler hazırlanmış, mesleki bilgilerin yer aldığı dokümanların müşterilere iletilmesi sağlanmıştır. Bu föylerde matbaacılığın tarihi, kağıt tipleri, gramaj bilgileri, matbaacılığa ait terminolojik terimler yer almıştır. Firmanın web sayfası müşterilerin bilgi alacağı şekilde düzenlenmiştir. Sürekli müşterilerin müşteri ilişkileri sorumluları arasında paylaştırılması, müşteri ve sorumlu arasındaki iletişim yollarını kısaltmış ve müşterinin üretim esnasında beklenmesi problemi azaltılmıştır.

III. 3. 10. 4. Makine Arızaları

Makine arızaları probleminin üretime yansmasını azaltmak için makine bakımlarının, üretimin yoğun olmadığı zamanlarda arıza olsun ya da olmasın gerçekleştirilmesi önerilmiştir.

III. 3. 10. 4. İletişim Eksikliği

İletişim probleminin çözümü yönünde hazırlanan sunular üretimi programlama ve yönetim ile paylaşarak görüşlerine sunulmuştur. İletişime ait sunumlar; iletişim, beden dili, geri bildirim teknikleri, müşteri tanıma ve ikna konularından oluşmaktadır. Üretimin kesilmesi ve araya iş alınması durumunda yaşanan üretim problemleri ve rakamsal değerler yönetimin dikkatine sunulmuş, çalışmalar sonrası üretim arasına iş alma oranı düşmüştür.

Saptanan ana problemlerin dışında model basım işletmesinde çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Üretimi programlayan ekip ile birlikte bilgisayar programında yaşanan aksilikler tespit edilmiştir. Müşteri İlişkileri sorumluları daha çok devam eden işin alması gereken takip numaraları ile ilgili sıkıntı duyarken, üretimi

programlayan ekip dağıtımını yapacağı iş bilgilerinin, her birimin göreceği şekilde alınmasından şikâyet etmekteydi. Çözüm uygulamaları üretim programlama ve müşteri ilişkileri çalışanları ile birlikte yapılmıştır. Birden fazla işlem gerektiren durumlarda sütun açılmaması, devam işlerin aynı sıra numarasını alamaması, bilginin kişiye ait olmayıp genel olması olarak tespit edilen eksiklikler, programcı ile birlikte çalışılarak firmaya özel hale gelmiştir.

Model İşletmede üretim programlama biriminde tek kişinin merkezde olduğu bir sistem tespit edilmiştir. Üretim programlamada çalışan sayısı 3'e çıkarılmıştır. Çalışan sayısının artırılması iş akışının rahatlatmış, yetki ve sorumluluk devri gerçekleşmiştir.

III. 3. 11. Model Basım İşletmesinde Çalışma Sonrası 2.

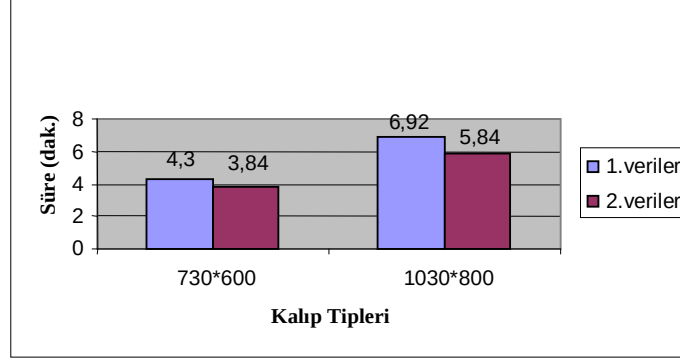
Verilerin Toplanması Ve İşlenmesi

Çalışmalar sonrası model basım işletmesinin makine kullanım sürelerinde iyileşme olup olmadığının saptanması, belli kriterlere göre program yapıldığında bu programlamaların makineler üzerindeki etkilerinin neler olduğunun incelenebilmesi için 2. verilerin toplanmasına yönelik formlar dağıtılarak ilk verilerin sayısına yakın sayılarda veri elde edilmeye çalışılmıştır. Farklı işler üreten basım işletmelerinin çoğunda olduğu gibi, model basım işletmesinde de bazı grup işlerde çok veri elde edilebilirken bazı grup işlerde sayılar oldukça sınırlı kalmıştır.

Çalışma sonrası elde edilen 2. veriler analiz edilmiş, çalışma öncesi alınan verilerin analizleri ile beraber grafikler halinde ifade edilmiştir.

III. 3. 12. Model Basım İşletmesinde Çalışma Öncesi Toplanan 1. Veriler ile Çalışma Sonrası Toplanan 2. Verilerin Analizleri

III. 3. 12. 1 Kalıp Üretimi (Kalıp Pozlandırma-Kalıp Banyo)



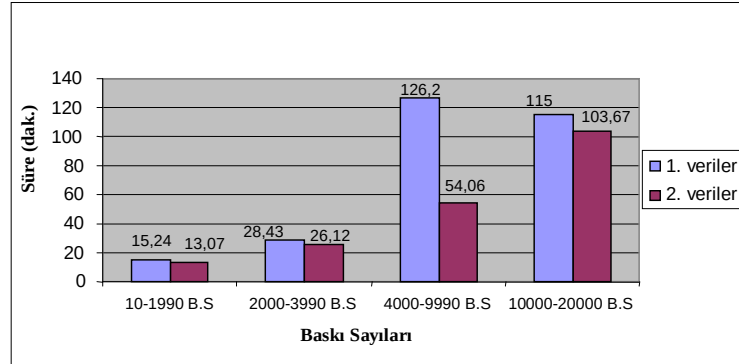
Şekil III.21. Kalıp Başına Brüt Üretim süresi, 1. ve 2. veri Grafiği

Kalıp başına üretim takibe alınarak, pozlanma, banyo, rötuş için verileri girilen değerlerle hesaplamalar yapılmıştır. Çalışmalar sonrası toplanan 2. verilerin analizinde Şekil III.21 de gösterilen sonuçlar alınmıştır.

730*600 ebatta kalıplar için brüt üretim süresi, % 10,6 azalmıştır.

1030*800 ebatta kalıplar için brüt üretim süresi, % 15,6 azalmıştır.

III. 3. 12. 2 Baskı Makineleri (70x100)



Şekil III.22. Baskı makinesi (70*100), 1. makine için Düşük Gramaj (60–90 g) Kağıtlar (10–1990), (2000–3990), (4000–9990) ve (10000–20000) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

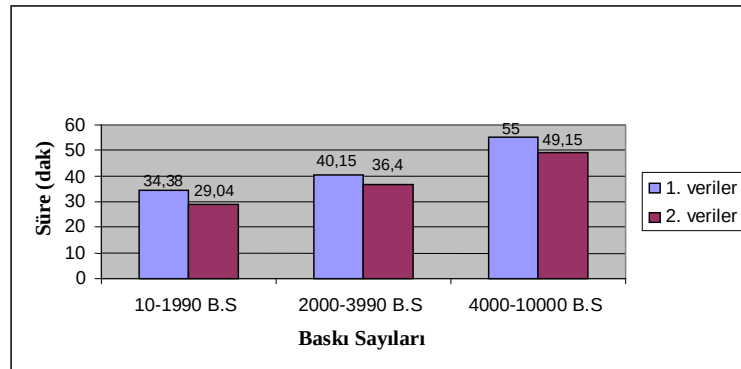
70*100 1. baskı makinesi Düşük Gramaj Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 22’de gösterilmiştir. Buna göre;

10–1990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 15,24 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 13,07 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde %14,23 azalma görülmüştür.

2000–3990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 28,43 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 26,12 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 8,12 azalma görülmüştür.

4000–9990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 126,2 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 54,06 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 57,16 azalma görülmüştür.

10000–20000 Baskı Sayılarında 1. verilerde 115 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 103,67 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 9,85 azalma görülmüştür.



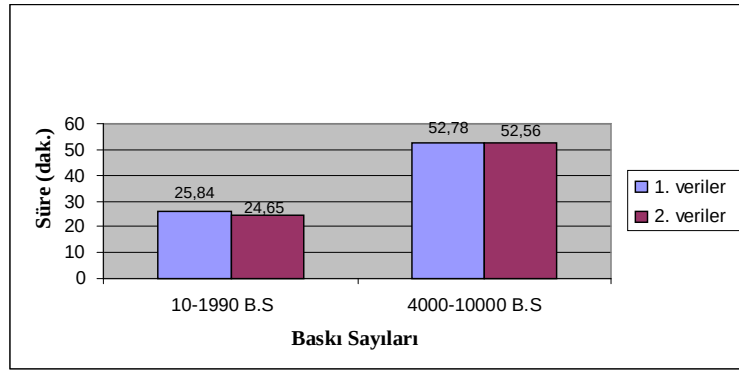
Şekil III.23. Baskı makinesi (70*100), 1. makine için Orta Gramaj (100-190 g) Kağıtlar (10-1990), (2000-3990) ve (4000-10000) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

70*100 1. baskı makinesi Orta Gramaj Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 23’de gösterilmiştir. Buna göre;

10–1990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 34,38 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 29,04 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde %15,53 azalma görülmüştür.

2000–3990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 40,15 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 36,4 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre üretim sürelerinde % 9,33 azalma görülmüştür.

4000–10000 Baskı Sayılarında 1. verilerde 55 dakika olan üretim süresi, 2. verilerde 49,15 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 10,63 azalma görülmüştür.

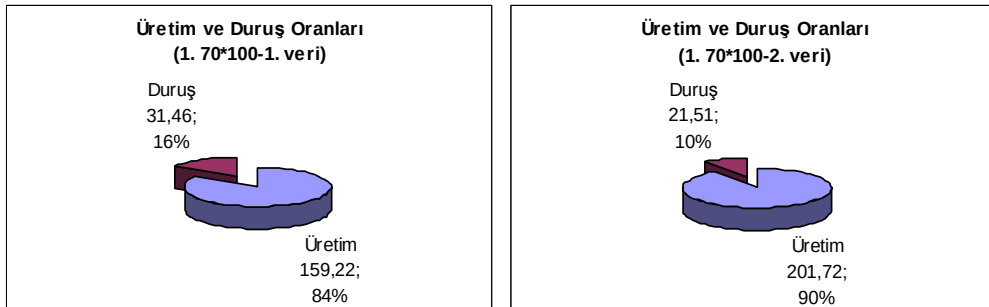


Şekil III.24. Baskı makinesi (70*100), 1. makine için Yüksek Gramaj (200 g ve üzeri) Kağıtlar (10–1990) ve (4000–10000) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

70*100 1. baskı makinesi Yüksek Gramaj Grubunda alınan sonuçlar Şekil III.24’de gösterilmiştir. Buna göre,

10–1990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 25,84 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 24,65 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 4,6 azalma görülmüştür.

4000–10000 Baskı Sayılarında 1. verilerde 52,78 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 52,56 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 0,4 azalma görülmüştür.



Şekil III.25. Baskı makinesi (70*100), 1. makine için Üretim ve Duruş Süreleri 1. Makine 1. ve 2. Veri Pay Grafikleri

Şekil III.25’de, Siparişlerin duruşlar dışındaki net üretim süresi, 1. verilerde toplam sürenin %84’ü, 2. verilerde %90’ı olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Tablo III.7. Baskı makinesi (70*100), 1. makine için Üretim Programlama ve Kontrol Eksikliği Nedeni İle Gerçekleşen Duruş Değerleri

	Toplam Duruş(saat)	PKEND(saat)	PKEND %
1.verilerde	31,46	12,91	41,03%
2.verilerde	21,51	2,5	11,62%

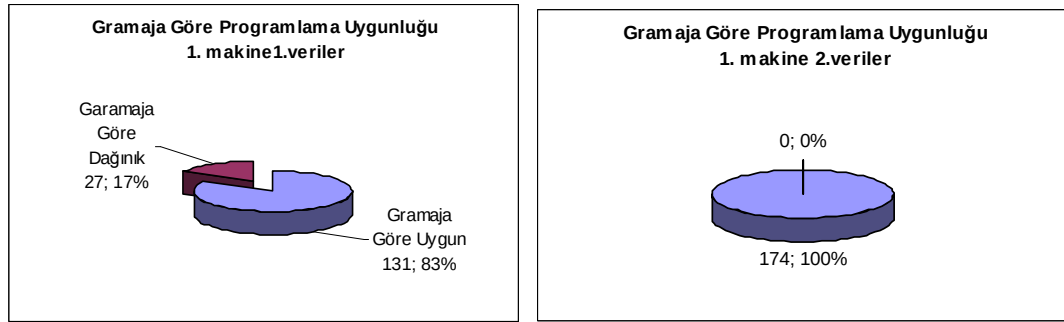
Tablo III.8. Baskı makinesi (70*100), 1. makine için Teknik Eksiklik Nedenleri İle Gerçekleşen Duruş Değerleri

	Toplam Duruş(saat)	TEND(saat)	TEND %
1.verilerde	31,46	1,75	5,56%
2.verilerde	21,51	0	0,00%

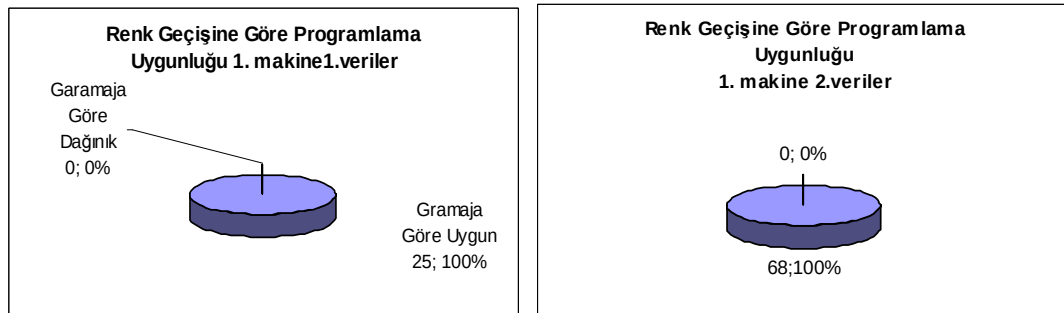
70*100 1. Baskı Makinesi Duruş Süreleri Sonuçları:

Tablo III.7 ve Tablo III. 8’de 70*100 1.Baskı Makinesi Duruş Süreleri verilmiştir. Tablolara göre;

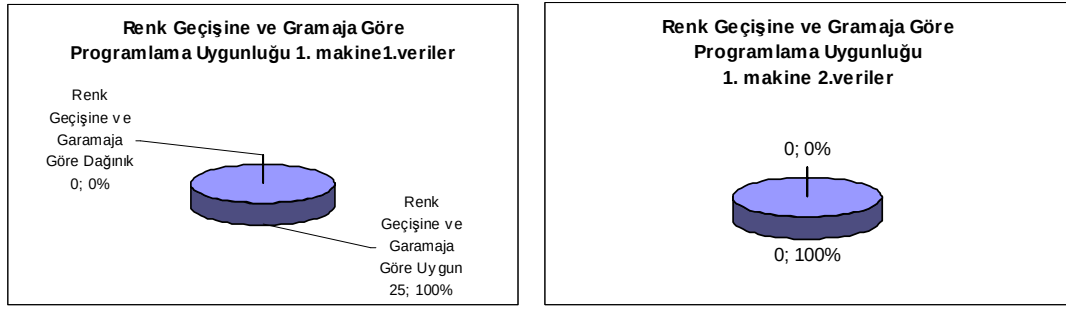
2. Verilerde Teknik nedenli duruş olmadığı,
2. Verilerde Programlama ve Kontrol Eksikliği Nedeni İle Duruşlarda % 29,41 azalma olduğu görülmüştür.



Şekil III.26 70*100 1. makine için Gramaja Göre Programlama Uygunlukları



Şekil III.27 70*100 1. makine için Renk Geçişine Göre Programlama Uygunlukları



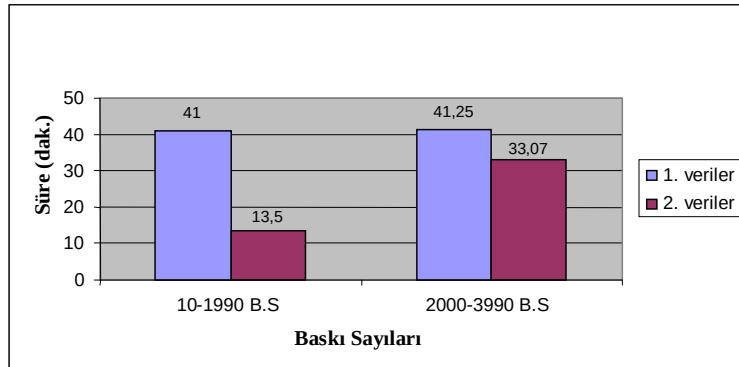
Şekil III.28 70*100 1. makine için Renk Geçişine ve Gramaja Göre Programlama Uygunlukları

70*100 1. Baskı Makinesinde Programlama esnasında renk geçişlerine ve kağıt gramaj geçişlerine göre programlama yapılma oranı;

Şekil III.26'da Gramaja dikkat ederek programlama yapma oranı %83'den %100'e arttığı görülmüştür.

Şekil III. 27'de Renk Geçişine dikkat ederek programlama yapma oranı değişmediği görülmüştür.

Şekil III. 28'de Renk Geçiş ve Kağıt gramajı birlikte incelendiğinde çalışma öncesi ve çalışma sonrası oranları arasında değişim olmamıştır.

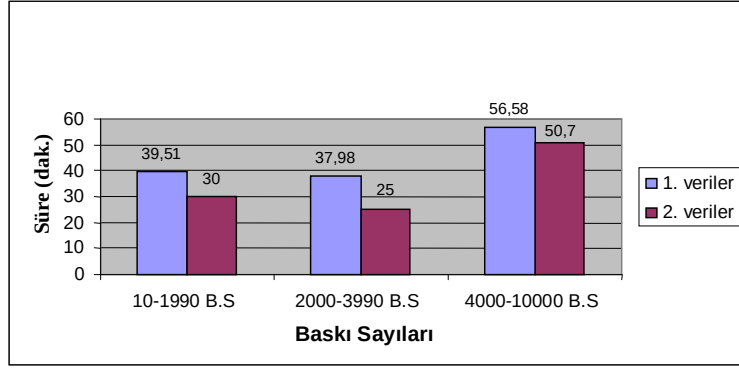


Şekil III.29. Baskı makinesi (70*100), 2. makine için Düşük Gramaj (60–90 g) Kağıtlar (10–1990) ve (2000–3990) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

70*100 2. baskı makinesi Düşük Gramaj Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 29'da gösterilmiştir. Buna göre,

10–1990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 41 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 13,5 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde %67 azalma görülmüştür.

2000–3990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 41,25 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 33,07 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 19,83 azalma görülmüştür.



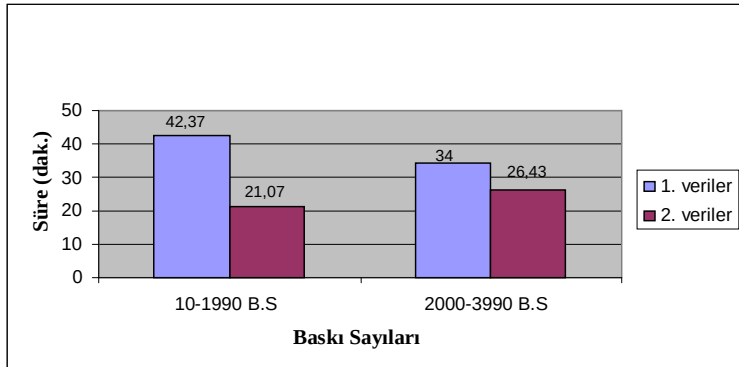
Şekil III.30. Baskı makinesi (70*100), 2. makine için Orta Gramaj (100–190 g) Kağıtlar (10–1990), (2000–3990) ve (4000–10000) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

70*100 2. baskı makinesi Orta Gramaj Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 30’da gösterilmiştir. Buna göre,

10–1990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 39,51 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 30 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 24 azalma görülmüştür.

2000–3990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 37,98 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 25 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 34,17 azalma görülmüştür.

4000–10000 Baskı Sayılarında 1. verilerde 56,58 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 50,07 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 10,39 azalma görülmüştür.



Şekil III.31. Baskı makinesi (70*100), 2. makine için Yüksek Gramaj (200 g Ve Üzeri) Kağıtlar (10–1990) Ve (2000–3990) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. Ve 2. Veri Grafiği

70*100 1. baskı makinesi Yüksek Gramaj Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 31’de gösterilmiştir. Buna göre,

10–1990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 42,37 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 21,07 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde %50,2 azalma görülmüştür.

2000–3990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 34 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 26,43 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 22,26 azalma görülmüştür.



Şekil III.32. Baskı makinesi (70*100), 2. makine için Duruş Süreleri 2. Makine 1. ve 2. Veri Pay Grafikleri

Şekil III.32’de, Siparişlerin duruşlar dışındaki net üretim süresi, 1. verilerde toplam sürenin %89’u, 2. verilerde %90’ı olarak gerçekleşmiştir.

Tablo III.9. Baskı makinesi (70*100), 2. makine için Üretim Programlama ve Kontrol Eksikliği Nedeni İle Gerçekleşen Duruş Değerleri

	Toplam Duruş(saat)	PKEND(saat)	PKEND %
1.verilerde	21,91	6,4	29,21%
2.verilerde	20,56	1,08	5,25%

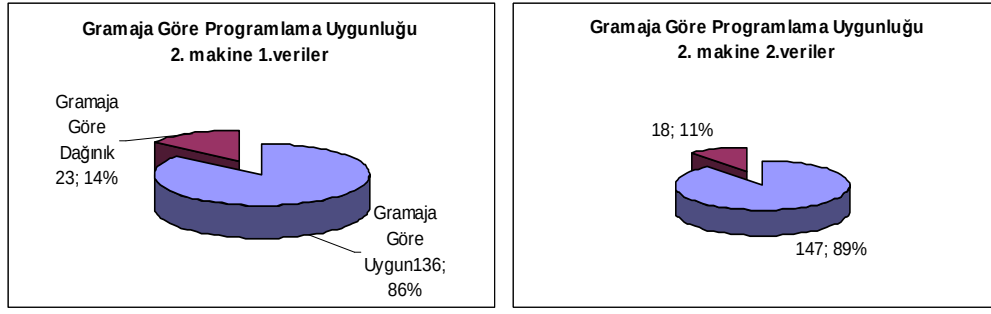
Tablo III.10. Baskı makinesi (70*100), 2. makine için Teknik Eksiklik Nedenleri İle Gerçekleşen Duruş Değerleri

	Toplam Duruş (saat)	TEND(saat)	TEND %
1.verilerde	21,91	1,4	6,38%
2.verilerde	20,56	1,5	7,29%

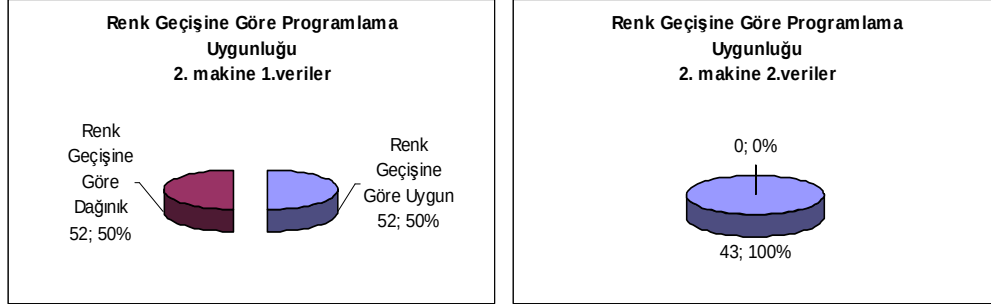
Tablo III. 9 ve Tablo III. 10’da 70*100 2. Baskı Makinesi Duruş Süreleri verilmiştir. Tablolara göre;

2. Verilerde teknik eksiklik nedenleri İle duruşlarda % 0,91 artış görülmüştür

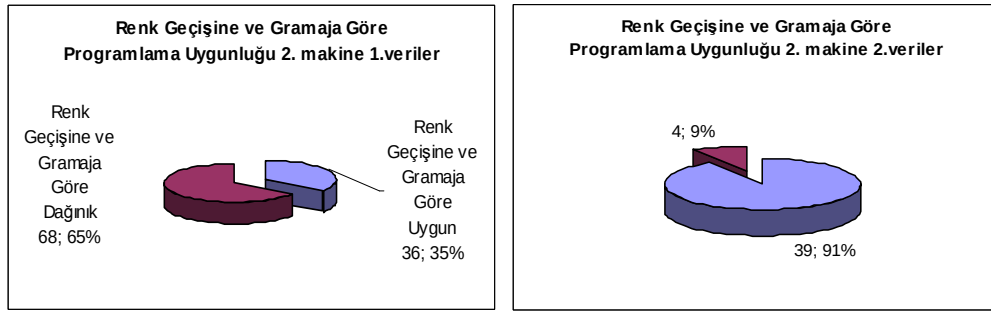
2. Verilerde Programlama ve Kontrol Eksikliği Nedeni İle Duruşlarda % 23,96 azalma görülmüştür.



Şekil III.33. 70*100 2. makine için Gramaja Göre Programlama Uygunlukları



Şekil III.34. 70*100 2. makine için Renk Geçişine Göre Programlama Uygunlukları



Şekil III.35. 70*100 2. makine için Renk Geçişine ve Gramaja Göre Programlama Uygunlukları

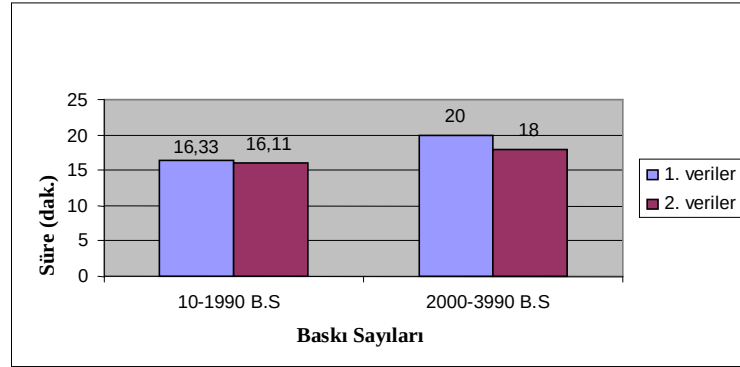
70*100 2. Baskı Makinesinde Programlama esnasında renk geçişlerine ve kağıt gramaj geçişlerine göre programlama yapılma oranı;

Şekil III.33'de Gramaja dikkat ederek programlama yapma oranı %86'dan %89'a artmıştır.

Şekil III.34'de Renk Geçişine dikkat ederek programlama yapma oranı %50'den %100'e artmıştır.

Şekil III.35'de Renk Geçiş ve Gramaj birlikte incelendiğinde çalışma öncesi alınan verilerde %35 olan oran çalışma sonrası alınan verilerde %91'e artmıştır.

III. 3. 12. 3 Baskı Makinesi (50x70)

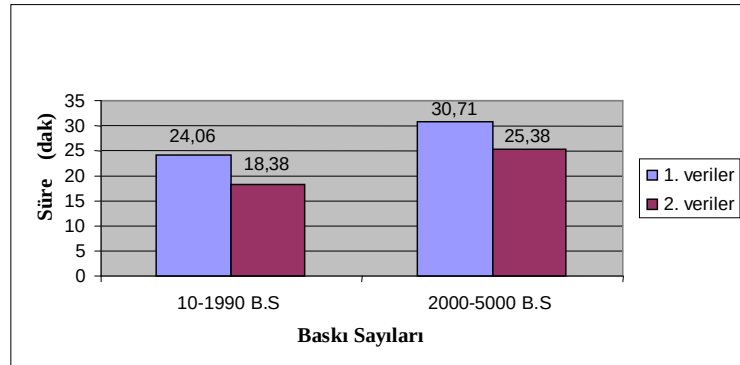


Şekil III.36 Baskı makinesi (50*70) için Düşük Gramaj (60-90 g) Kağıtlar (10-1990) ve (2000-3990) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

50*70 Baskı Makinesi Düşük Gramaj Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 36'da gösterilmiştir. Buna göre,

10–1990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 16,33 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 16,11 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde %1,34 azalma görülmüştür.

2000–3990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 20 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 18 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 10 azalma görülmüştür.

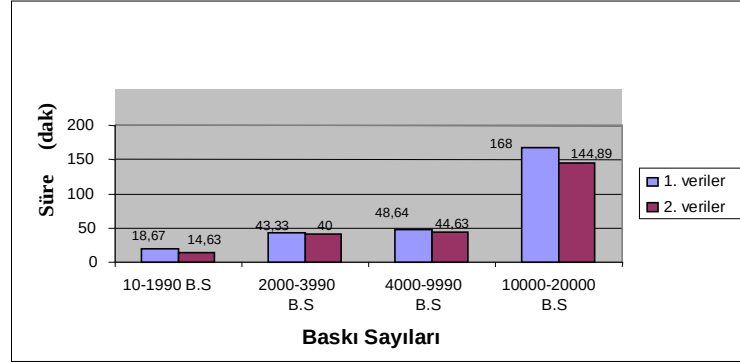


Şekil III.37 Baskı makinesi (50*70) için Orta Gramaj (100-190 g) Kağıtlar (10-1990) ve (2000-5000) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

50*70 Baskı Makinesi Orta Gramaj Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 37'de gösterilmiştir. Buna göre,

10–1990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 24,06 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 18,38 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 23,6 azalma görülmüştür.

2000–5000 Baskı Sayılarında 1. verilerde 30,71 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 25,38 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 17,35 azalma görülmüştür.



Şekil III.38 Baskı makinesi (50*70) için Yüksek Gramaj (200 g ve üzeri) Kağıtlar (10-1990), (2000-3990), (4000-9990) ve (10000-20000) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

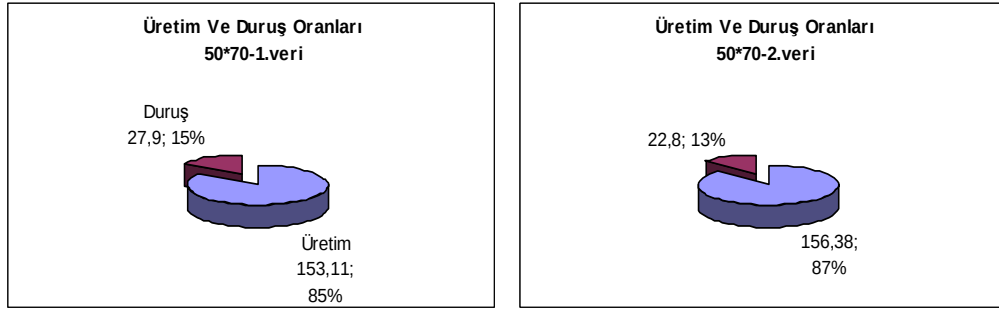
50*70 Baskı Makinesi Yüksek Gramaj Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 38’de gösterilmiştir. Buna göre,

10–1990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 18,67 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 14,63 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde %21,63 azalma görülmüştür.

2000–3990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 43,33 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 40 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 7,68 azalma görülmüştür.

4000–9990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 48,64 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 44,63 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde %8,24 azalma görülmüştür.

10000–20000 Baskı Sayılarında 1. verilerde 168 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 144,89 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 13,75 azalma görülmüştür.



Şekil III.39 Baskı makinesi (50*70), için Üretim ve Duruş Süreleri 1. ve 2. Veri Pay Grafikleri

Şekil III.39’da Siparişlerin duruşlar dışındaki net üretim süresi, 1. verilerde toplam sürenin %85’i, 2. verilerde %87’si olarak gerçekleşmiştir.

Tablo III.11. Baskı makinesi (50*70) için Üretim Programlama ve Kontrol Eksikliği Nedeni ile Gerçekleşen Duruş Değerleri

	Toplam Duruş (saat)	PKEND(saat)	PKEND %
1.verilerde	27,9	7,4	26,52%
2. verilerde	22,8	0	0%

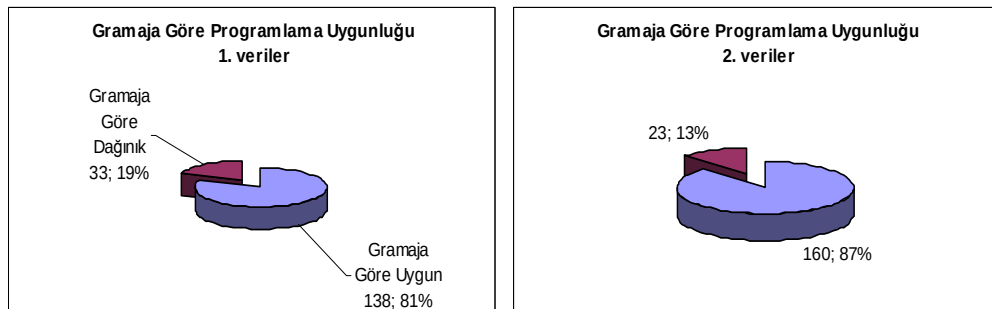
Tablo III.12. Baskı makinesi (50*70) için Teknik Eksiklik Nedenleri ile Gerçekleşen Duruş Değerleri

	Toplam Duruş (saat)	TEND(saat)	TEND %
1.verilerde	27,9	3	10,75%
2. verilerde	22,8	0	0%

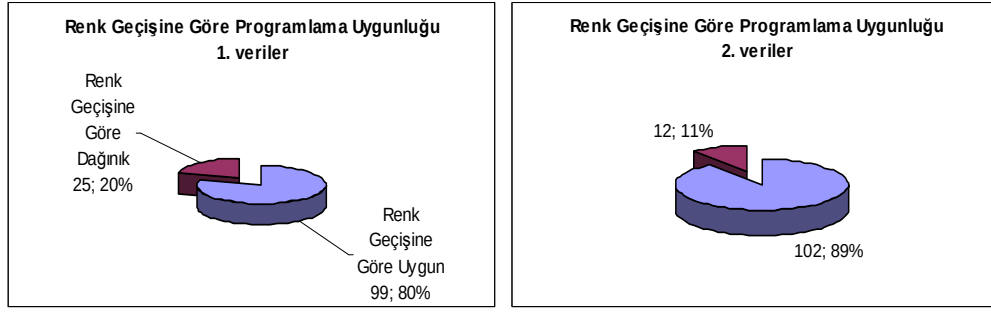
Tablo III.11 ve Tablo III. 12’de 50*70 Baskı Makinesi Duruş Süreleri verilmiştir. Tablolara göre;

2. verilerde Teknik Eksiklik Nedenleri İle Duruş gözlenmemiştir.

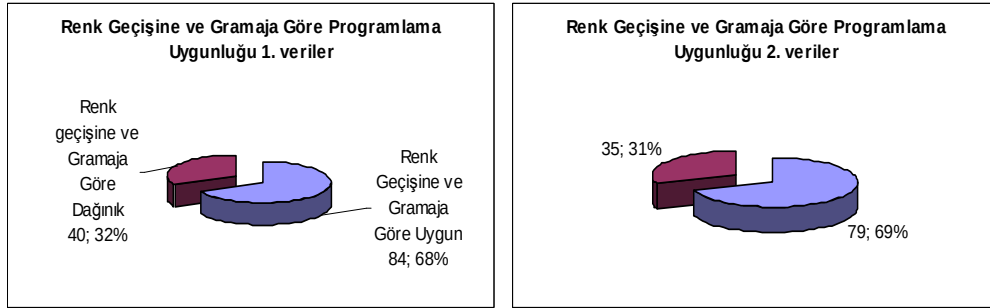
2.verilerde Programlama ve Kontrol Eksikliği Nedeni İle Duruş gözlenmemiştir.



III.40. 50*70 Baskı makinesi için Gramaja Göre Programlama Uygunlukları



III.41. 50*70 Baskı makinesi için Renk Geçişine Göre Programlama Uygunlukları



III.42. 50*70 Baskı makinesi için Gramaja ve Renk Geçişine Göre Programlama Uygunlukları

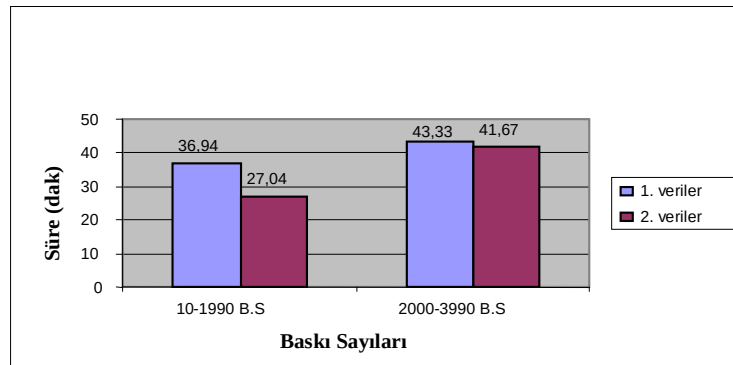
50*70 Baskı Makinesinde Programlama esnasında renk geçişlerine ve kağıt gramaj geçişlerine göre programlama yapılma oranı;

Şekil III. 40'da Gramaja dikkat ederek programlama yapma oranı %81'den %87'e artmıştır.

Şekil III. 41'de Renk Geçişine dikkat ederek programlama yapma oranı %80'den %89'a artmıştır.

Şekil III.42'de Renk Geçiş ve Gramaj birlikte incelendiğinde çalışma öncesi alınan verilerde %68 olan oran çalışma sonrası alınan verilerde %69'a artmıştır.

III. 3. 12. 4 Baskı Makinesi (Ryobi)

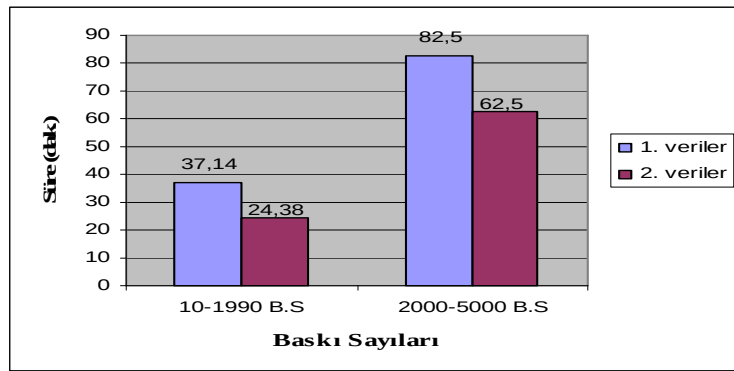


Şekil III.43 RYOBİ Baskı Makinesi için Düşük Gramaj (60–90 g) Kağıtlar (10–1990) ve (2000–3990) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. Veri Grafiği

RYOBI Baskı Makinesi Düşük Gramaj Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 43’de gösterilmiştir. Buna göre,

10–1990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 36,94 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 27,04 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 26,8 azalma görülmüştür.

2000–3990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 43,33 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 41,67 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 3,8 azalma görülmüştür.

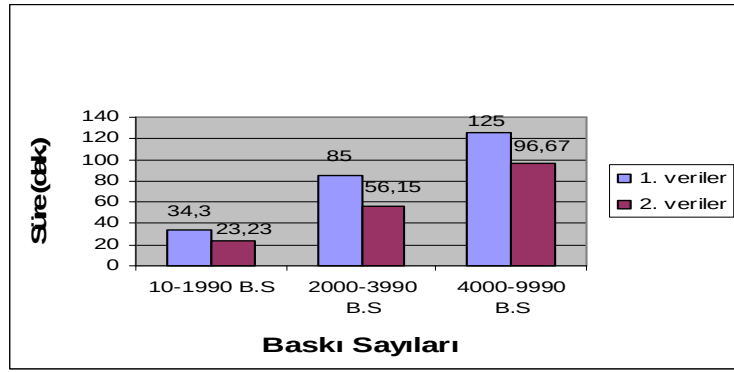


Şekil III.44 RYOBI Baskı Makinesi için Orta Gramaj (100–190 g) Kağıtlar (10–1990) ve (2000–5000) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

RYOBI Baskı Makinesi Orta Gramaj Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 44’de gösterilmiştir. Buna göre,

10–1990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 37,14 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 24,38 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 34,3 azalma görülmüştür.

2000–5000 Baskı Sayılarında 1. verilerde 82,5 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 62,5 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 24,2 azalma görülmüştür.



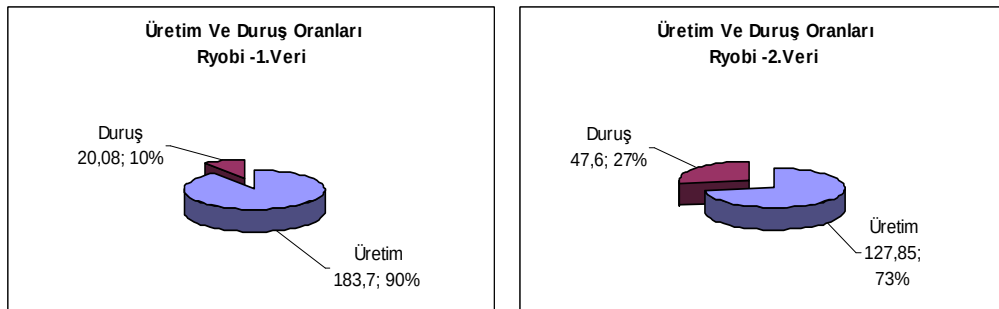
Şekil III.45 RYOBI Baskı Makinesi için Yüksek Gramaj (200 g ve üzeri) Kağıtlar (10–1990), (2000–3990) ve (4000–9990) Baskı Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

RYOBI Baskı Makinesi Yüksek Gramaj Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 45’de gösterilmiştir. Buna göre,

10–1990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 34,3 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 23,23 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 32,2 azalma görülmüştür.

2000–3990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 85 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 56,15 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 33,9 azalma görülmüştür.

4000–9990 Baskı Sayılarında 1. verilerde 125 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 96,67 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 22,6 azalma görülmüştür.



Şekil III.46 Baskı makinesi (RYOBI), için Duruş Süreleri 1. ve 2. Veri Pay Grafikleri

Şekil III.46’da Siparişlerin duruşlar dışındaki net üretim süresi, 1. verilerde toplam sürenin %90’ı, 2. verilerde %73’ü olarak gerçekleşmiştir.

Tablo III.13. Baskı makinesi (RYOBI) için Üretim Programlama ve Kontrol Eksikliği Nedeni ile Gerçekleşen Duruş Değerleri

	Toplam Duruş(saat)	PKEND(saat)	PKEND %
1.verilerde	20,08	3,3	16,43%
2. verilerde	47,6	0	0%

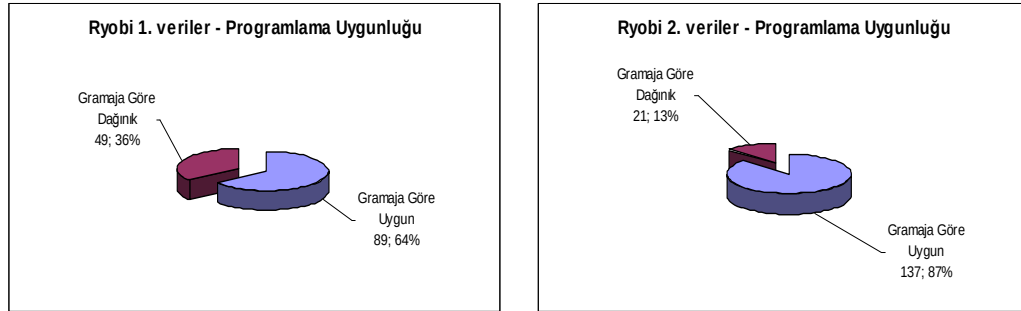
Tablo III.14. Baskı makinesi (RYOBI) için Teknik Eksiklik Nedenleri ile Gerçekleşen Duruş Değerleri

	Toplam Duruş(saat)	TEND(saat)	TEND %
1.verilerde	20,08	1,5	7,40%
2. verilerde	47,6	0	0%

RYOBI Baskı Makinesi Duruş Süreleri Tablo III. 13 ve III.14’de verilmiştir. tablolara göre;

2. Verilerde Teknik nedenli duruş gözlenmemiştir.

2. Verilerin analizinde programlama ve kontrol hatalarından kaynaklanan duruş gözlenmemiştir.



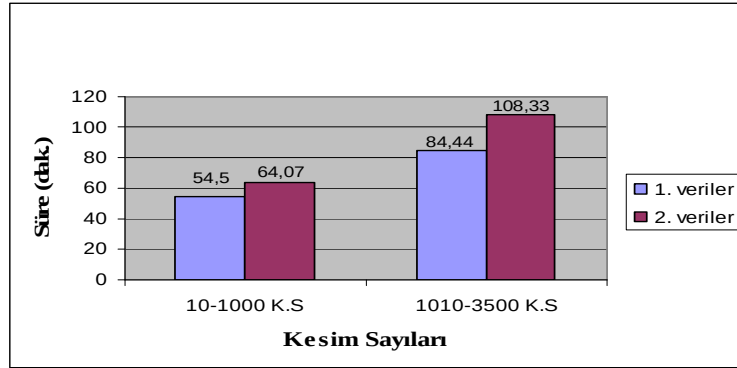
Şekil III.47 Baskı makinesi (RYOBI) için Programlama Uygunlukları 1. ve 2. Veri Pay Grafikleri

RYOBI Baskı Makinesi için,

Şekil III.47’de Kağıt Gramaj değişimlerine dikkat edilerek programlama yapma oranı %64’den %87’e artmıştır.

Ryobi renk geçişlerinin gözlemlendiği işlerin basıldığı makinelerden olmadığı için, kâğıt gramaj değişimi incelenmiştir.

III. 3. 12. 5. Kazanlı Kesim Makinesi

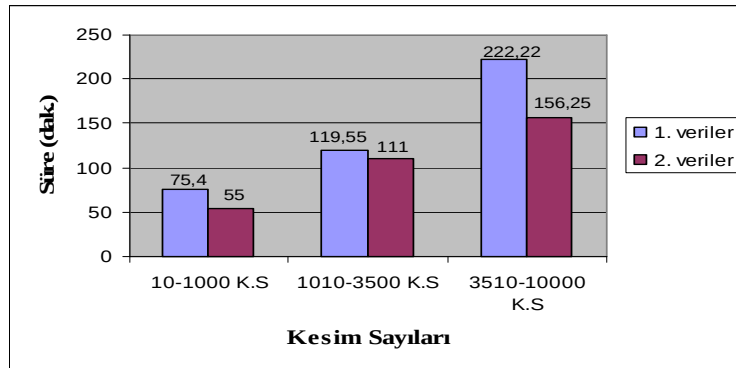


Şekil III.48 Kazanlı Kesim Makinesi Düşük Gramaj (60–90 g) Kağıtlar (10–1000) ve (1010–3500) Kesim Sayılarında Brüt Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

Kesim Makinesi Düşük Gramaj Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 48’de gösterilmiştir. Buna göre,

10–1000 Kesim Sayılarında 1. verilerde 54,5 dakika olan brüt üretim süresi, 2. verilerde 64,07 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre brüt üretim sürelerinde % 17,55 Artış görülmüştür.

1010–3500 Kesim Sayılarında 1. verilerde 84,44 dakika olan brüt üretim süresi, 2. verilerde 108,33 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre brüt üretim sürelerinde % 28,29 Artış görülmüştür.



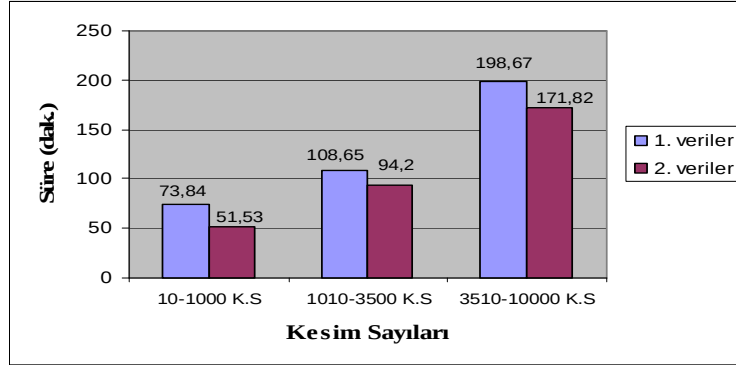
Şekil III.49. Kazanlı Kesim Makinesi Orta Gramaj (100–190 g) Kağıtlar (10–1000) - (1010–3500) ve (3510–10000) Kesim Sayılarında Brüt Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

Kesim Makinesi Orta Gramaj Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 49’da gösterilmiştir. Buna göre,

10–1000 Kesim Sayılarında 1. verilerde 75,4 dakika olan brüt üretim süresi, 2. verilerde 55 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre brüt üretim sürelerinde % 27,05 azalma görülmüştür.

1010–3500 Kesim Sayılarında 1. verilerde 119,55 dakika olan brüt üretim süresi, 2. verilerde 111 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre brüt üretim sürelerinde % 7,15 azalma görülmüştür.

3510–10000 Kesim Sayılarında 1. verilerde 222,22 dakika olan brüt üretim süresi, 2. verilerde 156,25 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre brüt üretim sürelerinde % 29,68 azalma görülmüştür.



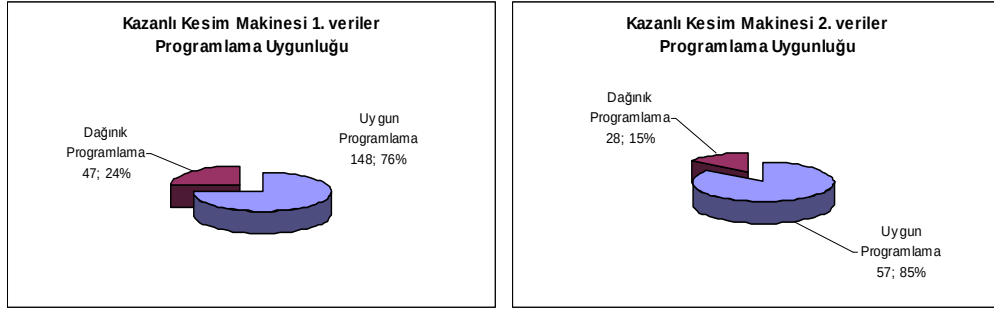
Şekil III.50 Kazanlı Kesim Makinesi Yüksek Gramaj (200 g ve üzeri) Kağıtlar (10–1000) - (1010–3500) ve (3510–10000) Kesim Sayılarında Brüt Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

Kesim Makinesi Yüksek Gramaj Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 48’de gösterilmiştir. Buna göre,

10–1000 Kesim Sayılarında 1. verilerde 73,84 dakika olan brüt üretim süresi, 2. verilerde 51,53 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre brüt üretim sürelerinde % 30,21 azalma görülmüştür.

1010–3500 Kesim Sayılarında 1. verilerde 108,65 dakika olan brüt üretim süresi, 2. verilerde 94,2 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre brüt üretim sürelerinde % 13,29 azalma görülmüştür.

3510–10000 Kesim Sayılarında 1. verilerde 198,67 dakika olan brüt üretim süresi, 2. verilerde 171,82 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre brüt üretim sürelerinde % 13,51 azalma görülmüştür.

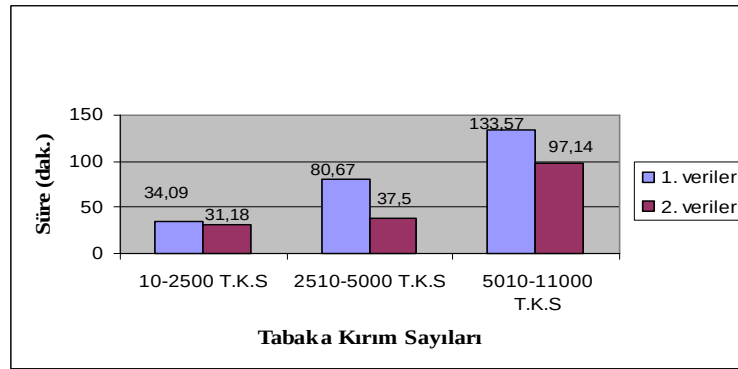


Şekil III.51. Kesim Makinesi için Programlama Uygunlukları 1. ve 2. Veri Pay Grafikleri

Kazanlı Kesim Makinesi'nde programlamanın uygunluğu kağıt gramaj değişimlerine bakılarak çıkarılmıştır.

Şekil III.51'de kesim makinesinde kağıt gramaj değişimlerine dikkat edilerek programlama yapma oranı, %76'dan % 85'e artmıştır.

III. 3. 12. 6. Kırım Makinesi



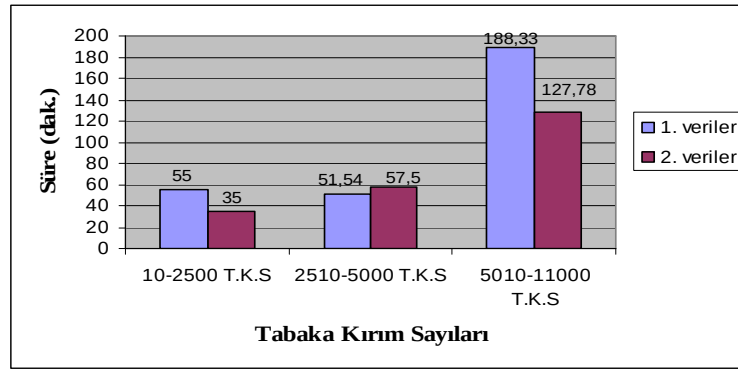
Şekil III.52 1Kırım İşler için (10–2500)-(2510–5000)-(5010–11000) Tabaka Kırım Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

Kırım Makinesi 1 Kırım İşler Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 52'de gösterilmiştir. Buna göre,

10–2500 Tabaka Kırım Sayılarında 1. verilerde 34,09 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 31,18 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 8,53 azalma görülmüştür.

2510–5000 Tabaka Kırım Sayılarında 1. verilerde 80,67 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 37,5 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 53,51 azalma görülmüştür.

5010–11000 Tabaka Kırım Sayılarında 1. verilerde 133,57 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 97,14dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 27,27 azalma görülmüştür.



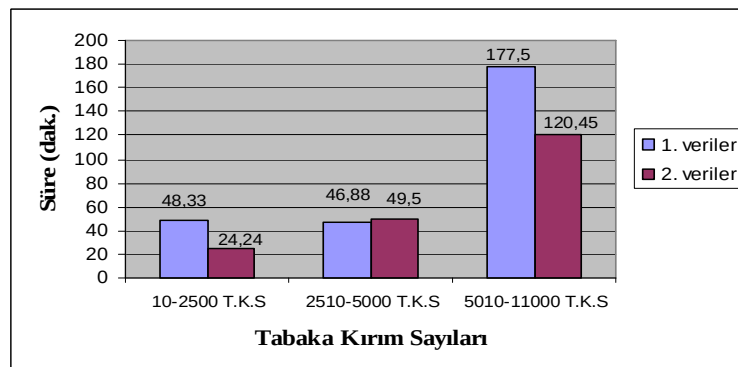
Şekil III.53 2 Kırım İşler için (10–2500)-(2510–5000)-(5010–11000)Tabaka Kırım Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

Kırım Makinesi 2 Kırım İşler Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 53’de gösterilmiştir. Buna göre,

10–2500 Tabaka Kırım Sayılarında 1. verilerde 55 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 35 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 36,36 azalma görülmüştür.

2510–5000 Tabaka Kırım Sayılarında 1. verilerde 51,54 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 57,5 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 11,50 Artış görülmüştür.

5010–11000 Tabaka Kırım Sayılarında 1. verilerde 188,33 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 127,78 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 32,15 azalma görülmüştür.



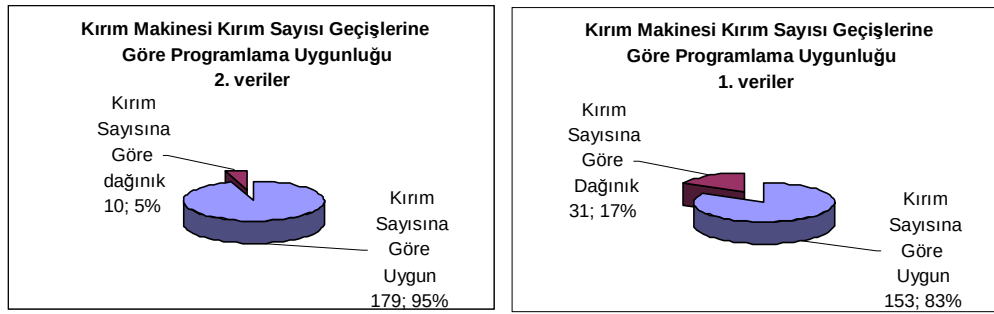
Şekil III.54 3 Kırım İşler için (10–2500)-(2510–5000)-(5010–11000) Tabaka Kırım Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

Kırım Makinesi 3 Kırım İşler Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 54’de gösterilmiştir. Buna göre,

10–2500 Tabaka Kırım Sayılarında 1. verilerde 48,33 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 24,24 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 49,84 azalma görülmüştür.

2510–5000 Tabaka Kırım Sayılarında 1. verilerde 46,88 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 49,5 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 5,50 Artış görülmüştür.

5010–11000 Tabaka Kırım Sayılarında 1. verilerde 177,5 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 120,45 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 32,14 azalma görülmüştür.

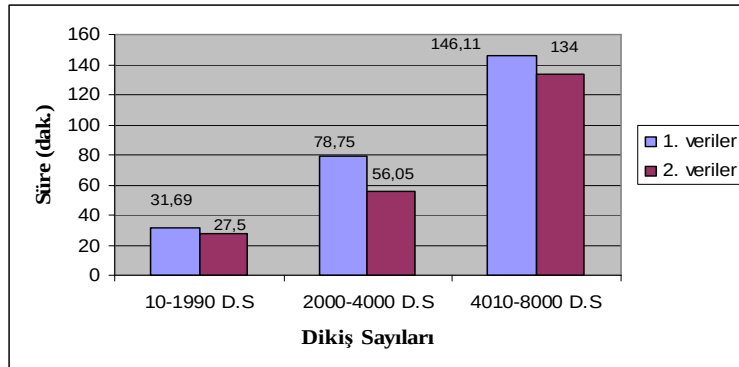


Şekil III.55. Kırım makinesi için Programlama Uygunlukları 1. ve 2. Veri Pay Grafikleri

Kırım Makinesi'nde işlerin kırım sayısına göre programlanıp programlanmadığı incelenmiştir. Bu çalışmaya göre,

Kırım Sayısına dikkat edilerek programlama yapma oranı %83'den %95'e artmıştır.

III. 3. 12. 7. Dikiş Makinesi



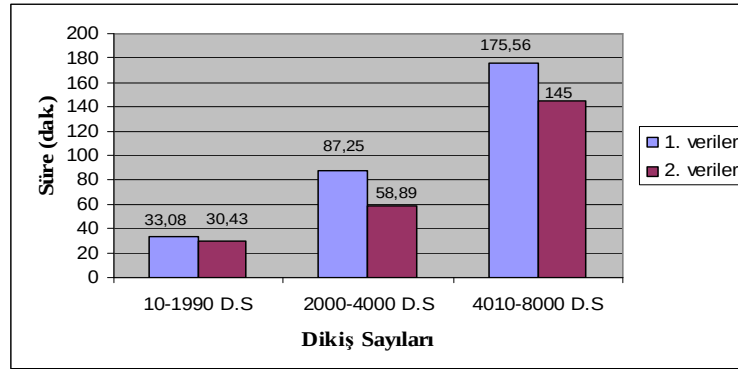
Şekil III.56 Dikiş Makinesi için (2–16) Sayfa İşler (10–1990), (2000–4000) ve (4010–8000) Dikiş Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

Dikiş Makinesi 2-16 sayfa işler Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 56'da gösterilmiştir. Buna göre,

10–1990 Dikiş Sayılarında 1. verilerde 31,69 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 27,5 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 13,22 azalma görülmüştür.

2000–4000 Dikiş Sayılarında 1. verilerde 78,75 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 56,05 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 28,80 azalma görülmüştür.

4010–8000 Dikiş Sayılarında 1. verilerde 146,11 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 134 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 8,28 azalma görülmüştür.



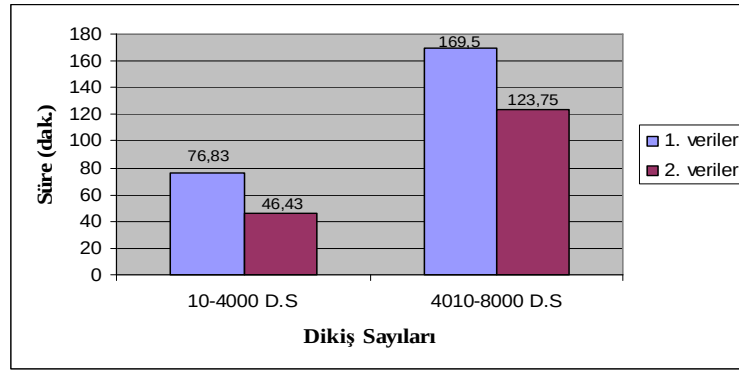
Şekil III.57. Dikiş Makinesi için (18–32) Sayfa İşler (10–1990), (2000–4000) ve (4010–8000) Dikiş Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

Dikiş Makinesi 18-32 sayfa işler Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 57'de gösterilmiştir. Buna göre,

10–1990 Dikiş Sayılarında 1. verilerde 33,08 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 30,43 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 8 azalma görülmüştür.

2000–4000 Dikiş Sayılarında 1. verilerde 87,25 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 58,89 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 32,50 azalma görülmüştür.

4010–8000 Dikiş Sayılarında 1. verilerde 175,56 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 145 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 17,40 azalma görülmüştür.

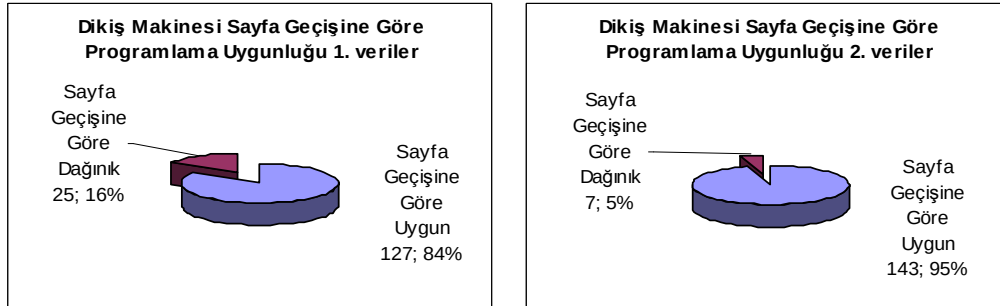


Şekil III.58. Dikiş Makinesi için (34–80) Sayfa İşler (10–4000) ve (4010-8000) Dikiş Sayılarında Net Üretim süresi, 1. ve 2. veri grafiği

Dikiş Makinesi 34-80 sayfa işler Grubunda alınan sonuçlar Şekil III. 58’de gösterilmiştir. Buna göre,

10–4000 Dikiş Sayılarında 1. verilerde 76,83 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 46,43 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 39,50 azalma görülmüştür.

4010–8000 Dikiş Sayılarında 1. verilerde 169,5 dakika olan net üretim süresi, 2. verilerde 123,75 dakika olarak tespit edilmiştir. 2. verilere göre net üretim sürelerinde % 26,90 azalma görülmüştür.



Şekil III.59. Dikiş Makinesi için Programlama Uygunlukları 1. ve 2. Veri Pay Grafikleri

Dikiş Makinesi’nde sayfa sayılarına göre sınıflandırma yapılmıştır. Sayfa sayılarının aynı gruplarda olmasına dikkat edilerek programlama yapma oranı %84'den %95'e artmıştır.

III. 3. 13. Model Basım İşletmesine Ait Çalışma Sonrası SWOT Analizi

Tablo III.15. Model Basım İşletmesi Çalışma Sonrası.SWOT Analizi

S:GÜÇLÜ YÖNLER • Güçlü Teknik Donanım • Bilgi Birikimi • Kalifiye Eleman tercihi • Güçlü Portföy • Çalışanı söz sahibi yapabilme • Periyodik Eğitimlerin Yapılması • İletişim ve Bilgi Kavramlarının Kullanılmaya Başlanması • İletişim metotlarının Etkin Kullanımının öğrenilmesi ve çalışmalara devam etmesi • Yetki ve Sorumlulukların sınırlarının çizilmesi • Geri Bildirim metodunun uygulanmasına başlanması • Takım Çalışması Uygulamaları • Takip Programlarının sorgulanması ve iyileştirme çalışmaları • Danışmanlık hizmetinin kullanılması ve sürekliliği	W: ZAYIF YÖNLER • Özellikle M.T biriminde sık eleman değişikliği • Adaptasyon Eğitimlerinin tam Uygulanamaması • Sürekli Acil İş formatının Programlamayı etkililikten Uzak Tutması
O: FIRSATLAR • Genç yönetim ve genç çalışanlardan oluşması • Piyasada bilinen bir isminin olması • Yeniliklere Açık Yönetim Anlayışı Olması • Destek ihtiyacını ifade etme	T: TEHDİTLER • Piyasanın Benzer Özellikte Bir Çok Basım işletmesi İşletmesine Sahip Olması • Ekonomik Yaptırımlar • Rekabet Ortamı Tehditleri • Kalite Politikasının Fiyatlara Yansımaları

Çalışma sonrası gerçekleştirilen SWOT analizinde; model işletme ilk SWOT analizindeki güçlü yanlarını korumuş, ilave olarak periyodik eğitimlerin yapılması, iletişim ve bilgi kavramlarının kullanılmaya başlanması, iletişim metotlarının etkin kullanımının öğrenilmesi ve çalışmalara devam etmesi, yetki ve sorumlulukların sınırlarının çizilmesi, geri bildirim metodunun uygulanmasına başlanması, takım çalışması uygulamaları, takip programlarının sorgulanması ve iyileştirme çalışmaları, danışmanlık hizmetinin kullanılması ve sürekliliği gibi özellikleri de güçlü yanlarına katmıştır. Acil iş formatının değişmemesi, bu maddenin bulunduğu zayıf yönler bölümünde yerini korumasına neden olmuştur. Aynı durum eleman sirkülasyonu için de geçerlidir. Firmanın rekabet ortamında bulunması ise dış pazarın, tehditler bölümünde olmasına neden olmaktadır.

BÖLÜM IV

SONUÇLAR

Orta Ölçekli İşletmelerin büyük bölümü küçük işletmelerin kolay, büyük işletmelerin düzenli yapısından uzak bir oluşumdadır. Üretim programlamasının tutarlı olması durumunda bile dışarıdan müdahale gerektiren ve neredeyse saatlik düzenleme zorunluluğu bulunan Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde çözüme götüren yöntemleri değerlendirmek doğru olacaktır.

Model işletmede analizi yapılan veriler sonrasında ve yapılan anket çalışmasında şu sonuçlar elde edilmiştir:

a-) Anket çalışmalarına katılan orta ölçekli basım işletmeleri arasında öncelikli üretim problemleri; ani ve önemli siparişlerin program arasına sıkıştırılması, bilgi eksikliği, müşteri onayının gecikmesi, makine arızaları, iletişim eksikliği, olarak tespit edilmiştir. Model Basım İşletmesinin aynı problemlere sahip olması nedeni ile çözüm önerileri ve uygulamalar model işletmede gerçekleştirilmiştir.

b-) Şekil III. 10 ve Şekil III. 11’de gösterildiği gibi ankete katılan ve sektörde 20 yıl ve üzeri faaliyet gösteren Basım İşletmelerinde, iş teslim zamanlarının gün farkıyla aşılma oranının daha sık gerçekleştiği tespit edilmiştir.

c-) Şekil III.12 ve III.13.’de gösterildiği gibi ankete katılan ve sektörde 20 yıl ve üzeri faaliyet gösteren firmaların üretim programlamada paket bilgisayar programı kullanma oranının, diğer gruplardan fazla olduğu tespit edilmiştir.

d-) Üretimde yaşanan gecikmelerin ürün çeşidi ile ilişkisinin gösterilmek istendiği anket sorusu cevaplarında, gün farkıyla gecikmelerin 11-19 çeşit üreten

Basım İşletmelerinde arttığı, 20 çeşit ve üzeri ürün üreten işletmelerde azaldığı görülmektedir. Grafikler Şekil III.14 ve III.15 de gösterilmiştir.

e-) Şekil III.16 ve III.17.'de 20 çeşit ve üzeri iş üreten Basım İşletmelerinde üretimin programlanmasında, firma için hazırlanan paket bilgisayar programları kullanma yüzdesinin diğer gruplardan daha fazla olduğu görülmektedir.

f-) İşletme organizasyon yapısının incelenmesi, sorunun teşhisi için büyük önem taşımaktadır. İşletmenin kurulumu ile kendine model edindiği yapı her zaman gerçeği yansıtamamakta, büyük işletmelerin düzenli yapısından uzak olan orta ölçekli işletmelerin bazı durumlarda küçük bazı durumlar için büyük işletme gibi davranmalarına neden olmaktadır.

Model Basım İşletmesinde, tek kişi merkezli üretim programlama birimi olduğu gözlenmiş, işletmeye gelebilecek zararlar önerilerle desteklenerek sunulmuş, kabul görmüştür. Tek merkez birden fazla kişi arasında dağıtılmış, baskı birimine alt programlama birimi kurularak makineye iş dağıtımında özerk olmaları sağlanmıştır. Çalışanların katılımı sağlanmış (Tablo III.4 ve III.15'de izlenebilen SWOT Analizleri, Tablo III.5 ve III.6'da izlenebilen LFA Uygulaması, Şekil III.19 ve III.20'de izlenebilen Problem ve Hedef Şemaları) ve geri bildirim teknikleri kullanılarak ödüllendirme sisteme dâhil edilmiştir. İşletme organizasyon yapısını yatay şemaya dönüştürecek çalışmalar yapılmış ve bu yapının üretime etkilerinin pozitif olduğu gözlenmiştir.

g-) Firmaya sürekli iş getiren müşteriler, müşteri ilişkileri sorumluları arasında paylaştırılmış, müşteriler iş bilgilerini kendi temsilcilerinden almışlardır. Bu uygulamanın etkileri pozitif olmuştur.

h-) Şekil III.48'de görüldüğü gibi Kesim Makinesinde Düşük gramajlı kâğıt gruplarında, genel programlamanın uygun olmasının getireceği ılımlı yükselme ya da düşmeler yerine, radikal değişimler gözlenmiştir. Pozitif ya da negatif yönde olabilen değişimlerin, genel olarak düşük gramajlı kâğıtların makinede zor ilerlemesi, zor işlem görmesi, dönmemesi gibi nedenlerle olduğu saptanmıştır.

i-) Şekil III.53 ve Şekil III.54 de 2 ve 3 kırım işlerin 2510–5000 Tabaka Kırım Sayılarında Üretim Sürelerinde artış görülmüştür. Veriler incelenerek artış nedeninin; farklı zamanlarda toplanan verilerde kırım makinesinin 2 ve 3 kırım grupları arasında veri sayısı olarak aşırı dengesizlik olmasından kaynaklandığı düşünülmektedir.

j-) İletişim ağının kurulması ve üretimi programlama için kullanılan bilgisayar paket programın siparişe ait tüm bilgilerin kayıt altına alındığı, hata kodlarının

işlenerek rapor alabildiği firmaya özel paket program olması sağlanmıştır. Bu sayede, üretimin hangi aşamada olduğu ilgili birimlerce görülebilir ve rahat erişilebilir olmaktadır.

k-) Eğitim çalışmalarının süre yerine süreç anlayışı ile devamı üzerine çalışmalar yapılmış, adaptasyon eğitimi (bilgiye dayalı) ve sürekli eğitim konuları yönetim yardımı ile seçilerek uygulanmış ve iletişim ağının güçlenmesi sağlanmıştır. İletişim, iyi bilgi tanımı ve kullanım alanları, geri bildirim, insan kaynakları ve yönetim önerileri, problem çözme adımları konulu sunumlar hazırlanmış ve etkili iletişimde görsel öğelere yönelik anlatımlarla zenginleştirilen sunumların dikkat çektiği gözlenmiş ve üretime etkileri olumlu olmuştur.

l-) Üretimi Programlarken baskı makinelerindeki işlerin kâğıt gramaj geçişlerine bakılarak köklü yanlışlar saptanmış, çalışma süreci içerisinde gramaj geçişlerinin daha uygun olmasına dikkat edilmiştir. Uygun kâğıt geçişlerinde makine ayar sürelerinde ve net üretim sürelerinde iyileşme tespit edilmiştir. Özellikle çok renkli işlerin basıldığı makinelerde kâğıt gramaj uygunluğunun yanı sıra renk geçişlerine de bakılmış, yapılan çalışmalarda sert geçişler azaltılarak daha uygun üretim programları hazırlanabilmektedir. Bütün şartların uygun olması durumunda bile olabilecek acil bir müdahale programlamayı revize etmeye yönlendirmektedir. Ancak bu şartlar içinde bile programlamanın daha uygun olmasının çalışmalar sonrası analizi yapılan 2. verilere yansımaları pozitif yönde olmuştur.

m-) Belirli sıra takip etmesi gereken ürün, değişik yönlere yapılan makine veya teçhizat yerleştirmesi ile azımsanmayacak vakit kayıplarına neden olabilmektedir.

İşin aşamalarına göre uygunlaştırılmış makine dairelerinin işin üretimi sırasındaki verimliliğe etkisi bulunmaktadır. Bu konu ile ilgili çalışmalar gerçekleştirilmiş, firma planlamalarında yer alan atölye düzenlemesi, konu etrafında planlama olarak öne alınmış ve üretim için daha uygun makine parkı yerleşimi gerçekleşmiştir.

Yatay ve ekip çalışmasını destekleyen organizasyon yapısı, iletişim ağlarını güçlendirmiş ve yetki-sorumluluk sınırlarını çizebilen yönetim, ürettiği ürün ve işlenmesi ile ilgili bilgi sahibi olan, hizmet verdiği aracı kurumların bilgiye kolay ulaşabildiği altyapı geliştirebilen müşteri ilişkileri ve teknik servise sahip olması ayrıca çok önemlidir. Programlama yaparken hangi ölçütleri hangi öncelikle işleme alabileceğini bilen ekibe sahip olan üretim programlama birimi; basım işletmesinde

işlerin daha problemsiz ilerlemesini sağlayacak, karlılık ve sektörün kalitesinin yükselmesine katkıda bulunacaktır.

Sorgulayan, dünyanın kabul ederek uyguladığı problem tespit ve çözüm araçlarını düzenli uygulayarak firmanın pozitif ve negatif yönlerini tarafsız bir şekilde inceleyebilen işletmeler, daha az sorun yaşamaktadırlar.

BÖLÜM V

TARTIŞMA VE DEĞERLENDİRMELER

Tartışma

Orta Ölçekli işletmeler, küçük işletmeler kadar rahat programlama yapamamaktadırlar. Ürün çeşitliliği artmış, ürün çeşitliliği sabit dahi kalsa üretim kapasiteleri makineler ve iş gören sayısı artmıştır. İşletmesini küçük yapı ile kurup büyüten orta ölçekli işletmelerde bu geçiş dönemi oldukça sancılı gerçekleşmekte, küçük işletme yönetiminde yapılan davranış ve metotlar farkında olarak ya da olmayarak devam etmektedir.

Basım sektörü çıraklıkla öğrenilen sektörlerden biri olma özelliğini korumuştur. Bu açıdan bakıldığında basım işletmelerinin küçük işletmelerden büyüdüğü ve geçiş dönemlerindeki sıkıntılardan büyük pay aldığı görülmektedir.

Yine bu işletmeler büyük ölçekli işletmelerin yapısına da sahip değildirler, zira büyük işletmelerin birçoğu üretimini sistemli hale getirecek iş gücüne ve donanımına sahiptir. Organizasyon yapıları profesyonellikle işler. Üretim kapasiteleri ve iş gören sayıları arttıysa da daha düzenli yapıda seyrederler. Büyüyen, ancak geliştirdiği sistemin üretimini rahatlatmaya yetmediği, bol problemlili ve sürekli kriz yönetiminin seyrettiği basım işletmeleri, acil iş yaklaşımlarından doğan üretim gecikmelerini değilse de, programlama hatalarından doğan sıkışmaları ve kapasitenin verimli kullanılmamasını rahatlatacak çözümlere ihtiyaç duymaktadır.

Üretim problemleri tüm sektörlerde olduğu gibi Basım Sektöründe de en önemli konulardan biridir. Özellikle siparişleri değişken olan ve günün her saati üretim programlarını revize eden Basım İşletmelerinde üretime etki eden etkenleri bilmek, üretim programı yapabilmek ve uygulayabilmek son derece önemli olmaktadır. Bu doğrultuda sektörün genel olarak nabzının tutulabilmesi amacıyla yapılan anket çalışmasında; üretimi aksatan öncelikli nedenler; ani ve önemli siparişlerin program arasına sıkıştırılması, bilgi eksikliği, müşteri onayının gecikmesi, iletişim eksikliği, makine arızaları, olarak tespit edilmiştir.

Model matbaada bu problemlerin tümüne rastlanmış ve çözüm önerileri için model matbaanın uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Problemler genel anlamda bilinmesine rağmen, sistemli çalışma yapılmadığı için üretimi olumlu etkileyecek çıktıların sağlanamadığı Basım Sektöründe, yapılan sistemli yaklaşımların olumlu sonuçları gözlenmiştir. Kabul gören araştırma araçları ile çalışılmış, veri kıyaslamaları yapılarak oluşturulan yeni sistemin yansımaları gözlenmiştir. Kaynaklarda rastlanan genel üretim problemlerinin yanı sıra sektöre özel üretim problemlerinin olduğu, üretim incelemeye alındığında üretimi doğrudan veya dolaylı etkileyebilecek tüm kontrol edilebilir etkenlerin yapılan çalışmalardan etkilendiği görülmüştür.

Çalışma, bilinen gerçeklerin sisteme dönüştürülmediklerinde bir anlamı olmadığını, ancak detaylandırılan, programı olan ve göz önüne serilmiş problemlerin çözülebilir olduğunu göstermiştir. Tez çalışması, sektöre özel programlama ölçütlerinin uygulanabilir olmaları durumunda rakamlara yansımaları, gerçek işler ve gerçek rakamlarla veri tablolarına geçmesini ve hesaplanabilir olmalarını sağlamıştır. Hangi olumlu durumun hangi iyileşmelere ve hangi olumsuz durum veya davranışın hangi kötüleşmelere neden olduğu sayısal olarak ifade edilebilmiştir. Tezde, programlama etki edecek ölçütlerin uygulanabilir olmasının sağlanması amacı ile organizasyon yapısı ve elemanları ile çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bir başka deyişle, teze pozitif yansıyan veri analizlerinin sebebi programlama kıstaslarının belirlenmesi ve uygulanması olarak gözükmekle beraber, bu sonuca ulaşmak için gerekli olan öncelikli madde, organizasyona ve organizasyon elemanlarına yapılan davranış değişiklikleri çalışmaları olmuştur. Bu sayede yapı gerektiği gibi işlemiş, üretimi etkileyen faktörlere uyum gerçekleşmiştir.

Değerlendirme

Model İşletmede atölye izlemeleri ve uygulamaları gerçekleştirilmiş, ilk verilerde müdahale edilmeden mevcut durumu ölçmeye yönelik veri toplanmasına gidilmiştir. İyileştirme sürecinde Basım İşletmesi yöneticileri ile görüşülmüş ve işletme çalışmaların başladığı haber verilmeden takip edilmiştir. Bu süreç sonunda elde edilen bulgular grup çalışmalarında dile getirilmiş, elde edilen bilgiler kaynaklarda yer alan analiz teknikleri ile irdelenmiş ve detaylandırılmıştır.

Öneriler

Çalışma, model işletme seçilerek, genelden özele bir metot seçilerek gerçekleştirilmiştir. Makine bazında iş takibi yapılmış ve makinelerin kapasitelerinde kullanılmadığı görülmüştür. İşler tüm makinelerde takip edilmiş ancak veri sayısının fazla olması detaylı takibe izin vermemiştir. Ayrıca geneli tespit amacıyla yapılan anket çalışması Model Basım İşletmesinde örtüşmelerin olması nedeni ile bire-bir temel alınmıştır. Bu yüzden çalışmaya devam edecek kişilere; Küçük, Orta ve Büyük Ölçekli Basım İşletmelerinde kıyaslamalı bir araştırma yapmaları, Model İşletmeye özel ve detaylı anket uygulamaları, tüm makinelerde az veri ile bir veya bir kaç işin takibinin yapılması ve yaşanabilecek tıkanmaların aşılması için program yapmaları önerilir. Bu program işin gerçek üretim süresinin bulunması açısından yararlı olacaktır. Böyle bir çalışma için veri gruplarının az sayıda olması takibi kolaylaştıracaktır. Ayrıca değişik işler arasından seçme yapılabilecek ve karışık işlerin hangi rotaları izlediği, hangi sorunlar ile karşılaştığı belli olacaktır. Atölye ortamında deney amaçlı çalışmalar için geçirilecek zaman azalacak, çalışanların huzursuzluğu engellenmiş olacaktır.

Üretimde problemler yaşayan, bu problemlerin müdahale edilebilir kısımlarına zamanında müdahale etmemekten dolayı, makinelerini ortalamanın çok altında kullanan Basım İşletmeleri, iş görenleri ile işbirliği yaklaşımında olmalıdır. Firmalarda yönetim toplantıları olduğu bilinmektedir. Benzer durum şefler veya ustabaşılar arasında da olmaktadır. Ancak işi gören kişiye hangi durumda daha rahat çalıştığı sorusu çoğunlukla sorulmamaktadır. Çağdaş yönetim anlayışlarında en alt halka dahi kendi içerisinde örgütlenmekte, halkalar üstlere bağlanmakta ve tüm çalışanlar olaylara dâhil olabilmektedir.

Grup çalışmalarının süreklilik kazanması işletmenin nabzının tutulmasının da süreklilik kazanmasını sağlayacaktır. Grup çalışmaları katılım gerektiren aktiviteler olduğu için sıkılma olmamakta, katkıda bulunan kişiler görsel şovu

unutmamaktadırlar. Bu da hata kaynaklarının akılda kalmasına ve hata tekrarlarının aza inmesine neden olmaktadır.

Çalışmalarda yapılacak aktiviteler ve alınacak önlemler sürekli göz önünde olacağından ilerleme de kontrol edilebilecektir. İlave olarak bölümler arası ödüllendirme yöntemlerinin kullanılması benimsemeyi oldukça artıracaktır. Ödüllendirme yaparken bireysel değil takıma yönelik tavır alınması takım ruhunu destekleyecektir.

İlgi alanlarını destekleyen sıkıcı olmayan, görsel ve işitsel malzemelerin kullanılacağı sunumların periyodik eğitim çalışmalarında kullanılması gerekmektedir. Vakit kaybı gibi görülen aktivitelerde öğrenilen tek bilgi önemli artılar olarak karşımıza çıkabilmektedir. Modern işletmeler sürekli üretim durumlarında dahi üretimlerine eğitim ile belirli bir zaman ara vermektedir. Eğitime ayrılan zaman iş arası zaman olduğu için iş gören için daha değerli olmakta ve bilgilerin kalıcılığı artmaktadır.

Üretimi programlan kişinin, programını etkileyecek unsurları dikkatle takip etmesi, makine ayar sürelerinde iyileşmeye ve dolayısı ile üretimi gerçekleştiren makinelerin ortalamanın üzerinde kapasite ile kullanılmalarına yardımcı olmaktadır. İş yetiştirme kaygısının artması programlayıcının makinelere gelişi güzel iş yüklemesine neden olabilmekte, bu da doğru kullanımı engellemektedir.

Kullanılan paket programların üretimi programlayıcılar ile firmaya özel hale getirilmesi verimliliğini artıracaktır. Yine bu programlarda yer alan takip ünitelerinin birimlere özel hale getirilmesi başka birimi ilgilendiren bilginin gözükmemesini sağlayacak ve bölümlerin rahatlamasına neden olacaktır.

Web sitelerinin müşteriye bilgilendirici şekilde hazırlanması, Basım Sektörüne ait terminolojik bilgileri içeren insert veya süreli yayınların her fırsatta neşriyatı, yine özellikle ajans müşterisini bilgilendirecek ve hata oranları aza inecektir.

İletişim ve bilgi alışveriş ağını iyileştirme ile mesleki bilginin birleşmesi, üretim programlayıcının programı etkileyen kriterleri daha çok dikkate almasına neden olacağından makinelerin kapasitelerinde iyileşmeler görülecektir.

KAYNAKLAR

- [1] Şimşek, M.: “*Ekonominin Lokomotifi Kobilerin Olmazsa Olmazları*” Alfa Yayınları, İstanbul (2004)
- [2] Tunçelli, O.: <http://www.ihracatdunyasi.com/osmantuncelli3.html> (Erişim Tarihi Temmuz (2002))
- [3] TESK, Türkiye Birinci Esnaf ve Sanatkarları Şur’ası Kararları, Ankara, (1990) ,s.35-48
- [4] Özkan, E. Z.: <http://www.autism-tr.org/kesegmodel.htm> (Erişim Tarihi Aralık 2005)
- [5] Acar, N.: “*Tam Zamanında Üretim*” ,Ankara (1995)
- [6] Tanyaş, M.; Baksak, M.: Üretim Planlama ve Kontrol, İrfan Yayıncılık, İstanbul (2003)
- [7] Acar, N.: “*Üretim Planlaması Yöntem ve Uygulamaları*” 6. Baskı, Ankara (1998)
- [8] Evans, R.: “*Applied Production and Operation Research*”, West Publishing Company, (1993)
- [9] Dettmer, H.W.: “*Goldratt’s Theory of Constraints*”, “*A Systems Approach to Continuous Improvement*”, Milwaukee, WI ASQC Quality Pres, (1997)
- [10] Özden, K.: “*Üretim Yönetimi*”, Hava Harp Okulu Yayınları İstanbul (1989)
- [11] Acar, N.: “*Üretim Planlaması Yöntem ve Uygulamaları*”, Milli Prodüktivite Merkezi Yayınları No:280, İstanbul, (1996)
- [12] Tanyaş, M.: “*Sanayide Bilgisayarların Etkin ve Verimli Kullanımı*”, 1987 yılı seminerleri Dizisi-II, Eğitim Kitapları Dizisi-15 İstanbul (1987)
- [13] Kobu, B.: “*Üretim Yönetimi*” İstanbul (1996)
- [14] Kobu, B.: “*İkna Etme Sanatı veya Tekniği*”, İşletme iktisadı Enstitüsü dergisi sayı 1, (1975)
- [15] Özalp, İ.: “*Yönetim Organizasyonu*”, TC Anadolu Üniversitesi Yayını No:1457 Eskişehir, (2003)

- [16] Berberoğlu, G.: “*Yönetim Organizasyonu*”, TC Anadolu Üniversitesi Yayını No:1457 Eskişehir, (2003)
- [17] Geylan,R.: “*Yönetim Organizasyonu*”, TC Anadolu Üniversitesi Yayını No:1457 Eskişehir, (2003)
- [18] Aktan, C.: “*2000’li Yıllarda Yeni Yönetim Teknikleri*”, “*İnsan Mühendisliği*”, TÜSİAD Yayını İstanbul, (1999)
<http://www.canaktan.org/yonetim/insan-yonetim/insan-kaynaklari-sureci.htm>
(Erişim Tarihi: Mart 2004)
- [19] Şimşek, M.: “*Toplam Kalite Yönetimi*”, Bursa 3. Baskı (2001)
- [20] ÇINAR, F.: “*Organizasyonlarda Çağdaş Bir Yaklaşım: Yetkilendirme*”
<http://iktisat.uludag.edu.tr/dergi/5/fusun/fusun.html>
(Erişim Tarihi: Mart 2004)
- [21] Merih, K.: <http://www.merih.net/m2/lid/liderlik.htm>
(Erişim Tarihi: Mart 2004)
- [22] Ateş, M.: <http://www.merih.net/m2/lid/wmetate24.htm>
(Erişim Tarihi: Mart 2004)
- [23] Ateş M.: <http://www.merih.net/m2/lid/wmetate25.htm>
(Erişim Tarihi: Mart 2004)
- [24] Ateş, M.: <http://www.merih.net/m2/lid/wmetate26.htm>
(Erişim Tarihi: Mart 2004)
- [25] Şahin, M. : “*Yönetim Organizasyonu*” TC Anadolu Üniversitesi Yayını No:1457 Eskişehir, 2003
- [26] Akdoğan, A.: “*Toplam Kalite Yönetimi*” Erciyes Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi http://www.canaktan.org/yonetim/toplam_kalite/toplam-kalite-felsefesi/akdogan-toplam-kalite.htm (Erişim Tarihi: Mart 2004)
- [27] DÖNMEZ,T.: “*Bir Teknoloji Şirketinin Yeniden Yapılanması Örneği*” Ulusal Kalite Kongresi, Kalder Yayınları, İstanbul.
http://www.ceterisparibus.net/arsiv/h_yilmaz2.htm
(Erişim Tarihi: Mart 2004)
- [28] ÖZTÜRK, A.; " 21. Yüzyılda İşletme Yöneticiliği Yönetim Dergisi" Sayı: 23, Ocak. http://www.ceterisparibus.net/arsiv/h_yilmaz2.htm
(Erişim Tarihi: Mart 2004)
- [29] PALMER, M. :WINTERS, K.T.: “*İnsan Kaynakları*”
http://www.ceterisparibus.net/arsiv/h_yilmaz2.htm (Erişim Tarihi: Mart 2004)
- [30] HOERR, J. " *The Payoff From Teamwork*" Business Week, Julylo.
http://www.ceterisparibus.net/arsiv/h_yilmaz2.htm

(Erişim Tarihi: Mart **2004**)

- [31] YILMAZ, H.: “Örgütsel Yapıda Sıfır Hiyerarşi Anlayışı ve Sanayii İşletmelerinde Uygulanması”, Afyon Kocatepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Afyon, **(1998)**
- [32] HINDERHUBAR, H.: KRAUTHAMMER, E.: “ *Daha İyi Yönetmek, Daha Az Yönetmektir* ”, Yönetim Dergisi, Yıl:6, Sayı: 22, **(1995)**
- [33] Yılmaz, H.: “Yönetimde Sıfır Hiyerarşi Anlayışının Genel Stratejileri Ve Avantajları”, http://www.ceterisparibus.net/arsiv/h_yilmaz2.htm
(Erişim Tarihi: Mart **2004**)
- [34] SANJEEV, A.: “Influence of Formalization On Role Stres, Organizational Commitment And Work Alienation Of Sales Persons”
http://www.isletme.istanbul.edu.tr/dergi/nisan2002/nisan20024/dergi_nisan_200213.html (Erişim Tarihi Mart **2004**)
- [35] ÖZCAN, S.: “İstatistiksel Proses Kontrol Tekniklerinden Pareto Analizi ve Çimento Sanayinde Bir Uygulama” Cumhuriyet Üniversitesi, İ.İ.B.F. İşletme Bölümü <http://www.cumhuriyet.edu.tr/edergi/makale/124.pdf>
(Erişim Tarihi Mayıs **2006**)
- [36] AusGUIDELines on LFA, 2000
<http://portals.wdi.wur.nl/ppme/content.php?ID=353&IDsub=437>
(Erişim Tarihi: Aralık **2005**)
- [37] Yeşiladalı, B.: <http://www.tarihvakfi.org.tr/yereltarih/proje/proje.asp#1>
(Erişim Tarihi: Nisan **2004**)
- [38] MEGEP/SVET seminer notları İstanbul, **(2005)**
- [39] Gürlek, B.: “SWOT Analizi”
<http://vizyon2023.tubitak.gov.tr/etkinlikler/bilgilendirme/Gurlek.ppt#1>
(Erişim Tarihi: Eylül **2005**)
- [40] Aktan, C. “Stratejik Yönetim” <http://www.canaktan.org/yonetim/stratejik-yonetim/swot.htm> (Erişim Tarihi: Eylül **2005**)
- [41] <http://cbae.nmsu.edu/~dboje/sbc/pages/page3.html> “ SWOT Örneği”, (Erişim Tarihi: Aralık **2005**)

EKLER

EK 1

ANKET SORULARI

Sayın İlgili;

Aşağıda yer almakta olan anket, **“Orta Ölçekli Basım İşletmelerinde Üretimi Aksatan Nedenlerin Belirlenmesi”** konulu tez başlığına yönelik bir araştırmaya veri toplamak üzere hazırlanmıştır.

Elde edilen veriler, yalnızca bilimsel amaçlar için kullanılacak ve kesinlikle gizli tutulacaktır. Veriler toplu olarak değerlendirilecektir. Araştırmaya vereceğiniz cevapların objektifliği, araştırmanın güvenilirliği açısından büyük önem taşımaktadır. Bu nedenle; her bir soruyu boş bırakmadan, içtenlikle cevaplamanız istenmektedir. Araştırmaya yaptığınız katkıdan dolayı teşekkür ederim.

Özlem Yılmaz

I-İŞLETME İLE İLGİLİ GENEL BİLGİLER	
Aşağıdaki ifadelerden size uygun olanlarına (X) işareti koyunuz.	
1-İşletmenin Kuruluş Yılı nedir? (Lütfen yazınız.....)	
2-Matbaada Çalışan Kişi sayısı	
☐ 1-50 ☐ 51-150 ☐ 151 ve üzeri	
3-Görevli bulunduğunuz matbaada kaç çeşit ürün üretilmektedir?	
(Lütfen yazınız.....)	
4-Matbaadaki göreviniz?	
☐ ÜPK sorumlusu ☐ Müşteri İlişkileri	
☐ Diğer (Lütfen yazınız.....)	
5-Kaç yıldır bu işletmede çalışmaktasınız? (Lütfen yazınız.....)	
6-Mezun olduğunuz okul?	
☐ İlköğretim ☐ Mes. Lisesi	
☐ Düz Lise ☐ Üniversite	

II-İŞLETMENİN ÜRETİM PLANLAMA VE KONTROL ÇALIŞMALARI

1- İşlerinizin son teslim zamanı ile programladığınız zaman arasındaki ilişki aşağıdaki ifadelerin hangisinde doğru olarak verilmiştir?

- ☐ Teslim zamanımız, programladığımız zaman içinde gerçekleşir.
- ☐ Teslim zamanını gün farkıyla aşarız.
- ☐ Teslim zamanını saat farkıyla aşarız.

2- Üretim Planlama ve Kontrol çalışmalarında aşağıdaki araçlardan hangileri kullanılmaktadır?

- ☐ Herhangi bir araç kullanılmıyor.
- ☐ Office programları kullanılıyor.
- ☐ Firma için hazırlanan paket programlar kullanılıyor.
- ☐ Diğer (Lütfen yazınız.....)

3- Üretimi aksatan sebepler aşağıdakilerden hangileridir. (Birden fazla işaretleyebilirsiniz)

- ☐ Makine arızaları
- ☐ Rotalama hatası
- ☐ İsabetsiz zaman tahmini
- ☐ Programlama hatası
- ☐ Hatalı iş dağıtımı
- ☐ Üretim kontrol eksikliği
- ☐ Takip eksikliği
- ☐ Raporlama sisteminin işlememesi
- ☐ Bilgi eksikliği
- ☐ İletişim eksikliği
- ☐ Görev tanımlarının yetersizliği
- ☐ İş gören devamsızlıkları
- ☐ Ani ve önemli siparişlerin program arasına sıkıştırılması
- ☐ Malzeme Eksikliği
- ☐ Müşteri Onayının Gecikmesi
- ☐ Çalışma sürelerinin uzun olması
- ☐ Diğer, (Lütfen Yazınız)

.....
.....
.....

EK 2

1. VERİLER / KALIP BİRİMİ VARDİYA RAPORU

No	Tarih	firma	Poz Sür(sn)	Orij. Cin.	Klp Ad.	Kalıp EnxBoy	Bny.sür. (K.Bsn)	Başl.	Bitiş	Brt ürt. sür.dk	Tp. Rötüş Süresi-dk	Drş.Sr dk	Drş Ndn	Top. Drş.dk	Net Ür. Sür(dak)	klp*bny sn	poz*klp sn	kbpk sn	kbpk dk	kbpk+durus hes.üretim
1	16.12.02	newart	45	film	2	510x400	70	10:45	10:55	10	1			1	9	140	90	230	3,83	4,83
2	16.12.02	zebra	45	film	2	1030x800	100	11:00	11:13	13	0,75			0,75	12,25	200	90	290	4,83	5,58
3	16.12.02	gun grafik	45	film	6	730x600	75	11:35	11:52	17	3			3	14	450	270	720	12	15,00
4	16.12.02	pamukban	45	film	2	730x600	75	14:38	14:42	4	0			0	4	150	90	240	4	4,00
5	16.12.02	zebra	45	film	4	730x600	75	15:40	15:50	10	0,67			0,67	9,33	300	180	480	8	8,67
6	16.12.02	baydemir	45	film	4	730x600	75	16:05	16:12	7	0,33			0,33	6,67	300	180	480	8	8,33
7	16.12.02	lamp83	45	film	4	1030x800	100	17:15	17:40	25	3	3	TTY	6	19	400	180	580	9,67	15,67
8	16.12.02	alice	45	film	6	730x600	75	17:46	17:59	13	0,67			0,67	12,33	450	270	720	12	12,67
9	16.12.02	cambar	45	film	4	730x600	75	18:13	18:22	9	0,33			0,33	8,67	300	180	480	8	8,33
10	16.12.02	lamp83	45	film	4	1030x800	75	21:10	21:40	30	4	15	HKY	19	11	300	180	480	8	27,00
11	17.12.02	baydemir	50	film	5	730x600	120	02:00	02:40	40	3	20	TTY	23	17	600	250	850	14,17	37,17
12	17.12.02	cambaz	50	film	2	730x600	75	07:10	07:18	8	2			2	6	150	100	250	4,17	6,17
13	17.12.02	trel	50	film	4	1030x800	100	12:30	12:55	25	8			8	17	400	200	600	10	18,00
14	17.12.02	alice	60	film	8	730x600	80	13:35	14:10	35	3			3	32	640	480	1120	18,67	21,67
15	17.12.02	bogazici	60	film	2	730x600	80	14:10	14:15	5	1			1	4	160	120	280	4,67	5,67
16	17.12.02	alice	60	film	5	730x600	80	14:22	14:42	20	6	2	OCB	8	12	400	300	700	11,67	19,67
17	17.12.02	papirus	60	film	2	730x600	80	14:43	14:53	10	4			4	6	160	120	280	4,67	8,67
18	17.12.02	idol	60	film	8	1030x800	110	14:55	15:35	40	10	3	PIC	13	27	880	480	1360	22,67	35,67
19	17.12.02	alice	60	film	7	510x400	75	17:15	17:36	21	5			5	16	525	420	945	15,75	20,75
20	17.12.02	orkide	60	film	4	730x600	80	18:15	18:33	18	5			5	13	320	240	560	9,33	14,33
21	17.12.02	yilko	60	film	3	1030x800	110	18:45	19:00	15	3			3	12	330	180	510	8,5	11,50
22	17.12.02	zebra	60	film	54	1030x800	110	21:30	05:00	450	162			162	288	5940	3240	9180	153	315,00
23	18.12.02	orkide	60	film	4	1030x800	110	05:15	05:45	30	5			5	25	440	240	680	11,33	16,33
24	18.12.02	orkide	60	film	20	1030x800	110	08:50	10:38	108	50			50	58	2200	1200	3400	56,67	106,67
25	18.12.02	zebra	60	film	40	1030x800	110	10:38	15:00	263	80	80	RKY	145	118	4400	2400	6800	113,33	258,33
26	19.12.02	republica	60	film	2	1030x800	110	12:15	12:24	9	2			2	7	220	120	340	5,67	7,67
27	19.12.02	baydemirler	60	film	5	730x600	80	12:26	12:45	19	4			4	15	400	300	700	11,67	15,67
28	19.12.02	orkide kap	60	film	4	730x600	80	15:00	15:12	12	2,67			2,67	9,333	320	240	560	9,33	12,00
29	19.12.02	ork golden	60	film	24	1030x800	110	15:40	18:35	175	24	80	OCB	104	71	2640	1440	4080	68	172,00
30	19.12.02	zebra	60	film	9	730x600	80	16:15	16:45	30	9			9	21	720	540	1260	21	30,00
31	19.12.02	papirus	60	film	2	730x600	80	16:45	17:00	15	2			2	13	160	120	280	4,67	6,67
32	19.12.02	zebra	60	film	4	1030x800	110	17:10	17:25	15	1			1	14	440	240	680	11,33	12,33
33	19.12.02	bessey	60	film	4	730x600	80	17:25	17:38	13	2			2	11	320	240	560	9,33	11,33

34	19.12.02	netsis	60	film	4	730x600	80	17:38	17:50	12	2			2	10	320	240	560	9,33	11,33
35	20.12.02	marjinal	60	film	12	1030x800	110	09:50	10:45	55	20			20	35	1320	720	2040	34	54,00
36	20.12.02	republica	60	film	4	730x600	80	10:50	11:10	20	4			4	16	320	240	560	9,33	13,33
37	20.12.02	orkide	60	film	24	1030x800	110	11:30	14:25	175	48			48	127	2640	1440	4080	68	116,00
38	20.12.02	zebra	60	film	4	1030x800	90	14:30	15:00	30	3			3	27	360	240	600	10	13,00
39	20.12.02	orkide	60	film	12	730x600	80	15:20	16:00	40	12			12	28	960	720	1680	28	40,00
40	20.12.02	zebra	60	film	2	730x600	80	16:00	16:10	10	1,5			1,5	8,5	160	120	280	4,67	6,17
41	20.12.02	pips	60	film	4	730x600	80	16:10	16:30	20	3,5			3,5	16,5	320	240	560	9,33	12,83
42	20.12.02	baydemirler	60	film	4	730x600	80	16:32	16:45	13	3			3	10	320	240	560	9,33	12,33
43	20.12.02	zebra	60	film	37	730x600	80	16:45	18:45	120	34			34	86	2960	2220	5180	86,33	120,33
44	20.12.02	marjinal	65	film	4	1030x800	80	02:00	02:30	30	16			16	14	320	260	580	9,67	25,67
45	20.12.02	zebra	65	film	38	1030x800	80	02:30	07:30	300	200			200	100	3040	2470	5510	91,83	291,83
46	13.01.03	teo	65	film	4	730x600	90	09:20	10:00	40	12			12	28	360	260	620	10,33	22,33
47	13.01.03	republica	65	film	25	730x600	90	11:00	13:30	150	75	3	RKY	78	72	2250	1625	3875	64,58	142,58
48	13.01.03	zebra	65	film	1	730x600	90	15:00	15:10	10	2	2	RKY	4	6	90	65	155	2,58	6,58
49	13.01.03	republica	65	film	5	730x600	80	11:05	11:28	23	5	5	RKY	10	13	400	325	725	12,08	22,08
50	13.01.03	sita	60	film	54	1030x800	90	11:30	16:30	300	118			118	182	4860	3240	8100	135	253,00
51	14.01.03	10.koy	60	film	4	730x600	90	10:50	11:10	20	4			4	16	360	240	600	10	14,00
52	14.01.03	internart	60	film	5	730x600	90	11:55	12:15	20	4			4	16	450	300	750	12,5	16,50
53	14.01.03	shayva	60	film	4	730x600	90	14:10	14:25	15	3			3	12	360	240	600	10	13,00
54	14.01.03	gok.yenice	60	film	8	1030x800	90	14:45	15:20	35	8			8	27	720	480	1200	20	28,00
55	14.01.03	republica	60	film	3	730x600	90	15:25	15:40	15	3			3	12	270	180	450	7,5	10,50
56	14.01.03	sistem med.	60	film	16	1030x800	90	16:00	18:00	120	32			32	88	1440	960	2400	40	72,00
57	15.01.03	stil ajanda	65	film	1	730x600	90	09:30	09:40	10	4			4	6	90	65	155	2,58	6,58
58	15.01.03	golorist	65	film	4	730x600	90	10:00	10:20	20	4			4	16	360	260	620	10,33	14,33
59	15.01.03	republica	65	film	6	730x600	90	10:30	11:00	30	12			12	18	540	390	930	15,5	27,50
60	15.01.03	due	45	film	4	730x600	60	13:30	13:45	15	4			4	11	240	180	420	7	11,00
61	15.01.03	stil	45	film	4	1030x800	60	17:40	17:55	15	5			5	10	240	180	420	7	12,00
62	15.01.03	denge	45	film	4	1030x800	60	18:30	19:04	34	4			4	30	240	180	420	7	11,00
63	16.01.03	g.yenice	45	film	36	1030x800	90	09:30	12:30	180	75			75	105	3240	1620	4860	81	156,00
64	16.01.03	g.goze	45	film	2	1030x800	90	13:30	13:50	20	6	3	RKY	9	11	180	90	270	4,5	13,50
65	16.01.03	g.goze	50	film	8	730x600	90	13:50	15:00	70	8			8	62	720	400	1120	18,67	26,67
66	16.01.03	talk pr	50	film	6	730x600	90	17:15	17:55	40	8	3	RKY	11	29	540	300	840	14	25,00
67	16.01.03	republica	50	film	5	510x400	60	17:55	18:05	10	8	8	RKY	16	-6	300	250	550	9,17	25,17
68	16.01.03	republica	50	film	5	730x600	90	18:20	18:40	20	5	1	RKY	6	14	450	250	700	11,67	17,67
69	20.01.03	alice	60	film	8	1030x800	120	10:30	11:25	55	16			16	39	960	480	1440	24	40,00
70	20.01.03	rh+	60	film	4	730x600	90	11:30	11:55	25	4			4	21	360	240	600	10	14,00

71	20.01.03	duc	60	film	8	730x600	90	12:00	12:30	30	10			10	20	720	480	1200	20	30,00
72	20.01.03	teo	60	film	8	730x600	90	13:35	14:00	25	5			5	20	720	480	1200	20	25,00
73	20.01.03	gyenice	60	film	5	730x600	90	15:00	15:25	25	6			6	19	450	300	750	12,5	18,50
74	20.01.03	ikinokta	60	film	3	730x600	90	16:15	16:30	15	2			2	13	270	180	450	7,5	9,50
75	21.01.03	baydemirler	75	film	8	1030x800	120	13:30	14:00	30	4			4	26	960	600	1560	26	30,00
76	21.01.03	orkide	75	film	16	1030x800	120	14:05	16:20	135	16	60	OCB	76	59	1920	1200	3120	52	128,00
77	21.01.03	orkide	75	film	4	730x600	90	16:22	16:45	23	4			4	19	360	300	660	11	15,00
78	21.01.03	yilko	70	film	8	1030x800	90	21:30	22:30	60	4			4	56	720	560	1280	21,33	25,33
79	21.01.03	ut	70	film	12	1030x800	90	22:30	23:45	75	5			5	70	1080	840	1920	32	37,00
80	22.01.03	smart	70	film	12	730x600	60	23:50	00:30	40	4			4	36	720	840	1560	26	30,00
81	22.01.03	ut	80	film	21	730x600	90	10:30	12:45	135	63			63	72	1890	1680	3570	59,5	122,50
82	22.01.03	baydemir	80	film	40	1030x800	105	14:10	20:00	350	80	90	OCB	170	180	4200	3200	7400	123,33	293,33
83	22.01.03	republica	80	film	11	1030x800	105	20:15	21:30	75	22			22	53	1155	880	2035	33,92	55,92
84	22.01.03	republica	80	film	3	730x600	90	21:30	21:45	15	2			2	13	270	240	510	8,5	10,50
85	23.01.03	hgs	80	film	20	1030x800	110	22:00	00:30	150	40	2	RKY	42	108	2200	1600	3800	63,33	105,33
86	23.01.03	endustriyel	80	film	8	1030x800	110	01:30	03:00	90	8	1	RKY	9	81	880	640	1520	25,33	34,33
88	23.01.03	baydemir	75	film	6	730x600	90	11:35	12:00	25	8			8	17	540	450	990	16,5	24,50
89	23.01.03	orkide	75	film	16	1030x800	105	13:45	15:10	85	32			32	53	1680	1200	2880	48	80,00
90	23.01.03	baydemir	75	film	8	1030x800	105	15:25	16:30	65	24			24	41	840	600	1440	24	48,00
91	23.01.03	pips	75	film	6	730x600	90	16:35	17:00	25	5			5	20	540	450	990	16,5	21,50
92	24.01.03	utayburn	80	film	9	730x600	90	09:35	10:15	40	12			12	28	810	720	1530	25,5	37,50
93	24.01.03	pozitif	80	film	4	1030x800	105	16:00	16:25	25	6			6	19	420	320	740	12,33	18,33
94	24.01.03	pamukba.	80	film	4	1030x800	105	16:27	16:55	28	5			5	23	420	320	740	12,33	17,33
95	24.01.03	pozitif	80	film	8	1030x800	105	18:35	19:25	50	12			12	38	840	640	1480	24,67	36,67
96	24.01.03	baydemirle	80	film	44	1030x800	90	21:00	02:00	300	88			88	212	3960	3520	7480	124,67	212,67
97	24.01.03	trend	80	film	12	730x600	90	02:00	03:00	60	20			20	40	1080	960	2040	34	54,00
98	27.01.03	metris	85	film	8	1030x800	120	10:30	11:20	50	16			16	34	960	680	1640	27,33	43,33
99	27.01.03	smart	85	film	8	730x600	105	11:25	12:10	45	16			16	29	840	680	1520	25,33	41,33
100	27.01.03	smart	45	film	6	1030x800	85	14:10	14:30	20	6			6	14	510	270	780	13	19,00
101	27.01.03	maske	45	film	10	730x600	65	14:45	15:15	30	10			10	20	650	450	1100	18,33	28,33
102	27.01.03	stil	45	film	14	730x600	65	15:40	16:15	35	10			10	25	910	630	1540	25,67	35,67
103	27.01.03	papirus	45	film	5	1030x800	85	16:30	17:25	55	25			25	30	425	225	650	10,83	35,83
104	27.01.03	g.yenice	45	film	4	730x600	65	17:40	17:50	10	1			1	9	260	180	440	7,33	8,33
105	28.01.03	otokar	55	film	4	1030x800	95	09:00	09:30	30	1			1	29	380	220	600	10	11,00
106	28.01.03	end.ms	55	film	16	1030x800	95	10:00	11:35	95	48			48	47	1520	880	2400	40	88,00

107	28.01.03	tac	55	film	32	1030x800	95	11:40	14:45	185	32		32	153	3040	1760	4800	80	112,00
108	28.01.03	sns	55	film	16	730x600	95	14:45	15:45	60	16		16	44	1520	880	2400	40	56,00
109	28.01.03	g.yenice	55	film	12	1030x800	95	15:50	16:46	50	12		12	38	1140	660	1800	30	42,00
110	28.01.03	pozitif	55	film	5	1030x800	95	16:50	17:15	25	2		2	23	475	275	750	12,5	14,50
111	28.01.03	bufer kat	55	film	52	1030x800	95	17:45	01:45	480	208		208	272	4940	2860	7800	130	338,00
112	29.01.03	bufer	60	film	24	1030x800	95	10:15	14:30	255	40		40	215	2280	1440	3720	62	102,00
113	29.01.03	bufer	60	film	22	730x600	75	14:35	16:15	100	40		40	60	1650	1320	2970	49,5	89,50
114	29.01.03	media cat	60	film	48	1030x800	95	16:20	19:45	205	80		80	125	4560	2880	7440	124	204,00
115	29.01.03	stil	60	film	9	730x600	75	19:45	20:10	25	0	2 RKY	2	23	675	540	1215	20,25	22,25
116	29.01.03	sns	60	film	4	1030x800	95	20:10	20:25	15	4		4	11	380	240	620	10,33	14,33
117	29.01.03	sns	60	film	2	1030x800	95	20:30	20:40	10	1		1	9	190	120	310	5,17	6,17
118	30.01.03	cocuklaile	55	film	12	1030x800	95	09:45	11:00	75	2		2	73	1140	660	1800	30	32,00
119	30.01.03	marjinal	55	film	8	1030x800	95	11:05	12:15	70	3		3	67	760	440	1200	20	23,00
120	30.01.03	modern tas	55	film	8	1030x800	95	13:45	14:45	60	3		3	57	760	440	1200	20	23,00
121	30.01.03	medie cat	55	film	8	730x600	75	14:50	15:20	30	2		2	28	600	440	1040	17,33	19,33
122	30.01.03	media cat	55	film	16	1030x800	95	15:30	17:20	110	3	20 OCB	23	87	1520	880	2400	40	63,00
123	30.01.03	lica muzik	55	film	8	1030x800	95	17:25	18:10	45	2		2	43	760	440	1200	20	22,00
124	30.01.03	republica	55	film	8	730x600	75	18:20	19:25	65	0		0	65	600	440	1040	17,33	17,33
125	31.01.03	bufer	65	film	44	1030x800	105	11:15	18:45	450	44		44	406	4620	2860	7480	124,67	168,67
126	31.01.03	odo	65	film	8	730x600	75	11:45	12:15	30	2		2	28	600	520	1120	18,67	20,67
127	31.01.03	trend	65	film	8	730x600	75	13:35	13:55	20	1		1	19	600	520	1120	18,67	19,67
128	31.01.03	bogazici	65	film	10	730x600	75	18:45	19:15	30	5		5	25	750	650	1400	23,33	28,33
129	01.02.03	coca cola	65	film	8	1030x800	105	12:00	12:30	30	2		2	28	840	520	1360	22,67	24,67
130	01.02.03	polar	65	film	4	1030x800	105	12:30	12:45	15	1		1	14	420	260	680	11,33	12,33
131	01.02.03	baydemirle	65	film	32	1030x800	105	14:15	18:10	235	60	80 UPV	140	95	3360	2080	5440	90,67	230,67
132	01.02.03	polar	65	film	12	1030x800	105	18:15	19:00	45	10		10	35	1260	780	2040	34	44,00
133	01.02.03	teo	65	film	24	730x600	75	19:25	20:50	85	24		24	61	1800	1560	3360	56	80,00

EK 3

1. VERİLER / DİKİŞ MAKİNESİ VARDIYA RAPORU

No	Tarih	firma	İşin Cinsi	Kağıt cinsi	gj	Syf Sys	Ek	Dikiş Tipi	Kapalı EnxBoy	Tabaka EnxBoy	(dak) MAyar	Tiraj	Başlama	Bitiş	Br.üretim suresi(dk)	Dış Ndh	Dış Sür.dak	yoşlm sebep	Net Üt. Sür.dak
1	14.12.02	lida	dergi	MK	170	24		tel	21x29.7	33x23	30	7500	12:15	15:15	180				180
2	14.12.02	ray	brosur	MK	170	16		tel	16.7x29.7	18x33	20	5000	15:45	17:15	90				90
3	15.12.02	pamukby	brosur	MK	170	12		tel	12x28	13x31	20	1000	09:30	10:00	30				30
4	17.12.02	rota	dergi	MK	170	32	kpk	tel	24x28	26x32	30	7500	11:30	16:00	270				270
5	25.12.02	zebra	dergi	MK	115	104		tel	25x35	26x37	30	10000	13:30	19:30	360			ESY	360
6	26.12.02	papirus	dergi	MK	135	32		tel	21.5x27.5	23x32	30	1500	11:15	12:00	45				45
7	26.12.02	orkide	dergi	P.K	115	46		tel	21x29.7	23x32	30	6000	17:30	19:30	120				120
8	29.12.02	kapital media	dergi	l.hm	90	16		tel	19.5x27.5	21x29	30	10000	11:30	15:15	225				225
9	29.12.02	yilko	katalog	P.K	115	8		tel	21x29.7	23x32	30	10000	17:00	20:15	195				195
10	30.12.02	rota	dergi	MK	135	76		tel	21.5x30	23x32	30	3000	09:30	11:00	90				90
11	31.12.02	lida	dergi	MK	135	34		tel	22x30	23x32	30	3000	11:00	12:30	90				90
12	02.01.03	kapital media	dergi	P.K	115	66		tel	19.5x27.5	21x30	30	10000	13:30	17:00	210				210
13	05.01.03	teda	dergi	MK	115	32		tel	23x33	24x35	30	2000	09:30	10:30	60				60
14	05.01.03	10.koy	dergi	MK	170	28		tel	23x33	25x35	30	4000	16:30	18:30	120				120
15	08.01.03	marjinal	brosur	MK	170	8		tel	21.5x28	23x32	30	1000	09:30	10:00	30				30
16	11.01.03	republica	dergi	MK	135	40		tel	11x22	15x25	30	1250	10:30	11:00	30				30
17	11.01.03	zebra	brosur	MK	170	12		tel	11x24	15x25	30	1000	18:30	19:00	30				30
18	13.01.03	rota	katalog	MK	135	68		tel	21.5x30	23x32	30	2800	09:30	10:45	45				45
19	16.01.03	sis.media	katalog	MK	170	64		tel	21.5x30	23x32	30	5000	11:30	15:00	210				210
20	17.01.03	kuzey	dergi	MK	90	60		tel	21x29.7	23x32	30	17000	09:00	21:45	765	KK	435		330
21	18.01.03	denge	brosur	MK	135	10		tel	14.7x21	16x29	30	2000	15:00	16:00	60				60
22	18.01.03	rota	dergi	MK	170	26	kpk	tel	23x31	25x35	30	3200	18:00	20:15	135				135
23	21.01.03	gyenice	katalog	MK	135	24		tel	14x14	16x16	30	1000	15:45	16:15	30				30
24	22.01.03	orkide	brosur	P.K	90	40		tel	21x29.7	23x32	30	3000	15:30	17:00	90				90
25	22.01.03	gyenice	katalog	MK	135	24		tel	16x18.5	19x21	30	1000	17:30	18:00	30				30
26	23.01.03	agmrekl	fiyat list	MK	135	32	kpk	tel	21x29.7	23x32	30	6000	17:30	20:00	150				150
27	24.01.03	agmrekl	fiyat list	MK	135	32	kpk	tel	21x29.7	23x32	30	10000	09:30	14:00	270				270
28	25.01.03	endustriyel	dergi	MK	135	24		tel	21.7x30	23.7x32	30	3000	10:15	11:45	90				90

29	25.01.03	endustriyel	dergi	MK	115	16	tel	21x29,7	23x32	30	3000	12:15	14:45	120				120
30	27.01.03	interlink	katalog	P.K	135	30	tel	14.8x21	16x23	30	4500	10:00	12:15	135				135
31	27.01.03	kapital media	dergi eki	Lhm	110	16	tel	19.5x27.5	21x28	30	10000	14:00	17:30	210				210
32	28.01.03	papirus	brosur	P.K	135	16	tel	20x28	23x32	30	1300	09:30	10:10	40				40
33	28.01.03	vasko	fiyat list	P.K	115	16	tel	21x29,7	23x32	30	2000	10:45	11:45	60				60
34	29.01.03	rota	dergi	MK	135	70	kpk	21.5x30	23x32	30	3000	09:45	11:15	90				90
35	31.01.03	kapital media	dergi	MK	135	24	kpk	27x28	30x32	30	2500	10:00	11:15	75				75
36	31.01.03	lida	dergi	MK	115	36	tel	22x30	23x32	30	2000	16:00	17:00	60				60
37	01.02.03	baydemir	dergi	MK	115	48	kpk	27.5x36	38x42	30	7500	09:30	14:30	300			ESY	300
38	01.02.03	kapital media	dergi	MK	115	24	kpk	27x28	30x32	30	2000	15:30	16:30	60				60
39	01.02.03	telepati	dergi	MK	115	48	tel	23x33	25x35	30	2000	18:00	19:00	60				60
40	03.02.03	ersoy	bulten	P.K	135	16	tel	23x32	26x35	30	3000	14:00	15:30	90				90
41	03.02.03	kapital media	dergi	P.K	135	66	tel	19.5x27.5	21x30	30	10000	16:00	19:30	210				210
42	04.02.03	orkide	dergi	P.K	115	36	kpk	21x29,7	23x32	30	10000	10:00	17:00	420			ESY	420
43	05.02.03	idil	brosur	MK	170	16	kpk	17.5x25	22.5x16	30	2250	10:30	11:10	40				40
44	05.02.03	baydemir	katalog	MK	135	44	kpk	27.5x36	30x40	30	3000	13:30	15:00	90				90
45	05.02.03	AGM	brosur	MK	135	32	kpk	21x29,7	23x32	30	6000	15:30	18:30	180				180
46	07.02.03	and	dergi	MK	135	106	kpk	24x34	25x35	30	5500	15:30	19:15	225	BIA	60	ESY	165
47	08.02.03	baydemir	brosur	MK	170	44	tel	27.5x36	30x42	30	3000	10:00	12:00	120			ESY	120
48	08.02.03	baydemir	brosur	MK	170	36	tel	27.5x36	30x42	10	3000	13:00	15:00	120			ESY	120
49	09.02.03	RYT	brosur	MK	170	8	tel	21x29,7	23x32	30	5000	09:30	11:30	120				120
50	10.02.03	END	brosur	MK	135	8	tel	21x29,7	23x32	30	1000	09:30	10:00	30				30
51	10.02.03	10.koy	brosur	P.K	135	8	tel	14x14	15x30	30	8000	09:30	13:30	240				240
52	15.02.03	gyenice	katalog	MK	135	48	kpk	21x27	23x42	30	3000	17:30	19:00	90				90
53	17.02.03	MY	brosur	MK	135	20	tel	14.7x21	16x23	30	1800	11:00	11:50	50				50
54	19.02.03	kapital media	dergi	MK	135	96	kpk	23x33	25x35	30	17000	09:30	19:30	600	HB	60	ESY	540
55	22.02.03	cizge	dergi	P.K	135	24	tel	21x29,7	22x32	30	3000	09:30	11:00	90				90
56	22.02.03	endustriyel	dergi	MK	135	16	tel	21x29,7	22x32	30	3500	11:30	13:30	120				120
57	22.02.03	endustriyel	dergi	MK	135	24	tel	21.7x30	22x32	30	3500	14:00	15:30	90				90
58	24.02.03	rota	dergi	MK	135	108	tel	21.5x30	23x32	30	3500	18:30	22:30	240			ESY	240

59	25.02.03	mineral	brosur	MK	135	8		tel	21x21	23x23	30	3000	09:30	11:00	90				90
60	25.02.03	gyenice	dergi	MK	135	32	kpk	tel	19x19	21x22	30	2000	15:30	16:30	60				60
61	25.02.03	ikinokta	dergi	l.hm	90	32		tel	13.1x17	15x21	30	2000	17:00	18:00	60				60
62	27.02.03	kapital media	dergi	MK	135	24	kpk	tel	27x28	29.5x29.5	30	2500	09:30	10:30	60				60
63	27.02.03	lida	dergi	MK	135	44		tel	22x30	23x32	30	2000	11:15	12:15	60				60
64	27.02.03	telepati	dergi	MK	115	56		tel	23x33	25x35	30	2000	14:00	15:15	75				75
65	27.02.03	rota	dergi	MK	135	62		tel	21.5x30	23x32	30	3500	16:00	17:45	105				105
66	28.02.03	kapital media	dergi	P.K	135	84		tel	19.5x27.5	20x30	30	2000	10:30	11:30	60			ESY	60
67	28.02.03	rota	dergi	MK	135	36		tel	21x26.5	23x29	30	3000	16:00	17:30	90				90
68	03.03.03	gyenice	brosur	MK	135	16		tel	21.5x28	23x30	30	1500	13:30	14:15	45				45
69	03.03.03	national	dergi	MK	135	32		tel	21x29.7	23x32	30	2000	17:00	18:00	60				60
70	04.03.03	yilko	dergi	P.K	115	46		tel	21x29.7	23x32	30	6000	17:30	19:30	120				120
71	04.03.03	cizge	fiyat list	P.K	115	16		tel	21x29.7	23x32	30	2000	10:45	11:45	60				60
72	04.03.03	orkide	dergi	P.K	115	46		tel	21x29.7	23x32	30	6000	14:00	16:00	120				120
73	05.03.03	gyenice	fiyat list	P.K	115	16		tel	21x29.7	23x32	30	2000	11:00	12:00	60				60
74	05.03.03	kapital media	dergi	P.K	115	16		tel	21x29.7	23x32	30	2000	15:45	16:45	60				60
75	20.04.03	interlink	katalog	P.K	115	12		tel	15x21	16x23	30	3000	09:00	10:20	80				80
76	20.04.03	roche	blockers	l.hm	90	8		tel	20.5x27.5	23x32	30	1000	11:00	11:25	25				25
76	21.04.03	roche	brosur	P.K	90	12		tel	17x25	20x27	30	1000	09:00	09:35	35				35
77	21.04.03	roche	brosur	P.K	90	12		tel	21x28	23x30	30	1000	10:15	10:45	30				30
78	21.04.03	roche	brosur	P.K	90	12		tel	21.5x28	23x30	15	1000	11:00	11:22	22				22
79	21.04.03	roche	brosur	P.K	90	6		tel	21x26	23x28	25	1000	12:00	12:30	30				30
80	21.04.03	zebra	sözlük	MK	135	12		tel	4x11	6x13	30	3000	13:30	14:30	60				60
81	21.04.03	polar	kul.kul	l.hm	80	28		tel	13x19.5	15x21	30	2000	15:00	16:00	60				60
82	21.04.03	republica	gazete	MK	300	8		tel	27x29	29x31	25	2500	16:25	17:30	65				65
83	22.04.03	republica	brosur	MK	300	8		tel	21x31	23x33	30	18500	09:30	20:00	630	YAV	60		570
84	22.04.03	interlink	katalog	P.K	115	16		tel	14.5x21	16x23	30	15000	21:00	07:00	600	YAV	60		540
85	23.04.03	mv turizm	kongre br	MK	170	26		tel	21x29.7	23x32	30	2500	09:30	10:30	60				60
86	23.04.03	alice	brosur	MK	200	8		tel	21x29.7	23x32	30	7000	11:00	0,55	130				130
87	23.04.03	nefes yayın	dergi	l.hm	70	8		tel	21x29.7	23x32	20	5300	13:30	15:20	110				110
88	23.04.03	nefes yayın	dergi	l.hm	60	48		tel	21x29.7	23x32	30	5300	15:50	17:40	110				110

89	23.04.03	mep collection	fiyat list	MK	200	18		tel	21x29.7	23x32		20	3000	18:00	18:45	45				45
90	23.04.03	repubica	brosur	P.K	200	12		tel	21x29.7	23x32		15	6000	19:00	21:10	130				130
91	24.04.03	repubica	brosur	MK	300	16		tel	16x16	18x18		30	1000	09:30	10:00	30				30
92	24.04.03	gonul goze	brosur	P.K	170	12		om	16.5x30	18x32		30	5500	13:30	16:00	150				150
93	24.04.03	zebra	sözlük	MK	135	24		tel	7.5x11.5	10x13		30	1200	17:00	17:30	30				30
94	25.04.03	endustriyel	brosur	MK	90	16		tel	21x29.7	23x32		30	4000	11:00	13:15	135				135
95	26.04.03	yilko	per el kit	MK	300	60		tel	14,9x21	16x23		30	3000	10:00	11:35	95				95
96	27.04.03	a design	dergi	1.hm	120	52	kpk	tel	21x29.7	23x32		30	1000	10:00	10:25	25				25
97	27.04.03	polar	kul.kıl	1.hm	80	54	kpk	tel	12.6x18.1	15x30		25	1000	11:20	11:55	35				35
98	27.04.03	rota	marketing	MK	200	64	kpk	tel	21,5x30	23x32		35	3500	12:30	14:50	140	YAV	60		80
99	27.04.03	rota	marketing	MK	115	16	kpk	tel	21x29.7	23x32		20	3500	15:10	16:20	70				70
100	28.04.03	kapital media	dergi	MK	115	24	kpk	tel	27x28	30x30		30	2500	11:00	12:30	90				90
101	28.04.03	kapital media	dergi	MK	115	72	kpk	ip	27x28	30x30		30	2500	14:00	16:30	150				150
102	29.04.03	repubica	brosur	P.K	200	12		tel	27x27	29x29		30	2000	10:00	11:00	60				60
103	30.04.03	ünite reklam	katalog	MK	170	36	kpk	tel	21x29.7	23x32		30	300	09:30	09:45	15				15
104	30.04.03	yeni boyut	brosur	MK	170	20		tel	21x29.7	23x32		15	2500	10:00	12:00	120				120
105	01.05.03	marjinal	katalog	MK	135	32	kpk	tel	21x29.7	23x32		30	1500	10:00	10:40	40				40
106	01.05.03	yilko	brosur	P.K	115	24		tel	10x21	12x23		25	2000	11:05	13:30	125				125
107	01.05.03	interlink	prova	P.K	90	44	kpk	tel	10.5x21	12x23		15	10	14:00	14:10	10				10
108	03.05.03	mineral	brosur	MK	135	32	kpk	tel	23x28	25x30		30	1000	09:30	09:55	25				25
109	05.05.03	mineral	brosur	MK	135	24	kpk	tel	23x28	25x30		30	1000	09:30	10:00	30				30
110	05.05.03	sabah gaz	katalog	P.K	80	60	kpk	tel	25x25	27x27		30	1000	13:45	14:10	25				25
111	06.05.03	baydenir	katalog	MK	135	44	kpk	tel	27.5x36	38x42		30	3000	09:10	12:15	125				125
112	06.05.03	yilko	katalog	MK	250	12		om	21x29.7	23x32		30	2000	13:30	14:30	60				60
113	06.05.03	yilko	katalog	MK	250	12		om	21x29.7	23x32		30	1000	15:00	15:25	25				25
114	06.05.03	zebra	kitap	MK	170	12	kpk	tel	7x10	10x13		20	1000	16:00	16:30	30				30
115	06.05.03	zebra	kitap ing	MK	170	12	kpk	tel	7x10	10x13		30	1000	17:30	18:05	35				35
116	07.05.03	rota	dergi	MK	170	24	kpk	tel	23x31	25x35		30	3500	09:30	13:00	210				210
117	07.05.03	repubica	rad sep	MK	115	12	kpk	om	25x25	27x27		30	1000	13:30	14:10	40				40
118	07.05.03	repubica	rad sep	MK	115	112	kpk	om	25x25	27x27		20	1000	15:00	15:40	40			ESY	40

119	07.05.03	idil	fiyat list	1.hm	80	40		om	21x29.7	23x32		30	1550	16:10	17:15	65			65
120	08.05.03	nisan iletişim	dergi	MK	90	64	kpk	tel	21x29.7	23x32		30	17000	09:00	19:00	600	YAV	30	570
121	09.05.03	baydemir	dergi	MK	135	48	kpk	tel	27.5x36	38x42		30	7500	09:30	13:00	210			210
122	09.05.03	baydemir	katalog	MK	170	24	kpk	tel	22x22	23x25		30	1500	13:30	14:10	40			40
123	09.05.03	biyer	kurumsal	MK	200	20		tel	21x29.7	23x32		30	200	15:00	15:15	15			15
124	10.05.03	baydemir	katalog	MK	170	32	kpk	tel	23x28	25x30		30	1000	13:30	14:00	30			30
125	10.05.03	baydemir	katalog	MK	170	32	kpk	tel	23x28	25x30		35	5000	10:00	12:45	135			135
126	11.05.03	republica	dergi	MK	200	16		tel	21x29.7	23x32		30	2000	14:00	15:05	65			65
127	12.05.03	rota	marketing	MK	90	64	kpk	tel	21.5x30			30	3500	14:00	17:00	180			180
128	13.05.03	endustriyel	dergi	MK	115	64	kpk	tel	21.7x30			30	3000	11:00	13:30	150			150
129	14.05.03	ogun ışık	katalog	MK	200	32	kpk	tel	15x15			30	5000	10:00	12:35	155			155
130	14.05.03	yilko	katalog	P.K	200	24	kpk	tel	21x29.7			30	1000	14:00	14:35	35			35
131	15.05.03	tayburn	kitaplık	P.K	135	28		tel	10x15			30	6000	09:30	13:00	210			210
132	15.05.03	polar	broşur	1.hm	80	56		tel	12.6x18			30	1000	14:00	14:25	25			25
133	15.05.03	polar	broşur	1.hm	80	56		tel	12.6x18			30	600	16:00	16:20	20			20
134	16.05.03	tamer atik	davetiye	MK	115	32		tel	10x15			30	750	10:00	10:30	30			30
135	16.05.03	marka	katalog	MK	170	48		om	15x30			30	10000	13:00	19:00	360			360
136	17.05.03	marka	katalog	MK	170	32		om	15x30			30	10000	10:00	17:30	450	YAV	60	390
137	18.05.03	h senyüksel	broşur	MK	170	40	kpk	tel	16x19.5			30	5000	10:15	13:00	165			165
138	18.05.03	polisit	broşur	MK	200	2		4om	21x29.7			30	2500	14:00	15:30	90			90
139	19.05.03	zebra	katalog	MK	200	20	kpk	tel	14x27			30	2200	13:30	14:45	75			75
140	23.05.03	endustriyel	katalog	MK	90	16		tel	21x29.7			30	4000	10:00	12:10	130			130
141	23.05.03	agm	broşur	MK	170	16	kpk	tel	21x29.7			25	10000	13:30	19:00	330			330
142	24.05.03	endustriyel	dergi	MK	80	48	kpk	tel	21x29.7			30	5000	10:00	13:00	180			180
143	25.05.03	mass	rehber	enzo	70	24		tel	13,75x20			30	15000	09:00	18:30	570	YAV	60	510
144	26.05.03	mass	rehber	enzo	70	24		tel	13,75x20			30	15000	09:00	18:00	540	YAV	60	480
145	27.05.03	mass	rehber	enzo	70	24		tel	13,75x20			30	10000	09:30	16:15	405	YAV	60	345
146	28.05.03	polar	kul.kıl	1.hm	80	28		tel	13x19.3			30	10000	10:00	16:10	370	YAV	60	310
147	07.06.03	nisan iletişim	dergi	MK	90	64		tel	21x29.7			30	17000	10:00	20:15	615	YAV	60	555
148	09.06.03	endustriyel	dergi	MK	90	32		tel	21.7x30			25	5000	10:15	13:00	165			165
149	12.06.03	baydemir	katalog	MK	90	48		tel	27.5x36			30	5000	10:00	12:40	160			160
150	14.06.03	endustriyel	dergi	MK	90	16		tel	21x29.7			30	5000	10:00	12:15	135			135
151	22.06.03	odo	broşur	MK	90	8		tel	10x21			30	7000	09:30	13:00	210			210

EK 4

1. VERİLER / KIRIM MAKİNESİ VARDİYA RAPORU

No	Tarih	Firma	İşin Cinsi	Kağıt Cinsi	Kağıt G	Kırım Ad	Tabaka EnxBoy	EnxBoy	(dk.) M.Ayar	Tiraj	Başl.	Bitiş	Br. ürt. dak	Duruş Nedeni	Drş Sr.dk	Drş Ndn	Drş Sr.dk	Top.Dr Dak	net ür (dak)
1	23.12.02	drive	dergi	P.K	135	3	64x90	23x35	35	11000	09:45	12:30	165					0	165
2	23.12.02	orkide	dergi	P.K	90	3	64x90	23x35	10	23000	14:00	18:30	270					0	270
3	24.12.02	orkide	dergi	P.K	90	2	45x64	23x35	15	11000	15:00	17:20	140					0	140
4	14.12.02	lida	dergi	M.K	170	3	70x100	22.5x32	35	7500	09:45	11:45	120					0	120
5	14.12.02	ray	brosur	M.K	170	2	70x100	16.7x29.7	30	5000	14:00	16:00	120					0	120
6	14.12.02	izelmen	kitap	2.hm	110	3	70x100	16.5x23.7	30	1500	16:40	17:20	40					0	40
7	15.12.02	sistem m	brosur	P.K	170	2	70x100	10x21	30	1420	15:30	19:40	250					0	250
8	16.12.02	zebra	dergi	M.K	170	2	70x100	25x35	30	10000	09:25	14:50	325					0	325
9	19.12.02	orkide	dergi	M.K	80	3	70x100	21x29.7	30	10000	09:30	20:30	660	MGB	120			120	540
10	28.12.02	M5	dergi	P.K	135	3	64x90	23x33	30	15000	09:30	12:30	180					0	180
11	28.12.02	oyak	ajanda	1.hm	110	3	64x90	23x33	10	29500	13:40	18:40	300					0	300
12	28.12.02	proximity	brosur	M.K	115	2	21x29.7	10x21	10	12000	19:00	20:30	90					0	90
13	28.12.02	oyak	dergi	P.K	110	3	64x90	23x33	10	5500	21:00	22:10	70					0	70
14	30.12.02	skf	dergi	M.K	115	3	64x90	23x33	15	40000	09:30	16:30	420					0	420
15	31.12.02	beldeyan	dergi	M.K	115	1	42x59.6	21x29.7	10	100000	09:30	19:30	600	YAV	60			60	540
16	02.01.03	pcser	dergi	P.K	90	1	42x59.6	21x29.7	20	50000	09:30	17:50	500					0	500
17	03.01.03	izmir	kitap	3.hm	90	3	70x70	12.5x17.5	30	15000	09:30	14:30	300					0	300
18	03.01.03	M5	dergi	P.K	110	3	64x90	23x33	15	3000	15:00	15:45	45					0	45
19	04.01.03	ford	brosur	P.K	90	2	29.7x62.8	21x29.7	10	50000	09:30	17:30	480					0	480
20	13.01.03	rota	dergi	M.K	115	3		21.5x30	15	11400	09:30	14:50	320	FAY	60			60	260
21	13.01.03	rota	dergi	M.K	170	1		21.5x30	15	2950	13:30	14:30	60					0	60
22	13.01.03	lingery	katalog	M.K	135	3		23x35	15	28000	19:30	10:30	900					0	900
23	14.01.03	teo	brosur	M.K	200	1		21x29.7	15	3100	13:30	14:20	50					0	50
24	14.01.03	beldeyan	dergi	M.K	115	1	42x59.6	21x29.7	15	80000	14:45	22:45	480					0	480
25	15.01.03	sistem m	katalog	M.K	135	3		21.5x30	15	20000	11:00	19:10	490	FAY	60	KYY	40	100	390
26	15.01.03	orkide	dergi	M.K	80	3	70x100	21x29.7	30	8000	20:00	05:00	540	YAV	60			60	480
27	16.01.03	kuzey	dergi	M.K	90	3	70x100		15	51000	16:20	19:30	190					0	190
28	16.01.03	kuzey	dergi	M.K	90	2	70x100		15	17000	21:15	00:00	165					0	165
29	16.01.03	orkide	brosur	M.K	90	3		10x21	15	5000	01:45	02:35	50					0	50
30	16.01.03	denge	brosur	M.K	90	1		14.8x21	10	2200	02:45	03:10	25					0	25
31	16.01.03	gokhan y	brosur	M.K	90	3		16x18.7	15	2200	03:25	03:55	30					0	30
32	17.01.03	pcser	dergi	P.K	90	1	42x59.6	21x29.7	20	45000	11:00	20:00	540	YAV	60			60	480
33	18.01.03	rota	dergi	M.K	170	3		23x31	20	3200	15:00	16:00	60					0	60
34	18.01.03	skf	dergi	M.K	80	3	70x100	21x29.7	30	8000	17:00	02:00	540					0	540
35	23.01.03	esem fl	fiy.list.	M.K	135	3	64x90	23x32	15	6000	11:00	12:30	90					0	90

36	23.01.03	esem f2	fiy.list.	M.K	135	3	64x90	23x32	60	6000	13:30	15:00	90					0	90
37	23.01.03	esem f3	fiy.list.	M.K	135	3	64x90	23x32	0	6000	15:00	17:30	150					0	150
38	23.01.03	esem f4	fiy.list.	M.K	135	3	64x90	23x32	0	6000	17:30	20:00	150					0	150
39	23.01.03	teo	brosur	M.K	200	1		21x29.7	15	3000	21:00	23:00	120					0	120
40	24.01.03	endustriye	dergi	M.K	90	3	64x90	23x32	15	3000	09:15	09:45	30					0	30
41	24.01.03	endustriye	dergi	M.K	90	2	64x90	23x32	15	3000	10:00	10:30	30					0	30
42	24.01.03	endustriye	dergi	M.K	90	3	64x90	23x32	15	3000	13:45	14:15	30					0	30
43	25.01.03	endustriye	dergi	M.K	135	3	64x90	23x32	15	12250	15:30	18:15	165					0	165
44	25.01.03	brillant	foy	M.K	135	1	21x59.4	21x29.7	15	7500	09:30	10:30	60					0	60
45	25.01.03	baydemir	mus.an	M.K	90	1	17x40	17x20	5	7500	10:35	11:35	60					0	60
46	26.01.03	rota	brosur	M.K	90	1	17x40	17x20	10	5500	12:10	13:00	50					0	50
47	27.01.03	tayburn	faaliyet	M.K	200	2	50x70	25x35	10	10800	14:00	18:45	285					0	285
48	27.01.03	orkide	brosur	M.K	200	1	70x100	21x29.7	15	3100	19:15	21:30	135					0	135
49	28.01.03	kapital.m	dergi ek	1.hamur	110	3	57x82	21x29	10	10000	09:45	11:45	120					0	120
50	28.01.03	papirus	dergi	M.K	135	3	70x100	20x28	10	1350	05:30	05:55	25					0	25
51	30.01.03	kapital.m	dergi	M.K	90	3	64x90	23x32	10	11200	09:15	11:15	120					0	120
52	30.01.03	media cat	dergi	M.K	90	3	64x90	28.5x30	10	15000	09:10	12:30	200					0	200
53	31.01.03	brillant	dergi	M.K	115	2	41x57	28.5x41	10	7500	13:40	15:40	120					0	120
54	01.02.03	polar	sony br	M.K	90	2	29.7x62.8	21x29.7	10	25000	09:10	12:30	200					0	200
55	01.02.03	telepati	dergi	M.K	90	3	70x100	25x35	15	6000	13:00	15:00	120					0	120
56	01.02.03	media cat	dergi	P.K	90	1	41.5x59	20x29	15	45000	15:30	00:30	540					0	540
57	02.01.03	kapital.m	dergi eki	1.hamur	110	3	57x82	21x29	10	10000	09:30	11:40	130					0	130
58	03.02.03	orkide	dergi	P.K	90	3	64x90	23x32	15	30000	14:00	20:00	360					0	360
59	03.02.03	ersoy	bulten	P.K	135	2	45x64	23.5x32	10	3000	09:10	09:40	30					0	30
60	04.02.03	kapital.m	dergi	P.K	135	3	64x90	22.5x32	10	10000	09:50	12:00	130					0	130
61	05.02.03	orkide	dergi	P.K	115	2	45x64	23x32	10	1000	09:10	11:10	120					0	120
62	05.02.03	idil	dergi	M.K	170	2	45x64	23x32	10	1250	09:10	09:30	20					0	20
63	07.02.03	baydemir	dergi	M.K	135	2	45x64	23x32	10	3000	09:40	10:15	35					0	35
64	07.02.03	and	dergi	M.K	135	3	70x100	24x34	20	17000	09:30	12:30	180					0	180
65	07.02.03	and	dergi	M.K	135	2	50x70	24x34	15	5500	13:30	14:30	60					0	60
66	08.02.03	ito	katalog	M.K	135	2	50x70	22.6x31.8	15	15000	14:30	19:00	270					0	270
67	08.02.03	and	dergi	M.K	135	3	70x100	25x35	15	5500	09:15	10:20	65					0	65
68	08.02.03	baydemir	dergi	M.K	135	3	45x64	22.5x32	15	15000	10:35	14:00	205					0	205
69	09.02.03	baydemir	dergi	M.K	170	2	45x64	22.5x32	10	15000	14:10	17:10	180					0	180
70	09.02.03	and	dergi	M.K	115	3	70x100	25x35	10	6000	17:30	20:00	150					0	150
71	10.02.03	endustri	brosur	M.K	135	2	45x64	22.5x32	15	1000	09:15	09:30	15					0	15
72	10.02.03	ryt	brosur	M.K	170	2	45x64	22.5x32	10	5000	17:20	18:20	60					0	60
73	11.02.03	denge	brosur	M.K	90	1	21x29.7	14.8x21	15	2500	09:15	09:45	30					0	30

74	12.02.03	polar	sony br	M.K	90	2	29.7x62.8	21x29.7	15	25000	10:00	13:00	180					0	180
75	18.02.03	10.koy	broşur	P.K	135	2	32x64	16x32	10	8000	09:40	11:10	90					0	90
76	19.02.03	open	dergi	M.K	90	3	70x100	25x35	20	45000	09:30	20:30	660	YAV	60			60	600
77	19.02.03	endustri	dergi	M.K	90	3	64x90	23x33	10	3500	09:10	10:00	50					0	50
78	20.02.03	idil	dergi	M.K	90	3	45x64	11.5x16	15	10000	13:45	15:55	130					0	130
79	21.02.03	media cat	broşur	M.K	90	1	21x29.7	14.5x21	10	2100	11:00	11:35	35					0	35
80	22.02.03	pips	dergi	P.K	135	2	45x64	23x32	15	12000	16:00	18:40	160					0	160
81	24.02.03	endustr	dergi	P.K	135	3	64x90	23x32	15	8000	17:30	19:30	120					0	120
82	24.02.03	rota	dergi	M.K	90	3	64x90	23x32	15	21000	09:30	14:15	285					0	285
83	24.02.03	endustri	dergi	M.K	135	3	64x90	23x32	15	17500	14:30	19:30	300					0	300
84	26.02.03	endustri	dergi	P.K	135	3	64x90	23x32	10	2000	19:50	20:20	30					0	30
85	26.02.03	kapital.m	dergi	M.K	115	3	64x90	30x31	15	15000	11:00	15:00	240					0	240
86	26.02.03	kapital.m	dergi	M.K	115	3	64x90	30x31	15	5000	15:45	16:45	60					0	60
87	26.02.03	KSP	broşur	M.K	170	2	45x64	23.5x32	10	2000	16:55	17:15	20					0	20
88	27.02.03	lida	dergi	M.K	90	3	64x90	23x32	10	4000	18:40	19:30	50					0	50
89	27.02.03	telepati	dergi	M.K	90	3	70x100	25x35	15	6000	09:30	10:40	70					0	70
90	27.02.03	telepati	dergi	M.K	90	2	50x70	25x35	15	2000	11:00	11:20	20					0	20
91	28.02.03	cocuk aile	dergi	P.K	135	3	57x82	20.5x29	15	1000	13:45	15:55	130					0	130
92	01.03.03	zebra	dergi	M.K	115	3	64x90	23x32	10	8000	09:00	11:30	120					0	120
93	01.03.03	10.koy	dergi	P.K	110	2	45x64	23x32	10	11000	13:00	14:30	150					0	150
94	02.03.03	idil	broşur	M.K	115	3	32x64	16x32	15	32000	09:30	13:00	210					0	210
95	02.03.03	polar	broşur	M.K	110	2	29.7x62.8	21x29.7	15	35000	14:00	17:10	190					0	190
96	03.03.03	skf	dergi	M.K	115	3	64x90	23x33	15	41000	09:00	15:50	410					0	410
97	08.03.03	baydemir	dergi	M.K	115	3	45x64	22.5x32	15	15000	11:35	15:10	215					0	215
98	09.03.03	open	dergi	M.K	115	3	70x100	25x35	15	40000	09:30	16:00	390					0	390
99	18.03.03	spots	broşur	M.K	200	2	21x44	11x21	15	15000	09:30	13:00	210					0	210
100	18.03.03	stil	davetiye	M.K	170	1	21x29.7	14.5x21	15	100	14:00	0,59	15					0	15
101	20.04.03	roche	broşur	P.K	90	2	21x26	13x21	10	1000	15:00	15:15	15					0	15
102	20.04.03	sports	broşur	M.K	135	2	21x44	11x21	15	15000	09:30	12:45	195					0	195
103	20.04.03	yilko	katalog	P.K	350	2	29.7x63	21x29.7	20	3000	13:30	14:05	35					0	35
104	21.04.03	republica	broşur	M.K	300	1	23x46	23x23	15	18500	09:30	16:30	420	YAV	30			30	390
105	22.04.03	biyer	broşur	P.K	300	2	21x63	21x21	15	30000	09:30	15:30	360	YAV	45			45	315
106	22.04.03	m.v	broşur	M.K	170	1	21x29.7	14.5x21	20	2500	16:00	16:30	30					0	30
107	23.04.03	pragma	broşur	P.K	200	2	30x63	21x30	15	2000	09:30	09:50	20					0	20
108	23.04.03	due	broşur	P.K	300	1	29.7x42	21x29.7	20	2000	10:30	11:00	30					0	30
109	23.04.03	baydemir	anket	1.hamur	110	2	41x18.6	10.5x18.6	20	3000	13:30	13:40	40					0	40
110	25.04.03	deci	katalog	M.K	300	1	21x29.7	14.5x21	20	1000	09:30	09:50	20					0	20
111	25.04.03	sports	broşur	M.K	135	2	21x44	10.5x21	20	15000	10:10	15:10	300	YAV	60			60	240

112	25.04.03	zebra	broşur	P.K	250	2	27x87	27x29	20	1000	15:30	15:55	25					0	25
113	25.04.03	ortak nokta	foy	M.K	80	1	29.7x42	21x29.7	20	30000	16:30	22:00	330					0	330
114	27.04.03	a.education	dergi k	M.K	300	1	29.7x42	21x29.7	20	3000	09:30	10:10	40					0	40
115	27.04.03	a.education	dergi 1.f	M.K	135	1	29.7x42	21x29.7	15	12000	11:00	15:00	240	YAV	60			60	180
116	27.04.03	a.education	dergi 2.f	M.K	135	1	29.7x42	21x29.7	10	12000	15:15	18:15	180					0	180
117	28.04.03	a.education	dergi 3.f	M.K	135	1	29.7x42	21x29.7	10	12000	09:30	13:00	210					0	210
118	28.04.03	a.education	dergi 4.f	M.K	135	1	29.7x42	21x29.7	10	12000	13:30	16:45	210					0	210
119	30.04.03	zebra	guide	A.B	350	1	24x32	16x24	15	2000	09:30	09:55	25					0	25
120	30.04.03	alice	broşur	M.K	170	1	20x40	20x20	20	1000	11:00	11:20	20					0	20
121	30.04.03	pragma	broşur	P.K	135	2	21x29.7	10.5x14.5	15	9000	13:30	19:00	390					0	390
122	02.05.03	t of ame.	dergi	P.K	200	1	22x60	22x30	20	2500	09:30	10:20	50					0	50
123	02.05.03	t of ame.	dergi 1.f	P.K	200	1	22x60	22x30	20	10000	11:00	13:00	120					0	120
124	02.05.03	t of ame.	dergi 2.f	P.K	115	1	22x60	22x30	15	10000	14:00	16:35	155					0	155
125	02.05.03	t of ame.	dergi 3.f	P.K	115	1	22x60	22x30	15	10000	17:00	19:05	125					0	125
126	02.05.03	t of ame.	dergi 4.f	P.K	115	1	22x60	22x30	15	10000	09:30	12:30	180					0	180
127	03.05.03	t of ame.	dergi 5.f	P.K	115	1	22x60	22x30	15	10000	13:45	16:00	135					0	135
128	03.05.03	mineral	form	1.hamur	90	1	26.5x40	19.6x26.5	15	2000	16:20	16:55	35					0	35
129	03.05.03	ortak nokta	insert	P.K	90	1	29.7x42	21x29.7	20	35000	17:15	21:15	240					0	240
130	04.05.03	ersoy	broşur	P.K	115	2	29.7x63	21x29.7	20	40000	09:30	15:30	360	YAV	60			60	300
131	05.05.03	rota	broşur	M.K	170	1	23x62	23x31	15	3500	09:30	10:10	40					0	40
132	06.05.03	nisan ilt.	dergi 1.f	M.K	90	1	29.7x42	21x29.7	20	68000	09:30	18:30	540	YAV	60			60	480
133	06.05.03	nisan ilt.	dergi 2.f	M.K	90	1	29.7x42	21x29.7	20	68000	19:00	04:30	570	YAV	60			60	510
134	07.05.03	nisan ilt.	dergi 3.f	M.K	90	1	29.7x42	21x29.7	10	68000	09:30	18:00	510	YAV	45			45	465
135	08.05.03	nisan ilt.	dergi 4.f	M.K	90	1	29.7x42	21x29.7	15	68000	18:30	04:15	585	YAV	30	VD	30	60	525
136	08.05.03	nisan ilt.	dergi	M.K	170	1	29.7x42	21x29.7	20	17000	04:35	08:30	235					0	235
137	08.05.03	agn	broşur	P.K	135	1	21x21	10.5x21	15	5000	09:30	11:30	120					0	120
138	08.05.03	agn	broşur	P.K	135	1	21x21	10.5x21	15	5000	11:45	13:30	105					0	105
139	09.05.03	polar	insert	P.K	115	2	21x29.7	14.5x21	15	30000	10:00	15:30	330	YAV	30			30	300
140	09.05.03	baydemir	katalog	M.K	170	1	23x28	28x46	20	5000	16:00	18:30	150					0	150
141	09.05.03	agn	broşur	P.K	200	2	30x63	21x30	20	3000	05:00	20:00	60					0	60
142	10.05.03	agn	broşur	P.K	200	2	30x63	21x30	20	3000	09:30	10:20	50					0	50
143	10.05.03	agn	broşur	P.K	200	2	30x63	21x30	20	3000	10:45	11:25	50					0	50
144	10.05.03	agn	broşur	P.K	200	2	30x63	21x30	15	3000	11:40	12:35	55					0	55
145	10.05.03	agn	broşur	P.K	200	2	30x63	21x30	15	3000	13:30	14:30	60					0	60
146	10.05.03	agn	broşur	P.K	200	2	30x63	21x30	15	3000	14:50	15:35	45					0	45
147	10.05.03	mep col	broşur	M.K	200	2	30x63	21x30	20	2000	16:00	16:45	45					0	45
148	11.05.03	republica	dergi4	M.K	200	1	29.7x42	21x29.7	20	2000	09:30	10:05	35					0	35
149	11.05.03	republica	dergi8	M.K	200	1	29.7x42	21x29.7	15	2000	10:20	11:00	50					0	50

150	11.05.03	repubica	dergi12	MK	200	1	29.7x42	21x29.7	10	2000	11:15	11:45	30					0	30
151	11.05.03	repubica	dergi16	MK	200	1	29.7x42	21x29.7	15	2000	12:00	12:45	45					0	45
152	12.05.03	baydemir	bulten	MK	170	1	29.7x42	21x29.7	20	7500	09:30	12:00	150					0	150
153	12.05.03	endustriyel	dergi k	MK	200	1	30x43.5	21.7x30	20	3000	12:20	13:05	45					0	45
154	12.05.03	endustriyel	dergi 1f	MK	115	1	30x43.5	21.7x30	20	12000	13:25	15:45	140					0	140
155	12.05.03	endustriyel	dergi 2f	MK	115	1	30x43.5	21.7x30	20	12000	16:05	17:35	150					0	150
156	12.05.03	endustriyel	dergi 3f	MK	115	1	30x43.5	21.7x30	20	12000	18:00	20:30	150					0	150
157	13.05.03	endustriyel	dergi 4f	MK	115	1	30x43.5	21.7x30	20	12000	21:00	00:00	180					0	180
158	14.05.03	polar	br 1.f	1.hamur	80	1	18x26	12.6x18	15	4000	09:30	10:40	70					0	70
159	14.05.03	polar	br 2.f	1.hamur	80	1	18x26	12.6x18	15	4000	11:00	12:15	75					0	75
160	14.05.03	polar	br 3.f	1.hamur	80	1	18x26	12.6x18	15	4000	13:30	14:40	70					0	70
161	14.05.03	polar	br yanm	1.hamur	80	1	18x26	12.6x18	15	2000	15:00	15:30	30					0	30
162	14.05.03	polar	dergi 1.f	1.hamur	80	1	18x26	12.6x18	15	2400	16:00	16:45	45					0	45
163	14.05.03	polar	dergi 2.f	1.hamur	80	1	18x26	12.6x18	15	2400	17:00	17:50	50					0	50
164	14.05.03	polar	dergi 3.f	1.hamur	80	1	18x26	12.6x18	15	2400	18:05	19:00	55					0	55
165	15.05.03	polar	dergi 4.f	1.hamur	80	1	18x26	12.6x18	15	2400	09:30	10:20	50					0	50
166	15.05.03	repubica	loreal ins	P.K	200	1	14x42	14x21	15	10000	11:00	13:45	165					0	165
167	15.05.03	repubica	loreal ins	P.K	200	1	14x42	14x21	15	10000	14:00	17:00	180					0	180
168	15.05.03	10.koy	flyer	P.K	250	1	20x21	10x21	10	200	17:30	17:40	10					0	10
169	17.05.03	baydemir	brosur	MK	200	1	29.7x42	21x29.7	20	1500	09:30	10:05	35					0	35
170	18.05.03	unite	br.1.tip	1.hamur	110	1	19x21.5	9.5x21.5	15	4000	09:30	10:30	60					0	60
171	18.05.03	unite	br.2.tip	1.hamur	110	1	19x21.5	9.5x21.5	15	6000	10:50	12:30	100					0	100
172	18.05.03	unite	br.2.tip	1.hamur	110	1	19x21.5	9.5x21.5	15	6000	13:30	15:15	105					0	105
173	18.05.03	unite	br.3.tip	1.hamur	110	1	19x21.5	9.5x21.5	15	4000	15:35	16:45	70					0	70
174	18.05.03	unite	br.4.tip	1.hamur	110	1	19x21.5	9.5x21.5	15	8000	17:00	19:00	120					0	120
175	19.05.03	unite	br.5.tip	1.hamur	110	1	19x21.5	9.5x21.5	15	8000	09:30	12:00	150					0	150
176	19.05.03	unite	br.6.tip	1.hamur	110	1	19x21.5	9.5x21.5	15	8000	13:30	16:05	155					0	155
177	19.05.03	unite	guide	1.hamur	110	1	21.6x27.9	13.9x21.6	20	8000	16:30	19:25	175					0	175
178	20.05.03	unite	cust.	1.hamur	110	1	19.5x21.59	9.5x21.5	20	6000	09:30	11:30	120					0	120
179	22.05.03	unite	izlbr.	1.hamur	100	2	8.9x17.9	17.9x18	20	7000	09:30	11:45	135					0	135
180	24.05.03	endustriyel	brosur	MK	90	1	29.7x42	21x29.7	15	8000	09:30	11:25	115					0	115
181	25.05.03	orkide	brosur	P.K	300	1	29.7x42	21x29.7	15	10000	09:30	12:40	190					0	190
182	25.05.03	netis	brosur	MK	135	1	29.7x42	21x29.7	20	10000	13:30	16:45	195					0	195
183	26.05.03	zebra	insert	P.K	200	3	20x80	20x20	20	50500	09:30	19:30	600	YAV	60			60	540
184	31.05.03	pozitif	cd kart	P.K	135	3	12x48	12x12	15	2000	09:30	10:05	35					0	35

EK 5

1. VERİLER / KESİM MAKİNESİ VARDİYA RAPORU

No	Tarih	firma	islem	İşin Cinsi	Kağıt cinsi	Grj	EnxBoy	(Dakika) M.Ayar	Tiraj	Başlama	Bitiş	Br. Ürt sur.(dk)	Drş Ndn	Drş Sür.dak	Net Ürt. Sür. Dak
1	13.01.03	zebra	kesim	dosya	MK	300	35x65	10	250	09:00	10:00	60			60
2	13.01.03	gyenice	kesim	karvizit	A.B	350	14x22	90	250	11:30	12:00	30			30
3	13.01.03	zebra	kesim	hbc kutu	A.B	350	25x43	60	2500	13:00	14:30	90			90
4	13.01.03	utaybum	kesim	faal rap	MK	170	23x30	120	1250	17:00	18:30	90			90
5	13.01.03	2s	kesim	perforaj	MK	170	25x43	20	1500	18:50	19:15	25			25
6	13.01.03	utaybum	kesim	faal rap	MK	300	23x30	60	1350	20:15	21:40	85			85
7	13.01.03	utaybum	kesim	pilyaj	MK	170	23x30	40	1300	22:00	23:00	60			60
8	13.01.03	zebra jti	kesim	dosya	MK	300	35x65	15	300	23:15	23:35	20			20
9	15.01.03	republica	kesim	zarf	MK	200	25x70	60	5000	11:00	15:00	240	YAV	60	180
10	15.01.03	republica	kesim	zarf	MK	300	45x64	15	500	15:15	16:00	45			45
11	15.01.03	RH pozitif	kesim	cd kutusu	A.B	350	25x43	20	3000	16:20	18:15	115			115
12	15.01.03	zebra	kesim	ernest kutu	A.B	380	31.9x43	20	5000	18:35	20:15	100			100
13	15.01.03	gyenice	kesim	gofre	MK	350	24x24	30	2500	20:45	21:30	45			45
14	15.01.03	gyenice	kesim	kapak	MK	250	14x14	20	1000	21:50	22:30	40			40
15	16.01.03	zebra	kesim	kartvizit	MK	250	15x18	10	500	11:30	11:45	15			15
16	16.01.03	zebra	kesim	kapak	MK	250	21x29.7	10	500	12:00	12:30	30			30
17	16.01.03	iki nokta	yanm kesim	etiket	krmln	DG	12x15.7	20	1100	17:00	18:00	60			60
18	16.01.03	gyenice	kesim	anteli	silk	160	24x33	15	1000	18:15	19:15	60			60
19	16.01.03	yilko	kesim	dosya	P.K	350	50x70	60	2000	20:30	23:00	150			150
20	17.01.03	ikinokta	pilyaj	kusak	l.hm	180	37.5x30	10	6000	18:00	21:00	180			180
21	17.01.03	ikinokta	kesim	kusak	l.hm	180	37.5x30	15	1000	21:15	22:00	45			45
22	18.01.03	denge	kesim	kapak	MK	170	15x21	10	2000	08:30	10:00	90			90
23	18.01.03	ggoze	kulak kesim	dosya	MK	350	47x47	120	1000	14:30	17:00	150			150
24	18.01.03	ggoze	kesim	dosya	MK	350	47x47	20	1000	17:40	18:30	50			50
25	20.01.03	baydemirler	pilyaj	dosya	MK	250	27.5x36	30	7000	17:30	20:30	180			180
26	21.01.03	zebra	kesim	kartvizit	P.K	350	16.3x20	15	300	06:30	07:30	60			60
27	21.01.03	gyenice	kesim	katalog	MK	350	30x54	15	1000	09:15	10:00	45			45
28	21.01.03	due	kesim	sticker	MK	DG	13x13	30	200	10:30	11:00	45			45
29	21.01.03	due	kesim	inlay	P.K	135	11.8x15	40	200	11:40	12:30	50			50
30	21.01.03	pozitif	kesim	inlay	MK	170	10x15	30	1000	14:00	15:30	90			90
31	21.01.03	ikinokta	kesim	kusak	l.hm	190	30x43	40	2000	17:00	19:50	170			170
32	22.01.03	yilko	kesim	brosur	MK	250	29.7x42	10	500	09:00	10:00	60			60
33	22.01.03	yilko	pilyaj	brosur	MK	250	64x90	10	1500	15:00	16:00	60			60
34	22.01.03	baydemir	kesim	bloknot	MK	230	64x90	60	7000	17:00	20:30	210			210
35	23.01.03	madok	kesim	katalog	MK	350	24x48	180	500	08:30	09:30	60			60
36	23.01.03	madok	kesim	katalog	MK	350	24x48	10	2000	13:30	15:00	90			90

37	23.01.03	madok	kesim	kapak	ayd	170	24x48	30	1000	15:30	16:30	60			60
38	23.01.03	alice	kesim	cd sticker	1.hm	DG	17.5x20	15	600	16:45	17:15	30			30
39	23.01.03	alice	pilyaj	kurumsal	1.hm	190	35x50	10	500	17:30	18:30	60			60
40	24.01.03	alice	kesim	etiket	1.hm	DG	13.8x15.5	90	500	13:30	15:00	90			90
41	24.01.03	utayburn	kesim	broşur	M.K	250	50x70	30	1100	17:00	19:00	120			120
42	25.01.03	exe	kesim	etiket	kuse	DG	25x35	30	250	09:00	10:00	60			60
43	25.01.03	RH+	kesim	inlay	P.K	115	12x48	25	1600	10:30	12:30	120			120
44	25.01.03	utayburn	gofre	broşur	M.K	300	33.3x70	60	1200	13:30	16:00	150			150
45	25.01.03	polar	kesim	kutu	lux	400	42x82	60	800	22:30	00:00	90			90
46	26.01.03	utayburn	pilyaj	broşur	M.K	170	50x70	30	1100	00:30	01:45	75			75
47	26.01.03	mineral	kesim	davetiye	J.B	335	15x30	60	500	02:45	03:30	45			45
48	26.01.03	mineral	kesim	inlay	ayd	170	15x30	30	150	04:00	04:30	30			30
49	27.01.03	vitra	pilyaj	broşur	olkl	OG	24x66	15	5000	09:00	12:00	180			180
50	27.01.03	cotali	kesim	foý	dsylk	YG	9.5x23	45	21000	13:00	20:30	450			450
51	28.01.03	mart	kesim	t.zarf	1.hm	110	64x90	25	500	09:00	10:10	70			70
52	28.01.03	gyenice	yanım kesim	etiket	kuse	DG	15x21	30	500	10:40	11:20	40			40
53	28.01.03	gyenice	kesim	zarf	M.K	300	32x45	20	1000	13:30	14:30	60			60
54	28.01.03	gyenice	kesim	davetiye	M.K	300	22.5x50	15	1000	14:45	15:30	45			45
55	28.01.03	gyenice	kesim	kartvizit	M.K	300	32x45	35	1000	16:05	16:40	35			35
56	28.01.03	sony	yanım kesim	etiket	kuse	DG	25x35	30	400	17:15	17:45	30			30
57	28.01.03	marjinal	kesim	dosya	M.K	350	50x70	30	1000	18:15	19:30	75			75
58	30.01.03	maske	kesim	broşur	M.K	300	33.3x70	20	2000	09:00	11:00	120			120
59	30.01.03	gsa	kesim	broşur	M.K	350	33x70	20	1000	15:40	16:40	60			60
60	30.01.03	yilko	kesim	broşur	M.K	200	33x70	30	1000	17:10	17:45	35			35
61	30.01.03	gyenice	kesim	broşur	P.K	135	41x57	60	5000	18:45	20:30	105			105
62	31.01.03	republica	perforaj	katalog	M.K	350	25x35	20	2500	09:00	10:00	60			60
63	31.01.03	baydemir	pilyaj	broşur	A.B	220	50x70	20	5000	10:20	12:50	150			150
64	31.01.03	baydemir	pilyaj	broşur	A.B	220	50x70	30	5000	13:20	15:00	100			100
65	31.01.03	smart	kesim	dosya	M.K	350	50x50	60	1000	16:00	17:30	90			90
66	31.01.03	smart	kesim	cd kabi	M.K	350	35x40	30	1000	18:00	19:30	90			90
67	31.01.03	gyenice	kesim	zarf	M.K	300	32x45	20	500	19:50	20:50	60			60
68	31.01.03	republica	kesim	zarf	M.K	300	25x45	30	2500	21:20	22:30	70			70
69	31.01.03	marjinal	kesim	seperator	M.K	300	17.5x26	30	900	23:00	00:00	60			60
70	01.02.03	republica	kesim	davetiye	M.K	350	23x33	20	2500	09:00	11:00	120			120
71	01.02.03	arte	kesim	zarf	M.K	250	23x50	20	500	11:20	12:20	60			60
72	01.02.03	arte	kesim	davetiye	M.K	250	41x20.5	15	1000	12:35	13:30	55			55
73	01.02.03	marjinal	kesim	seperator	M.K	300	17.5x26	20	500	13:50	14:50	60			60
74	01.02.03	gyenice	kesim	davetiye	M.K	300	23x50	15	500	15:30	16:15	45			45
75	01.02.03	trend	gofre	dosya	M.K	350	40.8x60.5	90	1000	17:45	18:30	45			45
76	01.02.03	trend	kesim	dosya	M.K	350	40.5x60	40	1000	19:10	20:30	80			80

77	01.02.03	baydemir	kesim	brosur	M.K	135	57x82	30	7500	21:00	00:00	180			180
78	02.02.03	baydemirler	kesim	brosur	M.K	135	57x82	30	7500	00:20	04:20	240			240
79	02.02.03	baydemirler	kesim	brosur	M.K	135	57x82	30	10000	04:35	08:00	205			205
80	03.02.03	polar	kesim	etiket	1.hm	80	28.5x41	35	600	09:00	10:00	60			60
81	03.02.03	polar	kesim	woobler	A.B	300	25x35	20	600	10:20	11:00	50			50
82	03.02.03	zebra	yarım kesim	etiket	1.hm	80	28x40	10	1100	11:15	12:30	75			75
83	03.02.03	baydemirler	kesim	katalog	M.K	250	57x82	20	3300	13:00	15:15	135			135
84	03.02.03	teo	kesim	seperator	M.K	200	21x29	15	250	15:30	16:30	60			60
85	03.02.03	teo	kesim	dosya	M.K	300	45x64	30	250	17:00	18:00	60			60
86	03.02.03	teo	kesim	brosur	M.K	300	42x29	10	250	18:10	18:40	30			30
87	20.04.03	republica	kesim	zarf	A.B	300	32.5x65	30	300	09:00	09:30	30			30
88	20.04.03	republica	kesim	zarf	A.B	300	36x80	15	300	09:45	10:10	25			25
89	20.04.03	republica	yarım kesim	sticker	M.K	DG	11x11	25	2500	10:40	11:40	60			60
90	20.04.03	republica	kesim	dosya	M.K	350	34.5x63.5	25	2500	12:10	0,56	70			70
91	21.04.03	anil zey	kesim	torba	A.B	280	35x45	30	100	09:30	09:40	10			10
92	21.04.03	bufer	kesim	etiket	A.B	240	14x20	25	5000	10:05	12:15	130			130
93	21.04.03	republica	kesim	zarf	P.K	300	23x35	30	10000	13:30	17:05	215			215
94	22.04.03	due	kesim	dosya	A.B	350	42.6x48.5	25	300	09:30	09:45	15			15
95	22.04.03	poliwin	yarım kesim	sticker	M.K	DG	15x18.5	20	700	10:05	10:30	25			25
96	23.04.03	alice	kesim	dönkart	A.B	240	32x52	40	17600	09:30	16:50	440			440
97	24.04.03	alice	kesim	axess	A.B	240	21x24	30	20000	09:30	17:30	480			480
98	24.04.03	alice	kesim	axess	A.B	240	30x30	35	12500	18:05	22:00	235			235
99	25.04.03	republica	kesim	zarf	A.B	300	21x30	35	1150	09:35	10:00	25			25
100	25.04.03	mep col	kesim	sticker	P.K	200	10x16	30	2000	10:30	11:30	60			60
101	25.04.03	pozitif	kesim	brosur	M.K	200	21x30	20	2000	13:30	14:30	60			60
102	26.04.03	due	kesim	dosya	A.B	350	42.6x48.5	30	250	09:45	10:00	15			15
103	26.04.03	zebra	kesim	mönü	P.K	350	14x14	20	100	11:00	11:10	10			10
104	26.04.03	poliwin	kesim	dosya	M.K	350	48x68	30	1000	12:00	12:45	45			45
105	27.04.03	mass	pilyaj	davetiye	M.K	300	16.5x33	25	3000	10:00	11:15	75			75
106	30.04.03	baydemirler	pilyaj	davetiye	M.K	300	18x28	45	9000	10:00	13:20	200			200
107	01.05.03	zebra	kesim	kartvizit	vk630	320	10x16	30	750	11:00	11:30	30			30
108	01.05.03	mass	kesim	cd kabi	Br.i	300	17x35	20	1000	12:00	12:50	50			50
109	01.05.03	mass	kesim	dosya	M.K	350	49x51.5	20	1000	13:10	14:05	55			55
110	01.05.03	madenli	pilyaj	davetiye	M.K	300	19x21	30	1500	14:35	15:35	60			60
111	02.05.03	stil	kesim	sticker	1.hm	DG	23x32	40	200	10:00	10:15	15			15
112	02.05.03	ünite	kesim	dosya	A.B	350	50x70	25	1000	10:40	11:35	55			55
113	02.05.03	bufer	kesim	etiket	A.B	240	25x35	25	120	12:00	12:12	12			12
114	02.05.03	bufer	kesim	etiket	A.B	240	25x35	35	1100	12:50	13:50	60			60
115	02.05.03	mass	kesim	poşet	kraft	150	50x70	30	2500	16:20	18:00	100			100
116	03.05.03	kesinkaya	kesim	dosya	M.K	350	46x49	30	1000	09:30	10:10	40			40

117	03.05.03	artisan	pilyaj	broşur	M.K	300	30x42	30	1000	10:50	11:45	55			55
118	03.05.03	netsis	pilyaj	broşur	P.K	200	42x54	20	2500	12:05	13:15	70			70
119	03.05.03	alice	yarım kesim	sticker	1.hm	DG	10x37	25	1100	15:00	15:45	45			45
120	03.05.03	sita	pilyaj	dergi	M.K	250	23x33	45	1000	16:30	17:25	55			55
121	04.05.03	link/mc cann	pilyaj	broşur	P.K	200	21x80	25	1000	09:30	10:20	50			50
122	04.05.03	rty reklam	kesim	dosya	M.K	300	50x70	35	1000	11:00	12:00	60			60
123	04.05.03	baydemirler	kesim	windsor	A.B	220	20x44.5	20	600	13:00	13:30	30			30
124	04.05.03	baydemirler	kesim	windsor	A.B	220	25x51.5	20	600	14:00	14:25	25			25
125	05.05.03	baydemirler	kesim	kitchen	A.B	220	26.5x60	10	2500	09:30	11:00	90			90
126	05.05.03	baydemirler	kesim	panel	A.B	220	24.5x51	15	700	11:30	12:00	30			30
127	05.05.03	baydemirler	kesim	kitchen	A.B	220	20x44.5	15	600	12:15	12:40	25			25
128	05.05.03	baydemirler	kesim	kitchen	A.B	220	24.5x51	20	4000	14:00	16:00	120			120
129	06.05.03	republica	pilyaj	davetiye	M.K	350	16x32	35	250	09:45	10:00	15			15
130	06.05.03	republica	kesim	zarf	M.K	300	26.5x34.5	15	250	10:25	10:40	15			15
131	07.05.03	marka	kesim	dosya	M.K	350	39.5x52	30	2000	10:00	11:05	65			65
132	08.05.03	zebra	yarım kesim	etiket	M.K	DG	50x70	20	200	09:30	09:42	12			12
133	08.05.03	marka	kesim	dosya	M.K	350	39.5x52	35	1000	10:30	11:10	40			40
134	10.05.03	republica	kesim	dosya	Br.i	300	26.5x53.4	25	250	10:00	10:13	13			13
135	10.05.03	agm	kesim	seperator	A.B	240	24x30	25	3200	11:00	13:05	125			125
136	11.05.03	alice	kesim	zarf	öz.k	120	25x47	30	500	10:00	10:30	30			30
137	11.05.03	zebra	kesim	cover	M.K	350	28x33	50	100	14:00	14:10	10			10
138	12.05.03	republica	kesim	cd cover	M.K	350	25x25	25	125	10:45	10:58	13			13
139	12.05.03	6 and 6	kesim	tnt kart	M.K	200	33x48	35	3000	13:00	15:00	120			120
140	14.05.03	zebra	yarım kesim	sticker	M.K	DG	50x70	20	500	09:55	10:12	17			17
141	14.05.03	zebra	yarım kesim	sticker	M.K	DG	50x70	20	500	10:35	10:50	15			15
142	14.05.03	zebra	yarım kesim	sticker	M.K	DG	25x35	25	500	11:15	11:35	20			20
143	14.05.03	zebra	pilyaj	broşur	M.K	135	21x80	25	1000	12:00	13:00	60			60
144	14.05.03	zebra	pilyaj	broşur	M.K	135	21x80	30	1000	14:00	14:45	45			45
145	14.05.03	alice	pilyaj	broşur	M.K	200	21x60	25	1000	13:10	14:15	65			65
146	14.05.03	alice	pilyaj	broşur	M.K	200	21x60	20	1050	15:00	15:40	40			40
147	15.05.03	baydemirler	pilyaj	etiket	A.B	220	52x60	35	7000	10:00	12:10	130			130
148	15.05.03	baydemirler	pilyaj	etiket	A.B	220	30x35	20	1500	12:30	13:10	40			40
149	15.05.03	baydemirler	pilyaj	etiket	A.B	220	30x60	20	10000	14:15	17:45	210			210
150	16.05.03	baydemirler	pilyaj	etiket	A.B	220	36x60	20	10000	10:00	13:00	180			180
151	16.05.03	baydemirler	pilyaj	etiket	A.B	220	25x35	15	1500	14:00	15:00	60			60
152	16.05.03	baydemirler	pilyaj	etiket	M.K	135	20x41	30	7000	15:30	18:00	210			210
153	16.05.03	agon	kesim	stand	A.B	240	35x50	30	1250	18:30	18:55	25			25
154	17.05.03	gimm	pilyaj	anket	P.K	170	35x50	25	1000	10:00	10:55	55			55
155	17.05.03	gimm	kesim	checkorder	A.B	350	25x35	30	150	11:30	11:40	10			10
156	17.05.03	gimm	kesim	mönü	A.B	300	33x40	25	250	12:10	12:20	10			10

157	17.05.03	idol	pilyaj	broşur	M.K	170	30x42	30	2000	13:30	14:40	70			70
158	17.05.03	idol	pilyaj	broşur	M.K	170	30x42	15	2000	15:00	16:00	60			60
159	18.05.03	zebra	kesim	zarf	strth	298	25x30	25	1250	09:55	10:35	40			40
160	18.05.03	zebra	yarım kesim	sticker	M.K	DG	15x30	45	300	12:00	12:15	15			15
161	19.05.03	spark	kesim	sticker	pvc	DG	15x25	25	1100	12:00	12:50	50			50
162	22.05.03	bufer	kesim	etiket	A.B	250	50x70	20	556	10:45	11:05	20			20
163	23.05.03	spark	kesim	davetiye	M.K	350	31.5x36	30	500	10:25	11:00	35			35
164	23.05.03	kazandairesi	kesim	dosya	M.K	350	50x70	20	1000	13:30	14:25	55			55
165	23.05.03	republica	kesim	zarf	M.K	300	25x45	20	300	16:00	16:12	12			12
166	24.05.03	marjinal	kesim	cd kabi	A.B	300	30x56	20	500	10:00	10:25	25			25
167	24.05.03	spark	kesim	dosya	M.K	350	39.5x52	20	1000	12:00	12:55	55			55
168	24.05.03	zebra	kesim	kart	pvc	OG	17x20	35	300	14:00	14:16	16			16
169	24.05.03	lamp83	kesim	bilet kabı	M.K	200	25x35	25	10000	15:00	18:35	215			215
170	25.05.03	marjinal	kesim	zarf	M.K	350	28x34	35	1000	10:00	10:35	35			35
171	25.05.03	utaybum	kesim	zarf	strth	298	25x31.5	20	1050	13:30	14:25	55			55
172	27.05.03	zebra	yarım kesim	sticker	M.K	DG	15x15	25	5000	11:00	13:10	130			130
173	27.05.03	zebra	yarım kesim	sticker	M.K	DG	15x15	30	3000	13:40	15:00	80			80
174	27.05.03	zebra	yarım kesim	sticker	M.K	OG	15x15	25	10000	15:45	19:40	235			235
175	28.05.03	pozitif	kesim	broşur	M.K	135	21x30	30	10000	10:00	13:25	205			205
176	28.05.03	republica	kesim	davetiye	M.K	250	16x16	25	250	13:50	14:02	12			12
177	01.06.03	netis	kesim	kutu	Br.i	300	50x70	35	15000	09:50	15:00	310			310
178	01.06.03	bufer	kesim	etiket	A.B	240	14x20	15	2500	16:00	17:30	90			90
179	03.06.03	sun vital	kesim	zarf	M.K	300	24x38	25	1000	10:25	11:00	35			35
180	03.06.03	sun vital	pilyaj	zarf	M.K	350	16x32	25	1000	11:30	12:10	40			40
181	04.06.03	zebra	kesim	davetiye	M.K	350	10x26	20	300	10:00	10:20	20			20
182	05.06.03	bufer	kesim	etiket	A.B	240	25x35	30	840	12:00	12:45	45			45
183	05.06.03	bufer	kesim	etiket	A.B	240	25x35	30	840	10:20	11:00	40			40
184	05.06.03	zebra	kesim	zarf	M.K	170	40x50	35	200	10:00	10:10	10			10
185	06.06.03	alice	yarım kesim	sticker	l.hm	DG	12x12	20	2000	09:35	10:30	55			55
186	06.06.03	republica	kesim	zarf	M.K	250	28x51	30	4550	11:00	13:10	130			130
187	07.06.03	zebra	kesim	dosya	M.K	400	33x46	35	450	10:00	10:30	30			30
188	07.06.03	teknoprint	yarım kesim	sticker	M.K	DG	24x35	15	2600	11:15	12:30	75			75
189	08.06.03	marjinal	kesim	dosya	M.K	350	48x48.5	40	2000	10:40	11:45	65			65
190	08.06.03	nedimatilla	pilyaj	şömez	M.K	170	24.5x49	20	2000	13:45	15:00	75			75
191	10.06.03	deci	yarım kesim	sticker	M.K	DG	10x15	35	1100	11:05	12:00	55			55
192	10.06.03	republica	kesim	zarf	M.K	300	28x38	40	250	13:00	13:15	15			15
193	10.06.03	tanıtımgrafik	pilyaj	broşur	M.K	200	42x63	30	1100	14:05	15:10	65			65
194	11.06.03	tanıtımgrafik	pilyaj	broşur	M.K	200	21x21	15	3200	09:30	11:40	130			130
195	11.06.03	tanıtımgrafik	pilyaj	broşur	M.K	200	21x21	20	2100	12:00	13:40	100			100

EK 6

1. VERİLER / RYOBİ BASKI MAKİNESİ VARDİYA RAPORU

					Kağıt	Kağıt	Tabaka	M	Dak						Reel				Br.Ür.	Drş	dak	Drş	dak	Drş	dak	Toplam	Net Ürt.	
No	Tarih	Firma	İşin cinsi	özellik	Cinsi	G.	EnxBoy	P	M.A	R	R	R	R	R	tiraj	Tiraj	Bşl	Bitiş	sür.dk	Ndn	Drş	Ndn	Drş	Ndn	Drş	Drş.dk	sür.dk	
1	14.01.03	idol	kapak		M.K	250	30x50	1,5	15				V		1200	1200	18:30	19:00	30		0		0		0	0	30	
2	15.01.03	republica	davetiye		M.K	350	23x33	1,5	10				S		2700	2700	18:30	19:00	30	KTT	10		0		0	10	20	
3	15.01.03	sistem m	katalog		M.K	250	32x45	1,5	10				S		5400	5400	10:20	12:15	115	KTT	20		0		0	20	95	
4	15.01.03	sebnem a	karvizit		özel	300	23x33	1,5	10			k			70	70	12:25	12:30	5		0		0		0	0	5	
5	15.01.03	republica	blocknot		M.K	90	23x33	1,5	15	c	m	y	k	ex	ex	15000	5000	13:45	15:40	115	KY	10	UGY	0		0	10	105
6	15.01.03	republica	zarf		1.hm	110	23x32	1	15	c	m	y	k	ex	ex	15000	5000	16:10	19:00	170	KY	15	YKC	45	UGY	0	60	110
7	15.01.03	republica	sticker		kuse	90	17.5x25	1	15	c	m	y	k	ex	v	15000	5000	19:30	22:30	180	KY	15	UGY	0		0	15	165
8	16.01.03	galerist	davetiye		M.K	250	25x35	1,5	10				s	s	950	950	09:10	09:45	35	KTT	25		0		0	25	10	
9	16.01.03	republica	katalog		M.K	115	23x33	1,5	10			k	ex		825	825	09:55	11:30	35	RKB	25		0		0	25	10	
10	16.01.03	papirus	menu		M.K	170	24x33	1,5	10				ex	ex	1200	1200	11:45	15:55	70	EBY	30		0		0	30	40	
11	16.01.03	gyenice	antetli		özel	160	24x33	1,5	10			k	ex		1200	1200	16:10	17:30	80	EXY	30		0		0	30	50	
12	16.01.03	republica	broşur		M.K	350	33x35	1,5	10				ex		50	50	18:00	18:30	30		0		0		0	0	30	
13	16.01.03	republica	broşur		M.K	200	35x50	1,5	10				ex		50	50	18:40	19:00	20		0		0		0	0	20	
14	16.01.03	republica	broşur		M.K	200	33x35	1,5	10				ex		50	50	19:10	19:20	10		0		0		0	0	10	
15	16.01.03	republica	broşur		M.K	200	35x50	1,5	10				ex		50	50	19:30	19:50	20		0		0		0	0	20	
16	16.01.03	republica	broşur		M.K	200	35x50	1,5	10				ex		200	200	20:00	20:10	10		0		0		0	0	10	
17	16.01.03	republica	etiket		S.K	DG	17.5x25	1,5	10				ex		100	100	20:20	20:30	10		0		0		0	0	10	
18	21.01.03	amber	kartvizit		M.K	350	25x35	1,5	10				v		600	600	10:00	10:40	40		0		0		0	0	40	
19	21.01.03	teo	sticker		1.hm	DG	34x50	1,5	10				ex	ex	600	600	11:00	12:30	90	EBY	30		0		0	30	60	
20	21.01.03	pips	kartvizit		P.K	350	17.5x20	1,5	10				ex	ex	250	250	13:50	16:40	170	RKB	20		0		0	20	150	
21	21.01.03	marjinal	torba zarf		kraft	110	18x24	1,5	10			k	ex		1000	1000	19:50	20:30	40		0		0		0	0	40	
22	22.01.03	marjinal	torba zarf		kraft	110	18x24	1,5	5			k	ex		9000	9000	09:00	12:30	210	MBA	30	CGY	0		0	30	180	
23	22.01.03	amber	kartvizit		M.K	350	25x35	1,5	10				v		100	100	13:40	14:20	40	RKB	20		0		0	20	20	
24	22.01.03	smart	kartvizit		M.K	350	23x33	1,5	10	su					300	300	15:00	15:25	25		0		0		0	0	25	
25	22.01.03	alice	kurumsal		1.hm	190	35x50	1,5	15			k	ex	ex	1400	700	16:00	17:40	100		0		0		0	0	100	
26	22.01.03	alice	kurstic		1.hm	DG	35x50	1,5	15			k	ex	ex	800	400	18:00	19:00	60		0		0		0	0	60	
27	22.01.03	alice	sticker		1.hm	DG	17.5x20	1,5	15			k	ex	ex	1400	700	19:20	20:15	55		0		0		0	0	55	
28	22.01.03	desi	kartvizit		M.K	350	17.5x20	1,5	10				ex	ex	100	100	20:25	21:00	35		0		0		0	0	35	
29	23.01.03	gyenice	antetli		1.hm	90	25x35	1,5	10				ex		1200	1200	16:00	17:00	60		0		0		0	0	60	
30	23.01.03	gyenice	kartvizit		M.K	350	17.5x33	1,5	10				ex		750	750	17:30	18:25	55		0		0		0	0	55	
31	23.01.03	gyenice	sticker		stc	DG	25x35	1,5	10				ex		500	500	18:40	19:00	20		0		0		0	0	20	
32	24.01.03	gyenice	antetli		1.hm	90	25x35	1,5	10				ex		1200	1200	09:40	10:00	20		0		0		0	0	20	
33	24.01.03	gyenice	kartvizit		M.K	350	17.5x33	1,5	10				ex		750	750	10:10	11:10	60		0		0		0	0	60	
34	24.01.03	gyenice	sticker		stc	DG	25x35	1,5	10				ex		500	500	11:20	14:15	175		0		0		0	0	175	

35	24.01.03	exe	sticker	stc	DG	25x35	1,5	10			k	ex		250	250	14:25	16:00	95	MBA	60		0		0	60	35
36	24.01.03	ggoze	kartvizit	J.B	335	35x50	1,5	15			k	ex		100	100	16:15	16:55	40	RKB	20		0		0	20	20
37	24.01.03	gyenice	zarf	M.K	300	32x45	1,5	20			k	ex		700	700	17:15	18:25	70	RKB	40		0		0	40	30
38	27.01.03	gyenice	davetiye	M.K	300	22.5x50	1,5	20			k	ex		700	700	18:45	19:25	40		0		0		0	0	40
39	28.01.03	gyenice	zarf	M.K	300	32x45	1,5	10			s			650	650	09:00	09:25	25	KTT	5		0		0	5	20
40	28.01.03	gyenice	davetiye	M.K	300	22.5x50	1,5	10			s			650	650	09:40	10:00	20	KTT	5		0		0	5	15
41	28.01.03	smart	kartvizit	M.K	350	23x33	1,5	5			s			400	400	10:05	10:20	15	KTT	5		0		0	5	10
42	28.01.03	smart	cd kabi	M.K	350	35x40	1,5	5			s			650	650	10:25	10:40	15	KTT	5		0		0	5	10
43	29.01.03	biyer	kartvizit	J.B	330	17.5x20	1,5	10			k	ex	ex	200	100	13:30	14:45	75	KY	15		0		0	15	60
44	29.01.03	ggoze	kartvizit	M.K	350	20x25	1,5	10			k	ex		100	100	14:55	17:30	35	RKB	20		0		0	20	15
45	29.01.03	freeco	anteli p	1.hm	90	22.5x32	1,5	10			k	ex		10	10	18:20	18:25	5		0		0		0	0	5
46	29.01.03	freeco	anteli p	1.hm	90	22.5x32	1,5	20			k	ex		10	10	18:45	18:50	5		0		0		0	0	5
47	29.01.03	freeco	anteli p	1.hm	90	22.5x32	1,5	20			k	ex		10	10	19:10	19:15	5		0		0		0	0	5
48	29.01.03	ggoze	sticker	kmlx	O.G	17.5x25	1,5	10			k	ex		250	250	19:25	20:15	50		0		0		0	0	50
49	30.01.03	freeco	anteli p	1.hm	90	22.5x32	1,5	10			k	ex		10	10	09:10	09:35	25		0		0		0	0	25
50	30.01.03	gyenice	zarf	M.K	300	23x50	1,5	10				ex	ex	500	500	11:50	14:20	150		0		0		0	0	150
51	31.01.03	republica	zarf	M.K	300	25x45	1,5	10				ex		2500	2500	10:15	11:35	80		0		0		0	0	80
52	31.01.03	republica	kapak	M.K	350	25x35	1,5	10			k	ex	ex	2500	1250	11:45	13:50	125	MH	15		0		0	15	110
53	31.01.03	republica	davetiye	M.K	350	23x33	1,5	10			k	ex	ex	2800	1400	14:00	16:50	170	RKB	40		0		0	40	130
54	31.01.03	gyenice	davetiye	M.K	300	23x50	1,5	15				ex	ex	250	250	17:10	20:00	170	RKB	20	MAY	90		0	110	60
55	05.02.03	polar	kapak	A.B	240	20x28	1,5	20			k			8000	8000	20:30	22:10	100	YKC	15		0		0	15	85
56	05.02.03	polar	kulanma	1.hm	80	28.5x41	1,5	10			k			4000	4000	22:20	23:10	50	RKB	15		0		0	15	35
57	06.02.03	freeco	anteli	1.hm	90	32x45	1,5	10			k	ex		3000	3000	10:45	15:30	275	FB	125	KB	0	MB	0	125	150
58	06.02.03	freeco	anteli	1.hm	90	32x45	1,5	5			k	ex		3000	3000	15:35	16:20	45	KLD	15		0		0	15	30
59	06.02.03	freeco	torba zarf	kraft	110	33x45	1,5	10			k	ex		500	500	16:30	17:15	45	KLD	20		0		0	20	25
60	06.02.03	lamp83	kartvizit	M.K	350	20x28	1,5	10			k	ex		300	300	17:30	18:45	75	KY	15		0		0	15	60
61	01.02.03	bogazici	zarf	M.K	250	23x50	1,5	10				ex		500	500	09:10	10:00	50	MBA	30		0		0	30	20
62	01.02.03	zebra	sticker	stc	DG	25x35	1,5	25				ex		500	500	10:25	11:20	55		0		0		0	0	55
63	01.02.03	ksanat	kart	M.K	200	35x50	1,5	10			k	ex		500	500	11:30	12:30	60		0		0		0	0	60
64	01.02.03	ksanat	davetiye	A.B	280	23x25	1,5	10			k	ex		3000	3000	12:40	14:45	125		0		0		0	0	125
65	01.02.03	ksanat	zarf	hazir	110	buklet		10			k	ex		3000	3000	14:55	17:10	135		0		0		0	0	135
66	01.02.03	republica	kapak	M.K	350	25x35		10			k	ex	ex	200	100	17:20	17:40	20		0		0		0	0	20
67	01.02.03	polar	woobler	A.B	300	25x35	1,5	40	m					300	300	19:45	20:15	30		0		0		0	0	30
68	01.02.03	mark	kartvizit	M.K	350	17.5x30	1,5	15				ex	ex	200	200	20:30	21:00	30		0		0		0	0	30
69	03.02.03	stil	anteli	1.hm	90	32x45	1,5	5			k			7000	7000	17:00	18:30	90		0		0		0	0	90
70	04.02.03	stil	kartvizit	hazir	Y.G	22x32	1,5	5			k			15	15	09:05	09:15	10		0		0		0	0	10
71	04.02.03	bogazici	zarf	M.K	250	25x50	1,5	25				ex		500	500	11:10	11:35	25		0		0		0	0	25

72	18.04.03	polar	brkapk		A.B	240	32x45	1,5	15			k			750	750	12:00	12:10	10		0		0		0		0		10	
73	18.04.03	polar	br.yrfr		1.hm	80	32x45	1,5	10			k			750	750	12:30	12:45	15		0		0		0		0		15	
74	18.04.03	nursan	dosya		P.K	350	32x45	1,5	10			k			500	500	13:30	13:42	12		0		0		0		0		12	
75	21.04.03	poliwin	kartvizit		M.K	350	23x33	1,5	20	c	m	y	k		800	400	11:00	12:00	60	CGY	0		0		0		0		60	
76	21.04.03	zebra	sticker		M.K	DG	35x50	1,5	15			k			200	200	12:30	13:00	30		0		0		0		0		30	
77	21.04.03	republica	foy ön		P.K	115	22x32	1,5	20	c	m	y	k		12000	6000	13:30	16:30	180	CGY	0		0		0		0		180	
78	21.04.03	republica	foy ark		P.K	115	22x32	1,5	20	c	m	y	k		12000	6000	17:00	20:15	195	CGY	0		0		0		0		195	
79	22.04.03	baydemir	anket		1.hm	110	20x42	1,5	15			k	ex		3000	3000	10:00	11:00	60		0		0		0		0		60	
80	22.04.03	gün grafik	kartvizit		P.K	250	35x40	1,5	25	c	m	y	k		3200	1600	11:30	12:45	75	CGY	0		0		0		0		75	
81	22.04.03	marjinal	klasör ön		M.K	170	28x33	1,5	20			k	ex		500	500	13:30	14:00	30		0		0		0		0		30	
82	22.04.03	marjinal	klasör ark		M.K	170	28x33	1,5	10				ex		500	500	14:15	14:35	20		0		0		0		0		20	
83	23.04.03	sportsn	belge		A.B	300	23x32	1,5	25	c	m	y	k	ex	300	100	11:50	12:50	60	UGY	0		0		0		0		60	
84	23.04.03	republica	zarf		A.B	300	23x32	1,5	20				ex		1150	1150	13:30	14:00	30		0		0		0		0		30	
85	23.04.03	republica	davetiye	revolta	A.B	350	20x30	1,5	10			k			1200	1200	14:20	14:45	25		0		0		0		0		25	
86	23.04.03	zebra	kuşak		1.hm	110	12x26	1,5	15	k	ex	ex			500	250	15:00	15:50	50	CGY	0		0		0		0		50	
87	23.04.03	sportsn	kat.kartı	2 tip	M.K	300	25x40	1,5	20	c	m	y	k		2000	1000	16:15	17:10	55	CGY	0		0		0		0		55	
88	23.04.03	republica	çik.kartı		A.B	350	24x35	1,5	15				ex		900	900	18:00	18:30	30		0		0		0		0		30	
89	24.04.03	yılko	el kitabı	kapak	M.K	300	25x35	1,5	20	c	m	y	k		6000	3000	12:00	14:00	120	CGY	0		0		0		0		120	
90	24.04.03	pozitif	afiş		M.K	170	35x50	1,5	10				ex		500	500	14:15	14:45	30		0		0		0		0		30	
91	24.04.03	zebra	info	revolta	M.K	200	30x30	1,5	10				ex	ex	500	500	15:00	15:20	20		0		0		0		0		20	
92	24.04.03	alice	antetli		1.hm	120	23x32	1,5	15			k	ex	ex	2000	1000	15:40	16:40	60	CGY	0		0		0		0		60	
93	24.04.03	sportsn	kat.kartı	2ön	M.K	300	25x40	1,5	20	c	m	y	k		2000	1000	17:00	18:05	65	CGY	0		0		0		0		65	
94	24.04.03	sportsn	kat.kartı	2ar	M.K	300	25x40	1,5	15	c	m	y	k		2000	1000	18:30	19:40	70	CGY	0		0		0		0		70	
95	25.04.03	due	basın bülten		özel	O.G	25x35	1,5	20	c	m	y	k		800	400	13:00	13:45	45	CGY	0		0		0		0		45	
96	26.04.03	americ.ed	dergikap	ön	M.K	300	22.5x32	1,5	25	c	m	y	k	ex	9000	3000	11:30	14:00	150	UGY	0		0		0		0		150	
97	26.04.03	americ.ed	dergikap	ar	M.K	300	22.5x32	1,5	25	c	m	y	k	ex	9000	3000	14:30	17:05	155	UGY	0		0		0		0		155	
98	26.04.03	rota	marketing	kpön	M.K	200	22.5x32	1,5	20	c	m	y	k		7000	3500	17:25	19:00	95	CGY	0		0		0		0		95	
99	27.04.03	rota	marketing	kapar	M.K	200	22.5x32	1,5	20	c	m	y	k		7000	3500	09:30	11:40	130	CGY	0		0		0		0		130	
100	27.04.03	rota	marketing	kapön	M.K	200	22.5x32	1,5	20	c	m	y	k		7000	3500	12:00	15:00	180	CGY	0	YAV	40		0		40		140	
101	27.04.03	rota	marketing	kapar	M.K	200	22.5x32	1,5	15	c	m	y	k		7000	3500	15:15	17:25	130	CGY	0		0		0		0		130	
102	27.04.03	rota	abone f	ön	1.hm	90	22.5x32	1,5	15				ex	ex	2000	2000	18:00	18:30	30		0		0		0		0		30	
103	27.04.03	rota	abone f	ark	1.hm	90	22.5x32	1,5	15				ex	ex	2000	2000	19:00	19:50	50	KITT	15		0		0		15		35	
104	28.04.03	mass	davetiye	ön	M.K	300	25x35	1,5	25	c	m	y	k	ex	ex	9000	3000	12:00	15:30	210	UGY	0	YAV	40		0		40		170
105	28.04.03	mass	davetiye	ark	M.K	300	25x35	1,5	25	c	m	y	k	ex	ex	9000	3000	16:00	19:00	180	UGY	0		0		0		0		180
106	29.04.03	idol	brosur	ön	P.K	115	17x50	1,5	20	c	m	y	k		6000	3000	11:30	14:30	180	CGY	0	YAV	60		0		60		120	
107	29.04.03	idol	brosur	ark	P.K	115	17x50	1,5	15	c	m	y	k		6000	3000	14:45	17:00	135	CGY	0		0		0		0		135	
108	29.04.03	republica	brosur	ön	P.K	200	30x30	1,5	20	c	m	y	k		4000	2000	17:35	19:40	125	CGY	0		0		0		0		125	

109	29.04.03	republica	brosur	ark	PK	200	30x30	1,5	20	c	m	y	k			4000	2000	20:00	22:00	120	CGY	0		0		0	0	120
110	29.04.03	proximity	kartvizit	ön	MK	350	11x17	1,5	15				ex			75	75	22:15	22:30	15		0		0		0	0	15
111	29.04.03	proximity	kartvizit	ark	MK	350	11x17	1,5	15				ex			75	75	22:45	23:00	15		0		0		0	0	15
112	30.04.03	zebra	guide	ön	MK	135	24x32	1,5	20	c	m	y	k			4000	2000	11:00	13:00	120	CGY	0		0		0	0	120
113	30.04.03	zebra	guide	ark	MK	135	24x32	1,5	20				ex	ex		2000	2000	14:00	15:00	60		0		0		0	0	60
114	30.04.03	zebra	guide	kap	AB	350	24x32	1,5	20	c	m	y	k			4000	2000	15:30	16:25	55		0		0		0	0	55
115	30.04.03	zebra	zarf		hazır	110	10,5x24	1	15				ex	ex		1000	1000	16:40	17:00	20		0		0		0	0	20
116	30.04.03	zebra	anteli		1.hm	110	23x32	1,5	15				ex	ex		1000	1000	17:20	17:35	15		0		0		0	0	15
117	30.04.03	zebra	reçete		1.hm	90	15x23	1	15	c	m	y		ex	ex		500	500	17:50	18:05	15		0		0		0	15
118	30.04.03	zebra	kartvizit	ön	özel	320	12x18	1	15				ex	ex	ex	3000	1500	18:20	19:40	80	CGY	0		0		0	0	80
119	30.04.03	zebra	kartvizit	ark	özel	320	12x18	1	15				ex	ex	ex	3000	1500	20:00	21:30	90	CGY	0		0		0	0	90
120	01.05.03	mass	cdkabi	ön	brin	300	18x35	1,5	20	c	m	y	k	ex		3000	1000	10:00	12:00	120	UGY	0		0		0	0	120
121	01.05.03	mass	cdkabi	ark	brin	300	18x35	1,5	20				ex			1000	1000	12:20	13:00	40		0		0		0	0	40
122	01.05.03	zebra	kartvizit		MK	350	12x18	1	15				ex			130	130	14:00	14:15	15		0		0		0	0	15
123	01.05.03	alice	fiyat list		MK	115	23x32	1,5	15	c	m	y	k			10000	5000	14:35	17:30	175	CGY	0		0		0	0	175
124	01.05.03	stil	sticker		1.hm	DG	23x32	1,5	20				ex	ex		200	200	17:50	18:05	15		0		0		0	0	15
125	01.05.03	ünite	anteli	ön	1.hm	90	23x32	1,5	25	c	m	y	k			10000	5000	18:30	21:30	180	CGY	0		0		0	0	180
126	02.05.03	ünite	anteli	ark	1.hm	90	23x32	1,5	25				ex			5000	5000	10:00	11:30	90		0		0		0	0	90
127	02.05.03	ünite	zarf		hazır	110	10,5x24	1	25	c	m	y	k	ex		6000	2000	12:00	15:00	180	UGY	0		0		0	0	180
128	02.05.03	ünite	zarf		hazır	110	24x32	1,5	20	c	m	y	k	ex		3000	1000	15:20	17:00	100	UGY	0		0		0	0	100
129	02.05.03	mineral	fom	1ön	1.hm	90	33x45	1,5	20				k	ex		2000	2000	17:20	17:55	35		0		0		0	0	35
130	02.05.03	mineral	fom	1ar	1.hm	90	33x45	1,5	15				k	ex		2000	2000	18:10	18:55	45	KTT	5		0		0	5	40
131	02.05.03	mineral	fom	2ön	1.hm	90	33x45	1,5	20				k	ex		2000	2000	19:00	19:35	35	KTT	5		0		0	5	30
132	03.05.03	mineral	fom	2ar	1.hm	90	33x45	1,5	15				k	ex		2000	2000	09:55	10:30	35		0		0		0	0	35
133	03.05.03	mineral	fom	3ön	1.hm	90	33x45	1,5	20				k	ex		2000	2000	10:55	11:35	40	KTT	5		0		0	5	35
134	03.05.03	mineral	fom	3ar	1.hm	90	33x45	1,5	20				k	ex		2000	2000	12:00	12:45	45		0		0		0	0	45
135	03.05.03	mineral	fom	4ön	1.hm	90	33x45	1,5	15				k	ex		2000	2000	13:00	14:30	90	KLD	30	YAV	30		0	60	30
136	03.05.03	mineral	fom	4ar	1.hm	90	33x45	1,5	20				k	ex		2000	2000	15:00	15:25	25		0		0		0	0	25
137	03.05.03	baydenir	kitchenk		AB	220	32x45	1,5	20	c	m	y	k	ex		1800	600	15:45	17:00	75	UGY	0		0		0	0	75
138	04.05.03	baydenir	window		AB	220	16x45	1,5	20	c	m	y	k	ex		30000	10000	11:00	19:00	480	UGY	0	YAV	60	KTT	15	75	405

EK 7

1. VERİLER 70*100 - 1. BASKI MAKİNESİ VARDİYA RAPORU

					Kağıt	Kağıt	Tabaka	M	Dak										Br.Ür.	Drş	dak	Drş	dak	Drş	dak	Toplam	Net Ürt.
No	Tarih	Firma	İşin cinsi	özllk	Cinsi	G.	EnxBoy	P	MA	R	R	R	R	R	R	Tiraj	Bşl	Bitiş	sür.dk	Ndn	Drş	Ndn	Drş	Ndn	Drş	Drş.dk	sür.dk
1	13.01.03	sita lingerie	Katalog		M.K	135	70x100	1	25	c	m	y	k			3000	21:30	05:30	420	MGB	105		0		0	105	315
2	13.01.03	kptlmedia	defter		l.hm	80	57x82	1	18	c	m	y	k			1500	06:00	06:40	40	KCB	30		0		0	30	10
3	14.01.03	sita			P.K	135	64x90	1	15	c	m	y	k			1900	07:30	08:30	60		0		0		0	0	60
4	14.01.03	sita	fuvar bileti		P.K	135	70x100	1,2	10	c	m	y	k			1900	08:30	11:00	150	KIT	50		0		0	50	100
5	14.01.03	sis med	katalog	f1	M.K	135	64x90	1	20	c	m	y	k			5000	21:00	22:35	95	MGB	40		0		0	40	55
6	14.01.03	sis med	katalog	f2	M.K	135	64x90	1	15	c	m	y	k			5000	22:50	23:50	60		0		0		0	0	60
7	14.01.03	sis med	katalog	f3	M.K	135	64x90	1	10	c	m	y	k			5000	00:00	00:40	40		0		0		0	0	40
8	14.01.03	sis med	katalog	revolta	M.K	135	64x90	1	5	c	m	y	k			2500	01:30	02:45	75	RKB	30		0		0	30	45
9	14.01.03	sita	katalog		M.K	250	70x100	1	30					s		1500	09:00	10:00	60	KIT	30		0		0	30	30
10	14.01.03	kuzey tdp	dergi	f1	M.K	90	64x90	1	45	c	m	y	k			17250	23:10	02:50	220	MGB	40		0		0	40	180
11	15.01.03	kuzey tdp	dergi	f2	M.K	90	64x90	1	40	c	m	y	k			17250	03:00	06:00	180		0		0		0	0	180
12	15.01.03	kuzey tdp	dergi	f2 arka	M.K	90	64x90	1	25	c	m	y	k			17000	09:30	12:15	165	KYY	30	KIT	15		0	45	120
13	15.01.03	kuzey tdp	dergi		M.K	90	64x90	1	15	c	m	y	k			17000	13:30	17:00	210	KYY	15	KIT	10		0	25	185
14	15.01.03	kaya	prova		M.K	170	70x100	1	5	c	m	y	k			40	17:15	18:50	95	FLB	30	KCB	10		0	40	55
15	15.01.03	gonul goze	foy on		M.K	250	70x100	1	30	c	m	y	k			1200	21:45	22:50	65	MAY	35		0		0	35	30
16	15.01.03	gonul goze	foy arka		M.K	250	70x100	1	30	c	m	y	k			1200	00:30	01:00	30	KIT	10		0		0	10	20
17	21.01.03	yilko	katalog		M.K	250	64x90	1,5	10	c	m	y	k			500	22:20	22:27	7		0		0		0	0	7
18	21.01.03	yilko	katalog		M.K	250	64x90	1,5	15	c	m	y	k			500	23:45	23:50	5		0		0		0	0	5
19	22.01.03	kare	broşur		P.K	200	45x64	1,5	10	c	m	y	k			1666	02:30	03:45	75	RKB	15		0		0	15	60
20	22.01.03	orkide	broşur		P.K	170	45x64	1,5	10	c	m	y	k			750	04:10	05:10	60	RKB	20		0		0	20	40
21	22.01.03	orkide	broşur		P.K	170	45x64	1,5	10					s		1500	05:20	05:35	15		0		0		0	0	15
22	22.01.03	yilko	katalog		M.K	250	64x90	1						s		500	06:50	07:00	10		0		0		0	0	10
23	22.01.03	baydemir	dergi	f6 on	M.K	135	64x90	1,5	15	c	m	y	k			7500	14:15	15:40	85	MOB	15		0		0	15	70
24	22.01.03	baydemir	dergi	f5 on	M.K	135	64x90	1,5	10	c	m	y	k			7500	15:45	17:10	25	MOB	10		0		0	10	15
25	22.01.03	baydemir	dergi	f4 on	M.K	135	64x90	1,5	10	c	m	y	k			7500	17:20	18:10	50	MOB	5		0		0	5	45
26	22.01.03	baydemir	dergi	f2 on	M.K	135	64x90	1,5	20	c	m	y	k			7500	18:35	19:30	55	MOB	5	KEV	15		0	20	35
27	23.01.03	baydemir	dergi	kapak	M.K	230	64x90	1,5	10	c	m	y	k			7500	09:00	09:30	30	MGB	15	BC	0		0	15	15
28	23.01.03	baydemir	dergi	f1 on	M.K	135	57x82	1,5	10	c	m	y	k			7500	09:40	10:15	35	MGB	30	BC	0		0	30	5
29	23.01.03	baydemir	dergi	f3 on	M.K	135	57x82	1,5	10	c	m	y	k			7500	10:25	10:50	35	KIT	20		0		0	20	15
30	23.01.03	baydemir	dergi	f5 arka	M.K	135	57x82	1,5	10	c	m	y	k			7500	11:00	12:40	100	KIT	20		0		0	20	80

31	23.01.03	baydemir	dergi	f6 arka	M.K	135	57x82	1,5	10	c	m	y	k		7500	13:30	14:45	75	KTT	10		0		0	10	65
32	23.01.03	baydemir	dergi	f3 arka	M.K	135	57x82	1,5	10	c	m	y	k		7500	15:00	16:10	70	KTT	5		0		0	5	65
33	23.01.03	baydemir	dergi	f1 arka	M.K	135	57x82	1,5	15	c	m	y	k		7500	16:20	17:15	55	KTT	10		0		0	10	45
34	23.01.03	baydemir	dergi	f2 arka	M.K	135	57x82	1,5	10	c	m	y	k		7500	17:30	18:20	50	KTT	20		0		0	20	30
35	23.01.03	baydemir	dergi	f4 arka	M.K	135	57x82	1,5	10	c	m	y	k		7500	18:30	19:25	55	KTT	15		0		0	15	40
36	23.01.03	baydemir	dergi	f3 on	M.K	135	57x82	1,5	5	c	m	y	k		7500	22:05	22:55	50	KTT	5		0		0	5	45
37	24.01.03	baydemir	dergi	f1 on	M.K	135	57x82	1,5	5	c	m	y	k		7500	23:40	01:30	50	KTT	10	KYY	5		0	15	35
38	24.01.03	endustriyel	dergi	f1 on	P.K	115	64x90	1,5	5	c	m	y	k		2150	02:35	03:00	25		0		0		0	0	25
39	24.01.03	endustriyel	dergi	f2 on	P.K	115	64x90	1,5	5	c	m	y	k		2150	03:20	04:00	40	KEV	15		0		0	15	25
40	24.01.03	endustriyel	dergi	f3 on	P.K	115	64x90	1,5	15	c	m	y	k		2150	04:30	05:00	30	TS	10		0		0	10	20
41	24.01.03	endustriyel	dergi	f4 on	P.K	115	64x90	1,5	5	c	m	y	k		2150	05:35	06:05	30	TS	10		0		0	10	20
42	24.01.03	endustriyel	dergi	f5 on	P.K	115	64x90	1,5	15	c	m	y	k		2150	06:30	07:10	40		0		0		0	0	40
43	24.01.03	endustriyel	dergi	f1 arka	P.K	115	64x90	1,5	10	c	m	y	k		2150	08:00	08:55	55	KEV	15		0		0	15	40
44	24.01.03	baydemir	dergi	kapak	M.K	135	64x90	1,5	15	c	m	y	k		7500	09:40	12:10	150	AKB	30	MGB	20		0	50	100
45	24.01.03	endustriyel	dergi	f2 arka	P.K	115	64x90	1,5	15	c	m	y	k		2150	12:25	12:45	20	KTT	4		0		0	4	16
46	24.01.03	endustriyel	dergi	f3 arka	P.K	115	64x90	1,5	15	c	m	y	k		2150	13:40	14:00	20		0		0		0	0	20
47	24.01.03	pozitif	brosur		M.K	170	87x84	1,5	5	c	m	y	k		6667	21:35	02:30	295	AKB	20	KYY	20	KYY	20	60	235
48	25.01.03	pamukbank	afis		M.K	170	70x100	1,5	15	c	m	y	k		2750	03:30	04:20	50		0		0		0	0	50
49	25.01.03	baydemir	dergi	f2 on	M.K	135	57x82	1,5	20	c	m	y	k		3000	09:00	09:30	30	FH	5		0		0	5	25
50	25.01.03	baydemir	dergi	f4 on	M.K	135	57x82	1,5	10	c	m	y	k		3000	09:45	10:15	30	FH	5		0		0	5	25
51	25.01.03	baydemir	dergi	f5 on	M.K	135	57x82	1,5	15	c	m	y	k		3000	10:30	14:00	210	MGB	120		0		0	120	90
52	25.01.03	baydemir	dergi	f6 on	M.K	135	57x82	1,5	20	c	m	y	k		3000	14:25	14:45	20		0		0		0	0	20
53	25.01.03	baydemir	dergi	f4 arka	M.K	135	57x82	1,5	15	c	m	y	k		3000	15:15	16:10	55	MH	20		0		0	20	35
54	25.01.03	baydemir	dergi	f3 arka	M.K	135	57x82	1,5	13	c	m	y	k		3000	16:30	17:00	30	KTT	10		0		0	10	20
55	25.01.03	baydemir	dergi	f2 arka	M.K	135	57x82	1,5	10	c	m	y	k		3000	17:25	17:50	25	KYY	15		0		0	15	10
56	25.01.03	baydemir	dergi	f5 arka	M.K	135	57x82	1,5	20	c	m	y	k		3000	18:25	19:10	45	KTT	20		0		0	20	25
57	27.01.03	baydemir	dergi	kapak	M.K	250	57x82	1,5	15	c	m	y	k		1500	09:00	10:00	60	KP	40		0		0	40	20
58	27.01.03	netis	foy		M.K	170	64x90	1,5	20	c	m	y	k		1000	13:45	15:50	125	RKB	35	MGB	60		0	95	30
59	27.01.03	papirus	dergi		P.K	135	64x90	1,5	5				k		1250	17:25	17:50	25		0		0		0	25	
60	27.01.03	papirus	dergi		P.K	135	64x90	1,5	15	c	m	y	k		1250	18:05	18:30	25		0		0		0	0	25
61	27.01.03	vasca	brosur		P.K	90	64x90	1,5	25	c	m	y	k		2000	19:05	19:25	20		0		0		0	0	20
62	27.01.03	sns	brosur		M.K	200	64x90	1,5	15	c	m	y	k		600	22:30	23:34	64	KTA	15	RKB	20		0	35	29
63	28.01.03	polar	afis		özel	110	70x100	1,5	65	c	m	y	k		1800	02:00	02:30	30		0		0		0	0	30
64	28.01.03	vasko	brosur		P.K	90	64x90	1,5	30	c	m	y	k		2000	03:10	03:25	15	KTT	2		0		0	2	13

65	28.01.03	marketing	dergi	f3 on	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		3000	04:00	04:28	28		0		0		0	0	28
66	28.01.03	marketing	dergi	f1 arka	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		3000	05:10	05:40	30	KTT	2		0		0	2	28
67	28.01.03	marketing	dergi	f3 arka	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		3000	06:10	06:40	30		0		0		0	0	30
68	28.01.03	endustriyel	dergi	f1 on	MK	115	64x90	1,5	10	c	m	y	k		3000	07:00	07:20	20		0		0		0	0	20
69	28.01.03	endustriyel	dergi	f2 on	MK	115	64x90	1,5	10	c	m	y	k		3000	07:45	08:10	25		0		0		0	0	25
70	29.01.03	kptlmedia	dergi		MK	135	64x90	1,5	20	c	m	y	k		2500	21:30	21:45	15		0		0		0	0	15
71	29.01.03	kptlmedia	dergi		MK	135	64x90	1,5	10	c	m	y	k		2500	22:25	22:45	20		0		0		0	0	20
72	30.01.03	sns	brosur		MK	200	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	00:10	01:45	95	EMA	20		0		0	20	75
73	30.01.03	polar	brosur	on	P.K	90	70x100	1,5	40	c	m	y	k		8334	02:43	04:20	97		0		0		0	0	97
74	30.01.03	polar	brosur	arka	P.K	90	70x100	1,5	40	c	m	y	k		8334	04:50	06:30	100	KYY	40		0		0	40	60
75	30.01.03	k media	dergi	f3 on	P.K	115	57x82	1	20	c	m	y	k		10000	07:30	08:30	60	MPE	20		0		0	20	40
76	31.01.03	erde	brosur	revolta	P.K	90	64x90	1,5	20	c	m	y	k		7500	08:50	10:30	100	RKB	15	KYY	10	IKK	5	30	70
77	31.01.03	bogazici	dergi	bulten	P.K	135	64x90	1,5	20	c	m	y	k		8500	11:00	14:10	190	MGB	95	RKB	15		0	110	80
78	31.01.03	bufer	katalog	f1	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	14:30	14:50	20		0		0		0	0	20
79	31.01.03	bufer	katalog	f2	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	15:00	15:15	15		0		0		0	0	15
80	31.01.03	bufer	katalog	f3	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	15:25	15:45	20		0		0		0	0	20
81	31.01.03	bufer	katalog	f4	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	16:00	16:15	15		0		0		0	0	15
82	31.01.03	bufer	katalog	f5	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	16:25	16:45	20		0		0		0	0	20
83	31.01.03	bufer	katalog	f6	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	16:55	17:10	15		0		0		0	0	15
84	31.01.03	bufer	katalog	f7	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	17:20	17:40	20		0		0		0	0	20
85	31.01.03	bufer	katalog	f8	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	17:50	18:05	15		0		0		0	0	15
86	31.01.03	bufer	katalog	f9	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	18:15	18:30	15		0		0		0	0	15
87	31.01.03	bufer	katalog	f10	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	18:40	19:00	20		0		0		0	0	20
88	31.01.03	bufer	katalog	f11	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	19:10	19:20	10		0		0		0	0	10
89	31.01.03	bufer	katalog	f12	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	19:30	19:40	10		0		0		0	0	10
90	31.01.03	bufer	katalog	f13	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	19:50	20:00	10		0		0		0	0	10
91	31.01.03	bufer	katalog	f14	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	20:10	20:25	15		0		0		0	0	15
92	31.01.03	bufer	katalog	f15	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	20:35	20:45	10		0		0		0	0	10
93	31.01.03	bufer	katalog	f16	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	20:55	21:10	15		0		0		0	0	15
94	31.01.03	bufer	katalog	f17	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	21:20	21:30	10		0		0		0	0	10
95	31.01.03	bufer	katalog	f18	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		500	21:40	21:50	10		0		0		0	0	10
96	31.01.03	bufer	katalog	16 f1m	MK	90	64x90	1,5	10	c	m	y	k		8000	22:00	03:30	330	KTT	30		0		0	30	300
97	01.02.03	orkide	brosur	f5 on	P.K	90	64x90	1,5	20	c	m	y	k		10000	04:10	05:05	55	KYY	5		0		0	5	50
98	01.02.03	orkide	brosur	f3 on	P.K	90	64x90	1,5	20	c	m	y	k		10000	05:15	06:20	65	KYY	5		0		0	5	60

99	01.02.03	orkide	broşur	f1 ön	P.K	90	64x90	1,5	20	c	m	y	k		10000	06:40	07:50	70	KYY	5	IKK	10		0	15	55
100	03.02.03	rayomir	dergi		MK	135	57x82	1,3	15				ex		3100	11:10	14:00	170	EXY	30		0		0	30	140
101	03.02.03	rayomir	dergi		MK	135	57x82	1,3	10				ex		3100	14:10	14:45	35		0		0		0	0	35
102	03.02.03	rayomir	dergi		MK	135	57x82	1,3	5				ex		3100	14:50	15:25	35		0		0		0	0	35
103	03.02.03	rayomir	dergi		MK	135	57x82	1,3	5				ex		3100	15:30	16:30	60	AKB	20		0		0	20	40
104	03.02.03	baydemirler	katalog	f3 arka	MK	170	57x82	1,3	10	c	m	y	k		3000	09:55	10:30	35	KTT	5		0		0	5	30
105	03.02.03	baydemirler	katalog	f4 arka	MK	170	57x82	1,3	10	c	m	y	k		3000	11:05	11:40	35	KTT	5		0		0	5	30
106	03.02.03	baydemirler	katalog	f1 arka	MK	170	57x82	1,3	10	c	m	y	k		3000	12:20	12:40	20		0		0		0	0	20
107	03.02.03	baydemirler	broşur	f2 arka	MK	170	57x82	1,3	20	c	m	y	k		3000	14:10	14:40	30		0		0		0	0	30
108	03.02.03	baydemirler	broşur	f3 arka	MK	170	57x82	1,3	20	c	m	y	k		3000	15:00	15:30	30		0		0		0	0	30
109	17.04.03	sportsnet	broşur	revolta	MK	200	64x90	1,5	25	c	m	y	k		5000	0,47	12:20	70	RKB	25		0		0	25	45
110	17.04.03	republica	broşur	revolta	P.K	300	64x90	1,3	30	c	m	y	k	v	10000	15:40	17:10	100	RKB	20		0		0	20	80
111	18.04.03	roche	broşur		P.K	90	64x90	1,3	20				k		200	10:00	10:20	20				0		0	0	20
112	18.04.03	roche	broşur2.tip		P.K	90	64x90	1,3	10				k		200	10:30	10:55	25				0		0	0	25
113	18.04.03	yılko	katalog	ön	P.K	350	64x90	1,3	20	c	m	y	k	ex	1000	11:20	11:40	20				0		0	0	20
114	18.04.03	yılko	katalog	arka	P.K	350	64x90	1,3	10	c	m	y	k	ex	1000	12:00	12:30	30	KTT	10	CGY	0		0	10	20
115	18.04.03	yılko	poster	ön	P.K	200	70x100	1,0	20	c	m	y	k		1000	13:30	13:55	25			CGY	0		0	0	25
116	18.04.03	yılko	poster	arka	P.K	200	70x100	1,0	20	c	m	y	k		1000	14:15	14:35	20				0		0	0	20
117	19.04.03	polar	kul kul	ön	1.hm	80	64x90	1,5	30				k		2000	10:00	10:45	45	KTT	5		0		0	5	40
118	19.04.03	polar	kul kul	ön	1.hm	80	64x90	1,5	20				k		2000	12:00	12:40	40				0		0	0	40
119	19.04.03	republica	mailing	ön	A.B	380	70x100	1,5	25	c	m	y	k		1250	13:30	14:00	30				0		0	0	30
120	19.04.03	republica	mailing	arka	A.B	380	70x100	1,5	20	c	m	y	k		1250	14:00	15:00	60	MGB	25		0		0	25	35
121	20.04.03	mv	broşur	ön	MK	170	64x90	1,5	20	c	m	y	k		2600	10:00	11:00	60				0		0	0	60
122	20.04.03	mv	broşur	arka	MK	170	64x90	1,5	10	c	m	y	k		2600	11:30	12:25	55				0		0	0	55
123	20.04.03	alice	broşur	ön	MK	200	64x90	1,5	20	c	m	y	k	ex ex	7500	13:30	14:50	80	EXY	20		0		0	20	60
124	20.04.03	alice	broşur	arka	MK	200	64x90	1,5	10	c	m	y	k	ex ex	7500	15:00	16:10	70	EXY	10		0		0	10	60
125	21.04.03	nefes yay	dergi	f1 ön	enzo	60	64x90	1,5	30	c	m	y	k		5300	10:00	12:00	120	KTT	10		0		0	10	110
126	21.04.03	nefes yay	dergi	f1 arka	enzo	60	64x90	1,5	15	c	m	y	k		5300	12:15	14:10	110				0		0	0	110
127	21.04.03	nefes yay	dergi	f2 ön	enzo	60	64x90	1,5	20	c	m	y	k		5300	14:30	17:00	150	KKD	25		0		0	25	125
128	21.04.03	nefes yay	dergi	f2 arka	enzo	60	64x90	1,5	20	c	m	y	k		5300	17:30	19:35	125				0		0	0	125
129	21.04.03	nefes yay	dergi	f3 ön	enzo	60	64x90	1,5	15	c	m	y	k		5300	20:00	22:15	135				0		0	0	135
130	21.04.03	nefes yay	dergi	f3 arka	enzo	60	64x90	1,5	15	c	m	y	k		5300	22:30	00:40	130				0		0	0	130
131	22.04.03	alice	donkart	ön	A.B	240	70x100	1,5	30				ex ex	12000	10:00	11:10	70				0		0	0	70	
132	22.04.03	alice	donkart	arka	A.B	240	70x100	1,5	20				ex ex	12000	11:30	12:30	60				0		0	0	60	

133	22.04.03	alice	axess	ön	A.B	240	70x100	1,5	30			k	ex		8500	13:30	14:50	70	EBY	15		0		0	15	55
134	22.04.03	alice	axess	arka	A.B	240	70x100	1,5	20			k	ex		8500	15:15	16:05	50				0		0	0	50
135	22.04.03	republica	brosur	ön	P.K	200	64x90	1,3	20	c	m	y	k		6000	17:00	17:40	40				0		0	0	40
136	22.04.03	republica	brosur	arka	P.K	200	64x90	1,3	20	c	m	y	k		6000	18:00	18:50	50	KIT	5		0		0	5	45
137	23.04.03	deci	katalog	1.f ön	MK	115	64x90	1,3	25	c	m	y	k		1000	10:20	10:35	25				0		0	0	25
138	23.04.03	deci	katalog	1.f arka	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		1000	10:55	11:10	15				0		0	0	15
139	23.04.03	deci	katalog	2.f ön	MK	115	64x90	1,3	15	c	m	y	k		1000	11:30	11:45	15				0		0	0	15
140	23.04.03	deci	katalog	2.f arka	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		1000	12:10	12:22	12				0		0	0	12
141	24.04.03	endustriyel	dergi	1.f ön	P.K	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		2700	13:30	14:00	30				0		0	0	30
142	24.04.03	endustriyel	dergi	1.f arka	P.K	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		2700	14:20	14:45	25				0		0	0	25
143	24.04.03	endustriyel	dergi	2.f ön	P.K	115	64x90	1,3	15	c	m	y	k		2700	15:00	15:25	25				0		0	0	25
144	24.04.03	endustriyel	dergi	2.f arka	P.K	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		2700	15:45	16:30	45	KIT	10		0		0	10	35
145	24.04.03	endustriyel	dergi	3.f ön	P.K	115	64x90	1,3	15	c	m	y	k		2700	16:45	17:00	15				0		0	0	15
146	24.04.03	endustriyel	dergi	3.f arka	P.K	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		2700	17:30	17:55	25				0		0	0	25
147	24.04.03	10.koy	loreol han	ön	P.K	250	70x100	1,3	25	c	m	y	k		1000	18:40	19:00	20				0		0	0	20
148	24.04.03	10.koy	loreol han	arka	P.K	250	70x100	1,3	25	c	m	y	k		1000	19:30	19:45	15				0		0	0	15
149	25.04.03	endustriyel	dergi	1.f ön	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		4000	09:00	10:00	60	MGB	15		0		0	15	45
150	25.04.03	endustriyel	dergi	1.f arka	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		4000	10:20	10:50	30				0		0	0	30
151	25.04.03	endustriyel	dergi	2.f ön	MK	115	64x90	1,3	15	c	m	y	k		4000	11:10	11:55	45	KIT	10		0		0	10	35
152	25.04.03	endustriyel	dergi	2.f arka	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		4000	12:15	12:45	30				0		0	0	30
153	25.04.03	sportsnet	brosur	revolta	MK	135	64x90	1,3	25	c	m	y	k		5000	13:15	14:15	60	RKB	20		0		0	20	40
154	25.04.03	zebra	brosur	revolta	P.K	250	64x90	1,3	25	c	m	y	k		1000	14:40	15:15	35	RKB	15		0		0	15	20
155	25.04.03	sabah	kapak		P.K	170	64x90	1,3	25	c	m	y	k		11400	15:45	16:55	70	KIT	10		0		0	10	60
156	25.04.03	ortak nokta	foy	revolta	MK	80	64x90	1,3	30	c	m	y	k		15000	17:30	19:20	110	RKB	20	DGK	0		0	20	90
157	25.04.03	kale	gr brosur	revolta	MK	350	64x90	1,3	30	c	m	y	k		5000	20:00	21:00	60	RKB	20		0		0	20	40
158	26.04.03	kale	dc brosur	revolta	MK	350	64x90	1,3	20	c	m	y	k		2500	09:20	09:55	35				0		0	0	35

EK 8

1. VERİLER 70*100 - 2. BASKI MAKİNESİ VARDİYA RAPORU

					Kağıt		Tabaka	M	Dak									Br.Ür.	Dış	dak	Dış	dak	Dış	dak	Toplam	Net Ür.
No	Tarih	Firma	İşin cinsi	özlük	Cinsi	Gmş	EnxBoy	P	MA	R	R	R	R	R	Tiraj	Bşl	Bitiş	sür.dk	Ndh	Dış	Ndh	Dış	Ndh	Dış	Dış.dk	sür.dk
1	13.01.03	sita	dergi		MK	135	70x100	1,0	20	c	m	y	k		2900	21:20	22:00	40	KTT	15					15	25
2	13.01.03	sita	dergi		MK	135	70x100	1,0	35	c	m	y	k		2900	22:35	23:10	35	KTT	15					15	20
3	13.01.03	sita	dergi		MK	135	70x100	1,0	25	c	m	y	k		2900	23:40	00:20	40	KTT	5					5	35
4	14.01.03	sita	dergi		MK	135	70x100	1,0	20	c	m	y	k		2900	01:50	02:40	70	MBG	15	KTT	5			20	50
5	14.01.03	sita	dergi	kapak	MK	250	70x100	1,0	30	c	m	y	k		3000	03:30	05:15	105	MBG	15	KTT	5	RKB	55	75	30
6	14.01.03	kapital	defter		1.hm	80	57x82	1,0	30					ex	1580	06:00	07:00	60	EXY	40					40	20
7	15.01.03	sistem	katalog		MK	135	64x90	1,3	5	c	m	y	k		5000	03:10	03:45	25	CAY	5					5	20
8	15.01.03	sistem	katalog		MK	135	64x90	1,3	5	c	m	y	k		5000	04:00	04:40	40	KTT	5					5	35
9	15.01.03	sistem	katalog		MK	135	64x90	1,3	7	c	m	y	k		5000	04:55	05:30	35	KTT	5					5	30
10	15.01.03	kapital	defter		1.hm	80	57x82	1,3	15				k		1500	05:45	07:00	75						0	75	
11	15.01.03	gyenice	brosur		MK	135	57x82	1,3	15	c	m	y	k		1000	10:00	10:55	55	MBG	45					45	10
12	15.01.03	stil	ajanda		1.hm	160	70x100	1,3	30					ex	2000	18:00	18:55	55	MJB	10	KYY	5		15	40	
13	16.01.03	denge	brosur		MK	170	57x82	1,3	15				k		1000	11:00	14:00	180	MBG	60	KAV	20		80	100	
14	16.01.03	gyenice	brosur		MK	135	57x82	1,3	10				k		1000	16:10	16:20	10						0	10	
15	16.01.03	gyenice	brosur		MK	135	57x82	1,3	10				k		500	16:50	17:50	60	IBY						0	60
16	21.01.03	smart	zarf		1.hm	110	64x90	1,5	30				k	ex	250	21:00	23:15	135	BA	30				30	105	
17	22.01.03	smart	dosya		MK	350	50x100	1,5	30				k	ex	500	23:30	03:00	210	KCB	60	KLD	15		75	135	
18	22.01.03	smart	dosya		MK	350	50x100	1,5	10				k	ex	500	03:15	06:00	165							0	165
19	22.01.03	tayburn	katalog	f6 on	1.hm	160	70x100	1,3	40				k	ex	1150	09:30	10:00	30							0	30
20	22.01.03	tayburn	katalog	f7 on	1.hm	160	70x100	1,3	20				k	ex	1150	10:30	11:00	30							0	30
21	22.01.03	tayburn	katalog	f7 arka	1.hm	160	70x100	1,3	15				k	ex	1150	11:15	11:45	30							0	30
22	22.01.03	tayburn	katalog	f8 revolta	1.hm	160	70x100	1,3	15				k	ex	650	12:00	12:50	50							0	50
23	22.01.03	tayburn	katalog	f6 arka	1.hm	160	70x100	1,3	20				k	ex	1150	13:10	13:50	40							0	40
24	22.01.03	tayburn	katalog	f9 revolta	1.hm	160	50x70	1,3	10				k	ex	650	14:00	14:30	30							0	30
25	22.01.03	republica	katalog	f1 on	MK	115	70x100	1,3	20				k	ex	1200	17:40	22:00	260	MD	60					60	200
26	22.01.03	republica	katalog	f2 on	MK	115	70x100	1,3	20				k	ex	1200	22:00	22:30	30							0	30
27	22.01.03	republica	katalog	revolta	MK	115	70x100	1,3	10				k	ex	600	22:40	23:00	20							0	20
28	22.01.03	republica	katalog	revolta	MK	115	70x100	1,3	10				k	ex	600	23:10	23:30	20							0	20
29	22.01.03	republica	katalog	f1 arka	MK	115	70x100	1,3	15				k	ex	1200	23:45	00:10	25							0	25
30	23.01.03	republica	katalog	f2 arka	MK	115	70x100	1,3	10				k	ex	1200	00:20	00:40	20							0	20

31	23.01.03	republica	katalog	revolta	MK	115	70x100	1,3	10			k	ex		650	00:50	01:15	25							0	25
32	23.01.03	agn	brosur fia	f2 arka	MK	135	64x90	1,5	10			k			10100	09:30	10:40	70	PD	10					10	60
33	23.01.03	agn	brosur fia	f1 arka	MK	135	64x90	1,5	10			k			10100	11:00	12:00	60							0	60
34	23.01.03	TNT	brosur ku	f1 on	1.hm	80	57x82	1,3	15			k			950	13:20	13:40	20							0	20
35	23.01.03	TNT	brosur ku	f1 arka	1.hm	80	57x82	1,3	20			k			950	14:00	14:20	20							0	20
36	23.01.03	orkide	brosur	f2 on	P.K	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		5350	15:00	16:00	60	THY	30					30	30
37	23.01.03	orkide	brosur	f1 on	P.K	115	64x90	1,3	15	c	m	y	k		5350	16:30	17:00	30							0	30
38	23.01.03	orkide	brosur	f2 arka	P.K	115	64x90	1,3	25	c	m	y	k		5250	17:35	18:20	45							0	45
39	23.01.03	orkide	brosur	f1 arka	P.K	115	64x90	1,3	15	c	m	y	k		5200	21:00	22:25	85							0	85
40	23.01.03	orkide	brosur	revolta	P.K	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		2600	22:45	01:00	135	KCB	20	RKB	15			35	100
41	24.01.03	republica	brosur		MK	135	50x70	1,3	10			k	ex		150	01:30	02:30	60							0	60
42	24.01.03	republica	brosur		MK	135	50x70	1,3	10			k	ex		150	02:40	02:50	10							0	10
43	24.01.03	studyo	prova		MK	170	70x100	1,3	10				ex		20	03:00	03:45	45							0	45
44	24.01.03	studyo	prova		MK	170	70x100	1,3	10				ex		20	03:55	04:30	35							0	35
45	24.01.03	endstyl	dergi	f1 on	MK	115	64x90	1,3	15	c	m	y	k		3200	04:55	05:45	50	THY	20					20	30
46	24.01.03	endstyl	dergi	revolta	MK	115	64x90	1,3	15	c	m	y	k		1600	06:00	07:20	80							0	80
47	24.01.03	endstyl	dergi	f1 arka	MK	115	64x90	1,3	15	c	m	y	k		3200	07:35	08:30	55							0	55
48	24.01.03	endstyl	dergi	ek1 arka	MK	90	64x90	1,3	15	c	m	y	k		3200	09:40	10:20	40							0	40
49	24.01.03	endstyl	dergi	ek1 on	MK	90	64x90	1,3	15	c	m	y	k		3200	11:00	11:30	30							0	30
50	24.01.03	endstyl	dergi	f5 arka	P.K	115	64x90	1,3	45	c	m	y	k		2300	13:00	13:45	45	KLD	20					20	25
51	24.01.03	endstyl	dergi	f4 arka	P.K	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		2300	14:10	14:40	30							0	30
52	24.01.03	baydenirler	katalog	kapak	MK	250	64x90	1,3	5				s		7760	15:00	16:00	60							0	60
53	24.01.03	pamukbank	afis		MK	170	70x100	1,3	30				v		300	21:00	22:15	75							0	75
54	25.01.03	pozitif	afis		MK	250	70x100	1,3	10				v		2900	05:00	05:45	45							0	45
55	27.01.03	smart	zarf		1.hm	110	64x90	1,3	50			k	ex	ex	340	13:30	14:15	45	EXY	30					30	15
56	27.01.03	smart	dosya	on	MK	350	64x90	1,3	25			k	ex	ex	340	16:00	18:00	120	FH	45	MH				45	75
57	28.01.03	SNS	brosur		MK	200	64x90	1,3	10				v		735	09:10	09:35	25	KTT	10					10	15
58	28.01.03	endstyl	dergi	f2 arka	MK	115	64x90	1,3	25	c	m	y	k		3150	09:50	11:05	75	THY	40					40	35
59	28.01.03	endstyl	dergi	f1 arka	MK	115	64x90	1,3	25	c	m	y	k		3150	11:40	12:35	55							0	55
60	28.01.03	endstyl	dergi	f3 arka	MK	115	64x90	1,3	25	c	m	y	k		3150	13:35	14:20	45							0	45
61	28.01.03	endstyl	dergi	f5 arka	MK	115	64x90	1,3	25	c	m	y	k		3150	14:55	15:30	35							0	35
62	28.01.03	endstyl	dergi	f4 on	MK	115	64x90	1,3	25	c	m	y	k		3150	16:25	17:00	35	MD	20					20	15

63	28.01.03	brillant	prova		MK	170	57x82	1,3	10				ex		30	17:45	18:30	45	MGB	20					20	25
64	28.01.03	pozitif	dergi	revolta	MK	135	70x100	1,3	30	c	m	y	k		1850	21:00	23:00	120	RKB	15					15	105
65	28.01.03	pozitif	dergi	revolta	MK	200	70x100	1,3	15	c	m	y	k		488	23:00	00:00	60	RKB	20					20	40
66	29.01.03	pozitif	dergi	revolta	MK	200	70x100	1,3	10	c	m	y	k		488	01:30	02:05	35	RKB	15					15	20
67	29.01.03	pozitif	dergi		MK	135	70x100	1,3	10				ex		1850	02:15	03:00	45	RKB	25					25	20
68	29.01.03	rota	foy		MK	90	64x90	1,3	25	c	m	y	k		1200	03:35	05:00	85	RKB	15					15	70
69	29.01.03	TNT	foy		PK	115	45x64	1,3	20	c	m	y	k		3300	05:20	07:50	150	KAY	20	KLD	20			40	110
70	29.01.03	kptlmedia	dergi	f1 on	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		2650	15:35	16:05	30							0	30
71	29.01.03	kptlmedia	dergi	f2 on	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		2650	16:30	17:00	30							0	30
72	29.01.03	kptlmedia	dergi	f3 on	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		2650	17:20	18:00	40							0	40
73	29.01.03	kptlmedia	dergi	f4 on	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		2650	18:30	19:00	30							0	30
74	29.01.03	kptlmedia	dergi	f5 on	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		2650	19:30	20:10	40							0	40
75	29.01.03	kptlmedia	dergi	f6 on	MK	115	64x90	1,3	15	c	m	y	k		2600	21:00	21:35	35							0	35
76	29.01.03	kptlmedia	dergi	f3 arka	MK	115	64x90	1,3	15	c	m	y	k		2600	21:50	22:45	55							0	55
77	29.01.03	kptlmedia	dergi	f4 arka	MK	115	64x90	1,3	15	c	m	y	k		2600	23:00	23:45	45							0	45
78	30.01.03	kptlmedia	dergi	f5 arka	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		2600	01:20	01:50	30							0	30
79	30.01.03	kptlmedia	dergi	f6 arka	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k		2600	02:00	02:30	30							0	30
80	30.01.03	kptlmedia	dergi	f4 on	MK	115	64x90	1,3	25				p		2600	02:50	03:25	35							0	35
81	30.01.03	kptlmedia	dergi	f1 on	PK	115	57x82	1,3	20	c	m	y	k		10350	03:45	06:00	135							0	135
82	30.01.03	kptlmedia	dergi	f4 on	PK	115	57x82	1,3	15	c	m	y	k		10350	06:40	08:05	85							0	85
83	30.01.03	kptlmedia	dergi	f4 arka	PK	115	57x82	1,3	20	c	m	y	k		10350	21:00	23:35	155							0	155
84	30.01.03	kptlmedia	dergi	f2 on	PK	115	57x82	1,3	10	c	m	y	k		10350	23:45	01:00	85							0	85
85	31.01.03	marjinal	katalog	kapak on	MK	300	70x100	1,3	45				v		1350	02:00	02:40	40							0	40
86	31.01.03	marjinal	katalog	kapak arka	MK	300	70x100	1,3	15				v		1350	02:55	03:15	20							0	20
87	31.01.03	lida	brosur		MK	115	64x90	1,3	15				v		4250	03:30	05:20	110							0	110
88	31.01.03	marjinal	dergi		MK	135	64x90	1,3	15				v		5600	03:35	08:00	265							0	265
89	31.01.03	TEO	dergi	f1 on	1hm	120	50x90	1,3	70				ex		650	10:40	11:20	40	MGB	25					25	15
90	31.01.03	TEO	dergi	f1 arka	1hm	120	50x90	1,3	30				ex		650	11:50	12:15	25	RKB	15					15	10
91	31.01.03	baydenirler	prova		MK	115	57x82	1,3	45				ex		25	13:05	14:00	55							0	55
92	31.01.03	telepati	dergi	f3 on	MK	90	57x82	1,3	50	c	m	y	k		2100	15:15	16:00	45	EXY	15					15	30
93	31.01.03	telepati	dergi	f2 on	MK	90	57x82	1,3	70	c	m	y	k		2100	16:40	17:20	40							0	40

94	31.01.03	telepati	dergi	f1 on	MK	90	57x82	1,3	30	c	m	y	k			2100	18:00	18:45	45								0	45
95	31.01.03	telepati	dergi	f2 arka	MK	90	57x82	1,3	30	c	m	y	k			2100	19:30	20:10	40								0	40
96	31.01.03	telepati	dergi	f3 arka	MK	90	57x82	1,3	15	c	m	y	k			2100	21:00	21:50	50								0	50
97	31.01.03	telepati	dergi	f1 arka	MK	90	57x82	1,3	15	c	m	y	k			2100	22:05	23:00	55								0	55
98	01.02.03	orkide	brosur	f4 on	P.K	90	64x90	1,5	15	c	m	y	k			10200	04:00	04:55	55								0	55
99	01.02.03	orkide	brosur	f2 on	P.K	90	64x90	1,5	15	c	m	y	k			10200	05:20	06:45	85								0	85
100	17.04.03	ersoy	bulten	ön	P.K	135	70x100	1,3	20	c	m	y	k			3000	10:00	10:40	40								0	40
101	17.04.03	ersoy	bulten	arka	P.K	135	70x100	1,3	10	c	m	y	k			3000	12:40	13:25	45								0	45
102	17.04.03	sportsnet	poster		MK	200	70x100	1,3	20	c	m	y	k			500	16:00	16:30	30								0	30
103	17.04.03	interlink	katalog	ön	P.K	115	70x100	1,5	25	c	m	y	k			1000	17:00	17:20	20								0	20
104	17.04.03	interlink	katalog	arka	P.K	115	70x100	1,5	10	c	m	y	k			1000	17:30	17:45	20								0	20
105	18.04.03	gün grafik	canderel		P.K	135	70x100	1,5	20	c	m	y	k			2250	09:00	09:40	40								0	40
106	18.04.03	republica	zarf		AB	300	70x100	1,5	25					ex		1250	11:30	12:00	30								0	30
107	18.04.03	republica	gazete	ön	MK	300	57x82	1,5	20	c	m	y	k	ex		625	12:30	13:00	30	CGY							0	30
108	18.04.03	republica	gazete	arka	MK	300	57x82	1,5	10	c	m	y	k			625	13:10	13:35	25								0	25
109	18.04.03	republica	dosya	ön	MK	350	57x82	1,5	15					ex	ex	2500	14:00	14:50	50	POB	20					20	30	
110	18.04.03	republica	dosya	arka	MK	350	57x82	1,5	15					ex	ex	2500	15:10	15:45	35								0	35
111	18.04.03	due	afis		P.K	170	70x100	1,3	30	c	m	y	k			1100	16:20	17:00	40								0	40
112	18.04.03	due	afis	2.tip	P.K	170	70x100	1,3	15	c	m	y	k			1100	17:15	17:45	30								0	30
113	18.04.03	sportsnet	brosur	revolta	MK	135	64x90	1,3	20	c	m	y	k			5100	18:10	19:30	80	RKB	25					25	55	
114	18.04.03	republica	brosur	ön	MK	300	70x100	1,5	20	c	m	y	k	ex		6500	20:00	21:10	70	EXY	20	CGY				20	50	
115	19.04.03	republica	brosur	ön	MK	300	70x100	1,5	20	c	m	y	k	ex		6500	00:40	01:40	60	EXY	10	CGY				10	50	
116	19.04.03	isa temel	brosur	ön	MK	170	64x90	1,3	25	c	m	y	k			1000	14:30	15:00	30								0	30
117	19.04.03	isa temel	brosur	arka	MK	170	64x90	1,3	20	c	m	y	k			1000	15:20	15:45	25								0	25
118	20.04.03	biyer	afis		P.K	250	70x100	1,0	30	c	m	y	k			1500	09:30	10:10	40								0	40
119	20.04.03	biyer	brosur	revolta	P.K	300	64x90	1,5	20	c	m	y	k			15000	10:30	13:00	150	RKB	40					40	110	
120	20.04.03	bufer	etiket	ön	AB	240	70x100	1,5	20	c	m	y	k			300	13:30	13:45	15								0	15
121	20.04.03	bufer	etiket	arka	AB	240	70x100	1,5	10				k			300	14:00	14:20	20								0	20
122	20.04.03	interlink	katalog	ön	P.K	115	64x90	1,5	25	c	m	y	k			7500	15:00	16:00	60								0	60
123	20.04.03	interlink	katalog	arka	P.K	115	64x90	1,5	25	c	m	y	k			7500	16:30	17:40	70	MGB	15					15	55	
124	21.04.03	toprak hol	afis		P.K	170	70x100	1,5	20	c	m	y	k			300	09:30	10:30	60	MGB	35					35	25	
125	21.04.03	nefes yay	dergi	revolta	1.hm	70	64x90	1,5	30	c	m	y	k			5300	11:00	12:00	60								0	60
126	21.04.03	due	brosur	revolta	P.K	300	64x90	1,3	25	c	m	y	k			700	13:00	14:00	60	RKB	25					25	35	
127	21.04.03	interlink	brosur	ön	P.K	200	64x90	1,3	25	c	m	y	k			700	14:30	15:00	30								0	30
128	21.04.03	interlink	brosur	arka	P.K	200	64x90	1,3	20	c	m	y	k			700	15:20	15:45	25								0	25

129	21.04.03	mep	fiyat list	revolta	MK	200	64x90	1,3	20	c	m	y	k			3000	16:15	17:30	75	RKB	25						25	50
130	21.04.03	mep	car fiyat l	revolta	MK	200	64x90	1,3	25	c	m	y	k			3000	18:00	19:10	70	RKB	25						25	45
131	22.04.03	alice	donkart	ön	AB	240	70x100	1,5	30				k	ex	ex	3400	10:00	10:45	45	EXY	15						15	30
132	22.04.03	alice	donkart	arka	AB	240	70x100	1,5	25				k	ex	ex	3400	11:15	11:45	30							0	30	
133	22.04.03	gimm	servis		PK	170	64x90	1,5	30	c	m	y	k			2500	12:15	13:15	60	THY	25						25	35
134	22.04.03	güingrafik	kitapçk		PK	135	70x100	1,5	20	c	m	y	k			900	14:00	14:10	10							0	10	
135	22.04.03	ersoy	foy	ön	P.K	200	64x90	1,3	25	c	m	y	k			2000	14:35	15:00	20							0	20	
136	22.04.03	ersoy	foy	arka	P.K	200	64x90	1,3	20	c	m	y	k			2000	15:20	16:00	40	KIT	15						15	25
137	22.04.03	matris	pano		AB	300	70x100	1,2	25	c	m	y	k	ex		300	17:00	17:15	15							0	15	
138	23.04.03	deci	katalog	3.fön	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k			1000	11:00	11:15	15							0	15	
139	23.04.03	deci	katalog	3.farka	MK	115	64x90	1,3	15	c	m	y	k			1000	11:30	11:50	20							0	20	
140	23.04.03	ggöze	brosur	revolta	P.K	170	64x90	1,3	25	c	m	y	k	ex		5600	13:15	14:45	90	RKB	25	EXY	15			40	50	
141	24.04.03	endstyl	dergi	4.fön	P.K	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k			2700	11:00	11:20	20							0	20	
142	24.04.03	endstyl	dergi	4.farka	P.K	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k			2700	11:45	12:15	30							0	30	
143	24.04.03	endstyl	dergi	5.fön	P.K	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k			2700	12:40	13:05	25							0	25	
144	24.04.03	endstyl	dergi	5.farka	P.K	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k			2700	13:30	14:00	30							0	30	
145	24.04.03	endstyl	katalog	ön	MK	90	64x90	1,3	25					ex	ex	4000	14:30	15:00	30							0	30	
146	24.04.03	endstyl	katalog	arka	MK	90	64x90	1,3	20					ex	ex	4000	15:20	16:00	40							0	40	
147	24.04.03	netsis	brosur	revolta	MK	170	64x90	1,3	30	c	m	y	k			3000	17:00	18:00	60	RKB	15						15	45
148	25.04.03	endstyl	dergi	3.fön	MK	115	64x90	1,3	15	c	m	y	k			4000	08:20	08:50	30							0	30	
149	25.04.03	endstyl	dergi	3.farka	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k			4000	09:10	09:45	35							0	35	
150	25.04.03	endstyl	dergi	4.fön	MK	115	64x90	1,3	15	c	m	y	k			4000	10:00	10:30	30							0	30	
151	25.04.03	endstyl	dergi	4.farka	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k			4000	10:50	11:30	40	KIT	5						5	35
152	25.04.03	endstyl	dergi	5.fön	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k			4000	12:00	12:35	35							0	35	
153	25.04.03	endstyl	dergi	5.farka	MK	115	64x90	1,3	20	c	m	y	k			4000	13:00	13:40	40							0	40	
154	25.04.03	yilko	el kit	1.fön	MK	135	64x90	1,3	20	c	m	y	k			3000	14:00	14:30	30							0	30	
155	25.04.03	yilko	el kit	1.farka	MK	135	64x90	1,3	25	c	m	y	k			3000	15:00	15:30	30							0	30	
156	25.04.03	yilko	el kit	2.fön	MK	135	64x90	1,3	20	c	m	y	k			3000	15:50	16:30	40	KIT	5						5	35
157	25.04.03	yilko	el kit	2.farka	MK	135	64x90	1,3	20	c	m	y	k			3000	16:50	17:20	30							0	30	
158	26.04.03	poliwin	brosur	ön	MK	170	57x82	1,5	20	c	m	y	k			2500	17:45	18:10	25							0	25	
159	26.04.03	poliwin	brosur	arka	MK	170	57x82	1,5	20	c	m	y	k			2500	18:30	19:00	30							0	30	

EK 9

1. VERİLER 50*70 BASKI MAKİNESİ VARDİYA RAPORU

No	Tarih	Firma	İşin cinsi	özellik	Kağıt Cinsi	Kağıt G.	Tabaka EnxBoy	MP	MA	R	R	R	R	R	R	Tiraj	Başl.	Bitiş	Br.Ür. sür.dk	Drş Ndn	dak Drş Sür.	Drş Ndn	dak Drş Sür.	Drş Ndn	dak Drş Sür.	Toplam Drş.dk	Net Ürt. sür.dk
1	13.01.03	zebra jti	Dosya		MK	300	35x65	1	10	c	m	y	k			200	21:30	23:00	90	VHY	60	KB	15		0	75	15
2	13.01.03	kapital me	separ.		A.B	300	30x40	1	40	c	m	y	k			1000	23:55	00:05	10		0		0		0	0	10
3	14.01.03	idoc	katalog	1.for.ön	MK	170	50x55	1	20	c	m	y	k			2000	00:50	01:50	60		0		0		0	0	60
4	14.01.03	idoc	katalog	for 2.ön	MK	170	50x55	1	10	c	m	y	k			2000	02:00	02:40	40		0		0		0	0	40
5	14.01.03	idoc	katalog	for1 ar	MK	170	50x55	1	15	c	m	y	k			2000	02:45	03:10	25		0		0		0	0	25
6	14.01.03	idoc	katalog	for2 ar	MK	170	50x55	1	15	c	m	y	k			2000	03:25	04:05	40		0		0		0	0	40
7	14.01.03	republica	prova		P.K	350	35x50	1	10	c	m	y	k			prova	04:40	05:05	25		0		0		0	0	25
8	14.01.03	republica	brosur	kapak	MK	350	30x60	1	10	k	21	yld				250	05:15	05:40	25		0		0		0	0	25
9	14.01.03	idol	brosur	kapak	MK	250	28x50	1,5	20	c	m	y	k	ex		1000	09:40	10:45	65	EXY	30		0		0	30	35
10	14.01.03	sita	foy	ön	P.K	135	45x65	1,5	15	c	m	y	k			1250	11:00	12:30	90	KOB	35		0		0	35	55
11	14.01.03	sita	foy	ar	P.K	135	45x65	1,5	5	c	m	y	k			1250	12:40	13:15	35		0		0		0	0	35
12	14.01.03	republica	brosur		MK	170	45x65	1,5	20				V			500	14:05	17:40	215	VKY	60		0		0	60	155
13	14.01.03	sahaya	prova		MK	170	25x45	1,5	20	c	m	y	k			prova	18:00	18:30	30	POB	15		0		0	15	15
14	14.01.03	republica	davetiye	ön	P.K	350	35x50	1,5	30	c	m	y	k	ex		500	19:00	19:45	45	VTY	30		0		0	30	15
15	14.01.03	republica	davetiye	ar	P.K	350	35x50	1,5	2				k			500	21:20	21:30	10		0		0		0	0	10
16	14.01.03	republica	zarf	itkib	MK	200	25x70	1,5	15					ex		500	21:50	22:00	10		0		0		0	0	10
17	14.01.03	sis media	brosur	kapak	MK	250	45x64	1,5	45	c	m	y	k			5000	22:45	00:10	85		0		0		0	0	85
18	15.01.03	10.koy	handout		P.K	250	50x70	1,5	20	c	m	y	k			7500	01:25	03:00	95		0		0		0	0	95
19	15.01.03	republica	zarf	vakko	MK	300	45x64	1,5	15					ex		1700	03:15	05:10	115	KY	60		0		0	60	55
20	15.01.03	republica	davetiye		MK	350	23x33	1,5	15				k	ex		1250	05:25	06:30	65	RKB	15		0		0	15	50
21	15.01.03	kuzey	brosur	kapak	MK	170	45x64	1,2	30	c	m	y	k			8400	10:30	15:45	315	MGB	40	VAY	65	ADY	15	120	195
22	15.01.03	republica	insert		P.K	115	25x45	1,5	30	c	m	y	k	ex	ex	900	16:15	18:00	105	RKB	15	CGY	0	EBY	20	35	70
23	15.01.03	gönul	foy		MK	250	35x50	1,5	20	c	m	y	k			1000	21:30	23:25	115	BSB	60	TKD	30		0	90	25
24	15.01.03	galerist	afis		MK	200	35x50	1,5	20	c	m	y	k			250	23:45	00:00	15		0		0		0	0	15
25	16.01.03	galerist	davetiye		MK	250	25x35	1,5	20	c	m	y	k			1500	00:20	01:45	85	PRO	20		0		0	20	65
26	16.01.03	intmart	klasor	ön	MK	170	45x64	1,5	15	c	m	y	k			1000	02:00	02:55	55	PRO	40		0		0	40	15
27	16.01.03	intmart	klasor	ar	MK	170	45x64	1,5	20				k			1000	03:15	03:25	10		0		0		0	0	10
28	16.01.03	intmart	klasor	sivama	MK	170	35x65	1,5	50					ex		1000	04:15	05:00	45	CY	15	EBY	25		0	40	5
29	16.01.03	yilko	dosya	ar	P.K	350	50x70	1,5	30	c	m	y	k			2000	06:40	07:10	30		0		0		0	0	30
30	21.01.03	gyenice	brosur	kap.ön	MK	350	30x54	1	5					s		2500	21:00	21:40	40	KTT	10		0		0	10	30
31	22.01.03	gyenice	brosur	kap.ar	MK	350	30x54	1	20				k	v		2500	23:30	00:25	55		0		0		0	0	55
32	22.01.03	due	kartvizit		MK	350	30x40	2	30	c	m	y	k			100	02:20	03:00	40	AKB	30		0		0	30	10

33	22.01.03	orkide	broşur		P.K	90	45x64	1,5	20	c	m	y	k			3000	03:20	04:00	40	AKB	10		0		0	10	30
34	22.01.03	smart	cd kabi		M.K	350	35x40	1,1	50				k	ex	ex	500	04:50	05:05	15		0		0		0	0	15
35	22.01.03	smart	kartvizit		M.K	350	23x33	2	20				k	ex	ex	200	05:30	05:40	10		0		0		0	0	10
36	22.01.03	siss	anteli		1.hm	110	35x50	1,5	15				k	ex	ex	250	06:00	06:10	10		0		0		0	0	10
37	23.01.03	siss	anteli		özel	120	35x50	1,5	5				k	ex	ex	500	06:15	06:30	15		0		0		0	0	15
38	23.01.03	republica	foy		M.K	300	23x33	1,5	40	c	m	y	k			750	09:25	10:00	35	RKB	15		0		0	15	20
39	23.01.03	tayburn	faal.rp.	f2 ar	M.K	170	50x70	1,5	35	c	m	y	k	ex		1050	11:15	11:30	15		0		0		0	0	15
40	23.01.03	tayburn	faal.rp.	f3 ar	M.K	170	50x70	1,5	20	c	m	y	k	ex		1050	12:10	12:25	15		0		0		0	0	15
41	23.01.03	tayburn	faal.rp.	f4 ar	M.K	170	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex		1050	13:00	13:30	30		0		0		0	0	30
42	23.01.03	tayburn	faal.rp.	f5 ar	M.K	170	50x70	1,5	25	c	m	y	k	ex		1050	14:00	14:15	15		0		0		0	0	15
43	23.01.03	tayburn	faal.rp.	f1 rev	M.K	170	50x70	1,5	30	c	m	y	k	ex		525	14:45	15:35	50	RKB	30		0		0	30	20
44	23.01.03	tayburn	faal.rp.	f2 ön	M.K	170	50x70	1,5	25	c	m	y	k	ex		1050	16:00	16:15	15		0		0		0	0	15
45	23.01.03	tayburn	faal.rp.	f3 ön	M.K	170	50x70	1,5	50	c	m	y	k	ex		1050	17:05	17:20	15		0		0		0	0	15
46	23.01.03	tayburn	faal.rp.	f4 ön	M.K	170	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex		1050	19:50	23:20	210	FH	70	MJB	25	KCB	25	120	90
47	24.01.03	tayburn	faal.rp.	f5	M.K	170	50x70	1,5	20	c	m	y	k	ex		1050	00:00	00:17	17		0		0		0	0	17
48	24.01.03	tayburn	broşur	ön	M.K	250	50x70	1,5	50	c	m	y	k			1000	01:40	02:15	35	KY	15		0		0	15	20
49	24.01.03	tayburn	broşur	ar	M.K	250	50x70	1,5	20	c	m	y	k			1000	02:40	03:00	20		0		0		0	0	20
50	24.01.03	republica	foy		M.K	300	50x70	1,5	15	c	m	y	k			650	03:30	04:00	30	RKB	15		0		0	15	15
51	24.01.03	tayburn	faal.rp.	f3 ön	M.K	170	50x70	1,5	30					ex	v	1050	04:30	05:20	50	FH	30		0		0	30	20
52	24.01.03	tayburn	faal.rp.	f2 ön	M.K	170	50x70	1,5	10					ex	v	1050	05:35	05:50	15		0		0		0	0	15
53	24.01.03	tayburn	faal.rp.	f4 ön	M.K	170	50x70	1,5	10					ex	v	1050	06:05	06:20	15		0		0		0	0	15
54	24.01.03	tayburn	faal.rp.	f3 ar	M.K	170	50x70	1,5	15					ex	v	1050	09:25	09:35	10		0		0		0	0	10
55	24.01.03	tayburn	faal.rp.	f2 ar	M.K	170	50x70	1,5	15					ex	v	1050	09:50	10:05	15		0		0		0	0	15
56	24.01.03	tayburn	broşur	kap.ön	M.K	300	33.3x70	1,5	130	ex	ex	ex	ex	ex	ex	1050	12:15	12:40	25		0		0		0	0	25
57	24.01.03	tayburn	broşur	kap.ar	M.K	300	33.3x70	1,5	25	ex	ex	ex	ex	ex	ex	1050	13:55	14:15	20		0		0		0	0	20
58	24.01.03	tayburn	faal.rp.		M.K	170	50x70	1,5	50					v	v	9400	16:00	20:00	240		0		0		0	0	240
59	27.01.03	smart	devam k.		1.hm	110	32x45	1,5	15	c	m	y	k	ex		1000	12:00	12:10	10		0		0		0	0	10
60	27.01.03	smart	anteli		1.hm	110	35x50	1,5	10				k	ex	ex	500	12:20	12:30	10		0		0		0	0	10
61	27.01.03	smart	anteli		özel	120	35x50	1,5	10				k	ex	ex	250	13:35	13:40	5		0		0		0	0	5
62	27.01.03	smart	cd kabi	ön	M.K	350	35x40	1,5	15				k	ex	ex	500	13:55	15:25	90	FH	80		0		0	80	10
63	27.01.03	smart	cd kabi	ar	M.K	350	35x40	1,5	15					ex		500	15:55	16:10	15		0		0		0	0	15
64	27.01.03	smart	kartvizit	ön	M.K	350	23x33	1,5	20				k	ex	ex	200	21:20	21:27	7		0		0		0	0	7
65	27.01.03	smart	kartvizit	ar	M.K	350	23x33	1,5	10				k	ex	ex	200	22:00	22:10	10		0		0		0	0	10
66	27.01.03	marjinal	dosya		M.K	350	50x70	1,5	25				k	ex		1000	22:40	23:20	40	IKK	25		0		0	25	15
67	28.01.03	rota	dergi		M.K	90	45x64	1,5	25	c	m	y	k			1500	09:45	10:55	70	YKC	35		0		0	35	35
68	28.01.03	endustriyel	dergi	kapak	M.K	200	50x70	1,5	20	c	m	y	k			3000	12:20	13:45	85	PRO	30		0		0	30	55

69	28.01.03	polar	sticker		sticker	DG	25x35	1	10	c	m	y	k			300	13:55	14:30	35	KCB	30		0		0	30	5
70	28.01.03	rota	dergi	kapak	M.K	200	45x64	1,5	10	c	m	y	k			3000	14:40	16:20	100	KCB	30	KPA	10	AKB	25	65	35
71	28.01.03	maske	broşur	ön	M.K	300	33.3x70	1,5	50	c	m	y	k	ex		2000	17:10	17:45	35		0		0		0	35	
72	28.01.03	maske	broşur	ar	M.K	300	33.3x70	1,5	20	c	m	y	k	ex		2000	18:05	18:45	40		0		0		0	40	
73	28.01.03	smart	dosya	ar	M.K	350	50x50	1,5	20					ex		1000	19:05	19:40	35		0		0		0	35	
74	28.01.03	sns	foy		P.K	135	50x70	1,5	60	c	m	y	k			1850	22:10	22:30	20	KH	15		0		0	15	5
75	28.01.03	yilko	broşur	ar	M.K	200	33x70	1,5	20	c	m	y	k			1000	23:00	23:30	30	IKK	10		0		0	10	20
76	29.01.03	yilko	broşur	ön	M.K	200	33x70	1,5	25	c	m	y	k			1000	23:55	00:20	25	ADY	5		0		0	5	20
77	29.01.03	fresco	foy	ön	M.K	170	33.3x70	1,5	30	c	m	y	k			3000	01:50	02:30	40	KEV	15		0		0	15	25
78	29.01.03	fresco	foy	ar	M.K	170	33.3x70	1,5	30	c	m	y	k			3000	03:00	03:30	30	ADY	5	KTT	10		0	15	15
79	29.01.03	mim, sin u	katalog	kap.ar	M.K	350	33x70	1,5	25	c	m	y	k			1000	04:00	04:40	40	KTT	20		0		0	20	20
80	29.01.03	mim, sin u	katalog	kap.ön	M.K	350	33x70	1,5	130	c	m	y	k			1000	05:15	06:00	45	KTT	20		0		0	20	25
81	29.01.03	mim, sin u	katalog	iç fr.	M.K	170	30x64	1,5	20	c	m	y	k			500	06:30	07:00	30		0		0		0	30	
82	29.01.03	yilko	foy	ön	M.K	200	45x64	1,5	25	c	m	y	k			500	07:30	07:45	15		0		0		0	15	
83	29.01.03	yilko	foy	ar	M.K	200	45x64	1,5	5	c	m	y	k			500	09:20	09:30	10		0		0		0	10	
84	29.01.03	gyenice	afis		M.K	170	50x70	1,5	20	c	m	y	k			500	10:15	10:20	5		0		0		0	5	
85	29.01.03	gyenice	broşur		P.K	135	41x57	1,5	25	c	m	y	k			5000	13:55	15:15	80	RKB	20		0		0	20	60
86	29.01.03	pozitif	afis		M.K	170	35x50	1,5	25	c	m	y	k	ex		250	15:45	16:25	40	KY	35		0		0	35	5
87	29.01.03	stil	kapak		A.B	350	50x70	1,5	20					5 ex		500	18:35	20:50	135	EXY	100	EBY	0		0	100	35
88	29.01.03	odo	recete		1.hm	110	50x70	1,5	50	c	m	y	k			2000	21:45	22:35	50	RKB	15		0		0	15	35
89	30.01.03	marjinal	foy		M.K	200	45x64	1,5	35	c	m	y	k			3500	23:15	02:00	165	KTT	5	ADY	5	RKB	20	30	135
90	30.01.03	kapitalmd	dergi	kap.ön	M.K	200	32x60	1,5	15	c	m	y	k			2500	02:30	03:00	30		0		0		0	30	
91	30.01.03	kapitalmd	dergi	kap.ar	M.K	200	32x60	1,5	30	c	m	y	k			2500	03:45	04:30	45	ADY	5	KTT	5		0	10	35
92	30.01.03	baydemir	katalog		A.B	220	50x70	1,5	60	c	m	y	k	ex		1100	05:30	06:20	50	EXY	30		0		0	30	20
93	30.01.03	baydemir	katalog		A.B	220	50x70	1,5	25	c	m	y	k	ex		1200	06:45	07:00	15		0		0		0	15	
94	18.04.03	polar	broşur	1.for ön	1.hm	80	45x64	1,5	15				k			750	12:00	12:30	30		0		0		0	30	
95	18.04.03	polar	broşur	2.for ön	1.hm	80	45x64	1,5	5				k			750	12:35	13:00	25		0		0		0	25	
96	18.04.03	polar	broşur	3.for ön	1.hm	80	45x64	1,5	5				k			750	13:05	13:20	15		0		0		0	15	
97	18.04.03	polar	broşur	4.for ön	1.hm	80	45x64	1,5	10				k			750	13:30	14:05	15		0		0		0	15	
98	18.04.03	polar	broşur	5.for ön	1.hm	80	45x64	1,5	10				k			750	14:15	14:25	10		0		0		0	10	
99	18.04.03	polar	broşur	6.for ön	1.hm	80	45x64	1,5	5				k			750	14:30	14:45	15		0		0		0	15	
100	18.04.03	polar	broşur	7.for ön	1.hm	80	45x64	1,5	5				k			750	14:50	15:05	15		0		0		0	15	
101	18.04.03	polar	broşur	1.for ar	1.hm	80	45x64	1,5	5				k			750	15:15	15:30	15		0		0		0	15	
102	18.04.03	polar	broşur	2.for ar	1.hm	80	45x64	1,5	5				k			750	15:40	15:50	10		0		0		0	10	
103	18.04.03	polar	broşur	3.for ar	1.hm	80	45x64	1,5	5				k			750	16:00	16:25	25	KTT	10		0		0	10	15
104	18.04.03	polar	broşur	4.for ar	1.hm	80	45x64	1,5	5				k			750	16:35	16:50	15		0		0		0	15	
105	18.04.03	polar	broşur	5.for ar	1.hm	80	45x64	1,5	5				k			750	17:00	17:10	10		0		0		0	10	

106	18.04.03	polar	broşur	6.for ar	1.hm	80	45x64	1,5	10				k			750	17:20	17:30	10		0		0		0	0	10
107	18.04.03	polar	broşur	7.for ar	1.hm	80	45x64	1,5	10				k			750	17:45	18:00	15	KTT	5		0		0	5	10
108	18.04.03	alice	cd kabi	1.tip ön	M.K	200	50x70	1,5	30	c	m	y	k	ex		150	18:30	18:40	10		0		0		0	0	10
109	18.04.03	alice	cd kabi	1.tip ar	M.K	200	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex		150	18:45	18:50	5		0		0		0	0	5
110	18.04.03	alice	cd kabi	2.tip ön	M.K	200	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex		150	19:10	19:20	10		0		0		0	0	10
111	18.04.03	alice	cd kabi	2.tip ar	M.K	200	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex		150	19:40	19:45	5		0		0		0	0	5
112	19.04.03	republica	broşur	ön	M.K	300	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex		18500	09:00	12:00	180		0		0		0	0	180
113	19.04.03	republica	broşur	ar	M.K	300	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex		18500	13:30	16:45	195		0		0		0	0	195
114	19.04.03	republica	kit	rev	A.B	350	26x52	1,5	20					ex		300	17:20	18:00	40	RKB	15		0		0	15	25
115	21.04.03	due	dosya	ön	A.B	350	50x70	1,5	20	c	m	y	k			300	10:00	10:15	15		0		0		0	0	15
116	21.04.03	due	dosya	ar	A.B	350	50x70	1,5	15	c	m	y	k			300	11:00	11:10	10		0		0		0	0	10
117	21.04.03	mep col	fiy list	ön	M.K	200	42x60	1,5	15	c	m	y	k			3000	13:30	13:50	20		0		0		0	0	20
118	21.04.03	mep col	fiy list	ar	M.K	200	42x60	1,5	15	c	m	y	k			3000	14:20	14:40	20		0		0		0	0	20
119	22.04.03	republica	broşur	ön	M.K	300	50x70	1,5	20	c	m	y	k	ex	ex	1000	11:00	11:25	25	EXY	10		0		0	10	15
120	22.04.03	republica	broşur	ar	M.K	300	50x70	1,5	20	c	m	y	k	ex	ex	1000	11:50	12:00	10		0		0		0	0	10
121	22.04.03	zebra	sözlük	ön	M.K	135	45x56	1,5	15				k	ex	ex	1200	12:20	12:35	15		0		0		0	0	15
122	22.04.03	zebra	sözlük	ar	M.K	135	45x56	1,5	15				k	ex	ex	1200	12:50	13:15	25	KTT	10		0		0	10	15
123	22.04.03	10.köy	bro1.tip	ön	P.K	250	37x44	1,5	25	c	m	y	k	v		4500	14:00	14:45	45		0		0		0	0	45
124	22.04.03	10.köy	bro1.tip	ar	P.K	250	37x44	1,5	20	c	m	y	k	v		4500	15:10	15:50	40		0		0		0	0	40
125	22.04.03	10.köy	bro2.tip	ön	P.K	250	37x44	1,5	20	c	m	y	k	v		4500	16:30	17:00	30		0		0		0	0	30
126	22.04.03	10.köy	bro2.tip	ar	P.K	250	37x44	1,5	15	c	m	y	k	v		4500	17:25	18:00	35		0		0		0	0	35
127	23.04.03	spark	afis		P.K	170	50x70	1,5	15	c	m	y	k			110	09:30	09:35	5		0		0		0	0	5
128	24.04.03	yilko	el kitabı	1.fr. ön	M.K	135	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3000	12:00	12:30	30		0		0		0	0	30
129	24.04.03	yilko	el kitabı	1.fr. ar	M.K	135	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3000	13:00	13:30	30		0		0		0	0	30
130	24.04.03	yilko	el kitabı	2.fr. ön	M.K	135	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3000	13:45	14:45	60	KTT	10	KH	10		0	20	40
131	24.04.03	yilko	el kitabı	2.fr. ar	M.K	135	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3000	15:00	15:25	25		0		0		0	0	25
132	24.04.03	yilko	el kitabı	3.fr. ön	M.K	135	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3000	15:50	16:15	25		0		0		0	0	25
133	24.04.03	yilko	el kitabı	3.fr. ar	M.K	135	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3000	17:00	17:30	30		0		0		0	0	30
134	24.04.03	mep col	güral	6 tip	P.K	200	50x70	1,5	25	c	m	y	k	ex		1000	18:00	18:25	25	EXY	10		0		0	10	15
135	24.04.03	pozitif	program	ön	M.K	135	50x70	1,5	20	c	m	y	k	ex		5000	18:45	19:40	55	EXY+	15		0		0	15	40
136	24.04.03	pozitif	program	ar	M.K	135	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex		5000	20:00	20:45	45		0		0		0	0	45
137	24.04.03	pozitif	program	ön	M.K	200	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex		5000	21:00	22:00	60	KTT	15		0		0	15	45
138	24.04.03	pozitif	program	ar	M.K	200	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex		5000	22:15	23:00	45		0		0		0	0	45
139	24.04.03	zebra	defter		1.hm	120	50x70	1,5	15				k			1250	23:20	23:35	15		0		0		0	0	15
140	25.04.03	due	dosya	ön	A.B	350	50x52	1,5	20	c	m	y	k			250	00:00	00:10	10		0		0		0	0	10
141	25.04.03	due	dosya	ar	A.B	350	50x52	1,5	15	c	m	y	k			250	00:30	00:40	10		0		0		0	0	10
142	25.04.03	republica	mailing	ön	P.K	300	50x70	1,5	15	c	m	y	k			5000	01:00	01:45	45		0		0		0	0	45

143	25.04.03	republca	mailing	ar	PK	300	50x70	1,5	15	c	m	y	k			5000	02:00	02:40	40		0		0		0	0	40
144	25.04.03	poliwin	dsya		MK	350	50x70	1,5	15	c	m	y	k			1000	10:00	10:15	15		0		0		0	0	15
145	25.04.03	baydenir	etiket	1tip	AB	220	50x70	1,5	25	c	m	y	k	ex	ex	11000	10:40	12:55	135	CGY	0		0		0	0	135
146	25.04.03	baydenir	etiket	2tip	AB	220	50x70	1,5	20	c	m	y	k	ex	ex	11000	13:30	16:00	150	CGY	0		0		0	0	150
147	25.04.03	baydenir	etiket	3tip	AB	220	50x70	1,5	20	c	m	y	k	ex	ex	11000	16:20	19:20	180	CGY	0		0		0	0	180
148	26.04.03	americed	dergi	1.fr.ön	MK	135	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3000	11:00	11:20	20		0		0		0	0	20
149	26.04.03	americed	dergi	1.fr.ar	MK	135	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3000	11:35	11:55	20		0		0		0	0	20
150	26.04.03	americed	dergi	2.fr.ön	MK	135	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3000	13:00	13:30	30	KCB	5		0		0	5	25
151	26.04.03	americed	dergi	2.fr.ar	MK	135	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3000	13:45	14:00	45		0		0		0	0	45
152	26.04.03	americed	dergi	3.fr.ön	MK	135	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3000	14:15	14:45	30		0		0		0	0	30
153	26.04.03	americed	dergi	3.fr.ar	MK	135	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3000	15:00	15:15	15		0		0		0	0	15
154	26.04.03	americed	dergi	4.fr.ön	MK	135	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3000	15:30	16:00	30	KIT	5		0		0	5	25
155	26.04.03	americed	dergi	4.fr.ar	MK	135	45x64	1,5	20	c	m	y	k			3000	16:30	16:50	20		0		0		0	0	20
156	26.04.03	rota	marketing	1.fr.ön	MK	90	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3500	17:15	17:35	20		0		0		0	0	20
157	26.04.03	rota	marketing	1.fr.ar	MK	90	45x64	1,5	25	c	m	y	k			3500	18:00	18:15	15		0		0		0	0	15
158	26.04.03	rota	marketing	2.fr.ön	MK	90	45x64	1,5	20	c	m	y	k			3500	18:30	19:00	30	KIT	10		0		0	10	20
159	26.04.03	rota	marketing	2.fr.ar	MK	90	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3500	20:00	20:15	15		0		0		0	0	15
160	26.04.03	rota	marketing	3.fr.ön	MK	90	45x64	1,5	10	c	m	y	k			3500	20:30	20:50	20		0		0		0	0	20
161	26.04.03	rota	marketing	3.fr.ar	MK	90	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3500	21:10	21:25	15		0		0		0	0	15
162	26.04.03	rota	marketing	4.fr.ön	MK	90	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3500	21:40	22:00	20		0		0		0	0	20
163	26.04.03	rota	marketing	4.fr.ar	MK	90	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3500	22:30	22:55	25		0		0		0	0	25
164	26.04.03	rota	market.ek	1.fr.ön	MK	115	45x64	1,5	15	c	m	y	k			3500	23:10	23:30	20		0		0		0	0	20
165	27.04.03	rota	market.ek	1.fr.ar	MK	115	45x64	1,5	20	c	m	y	k			3500	23:50	00:10	20		0		0		0	0	20
166	27.04.03	kapital me	dergi	ön	MK	115	45x64	1,5	20	c	m	y	k			2500	09:30	10:00	30		0		0		0	0	30
167	27.04.03	kapital me	dergi	ar	MK	115	45x64	1,5	20	c	m	y	k			2500	10:30	10:55	25		0		0		0	0	25
168	27.04.03	kapital me	dergi	kapak	MK	200	45x64	1,5	15	c	m	y	k			1250	11:10	11:25	15		0		0		0	0	15
169	27.04.03	due	inset	ön	PK	135	25x35	1,5	25	c	m	y	k			20000	12:00	14:00	120		0		0		0	0	120
170	27.04.03	due	inset	ar	PK	135	25x35	1,5	15	c	m	y	k			20000	14:20	16:35	135		0		0		0	0	135
171	28.04.03	miniray	inset	rev	MK	250	50x70	1,5	20	c	m	y	k			4000	12:00	12:30	30		0		0		0	0	30

EK 10

2. VERİLER / KALIP BİRİMİ VARDIYA RAPORU

			Poz	Orij.	Klp	Kalıp	Bny.sr.			Br.ürt.	Klp.Bşn	Tp. Rötüs	Drş	Drş	Top.	Net Ür.	kalıp*banyo	poz*kalıp	kbpk	kbpk	kbpk+durus
No	Tarih	firma	Sür(sn)	Cin.	Ad.	EnxBoy	k.b.sn	Başl.	Bitiş	sr.dk	Röt.sr.dk	Süresi-dk	Sür.dk	Ndn	Drş.dk	Sür(dak)	sn	sn	sn	dk	hes.üretim
1	25.04.05	oriflame	65	film	1	1030x800	105	10:00	10:05	5	0	0			0	5	105	65	170	2,83	2,83
2	25.04.05	kibar h.	70	film	16	1030x800	105	10:10	11:15	65	1	16			16	49	1680	1120	2800	46,67	62,67
3	25.04.05	çağdaş	70	film	16	1030x800	105	11:20	12:20	60	0,5	8			8	52	1680	1120	2800	46,67	54,67
4	26.04.05	promat	65	film	6	730x600	75	11:00	11:30	30	0,66	3,96			3,96	26,04	450	390	840	14,00	17,96
5	26.04.05	utaybum	70	film	2	1030x800	105	11:35	11:45	10	1	2			2	8	210	140	350	5,83	7,83
6	26.04.05	repubblica	70	film	1	1030x800	105	11:50	12:04	4	0	0			0	4	105	70	175	2,92	2,92
7	27.04.05	vitralan	70	film	4	1030x800	105	10:30	10:55	25	1	4			4	21	420	280	700	11,67	15,67
8	27.04.05	vesdari	70	film	8	1030x800	105	11:00	11:40	40	0,5	4			4	36	840	560	1400	23,33	27,33
9	27.04.05	vesdari	70	film	4	730x600	75	11:45	11:56	11	0,25	1			1	10	300	280	580	9,67	10,67
10	27.04.05	vitralan	70	film	4	730x600	75	12:00	12:18	18	0,5	2			2	16	300	280	580	9,67	11,67
11	27.04.05	vitralan	65	film	3	730x600	75	12:20	12:32	12	0,33	0,99			0,99	11,01	225	195	420	7,00	7,99
12	27.04.05	çağdaş	65	film	4	1030x800	105	13:30	13:50	20	0	0			0	20	420	260	680	11,33	11,33
13	27.04.05	mep col	65	film	8	730x600	75	13:55	14:20	25	0,5	4			4	21	600	520	1120	18,67	22,67
14	27.04.05	idol	65	film	8	730x600	75	14:25	14:50	25	0	0			0	25	600	520	1120	18,67	18,67
15	28.04.05	poliwin	65	film	2	730x600	75	14:54	15:00	6	0	0			0	6	150	130	280	4,67	4,67
16	28.04.05	poliwin	65	film	2	510x400	70	15:05	15:11	6	0,5	1			1	5	140	130	270	4,50	5,50
17	28.04.05	oriflame	70	film	8	1030x800	105	15:15	15:50	35	1	8			8	27	840	560	1400	23,33	31,33
18	28.04.05	poliwin	70	film	4	510x400	70	15:55	16:07	12	0,25	1			1	11	280	280	560	9,33	10,33
19	28.04.05	poliwin	70	film	40	730x600	75	16:10	19:10	180	1	40			40	140	3000	2800	5800	96,67	136,67
20	28.04.05	poliwin	70	film	2	510x400	70	19:15	19:22	7	0,25	0,5			0,5	6,5	140	140	280	4,67	5,17
21	28.04.05	boyut	70	film	16	1030x800	105	20:00	21:05	65	1	16			16	49	1680	1120	2800	46,67	62,67
22	29.04.05	ünite	70	film	10	510x400	70	09:00	09:35	35	0,25	2,5			2,5	32,5	700	700	1400	23,33	25,83
23	29.04.05	norrd	65	film	4	1030x800	105	09:40	10:00	20	1	4			4	16	420	260	680	11,33	15,33
24	29.04.05	kibar	70	film	4	1030x800	105	10:05	10:30	25	1	4			4	21	420	280	700	11,67	15,67
25	29.04.05	kibar	65	film	9	510x400	70	10:35	11:00	25	0,5	4,5			4,5	20,5	630	585	1215	20,25	24,75
26	29.04.05	roxy	70	film	4	730x600	75	11:05	11:20	15	0,5	2			2	13	300	280	580	9,67	11,67
27	29.04.05	ünite	70	film	10	730x600	75	11:25	11:55	30	0,5	5			5	25	750	700	1450	24,17	29,17
28	29.04.05	livora	70	film	16	1030x800	105	12:00	13:10	70	1	16			16	54	1680	1120	2800	46,67	62,67
29	30.04.05	toprak	70	film	8	730x600	75	10:00	10:30	30	1	8			8	22	600	560	1160	19,33	27,33
30	30.04.05	erensoy	65	film	4	730x600	75	11:00	11:15	15	1	4			4	11	300	260	560	9,33	13,33
31	30.04.05	erensoy	65	film	4	510x400	70	11:20	11:31	11	0,5	2			2	9	280	260	540	9,00	11,00
32	02.05.05	ersoy	70	film	5	730x600	75	11:00	11:15	15	0,5	2,5			2,5	12,5	375	350	725	12,08	14,58

33	03.05.05	ersoy	70	film	10	1030x800	105	09:30	10:45	75	2	20			20	55	1050	700	1750	29,17	49,17
34	03.05.05	pozitif	65	film	4	730x600	75	16:00	16:15	15	1	4			4	11	300	260	560	9,33	13,33
35	04.05.05	gruptn	70	film	4	730x600	75	14:00	14:13	13	0,5	2			2	11	300	280	580	9,67	11,67
36	04.05.05	gruptn	70	film	4	730x600	75	14:15	14:30	15	1	4			4	11	300	280	580	9,67	13,67
37	04.05.05	roxy	65	film	4	730x600	75	14:35	14:50	15	1	4			4	11	300	260	560	9,33	13,33
38	04.05.05	pozitif	65	film	4	510x400	70	16:00	16:12	12	0,5	2			2	10	280	260	540	9,00	11,00
39	04.05.05	interlink	70	film	4	730x600	75	17:00	17:13	13	0,66	2,64			2,64	10,36	300	280	580	9,67	12,31
40	04.05.05	vitralan	65	film	2	510x400	70	17:15	17:21	6	0,5	1			1	5	140	130	270	4,50	5,50
41	04.05.05	sponsor	70	film	4	730x600	75	17:30	17:40	10	0	0			0	10	300	280	580	9,67	9,67
42	04.05.05	stil	75	film	4	730x600	75	18:00	18:13	13	0,66	2,64			2,64	10,36	300	300	600	10,00	12,64
43	04.05.05	polar	65	film	4	1030x800	105	18:15	18:35	20	1	4			4	16	420	260	680	11,33	15,33
44	05.05.05	polar	65	film	4	730x600	75	09:30	09:45	15	1	4			4	11	300	260	560	9,33	13,33
45	05.05.05	orkide	70	film	4	730x600	75	10:00	10:15	15	1	4			4	11	300	280	580	9,67	13,67
46	05.05.05	kesişim	65	film	20	1030x800	105	11:00	12:30	90	1	20			20	70	2100	1300	3400	56,67	76,67
47	05.05.05	kesişim	65	film	4	730x600	75	13:30	13:42	12	0,5	2			2	10	300	260	560	9,33	11,33
48	05.05.05	roxy	70	film	4	730x600	75	14:00	14:15	15	1	4			4	11	300	280	580	9,67	13,67
49	06.05.05	interlink	70	film	4	1030x800	105	09:30	09:50	20	1	4			4	16	420	280	700	11,67	15,67
50	06.05.05	interlink	70	film	4	1030x800	105	10:00	11:16	16	1	4			4	12	420	280	700	11,67	15,67
51	06.05.05	ünite	65	film	5	730x600	75	11:30	11:50	20	1	5			5	15	375	325	700	11,67	16,67
52	06.05.05	ünite	70	film	2	1030x800	105	12:00	12:10	10	1	2			2	8	210	140	350	5,83	7,83
53	06.05.05	ünite	70	film	2	1030x800	105	12:15	12:25	10	1	2			2	8	210	140	350	5,83	7,83
54	10.05.05	10. köy	70	film	5	1030x800	105	19:00	19:25	25	2	10			10	15	525	350	875	14,58	24,58
55	13.05.05	uğur der	65	film	40	1030x800	105	11:00	14:40	220	1	40	60 YAV		100	120	4200	2600	6800	113,33	213,33
56	13.05.05	uğur der	65	film	10	1030x800	105	14:45	15:25	40	1	10			10	30	1050	650	1700	28,33	38,33
57	13.05.05	flyer	65	film	4	730x600	75	15:30	15:45	15	0,66	2,64			2,64	12,36	300	260	560	9,33	11,97
58	13.05.05	davetiye	65	film	8	730x600	75	15:50	16:15	25	0,5	4			4	21	600	520	1120	18,67	22,67
59	13.05.05	davetiye	65	film	8	730x600	75	16:20	16:50	30	0,66	5,28			5,28	24,72	600	520	1120	18,67	23,95
60	13.05.05	dönkart	70	film	4	730x600	75	17:00	17:13	13	0,5	2			2	11	300	280	580	9,67	11,67
61	14.05.05	davetiye	65	film	8	730x600	75	09:30	09:55	25	0,66	5,28			5,28	19,72	600	520	1120	18,67	23,95
62	14.05.05	davetiye	65	film	4	730x600	75	10:00	10:13	13	0,66	2,64			2,64	10,36	300	260	560	9,33	11,97
63	14.05.05	katalog	65	film	4	1030x800	105	10:15	10:35	20	1	4			4	16	420	260	680	11,33	15,33
64	14.05.05	katalog	65	film	4	1030x800	105	10:40	10:55	15	0,66	2,64			2,64	12,36	420	260	680	11,33	13,97
65	16.05.05	brosur	65	film	6	730x600	75	09:00	09:20	20	1	6			6	14	450	390	840	14,00	20,00
66	16.05.05	brosur	65	film	6	730x600	75	09:30	09:55	25	1	6			6	19	450	390	840	14,00	20,00
67	16.05.05	davza	65	film	5	730x600	75	10:00	10:20	20	1	5			5	15	375	325	700	11,67	16,67
68	16.05.05	poster	70	film	4	730x600	75	10:30	10:45	15	1	4			4	11	300	280	580	9,67	13,67
69	17.05.05	brosur	65	film	8	1030x800	105	09:05	09:40	35	1	8			8	27	840	520	1360	22,67	30,67

70	18.05.05	dosya	65	film	6	730x600	75	09:00	09:20	20	0,5	3			3	17	450	390	840	14,00	17,00
71	18.05.05	brosur	65	film	8	1030x800	105	19:00	19:40	40	1	8			8	32	840	520	1360	22,67	30,67
72	06.07.05	polar	65	film	7	1030x800	105	11:00	11:58	58	5	35			35	23	735	455	1190	19,83	54,83
73	06.07.05	polar	65	film	1	730x600	75	12:00	12:05	5	2,5	2,5			2,5	2,5	75	65	140	2,33	4,83
74	06.07.05	erpar	65	film	16	1030x800	105	13:00	13:52	52		0			0	52	1680	1040	2720	45,33	45,33
75	06.07.05	erpar	65	film	4	730x600	75	14:00	14:15	15	1	4			4	11	300	260	560	9,33	13,33
76	07.07.05	marjinl	75	film	4	730x600	75	14:30	14:43	13	0,5	2			2	11	300	300	600	10,00	12,00
77	07.07.05	due re	70	film	5	730x600	75	18:00	18:17	17	0,75	3,75	1	TTY	4,75	12,25	375	350	725	12,08	16,83
78	07.07.05	zebra	70	film	44	1030x800	105	18:25	23:20	295	1,6	70,4	60	YAV	130,4	164,6	4620	3080	7700	128,33	258,73
79	07.07.05	zebra	70	film	3	730x600	75	23:25	23:35	10	0,16	0,48			0,48	9,52	225	210	435	7,25	7,73
80	08.07.05	republ	70	film	2	730x600	75	11:25	11:32	7	0,75	1,5			1,5	5,5	150	140	290	4,83	6,33
81	08.07.05	ersoy	70	film	4	730x600	75	14:00	14:28	28	0,25	1	5	TTY	6	22	300	280	580	9,67	15,67
82	08.07.05	zebra	70	film	4	730x600	75	14:30	14:48	18	0,16	0,64			0,64	17,36	300	280	580	9,67	10,31
83	08.07.05	zebra	70	film	44	1030x800	105	16:28	20:28	240	2,5	110			110	130	4620	3080	7700	128,33	238,33
84	09.07.05	zebra	70	film	4	1030x800	105	10:15	15:20	305	2,5	10	60	YAV	70	235	420	280	700	11,67	81,67
85	11.07.05	adrcor	70	film	4	730x600	75	12:20	12:32	12	0,5	2			2	10	300	280	580	9,67	11,67
86	11.07.05	zebra	70	film	4	1030x800	105	16:10	16:25	15	0,5	2			2	13	420	280	700	11,67	13,67
87	11.07.05	cev	70	film	7	510x400	1,1	16:26	16:41	15	0	0			0	15	7,7	490	497,7	8,30	8,30
88	11.07.05	ttnet	70	film	5	730x600	75	16:41	16:55	14	0	0			0	14	375	350	725	12,08	12,08
89	11.07.05	cev	70	film	21	1030x800	105	17:00	19:25	145	4	84			84	61	2205	1470	3675	61,25	145,25
90	12.07.05	yilko	70	film	4	730x600	75	09:10	09:22	12	0,5	2			2	10	300	280	580	9,67	11,67
91	12.07.05	yilko	70	film	8	1030x800	105	09:25	10:20	55	0,75	6	5	CAV	11	44	840	560	1400	23,33	34,33
92	12.07.05	zebra	70	film	8	730x600	75	13:30	13:53	23	0,3	2,4			2,4	20,6	600	560	1160	19,33	21,73
93	12.07.05	zebra	70	film	4	730x600	75	14:45	15:00	15	0,5	2			2	13	300	280	580	9,67	11,67
94	14.07.05	t.graf	70	film	4	730x600	75	17:00	17:15	15	0,3	1,2			1,2	13,8	300	280	580	9,67	10,87
95	15.07.05	marjinl	75	film	4	1030x800	105	11:30	12:10	40	1	4			4	36	420	300	720	12,00	16,00
96	18.07.05	republ	75	film	12	1030x800	105	09:15	10:15	60	1	12			12	48	1260	900	2160	36,00	48,00
97	18.07.05	carfa	75	film	8	730x600	75	11:30	12:00	30	0,25	2			2	28	600	600	1200	20,00	22,00
98	18.07.05	10.köy	75	film	4	1030x800	105	14:35	15:00	25	0,75	3			3	22	420	300	720	12,00	15,00
99	18.07.05	zebra	80	film	5	730x600	75	18:15	18:35	20	0,16	0,8			0,8	19,2	375	400	775	12,92	13,72
100	18.07.05	polar	80	film	4	730x600	75	18:45	19:00	15	0,16	0,64			0,64	14,36	300	320	620	10,33	10,97
101	19.07.05	zebra	80	film	4	730x600	75	18:45	19:15	30	0,16	0,64	15	TTY	15,64	14,36	300	320	620	10,33	25,97
102	19.07.05	10.köy	80	film	4	1030x800	105	10:10	10:30	20	1	4			4	16	420	320	740	12,33	16,33
103	19.07.05	zebra	85	film	5	1030x800	105	11:00	11:55	55	2	10	10	TTY	20	35	525	425	950	15,83	35,83
104	19.07.05	bufer	85	film	5	730x600	75	15:30	15:55	25	0,25	1,25			1,25	23,75	375	425	800	13,33	14,58
105	20.07.05	ersoy	85	film	8	1030x800	105	18:30	19:05	35	2	16			16	19	840	680	1520	25,33	41,33

106	20.07.05	republ	85	film	5	730x600	75	19:06	19:21	15	0,25	1,25			1,25	13,75	375	425	800	13,33	14,58
107	21.07.05	mep col	85	film	8	730x600	75	09:35	10:15	40	0,5	4	5	TTY	9	31	600	680	1280	21,33	30,33
108	21.07.05	republ	85	film	6	730x600	75	10:20	10:50	30	0,66	3,96	5	CAV	8,96	21,04	450	510	960	16,00	24,96
109	21.07.05	polar	85	dingir	7	1030x800	105	17:15	18:10	55	4	28			28	27	735	595	1330	22,17	50,17
110	21.07.05	circus	85	film	12	730x600	75	18:25	19:00	35	0	0			0	35	900	1020	1920	32,00	32,00
111	21.07.05	pozitif	90	film	12	730x600	75	19:00	19:40	40	0,3	3,6			3,6	36,4	900	1080	1980	33,00	36,60
112	21.07.05	zebra	90	film	8	730x600	75	19:45	20:33	48	2	16	10	TTY	26	22	600	720	1320	22,00	48,00
113	21.07.05	zebra	90	film	8	730x600	75	20:35	21:15	40	2	16			16	24	600	720	1320	22,00	38,00
114	22.07.05	zebra	90	film	2	730x600	75	11:40	11:48	8	1	2			2	6	150	180	330	5,50	7,50
115	22.07.05	rgd	90	film	8	730x600	75	15:25	15:55	30	0,75	6			6	24	600	720	1320	22,00	28,00
116	22.07.05	10. köy	90	film	4	1030x800	105	15:56	16:20	24	0,5	2			2	22	420	360	780	13,00	15,00
117	22.07.05	zebra	90	film	4	730x600	75	17:45	18:00	15	0,5	2			2	13	300	360	660	11,00	13,00
118	22.07.05	zebra	90	film	2	730x600	75	18:00	18:10	10	0,5	1			1	9	150	180	330	5,50	6,50
119	25.07.05	ng	90	film	8	1030x800	105	10:30	11:00	30	0,25	2			2	28	840	720	1560	26,00	28,00
120	25.07.05	pozitif	90	film	4	730x600	75	11:05	11:17	12	0,25	1			1	11	300	360	660	11,00	12,00
121	25.07.05	polar	95	ayd.	7	1030x800	105	14:50	15:50	60	4	28	5	CAV	33	27	735	665	1400	23,33	56,33
122	25.07.05	polar	95	ayd.	2	730x600	75	15:55	16:05	10	1,5	3			3	7	150	190	340	5,67	8,67
123	25.07.05	polar	95	ayd.	2	510x400	70	16:06	16:15	9	1	2			2	7	140	190	330	5,50	7,50
124	26.07.05	tanıtım	95	film	4	1030x800	105	09:00	09:25	25	1	4			4	21	420	380	800	13,33	17,33
125	26.07.05	goody	95	film	3	510x400	70	15:00	15:10	10	0,5	1,5			1,5	8,5	210	285	495	8,25	9,75
126	26.07.05	marjinl	55	film	10	730x600	75	17:50	18:20	30	0,75	7,5			7,5	22,5	750	550	1300	21,67	29,17
127	26.07.05	marjinl	55	film	13	1030x800	105	18:22	19:10	48	1	13			13	35	1365	715	2080	34,67	47,67
128	27.07.05	idol	55	film	8	1030x800	105	11:30	12:00	30	1	8			8	22	840	440	1280	21,33	29,33
129	27.07.05	marjinl	55	film	10	730x600	75	17:25	18:00	35	1	10			10	25	750	550	1300	21,67	31,67
130	27.07.05	marjinl	55	film	10	730x600	75	18:00	18:45	45	1	10			10	35	750	550	1300	21,67	31,67
131	28.07.05	karaf	60	film	52	1030x800	105	13:35	18:30	295	2	104	40	YAV	144	151	5460	3120	8580	143,00	287,00
132	29.07.05	idol	60	film	4	730x600	75	16:30	16:55	25	1	4			4	21	300	240	540	9,00	13,00
133	29.07.05	national	60	film	6	510x400	70	16:56	17:15	19	0,5	3			3	16	420	360	780	13,00	16,00
134	29.07.05	idol	60	film	4	730x600	75	18:30	18:45	15	0,5	2			2	13	300	240	540	9,00	11,00
135	29.07.05	karaf	60	film	52	1030x800	105	16:15	20:25	250	2	104			104	146	5460	3120	8580	143,00	247,00

EK 11

2. VERİLER / DİKİŞ MAKİNESİ VARDIYA RAPORU

No	Tarih	firma	İşin Cinsi	Kağıt cinsi	Kağıt G.	Sayfa Sayısı	Ek	Dikiş Tipi	Kapalı EnxBoy	Tabaka EnxBoy	(dak) M.Ayar	Tiraj	Başlama	Bitiş	Br.üretim suresi (dk)	Drş Ndh	Drş Sür.dak	vyşltn sebep	Net Ürt. Sür.dak
1	25.04.2005	probil	brosur	M.K	170	8		tel	a4	23x32	25	1000	18:00	18:25	25				25
2	27.04.2005	nursan	brosur	M.K	170	20		tel	20x20	45x64	55	20000	09:00	16:00	420	YAV	60		360
3	27.04.2005	vitralan	brosur	M.K	200	8		tel	a4	23x32	25	1000	16:25	16:55	30				30
4	27.04.2005	vitralan	brosur	M.K	200	12		tel	a4	23x32	5	1000	17:00	17:35	35				35
5	27.04.2005	çağdaş	brosur	M.K	200	12		tel	a4	23x32	20	1000	17:55	18:20	25				25
6	29.04.2005	vesdari	brosur	P.K	90	36		tel	16,5x23,5	25x35	60	30000	10:00	20:00	600	YAV	60		540
7	30.04.2005	poliwin	katalog	M.K	170	32	k	tel	20x32,5	35x30	25	1500	09:25	10:00	35				35
8	30.04.2005	oriflame	dergi	M.K	115	8		tel	a4	25x35	55	33000	11:00	21:00	600	YAV	60		540
9	01.05.2005	kibar h	brosur	P.K	250	12		om	a4	22x32	35	2500	10:00	11:00	60				60
10	01.05.2005	livora	dergi	P.K	90	32	k	tel	a4	23x32	30	500	11:30	11:45	15				15
11	01.05.2005	tosbaga	dergi	M.K	135	32		tel	19,5x27,5	57x82	30	2000	14:15	15:05	50				50
12	04.05.2005	vesdari	brosur	P.K	170	20		tel	a4	25x35	30	1000	09:30	10:00	30				30
13	04.05.2005	vesdari	brosur	P.K	170	20		tel	a4	25x35	25	1000	10:25	10:50	25				25
14	05.05.2005	free-coo	katalog	P.K	170	48	k	2li	a4	25x35	35	5000	09:35	11:05	90				90
15	05.05.2005	ersoy	bülten	P.K	135	16		tel	a4	25x35	25	3000	11:30	12:20	50				50
16	07.05.2005	orkide	katalog	M.K	135	52	k	tel	a4	25x35	35	5000	14:05	16:35	150				150
17	07.05.2005	kesişim	katalog	M.K	115	80	k	tel	a4	25x35	40	6000	17:15	19:15	120				120
18	08.05.2005	utayburn	rapor	M.K	170	64	k	tel	a4	22,5x32	15	350	09:15	09:30	15				15
19	08/09.05.2005	interlink	katalog	P.K	170	24		tel	11x22	45x64	60	51000	10:30	22:00	1620	YAV	120		1500
20	10.05.2005	bugday	dergi	ENZO	70	52	k	tel	23,5x28,5	25x35	40	8000	09:40	12:40	180				180
21	10.05.2005	yilko	bülten	M.K	170	16		tel	a4	22,5x32	35	3200	14:15	15:15	60				60
22	11.05.2005	çilek	brosur	P.K	135	36		tel	21x21	45x64	55	41000	10:00	20:00	600	YAV	60		540
23	12.05.2005	niş	dergi	kuşe	OG	160	k	tel	a4	25x35	45	8000	09:45	12:00	135			ESY	135
24	12.05.2005	lida	liste	1. hm	90	128	k	tel	a4	25x35	40	6000	18:00	19:50	110			ESY	110
25	13.05.2005	national	katalog	M.K	115	24		tel	17x24	25x35	40	2000	09:40	10:30	50				50
26	13.05.2005	isina	bülten	M.K	115	16		tel	23,5x33,5	25x35	20	1650	10:50	11:35	45				45
27	13.05.2005	10. köy	brosur	P.K	250	8		tel	a4	22,5x32	30	5000	12:05	14:45	160	YAV	60		100
28	13.05.2005	republica	brosur	1. hm	120	48	k	tel	14,85x21	16x22,5	30	1000	15:15	15:40	25				25
29	13.05.2005	polar	katalog	P.K	115	24	k	tel	23,5x33,5	25x35	35	3600	16:15	17:15	60				60
30	13.05.2005	polar	katalog	P.K	115	24	k	tel	23,5x33,5	25x35	10	3300	17:25	18:25	60				60
31	13.05.2005	polar	brosur	1.hm	70	20		tel	17,5x24	20,5x28,5	30	6900	18:55	21:25	150				150
32	14.05.2005	belediye	bilet	1.hm	90	2		gizli	7x16	33,3x35	30	8000	09:30	11:20	110				110
33	14.05.2005	zebra	yem.kut	A.B	250	2		gizli	40x40	50x70	30	1000	11:50	12:15	25				25
34	14.05.2005	10.köy	rehber-iç	M.K	200	32	k	tel	22x25	22,5x32	15	200	13:45	14:00	15				15
35	14.05.2005	polar	kitapçık	1.hm	70	100	k	tel	12,5x18,5	20,5x28,5	30	1600	14:30	15:25	55			ESY	55
36	14.05.2005	polar	kitapçık2	1.hm	70	96	k	tel	12,5x18,5	20,5x28,5	30	3700	15:55	17:55	120			ESY	120
37	15.05.2005	uğur	dergi1	P.K	135	32	k	tel	12,5x18,5	20,5x28,5	30	1000	09:30	09:50	20				20

38	15.05.2005	uğur	dergi2	P.K	135	32	k	tel	12,5x18,5	20,5x28,5	5	1000	09:55	10:15	20				20
39	15.05.2005	uğur	dergi3	P.K	135	32	k	tel	12,5x18,5	20,5x28,5	5	1000	10:20	10:45	25				25
40	15.05.2005	uğur	dergi4	P.K	135	32	k	tel	12,5x18,5	20,5x28,5	5	1000	10:50	11:10	20				20
41	15.05.2005	uğur	dergi5	P.K	135	32	k	tel	12,5x18,5	20,5x28,5	5	1000	11:15	11:40	25				25
42	15.05.2005	uğur	dergi6	P.K	135	32	k	tel	12,5x18,5	20,5x28,5	5	1000	11:45	12:10	25				25
43	15.05.2005	uğur	dergi7	P.K	135	32	k	tel	12,5x18,5	20,5x28,5	5	1000	12:15	12:45	30				30
44	15.05.2005	uğur	dergi8	P.K	135	32	k	tel	12,5x18,5	20,5x28,5	5	1000	13:35	13:55	20				20
45	15.05.2005	uğur	dergi9	P.K	135	32	k	tel	12,5x18,5	20,5x28,5	5	1000	14:00	14:20	20				20
46	15.05.2005	uğur	dergi10	P.K	135	32	k	tel	12,5x18,5	20,5x28,5	5	1000	14:25	14:45	20				20
47	16.05.2005	polar	kul kıl	1.hm	70	112	k	tel	12,5x18,5	20,5x28,5	45	11500	09:45	19:45	600	YAV	60	ESY	540
48	17/18.05.2005	interlink	katalog	P.K	170	24		tel	10,5x26	11,25x32	55	41000	09:55	19:55	1200				1200
49	19.05.2005	tanıtım gr	brosur	M.K	200	2		om	21x29,7	22,5x32	15	550	09:15	09:30	15				15
50	19.05.2005	yılko	brosur	M.K	250	16		tel	21x29,7	22,5x32	30	1000	10:00	10:25	25				25
51	31.05.2005	utayburn	brosur	M.K	170	16		tel	22x31	25x35	20	110	09:20	09:30	10				10
52	02.06.2005	yılko	katalog	P.K	200	16		tel	22x31	25x35	25	1000	09:25	09:50	25				25
53	02.06.2005	and	dergi	M.K	115	104		tel	24x34	25x35	30	4500	10:20	11:40	80				80
54	02.06.2005	polar	kitapçık	1.hm	90	20		tel	12,5x18	14,25x20,5	20	350	12:00	12:15	15				15
55	03.06.2005	zebra	brosur	M.K	170	12		tel	14,85x21	17,5x33,3	20	1000	09:20	09:45	25				25
56	03.06.2005	karakız	brosur	P.K	135	12		tel	10,5x15	16,6x17,5	25	4000	14:45	15:45	60				60
57	03.06.2005	kesişim	dergi	M.K	250	80	k	tel	24x34	25x35	35	8000	16:10	19:00	170				170
58	05.06.2005	yılko	bulten	M.K	170	16		tel	21x29,7	22,5x32	40	3500	18:00	19:25	85				85
59	06.06.2005	belediye	dergi	M.K	90	48	k	tel	21x29,7	22,5x32	45	20000	09:45	16:15	390	YAV	60		330
60	09.06.2005	şahsi	dergi	M.K	90	96	k	tel	23,5x29	25x35	25	1500	09:25	10:20	55			ESY	55
61	11.06.2005	marjinal	brosur	M.K	200	8		tel	21x29,7	22,5x32	30	2000	09:30	10:20	50				50
62	11.06.2005	yılko	brosur	enzo	70	16		tel	21x29,7	22,5x32	30	3500	10:50	11:55	65				65
63	11.06.2005	mep col	brosur	P.K	300	8		tel	16x31,7	22,5x32	40	2000	13:35	14:25	50				50
64	11.06.2005	mep col	brosur2	P.K	300	8		tel	16x31,7	22,5x32	10	4000	14:35	16:05	90				90
65	11.06.2005	by kahve	katalog	M.K	300	16	k	tel	21x27	22,5x32	30	1000	16:35	17:00	25				25
66	15.06.2005	ersoy	katalog	P.K	135	56	k	tel	21x29,7	22,5x32	20	400	09:20	09:30	10				10
67	16.06.2005	10.köy	davt	P.K	350	8	k	tel	13,5x30	16x30	20	500	09:20	09:35	15				15
68	19.06.2005	yılko	brosur	M.K	200	10		tel	21x31	20,3x33,3	30	3000	09:30	10:15	45				45
69	19.06.2005	isina	bulten	M.K	135	48	k	tel	23,5x33,5	25x35	35	2000	10:50	11:40	50				50
70	22.06.2005	republica	brosur	M.K	170	32	k	tel	12,5x13,5	12,5x17,5	25	1000	09:25	09:55	30				30
71	22.06.2005	polar	kitapçık	1.hm	90	20		tel	12,5x17,5	14,2x20,5	25	1000	10:20	10:40	20				20
72	23.06.2005	yılko	katalog	M.K	200	28	k	tel	23x33	25x35	25	3000	09:25	10:10	45				45
73	24.06.2005	polar	kitapçık	1.hm	70	140	k	tel	12,5x18,5	14x20	30	1000	09:30	09:50	20				20
74	24.06.2005	polar	kul.kıl	1.hm	70	100	k	tel	12,5x18,5	14x20	10	1000	10:00	10:45	45			ESY	45
75	24.06.2005	nisan	brosur	P.K	135	16		tel	21x29,7	22,5x32	25	2000	14:30	15:15	45			ESY	45
76	25.06.2005	kibar h	brosur	P.K	200	24		om	21x29,7	22,5x32	25	3000	09:25	10:10	45				45
77	25.06.2005	marjinal	brosur	M.K	135	8		tel	21x29,7	22,5x32	20	5000	10:30	14:15	225	YAV	60		165

78	25.06.2005	marjinal	brosur	MK	135	8	tel	21x29,7	22,5x32	10	7000	14:25	18:25	180			180
79	26.06.2005	polar	kitapçık	1.hm	70	96	k	tel	12,5x18,5	14x20	55	12000	10:00	17:40	460	YAV	400
80	27.06.2005	polar	kul.kal	1.hm	70	120	k	tel	12,5x18,5	12,5x17,5	40	3000	09:40	10:35	55		55
81	27.06.2005	polar	kul.kal	1.hm	70	96	k	tel	12,5x18,5	14x20	5	1600	10:40	11:35	55		55
82	27.06.2005	polar	kul.kal	1.hm	70	100	k	tel	12,5x18,5	14x20	5	1500	11:40	12:40	60		60
83	27.06.2005	polar	kul.kal	1.hm	70	110	k	tel	12,5x18,5	14x20	5	1200	13:45	14:35	50		50
84	27.06.2005	polar	kul.kal	1.hm	70	108	k	tel	12,5x18,5	14x20	5	505	14:40	15:00	20		20
85	27.06.2005	polar	kul.kal	1.hm	90	20	tel	12,5x18,5	14x20	5	1200	15:10	15:35	25			25
86	27.06.2005	polar	kul.kal	1.hm	90	20	tel	12,5x18,5	14x20	5	10800	16:00	18:30	150			150
87	27.06.2005	polar	kul.kal	1.hm	90	20	tel	12,5x18,5	14x20	5	3200	18:40	19:30	50			50
88	28.06.2005	polar	kul.kal	1.hm	90	20	tel	12,5x18,5	14x20	5	12000	09:15	12:15	180			180
89	28.06.2005	polar	kul.kal	1.hm	70	96	k	tel	12,5x18,5	14x20	5	3200	13:35	15:15	100		100
90	28.06.2005	polar	kul.kal	1.hm	70	100	k	tel	12,5x18,5	14x20	5	10800	15:20	20:50	330		330
91	29.06.2005	polar	kul.kal	1.hm	90	128	k	tel	12,5x18,5	14x20	5	1500	09:15	09:40	25		25
92	29.06.2005	polar	kul.kal	1.hm	70	144	k	tel	12,5x18,5	14x20	5	550	09:45	10:05	20		20
93	29.06.2005	polar	kul.kal	1.hm	70	160	k	tel	12,5x18,5	14x20	5	500	10:10	10:30	20		20
94	30.06.2005	ünite	kitapçık	P.K	170	36	k	tel	21x29,7	22,5x32	30	3700	09:30	11:10	100		100
95	30.06.2005	marjinal	brosur	MK	170	16	tel	21x29,7	22,5x32	25	1000	11:35	11:55	20			20
96	01.07.2005	polar	kul.kal	1.hm	70	80	tel	12,5x18,5	14x20	35	5000	09:35	11:15	100			100
97	03.07.2005	polar2	kul.kal	1.hm	70	100	k	tel	12,5x18,5	14x20	30	1500	09:30	10:30	60		60
98	03.07.2005	polar2	kul.kal	1.hm	90	40	tel	12,5x18,5	14x20	5	3350	10:35	11:30	55			55
99	03.07.2005	polar2	kul.kal	1.hm	90	20	tel	12,5x18,5	14x20	5	1500	11:35	12:05	30			30
100	04.07.2005	tofaş	kitapçık	MK	170	20	tel	14,1x18,8	17,5x25	35	1000	09:35	10:00	25			25
101	04.07.2005	kibar h	brosur	P.K	250	12	k	om	21x29,7	22,5x32	30	2500	10:30	11:30	60		60
102	04.07.2005	polar3	kul.kal	1.hm	90	116	k	tel	12,5x18,5	14x20	20	1200	11:50	12:20	30		30
103	05.07.2005	polar4	kul.kal	1.hm	70	96	k	tel	12,5x18,5	14x20	25	1750	09:30	10:30	60		60
104	06.07.2005	swiss	katalog	MK	135	98	iç	tel	12,5x18	20,5x15	30	4000	09:30	12:30	180		180
105	06.07.2005	swiss	katalog	MK	135	100	iç	tel	24x30	25x35	0	10500	13:30	19:00	330		330
106	07.07.2005	swiss	katalog	MK	135	100	iç	tel	24x30	25x35	0	1500	09:00	10:00	60		60
107	07.07.2005	polar5	kul.kal	1.H	90	100	iç	tel	24x30	25x35	30	1500	15:00	15:45	45		45
108	08.07.2005	10.köy	dergi	MK	170	48	k	tel	23,5x28,5	25x32	30	5000	13:30	15:00	90		90
109	09.07.2005	polar7	kul.kal	1.H	90	20	iç	tel	12,5x18	20,5x15	30	1500	09:30	11:00	120		120
110	09.07.2005	polar	kul.kal	1.H	90	20	iç	tel	13,5x19	20,5x15	30	1000	11:30	13:00	90		90
111	09.07.2005	dhl	brosur	P.K	170	8	tel	21x29,7	22,5x32	25	7500	14:00	17:00	180			180
112	09.07.2005	polar6	kul.kal	1.H	90	104	k	tel	12,5x18	15x22,5	30	3500	17:30	18:30	60		60
113	09.07.2005	tofaş	kitapçık	MK	135	98	iç	tel	12,5x18	20,5x15	0	1750	18:35	19:35	60		60
114	10.07.2005	bugday	dergi	ENZO	90	28	tel	12,5x18	15x22,5	30	8000	09:30	12:30	180			180
115	11.07.2005	bldy	dergi	MK	90	48	k	tel	21x29,7	22,5x32	20	20000	09:20	15:55	395	YAV	335

116	12.07.2005	zebra	dergi	P.K	80	20		tel	21x29,7	22x32	60	25000	09:30	19:45	615	YAV	60		555
117	13.07.2005	zebra	dergi	P.K	80	16		tel	21x29,7	22,5x32	0	15200	03:00	06:00	180				180
118	13.07.2005	is	dergi	P.K	90	64		tel	25,5x29	27x30	25	15200	09:30	19:00	570	YAV	60		510
119	13.07.2005	zebra	kitap	ENZO	70	130		tel	21x29,7	64x90	10	2000	19:30	20:30	60			ESY	60
120	13.07.2005	zebra	dergi	P.K	80	198		tel	13,5x19,5	50x70	20	15200	22:00	02:30	270	YAV	60	ESY	210
121	14.07.2005	niş	dergi	kuşe	OG	128	k	tel	21x29,7	25x35	15	15000	09:30	12:30	270				270
122	17.07.2005	zebra	dergi	M.K	115	64	k	tel	25,5x29		30	25000	09:30	16:00	390	YAV	30		360
123	17.07.2005	yilko	katalog	M.K	200	16	k	tel	21x29,7	22,5x32	25	3000	16:25	17:05	40				40
124	17.07.2005	yilko	dergi	enzo	90	16		tel	21x29,7	22,5x32	15	100	17:20	17:35	15				15
125	17.07.2005	10. köy	brosur1	P.K	250	8		tel	21x29,7	22,5x32	25	5000	18:00	19:45	105				105
126	17.07.2005	10. köy	brosur2	P.K	250	8		tel	21x29,7	22,5x32	5	3000	19:50	20:45	55				55
127	17.07.2005	10. köy	brosur3	P.K	250	8		tel	21x29,7	22,5x32	5	2000	20:50	21:35	45				45
128	21.07.2005	10.köy	dergi	M.K	170	16		tel	21x29,7	22x32	20	5000	12:10	14:30	140				140
129	22.07.2005	10.köy	brosur	P.K	170	8		tel	21x29,7	64x90	0	5000	14:00	15:30	90				90
130	22.07.2005	kutay	brosur	M.K	200	8		tel	21x29,7	64x90	15	2000	18:00	18:45	45				45
131	22.07.2005	ersoy	brosur	P.K	170	8		tel	16x32	64x90	20	3000	19:00	19:55	55				55
132	23.07.2005	polar	kul.kul	I.H	80	16		tel	23x32	70x100	25	1000	13:45	15:05	80				80
133	23.07.2005	mep col	brosur	M.K	200	8		tel	16x31,7	17,5x35	20	2000	15:25	16:10	45				45
134	25.07.2005	yilko	bülten	P.K	115	102		tel	12,5x18	57x82	0	3750	09:30	10:50	80				80
135	27.07.2005	polar	kul.kul	I.H	80	20		tel	21x29,7	64x90	25	3225	16:00	17:35	95				95
136	01.08.2005	and	katalog	M.K	135	108		tel	12,5x18	57x82	30	3000	09:30	10:30	60			ESY	60
137	01.08.2005	lida	katalog	M.K	170	106	k	tel	24x34	25x35	30	2000	13:30	15:30	120			ESY	120
138	02.08.2005	and	katalog	M.K	135	32	k	tel	18x18	22,5x22,5	30	4500	13:30	16:00	150				150
139	02.08.2005	polar	kul.kul	I.H	90	106	k	tel	24x34	25x35	30	1600	18:00	18:30	30			ESY	30
140	03.08.2005	republica	brosur	M.K	170	64		tel	12,5x18	15x20,5	30	5000	15:30	17:00	90				90
141	04.08.2005	tanıtım1	katalog	M.K	135	16	k	tel	15x15	17,5x17,5	30	5000	09:30	12:00	150				150
142	04.08.2005	tanıtım1	katalog	M.K	135	16		tel	21x29,7	23x32	10	5100	13:30	15:30	120				120
143	04.08.2005	tanıtım1	katalog	M.K	135	22		tel	21x29,7	23x32	10	5100	16:00	18:30	150				150
144	05.08.2005	beld	dergi	M.K	135	8		tel	21x29,7	23x32	30	18000	13:30	18:30	300	YAV	60		240
145	05.08.2005	republica	katalog	M.K	170	48	k	tel	21x29,7	23x32	30	2000	09:50	11:00	70				70
146	08.08.2005	tanıtım	dergi	M.K	135	20	k	tel	22x28	23x32	30	5000	09:30	12:00	150				150
147	15.08.2005	marjinal	brosur	M.K	135	12		tel	21x29,7	23x32	30	4000	10:45	11:45	60				60
148	19.08.2005	polar	kul.kul	P.K	115	12		tel	21x29,7	23x32	30	8900	10:00	12:30	150				150
149	02.09.2005	taş	kitap	I.H	90	26	k	tel	21x29,7	23x32	30	6000	14:30	16:00	90				90
150	03.09.2005	aker	brosur	M.K	135	32	k	tel	19x27	23x29	30	2000	10:45	12:00	75				75

EK 12

2. VERİLER / KIRIM MAKİNESİ VARDİYA RAPORU

No	Tarih	Firma	İşin Cinsi	Kağıt Cinsi	Kağıt G.	Kr Ad	Tabaka EnxBoy	(dakika) M.Ayar	Tiraj	Başl.	Bitiş	Br. ürt. dak	Duruş Nedeni	Drş Sr.dk	Drş Ndn	Drş Sr.dk	Top.Dr Dak	net ür (dak)
1	28.04.2005	mep col	brosur	MK	200	2	45x64	22x31	30	6700	09:30	10:15	45				0	45
2	28.04.2005	idol	brosur	MK	200	2	30x63	21x30	25	1000	14:00	14:20	20				0	20
3	28.04.2005	vesdari	brosur	P.K	90	3	50x70	25x35	30	60000	14:50	19:55	305				0	305
4	29.04.2005	ori flame	dergi	MK	115	2	50x70	25x35	30	33000	09:30	14:00	270	YAV	60		60	210
5	29.04.2005	poliwin	katalog	MK	170	1	35x50	20x32,5	20	6000	14:20	16:20	120				0	120
6	29.04.2005	livora	dergi	P.K	90	3	70x100	25x35	25	1000	17:30	17:50	20				0	20
7	30.04.2005	ünite	brosur	P.K	250	3	21x40	10x21	30	5000	09:30	10:20	50				0	50
8	02.05.2005	orkide	flyer	P.K	200	1	22x42	22x22	25	1000	09:25	09:45	20				0	20
9	03.05.2005	vesdari	brosur	P.K	170	3	70x100	25x35	30	1000	09:30	09:55	25				0	25
10	03.05.2005	vesdari	brosur	P.K	170	3	70x100	25x35	0	1000	10:00	10:20	20				0	20
11	04.05.2005	buğday	form	enzo	70	1	35x50	25x35	30	4400	10:00	10:45	45				0	45
12	04.05.2005	ersoy	bülten	P.K	135	3	70x100	25x35	25	3000	12:00	12:30	30				0	30
13	05.05.2005	interlink	katalog	P.K	300	1	32x45	21x30	25	1000	09:25	09:40	15				0	15
14	05.05.2005	polar	brosur	P.K	115	2	29,7x63	21x29,7	25	40000	10:05	15:05	300	YAV	60		60	240
15	06.05.2005	orkide	katalog	MK	135	3	70x100	25x35	30	5000	09:30	10:25	55				0	55
16	06.05.2005	kesişim	dergi	MK	115	3	70x100	25x35	30	30000	10:55	16:55	360	YAV	60		60	300
17	07.05.2005	utaybum	rapor	MK	170	3	64x90	22,5x32	20	1200	09:20	09:45	25				0	25
18	07.05.2005	interlink	katalog	P.K	170	3	45x64	11x22	30	77000	10:15	00:15	840				0	840
19	08.05.2005	buğday	dergi	enzo	70	3	70x100	25x35	30	26000	09:30	13:40	250	YAV	60		60	190
20	08.05.2005	buğday	dergi-ek	enzo	70	3	70x100	25x35	20	2000	15:00	15:25	25				0	25
21	08.05.2005	buğday	dergi	enzo	70	2	50x70	25x35	20	8200	15:45	18:15	150				0	150
22	09.05.2005	eczacı	brosur	MK	170	1	45x64	32x45	20	300	18:35	18:50	15				0	15
23	09.05.2005	yılko	bülten	MK	170	3	64x90	22,5x32	15	3200	19:05	19:45	40				0	40
24	10.05.2005	çilek	brosur	P.K	135	2	45x64	22,5x32	25	125000	09:25	22:25	780	YAV	60		60	720
25	11.05.2005	niş	dergi	kuşe	OG	3	70x100	25x35	30	40000	09:30	17:30	480	YAV	60		60	420
26	11.05.2005	niş	dergi	kuşe	OG	3	70x100	25x35	5	40000	17:35	01:55	500	YAV	60		60	440
27	11.05.2005	niş	dergi	kuşe	OG	2	50x70	25x35	20	8000	02:15	03:40	85				0	85
28	12.05.2005	lida	liste	1.hm	90	3	64x90	22,5x32	30	48000	09:30	18:40	550	YAV	60		60	490
29	12.05.2005	10. köy	brosur	P.K	250	3	64x90	22,5x32	20	5000	19:00	19:45	45				0	45
30	12.05.2005	national	katalog	MK	115	3	70x100	25x35	15	1800	20:00	20:20	20				0	20
31	12.05.2005	isina	bülten	MK	115	3	70x100	25x35	15	1800	20:35	21:00	25				0	25
32	12.05.2005	republica	brosur	1. hm	120	3	45x64	16x22,5	20	300	21:20	21:30	10				0	10
33	12.05.2005	polar	katalog	P.K	115	3	70x100	25x35	20	6900	22:00	23:10	70				0	70
34	12.05.2005	polar	brosur	1.hm	70	3	57x82	20,5x28,5	25	6900	23:35	01:35	120				0	120
35	13.05.2005	10.köy	rehber-iç	MK	200	3	64x90	22,5x32	15	2000	09:15	09:40	25				0	25

36	13.05.2005	polar	kul kul	1.hm	70	3	57x82	20,5x28,5	30	33000	10:10	15:30	320					0	320
37	13.05.2005	grup tan	brosur	M.K	170	2	33x100	21x29,7	30	30000	16:00	19:00	180					0	180
38	14.05.2005	polar	kitapçık	1.hm	70	3	57x82	20,5x28,5	20	4800	09:20	10:00	40					0	40
39	14.05.2005	polar	kitapçık2	1.hm	70	3	57x82	20,5x28,5	20	8000	10:20	12:30	130					0	130
40	14.05.2005	uğur	kapaklar	P.K	135	3	57x82	20,5x28,5	20	3000	13:30	14:00	30					0	30
41	14.05.2005	uğur	içler	P.K	135	3	57x82	20,5x28,5	25	20000	14:25	18:25	240					0	240
42	15/16.05.2005	interlink	katalog	P.K	170	3	45x64	11,25x32	35	120000	09:35	22:35	1560					0	1560
43	18.05.2005	tanıtım gr	brosur	M.K	200	1	32x45	22,5x32	25	550	09:25	09:35	10					0	10
44	18.05.2005	yılko	brosur	M.K	250	3	64x90	22,5x32	25	1000	10:00	10:15	15					0	15
45	21.05.2005	stil	brosur	M.K	200	2	29,7x63	21x29,7	25	1000	14:30	14:45	15					0	15
46	24.05.2005	nursan	insert	M.K	170	3	38x80	19x21	50	20000	09:50	14:50	300	YAV	60			60	240
47	25.05.2005	idol	brosur	P.K	170	2	64x90	32x45	45	2000	09:45	10:30	45					0	45
48	30.05.2005	utayburn	brosur	M.K	170	3	70x100	25x35	10	110	09:15	09:25	10					0	10
49	01.06.2005	yılko	katalog	P.K	200	3	70x100	25x35	15	1000	09:15	09:30	15					0	15
50	01.06.2005	and	dergi	M.K	115	3	70x100	25x35	35	27000	10:05	13:05	180					0	180
51	01.06.2005	and	dergi	M.K	115	3	70x100	25x35	20	2400	14:45	15:25	40					0	40
52	01.06.2005	polar	kitapçık	1.hm	90	3	57x82	14,25x20,5	10	350	19:50	20:05	15					0	15
53	02.06.2005	kesişim	dergi	M.K	250	3	70x100	25x35	60	40000	11:05	17:05	360	YAV	60			60	300
54	02.06.2005	karakız	brosur	P.K	135	3	33,3x70	16,6x17,5	30	4000	17:35	18:15	40					0	40
55	02.06.2005	zebra	brosur	M.K	170	2	33,3x70	17,5x33,3	40	1000	18:55	19:20	25					0	25
56	02.06.2005	roxy	gazete	P.K	135	2	57x82	28,5x41	15	100	19:35	19:45	10					0	10
57	02.06.2005	marjinal	föy	M.K	115	1	21x45	21x22,5	45	21000	20:30	23:10	160					0	160
58	03.06.2005	toprak h	föy	M.K	200	1	70x100	50x70	30	2000	11:00	11:25	25					0	25
59	05.06.2005	yılko	bülten	M.K	170	3	64x90	22,5x32	35	3500	09:35	10:25	50					0	50
60	05.06.2005	belediye	dergi	M.K	90	3	64x90	22,5x32	20	60000	10:45	18:15	450	YAV	60			60	390
61	08.06.2005	şahsi	dergi	M.K	90	3	70x100	25x35	30	10000	09:30	15:30	360	YAV	60			60	300
62	08.06.2005	stil oto	brosur	M.K	170	2	45x64	22,5x32	15	1000	15:45	16:00	25					0	25
63	09.06.2005	adr	flyer	M.K	135	1	32x45	22,5x32	30	100000	09:30	19:30	600	YAV	60			60	540
64	10.06.2005	yılko	brosur	enzo	70	3	64x90	22,5x32	20	3500	10:00	10:30	30					0	30
65	10.06.2005	zebra	bülten	M.K	170	1	50x70	35x50	15	19000	10:45	13:45	180	YAV	60			60	120
66	10.06.2005	mep col	brosur	M.K	200	1	35x50	25x35	30	1500	14:15	14:35	20					0	20
67	10.06.2005	by kahve	katalog	M.K	170	3	64x90	22,5x32	15	1000	14:50	15:10	20					0	20
68	10.06.2005	yılko	katalog	M.K	200	3	29,7x84	21x29,7	20	4000	15:30	16:10	40					0	40
69	10.06.2005	marjinal	brosur	M.K	200	3	64x90	22,5x32	15	2000	16:25	16:50	25					0	25
70	14.06.2005	ersoy	katalog	P.K	135	3	64x90	22,5x32	20	2400	09:20	09:45	25					0	25
71	15.06.2005	10.köy	davt	P.K	170	3	30x64	16x30	15	500	09:15	09:25	10					0	10
72	15.06.2005	utayburn	rapor	P.K	170	3	64x90	22,5x32	25	1500	09:50	10:10	20					0	20
73	18.06.2005	yılko	brosur	M.K	200	2	33,3x70	20,3x33,3	15	3000	09:15	09:35	20					0	20
74	18.06.2005	isina	bülten	M.K	135	3	70x100	25x35	45	6000	10:30	11:25	55					0	55
75	21.06.2005	republica	brosur	M.K	170	3	50x70	12,5x17,5	30	1000	09:30	09:45	15					0	15

76	21.06.2005	polar	kitapçık	1.hm	90	3	57x82	14,2x20,5	30	1000	10:15	10:35	20					0	20
77	22.06.2005	ylko	katalog	M.K	200	3	70x100	25x35	30	4500	09:30	10:25	55					0	55
78	23.06.2005	nisan	gazete	P.K	115	1	41x57	28,5x41	30	2000	09:30	10:00	30					0	30
79	23.06.2005	polar	kitapçık	1.hm	70	3	41x57	14x20	40	3000	10:40	11:05	25					0	25
80	23.06.2005	polar	kul.kil	1.hm	70	3	41x57	14x20	15	2500	11:20	11:40	20					0	20
81	24.06.2005	kibar h	brosur	P.K	200	3	64x90	22,5x32	25	4500	09:25	10:10	45					0	45
82	24.06.2005	marjinal	brosur	P.K	170	3	45x64	16x22,5	20	2700	10:30	11:00	30					0	30
83	24.06.2005	marjinal	brosur	M.K	135	3	64x90	22,5x32	25	5000	11:25	12:15	50					0	50
84	24.06.2005	nisan	brosur	P.K	135	2	45x64	22,5x32	20	2000	12:35	13:00	25					0	25
85	24.06.2005	marjinal	brosur	M.K	135	2	45x64	22,5x32	25	7000	14:45	17:45	180					0	180
86	25.06.2005	polar	kitapçık	1.hm	70	3	57x82	14,2x20,5	55	35000	10:00	16:20	380	YAV	60			60	320
87	26.06.2005	polar	kul.kil	1.hm	70	3	50x70	12,5x17,5	40	6000	09:40	11:10	90					0	90
88	26.06.2005	polar	kul.kil	1.hm	70	3	57x82	14,2x20,5	5	6500	11:15	13:00	105					0	105
89	26.06.2005	polar	kul.kil	1.hm	70	3	57x82	14,2x20,5	5	6800	14:00	16:00	120					0	120
90	26.06.2005	polar	kul.kil	1.hm	70	3	57x82	14,2x20,5	5	5800	16:05	17:35	90					0	90
91	26.06.2005	polar	kul.kil	1.hm	90	3	57x82	14,2x20,5	5	3200	17:40	18:15	35					0	35
92	26.06.2005	polar	kul.kil	1.hm	90	3	57x82	14,2x20,5	5	10000	18:20	21:20	180					0	180
93	26.06.2005	polar	kul.kil	1.hm	90	3	57x82	14,2x20,5	5	3500	21:25	22:00	35					0	35
94	26.06.2005	polar	kul.kil	1.hm	70	3	57x82	14,2x20,5	5	3600	22:30	23:00	30					0	30
95	26.06.2005	polar	kul.kil	1.hm	90	3	57x82	14,2x20,5	5	8000	23:30	03:30	240					0	240
96	27.06.2005	polar	kul.kil	1.hm	70	3	57x82	14,2x20,5	5	2500	09:15	09:35	20					0	20
97	27.06.2005	polar	kul.kil	1.hm	70	3	57x82	14,2x20,5	5	40000	09:40	17:40	480	YAV	60			60	420
98	27.06.2005	polar	kul.kil	1.hm	90	3	57x82	14,2x20,5	5	7800	17:45	19:05	80					0	80
99	27.06.2005	polar	kul.kil	1.hm	70	3	57x82	14,2x20,5	5	4500	19:10	20:05	55					0	55
100	27.06.2005	polar	kul.kil	1.hm	70	3	57x82	14,2x20,5	5	4500	20:10	21:00	50					0	50
101	29.06.2005	ünite	kitapçık	P.K	170	3	64x90	22,5x32	40	10000	09:40	11:40	120					0	120
102	29.06.2005	marjinal	brosur	M.K	170	3	64x90	22,5x32	25	1000	12:05	12:25	20					0	20
103	30.06.2005	polar1	kitapçık	1.hm	70	3	57x82	14,2x20,5	15	12500	09:15	12:15	180					0	180
104	30.06.2005	tanıtım gr	harita	P.K	170	3	70x100	25x35	45	2000	13:45	14:20	35					0	35
105	01.07.2005	swiss	katalog	P.K	135	3	70x100	25x35	30	15100	21:30	00:30	180	YAV	60			60	120
106	02.07.2005	toprak h	brosur	M.K	170	3	70x100	24x34	45	40000	09:30	17:30	480	YAV	60			60	420
107	02.07.2005	polar2	kul.kil	1.hm	70	3	57x82	14,2x20,5	25	7000	17:55	19:05	70					0	70
108	02.07.2005	polar2	kul.kil	1.hm	90	3	57x82	14,2x20,5	30	6000	19:35	21:00	85					0	85
109	02.07.2005	polar2	kul.kil	1.hm	90	3	57x82	14,2x20,5	30	2000	21:15	21:45	30					0	30
110	03.07.2005	toprak h	föy	M.K	200	2	70x100	35x50	55	21000	10:00	15:00	300	YAV	60			60	240
111	03.07.2005	kibar h	brosur	P.K	250	3	64x90	22,5x32	35	2500	15:35	16:05	30					0	30
112	03.07.2005	tofaş	kitapçık	M.K	170	3	50x70	17,5x25	30	2000	16:35	17:15	40					0	40
113	03.07.2005	polar3	kul.kil	1.hm	90	3	57x82	14,2x20,5	45	5000	18:00	19:30	90					0	90
114	04.07.2005	beld	dergi	P.K	135	3	64x90	22x32	30	60000	09:45	16:15	390	YAV	60			60	330
115	04.07.2005	polar4	kul.kil	1.hm	70	3	57x82	14,2x20,5	45	7000	17:00	19:10	130					0	130

116	05.07.2005	beld	kapak	P.K	170	1	45x64	22x32	10	20000	09:10	12:10	180					0	180
117	05.07.2005	kibar h	brosur	M.K	135	3	45x64	12,5x18,5	60	3100	13:10	15:40	150	YAV	60			60	90
118	05.07.2005	kibar h	brosur	M.K	135	3	45x64	12,5x18,5	10	3100	15:50	18:50	180					0	180
119	06.07.2005	rdr	brosur	1. hm	60	1	45x64	12,5x18,5	10	1600	10:15	11:00	45					0	45
120	06.07.2005	rdr	kapak	1. hm	60	1	45x64	12,5x18,5	10	2200	11:10	11:45	35					0	35
121	06.07.2005	rdr	davt	1. hm	60	1	45x64	12,5x18,5	10	2000	11:50	12:20	30					0	30
122	06.07.2005	dsc	kapak	1. hm	60	1	45x64	12,5x18,5	10	1560	13:40	14:10	30					0	30
123	06.07.2005	polar5	brosur	M.K	170	1	45x64	22x32	10	1600	14:20	15:20	60					0	60
124	06.07.2005	sony	kul.kul	1.H	90	3	41x57	14,5x20,5	5	1650	15:25	15:50	25					0	25
125	06.07.2005	tofaş	kitpçık	M.K	170	2	45x64		15	1200	16:10	18:10	120					0	120
126	06.07.2005	tofaş	kitpçık	M.K	170	2	28,5x41	14,55x20,5	10	1200	18:30	19:00	30					0	30
127	07.07.2005	bugday	dergi	enzo	90	3	64x100	25x32	60	24500	09:00	14:00	300	YAV	60			60	240
128	08.07.2005	zebra	dergi	M.K	135	3	54x96	22x27	25	25200	09:00	15:30	390	YAV	60			60	330
129	08.07.2005	polar6	kul kul	1.hm	90	3	57x82	14,2x20,5	25	3500	15:55	16:25	30					0	30
130	08.07.2005	polar7	kul kul	1.hm	70	3	57x82	14,2x20,5	25	6500	16:50	17:55	65					0	65
131	08.07.2005	bugday	dergi	enzo	70	2	50x70	25x35	20	4000	18:15	19:00	45					0	45
132	09.07.2005	bugday	dergi	enzo	70	3	70x100	25x35	20	26000	09:20	14:20	300	YAV	60			60	240
133	09.07.2005	bugday	form	enzo	70	1	35x50	25x35	20	8000	16:20	18:20	120					0	120
134	10.07.2005	bldy	dergi	M.K	90	3	64x90	22x32	35	63000	09:35	18:45	550	YAV	60			60	490
135	11/12.07.2005	niş	dergi	kuşe	OG	3	70x100	25x35	45	150000	09:45	19:45	1200	YAV	120	VDY	30	150	1050
136	13.07.2005	10. köy	brosur	P.K	135	2	64x90	22x32	20	5300	13:30	19:30	360					0	360
137	14/15.07.2005	zebra	dergi	M.K	115	3	54x90	25,5x29	60	131000	10:00	20:00	1200	YAV	120	VDY	30	150	1050
138	16.07.2005	çev	kitap	enzo	90	1	21x31	14,5x21	10	2200	09:10	09:30	20					0	20
139	16.07.2005	yılko	dergi	enzo	90	3	64x90	22x32	10	350	09:40	09:50	10					0	10
140	16.07.2005	zebra	dergi	M.K	115	3	54x96	25,5x29	45	8000	10:35	12:10	95					0	95
141	16.07.2005	yılko	katalog	M.K	200	3	64x90	22x32	10	3000	12:20	12:50	30					0	30
142	16.07.2005	10. köy	brosur1	P.K	250	3	64x90	22x32	25	5000	14:15	15:00	45					0	45
143	16.07.2005	10. köy	brosur2	P.K	250	3	64x90	22x32	20	3000	15:20	15:45	25					0	25
144	16.07.2005	10. köy	brosur3	P.K	250	3	64x90	22x32	20	2000	16:05	16:25	20					0	20
145	18.07.2005	republica	gazete	1. hm	110	1	57x82	41x57	10	750	23:55	00:15	20					0	20
146	19.07.2005	toprak h	brosur	M.K	250	2	50x70	25x35	20	10100	09:00	12:00	180					0	180
147	19.07.2005	10. köy	kapak	M.K	250	1	31,5x45	22,2x31,4	20	5100	17:00	19:00	120					0	120
148	19.07.2005	10. köy	brosur	M.K	250	1	31,5x45	22,2x31,4	0	5100	19:00	20:50	110					0	110
149	19.07.2005	zebra	afiş	M.K	90	3	49,5x64,2	21,5x16,5	90	9300	23:00	00:30	90					0	90
150	20.07.2005	zebra	afiş	M.K	90	3	49,5x64,2	21,5x16,5	0	45000	09:00	17:20	500	YAV	60			60	440
151	21.07.2005	zebra	afiş	M.K	90	3	49,5x64,2	21,5x16,5	0	50000	21:00	05:40	520	YAV	60			60	460
152	21.07.2005	zebra	brosur	1. hm	250	1	40x31	20x31	0	50000	09:00	20:30	690	YAV	60			60	630
153	21.07.2005	zebra	brosur	1. hm	250	1	40x31	20x31	0	55000	21:00	08:30	690	YAV	60			60	630
154	22.07.2005	polar	brosur	P.K	90	2	29,7x63	21x29,7	35	10000	06:00	08:30	150					0	150
155	22.07.2005	10. köy	brosur	P.K	170	2	64x90	22x32	15	3000	09:15	10:30	75					0	75

156	22.07.2005	ersoy	bülten	P.K	170	1	70x100	25x35	30	3130	15:30	16:15	45					0	45
157	22.07.2005	mep col	brosur	MK	200	1	35x70	17,5x35	30	2230	16:45	18:45	120					0	120
158	22.07.2005	polar	kapak	AB	220	1	20x29	14,5x20	10	1100	22:15	22:30	15					0	15
159	22.07.2005	celvics	brosur	MK	170	1	25,5x51	25,5x25,5	10	2600	02:00	02:30	30					0	30
160	22.07.2005	yilko	bülten	MK	90	1	32x45	22,5x32	10	3900	02:40	02:55	15					0	15
161	22.07.2005	polar	kitap	1. hm	90	3	41x57	14,5x20,5	30	6600	03:30	05:00	90					0	90
162	22.07.2005	yilko	bülten	MK	90	3	64x90	22,5x32	45	3850	05:45	07:15	90					0	90
163	23.07.2005	zebra	brosur	1. hm	250	2	60x31	20x31	15	41000	09:00	20:30	690	YAV	60			60	630
164	24.07.2005	zebra	brosur	1. hm	250	2	60x31	20x31	0	42000	21:00	08:30	690	YAV	60			60	630
165	25.07.2005	zebra	brosur	1. hm	250	1	70x100	30x40	15	60000	09:00	20:15	675	YAV	60			60	615
166	25.07.2005	zebra	brosur	1. hm	250	1	40x31	20x31	15	40000	21:00	08:30	690	YAV	60			60	630
167	26.07.2005	national	harita	P.K	115	1	57x82		120	70000	10:00	02:30	990	YAV	60	VDY	30	90	900
168	27.07.2005	polar	kul.kul	1. hm	80	3	57x82	12,5x18,5	35	13000	09:35	16:40	425	YAV	60			60	365
169	27.07.2005	polar	brosur	MK	90	1	29,7x42	21x29,7	10	10100	17:00	19:15	135					0	135
170	28.07.2005	and	brosur	MK	115	3	23x66	11x23	25	6100	11:50	14:15	145	YAV	60			60	85
171	28.07.2005	marjinal	brosur	MK	135	2	45x64	22x32	20	3200	15:30	17:00	90					0	90
172	02.08.2005	republica	brosur	P.K	170	1	16x31	16x15,5	5	25000	09:00	14:00	300	YAV	60			60	240
173	03.08.2005	tanitim1	katalog	MK	115	3	64x90	22,5x32	20	10000	09:30	13:30	240					0	240
174	03.08.2005	tanitim1	katalog	MK	115	2	45x64	22,5x32	15	15000	15:00	19:00	240					0	240
175	03.08.2005	tanitim1	katalog	MK	115	2	32x64	23x32	15	15000	22:00	02:30	270	YAV	60			60	210
176	04.08.2005	beld	dergi	MK	90	3	64x90	22,5x32	30	54000	09:00	18:10	550	YAV	60			60	490
177	05.08.2005	beld	kapak	MK	170	1	32x45	22,5x32	10	18400	03:00	06:20	200					0	200
178	05.08.2005	national	harita	MK	115	3	62x88	11x21	60	2100	15:00	16:15	75	CAV	10			10	65
179	05.08.2005	tanitim	katalog	MK	115	2	45x64	22,5x32	15	20400	22:00	02:30	270	YAV	60			60	210
180	05.08.2005	tanitim	katalog	MK	115	1	32x45	22,5x32	10	20400	03:00	07:00	240	YAV	60			60	180
181	08.08.2005	zebra	brosur	1. hm	250	3	61,5x80	20x61,5	45	21500	16:00	22:15	375			VDY	30	30	345
182	09.08.2005	zebra	kitapçık	MK	115	3	35x49	24,5x9	60	50000	23:00	05:30	390	YAV	60	VDY	30	90	300
183	09.08.2005	zebra	kitapçık	MK	115	1	18x24,5	9x24,5	15	6200	06:00	06:35	35					0	35
184	12.08.2005	kibar h	brosur	P.K	200	1	32x45	22,5x32	10	4150	22:00	23:00	60					0	60
185	18.08.2005	polar	brosur	P.K	135	1	32x45	22,5x32	10	5475	21:20	22:00	40					0	40
186	18.08.2005	polar	brosur	P.K	135	1	32x45	22,5x32	0	3825	22:15	22:45	30					0	30
187	19.08.2005	çilek	brosur	MK	170	3	17x29,5	15x17	15	2750	03:15	04:00	45					0	45
188	19.08.2005	çilek	brosur	MK	170	1	17x29,5	15x17	5	2150	04:10	04:30	20					0	20
189	21.08.2005	national	harita	MK	115	3	62x88	11x21	60	2000	10:00	11:00	60					0	60

EK 13

2. VERİLER / KESİM MAKİNESİ VARDİYA RAPORU

No	Tarih	firma	islem	işin cinsi	Kağıt cinsi	Gr	EnxBoy	(Dakika) M.Ayar	Tiraj	Başl	Bitiş	Brüt Üretim suresi (dk)	Duruş Nedeni	Duruş Süresi	Net irt. Sür. Dak
1	26.04.2005	ünite	kesim	zarf	M.K	200	28x50	30	500	09:30	10:05	35			35
2	26.04.2005	republica	kesim	kart	A.B	350	11x32	20	600	10:25	10:55	30			30
3	27.04.2005	republica	kesim	kartvizit	P.K	350	17,5x25	10	500	10:00	10:20	20			20
4	27.04.2005	republica	kesim	zarf	A.B	350	41,7x76	15	200	10:35	10:50	15			15
5	27.04.2005	promat	kesim	dosya	A.B	300	50x70	35	1510	11:25	12:15	50			50
6	27.04.2005	ünite	kesim	kart	M.K	300	11x16	30	1000	13:30	13:55	25			25
7	27.04.2005	utayburn	pilyaj	etiket	öz.k	330	50x70	40	6000	14:45	16:45	120			120
8	28.04.2005	ttnet	kesim	etiket	M.K	90	25x35	25	500	11:00	11:50	50			50
9	28.04.2005	vitralan	kesim	dosya	M.K	300	50x70	30	1000	13:45	14:05	30			30
10	29.04.2005	poliwin	kesim	dosya	A.B	300	35x50	20	1000	10:30	11:05	35			35
11	29.04.2005	republica	kesim	kartvizit	M.K	350	11x20	45	150	11:50	12:00	10			10
12	29.04.2005	ünite	pilyaj	broşur	P.K	250	35x50	15	2500	13:30	14:30	60			60
13	29.04.2005	polar	ykesim	sticker	M.K	D.G	25x35	30	1000	15:00	15:50	50			50
14	30.04.2005	bekki	kesim	kartvizit	özel	280	23,3x33,3	35	45	11:05	11:15	10			10
15	01.05.2005	polar	kesim	dönkart	A.B	240	25x35	30	500	13:05	13:25	15			15
16	03.05.2005	republica	kesim	zarf	M.K	170	17,5x25	40	5000	10:00	12:00	120			120
17	04.05.2005	toprak	pilyaj	bloknot	A.B	240	35x50	20	1000	10:05	10:25	20			20
18	04.05.2005	vitralan	kesim	sticker	kuşe	90	17,5x25	35	500	12:15	13:00	45			45
19	05.05.2005	stil	kesim	sticker	kuşe	90	25x35	10	46	14:30	14:40	10			10
20	06.05.2005	buğday	pilyaj	kapak	A.B	280	35x50	20	8000	10:10	12:50	160			160
21	07.05.2005	buğday	pilyaj	kapak	öz.k	140	35x50	15	2000	09:15	10:25	70			70
22	07.05.2005	zebra	ykesim	sticker	kuşe	90	23,33x50	15	1000	10:40	11:40	60			60
23	07.05.2005	zebra	ykesim	sticker	kuşe	90	25x35	35	1000	13:45	14:40	55			55
24	07.05.2005	10. köy	kesim	dönkart	A.B	280	35x50	40	800	15:20	15:45	25			25
25	09.05.2005	republica	nmtr	bilet	1. hm	160	25x35	30	1000	09:35	10:20	45			45
26	09.05.2005	republica	kesim	bilet	1. hm	160	25x35	20	1000	10:40	11:30	50			50
27	10.05.2005	republica	kesim	sticker	kuşe	90	17,5x25	25	75	10:15	10:25	10			10
28	10.05.2005	republica	kesim	dosya	M.K	350	45x64	40	1000	10:55	11:50	55			55
29	11.05.2005	10. köy	pilyaj	broşur	P.K	250	45x64	30	5000	14:15	16:15	120			120
30	11.05.2005	republica	pilyaj	broşur	M.K	250	33,3x70	15	1000	16:30	17:10	40			40
31	12.05.2005	polar	pilyaj	kapakarç	P.K	170	50x70	30	3600	09:30	11:00	90			90
32	12.05.2005	polar	pilyaj	kapakbek	P.K	170	50x70	30	3300	11:30	13:05	95			95
33	12.05.2005	marjinal	kesim	klasör	M.K	170	36x66	35	300	14:30	14:40	10			10
34	12.05.2005	marjinal	kesim	klasör-ek	A.B	350	35x50	20	1000	15:00	15:40	40			40
35	12.05.2005	belediye	nmtr	bilet	1.hm	90	33,3x35	40	1150	16:30	17:35	65			65
36	12.05.2005	belediye	kesim	çıkartma	kuşe	90	17,5x25	45	750	18:25	19:25	60			60

37	12.05.2005	belediye	kesim	cd cover	A.B	240	23,3x33,3	30	1500	19:55	20:25	30			30
38	12.05.2005	zebra	kesim	yem.kut	A.B	250	50x70	25	300	20:50	21:10	20			20
39	12.05.2005	republica	kesim	zarf	A.B	200	50x70	35	275	21:45	22:15	30			30
40	13.05.2005	bilgi	kesim	dosya	M.K	350	32x88	25	200	09:25	09:35	10			10
41	13.05.2005	zebra	kesim	ambalaj	y.a	40	35x50	30	125	10:05	10:15	10			10
42	13.05.2005	roxy	kesim	davetiye	M.K	350	25x45	20	250	10:35	10:55	20			20
43	13.05.2005	zebra	kesim	sticker	kuşe	90	17,5x25	45	125	13:50	14:10	20			20
44	13.05.2005	10.köy	pilyaj	rehber-k	M.K	300	50x70	25	200	14:35	14:47	12			12
45	13.05.2005	ttnet	kesim	cd cover	A.B	300	50x70	45	500	16:50	17:20	30			30
46	14.05.2005	pozitif	nmtr	davetiye	M.K	350	32x45	45	3500	10:20	12:00	100			100
47	14.05.2005	pozitif	nmtr	davetiye	M.K	350	32x45	20	2500	13:55	15:05	70			70
48	14.05.2005	polar	kesim	dönkart	A.B	240	50x70	10	500	16:05	16:20	15			15
49	14.05.2005	ünite	kesim	zarf	M.K	300	33,3x35	15	750	16:45	17:15	30			30
50	15.05.2005	10.köy	kesim	sticker	kuşe	90	17,5x25	15	800	09:30	10:20	50			50
51	16.05.2005	zebra	pilyaj	kart	M.K	250	23,3x33,3	25	1000	15:15	15:50	35			35
52	17.05.2005	trend	kesim	zarf	M.K	300	18x32	50	300	09:50	10:05	15			15
53	17.05.2005	trend	kesim	davetiye	A.B	350	25x70	15	300	10:30	10:45	15			15
54	17.05.2005	zebra	kesim	zarf	M.K	250	35x50	25	200	11:00	11:10	10			10
55	18.05.2005	tanıtım.gr	pilyaj	broşur	M.K	200	50x70	30	5250	10:00	12:00	120			120
56	19.05.2005	zebra	kesim	dosya	M.K	350	50x70	30	200	10:45	11:00	15			15
57	21.05.2005	ünite	kesim	zarf	M.K	300	33,3x35	35	250	13:45	14:00	15			15
58	21.05.2005	utayburn	kesim	sticker	kuşe	90	12,5x17,5	30	776	15:00	15:50	50			50
59	24.05.2005	zebra	kesim	kart	M.K	170	30x40	35	500	09:35	09:50	15			15
60	24.05.2005	republica	kesim	zarf	özel	140	33,3x70	20	1000	10:25	11:05	40			40
61	24.05.2005	republica	kesim	zarf	M.K	250	48,3x73,6	15	10	11:15	11:25	10			10
62	25.05.2005	orkide	kesim	zarf	M.K	170	30x32	15	500	11:00	11:20	20			20
63	25.05.2005	nationalg	kesim	sticker	kuşe	D.G	25x35	25	1500	11:45	12:45	60			60
64	26.05.2005	taç	pilyaj	takvim	M.K	300	23,33x50	25	500	13:25	14:05	40			40
65	30.05.2005	utayburn	pilyaj	broşur	M.K	170	50x70	10	100	09:40	09:50	10			10
66	30.05.2005	zebra	ykesim	sticker	kuşe	90	25x35	20	500	10:10	10:45	35			35
67	30.05.2005	zebra	kesim	kutu	A.B	300	23,3x33,3	40	2000	11:30	12:30	60			60
68	31.05.2005	republica	kesim	davetiye	A.B	380	50x70	10	250	13:40	13:53	13			13
69	31.05.2005	ubf	kesim	zarf	1.hm	110	33,3x35	25	2000	15:05	16:55	110			110
70	31.05.2005	ubf	kesim	samplekart	A.B	300	17,5x25	25	1250	17:20	18:05	45			45
71	01.06.2005	zebra	kesim	kartvizit	J.B	335	23,3x33,3	15	64	09:15	09:25	10			10
72	01.06.2005	and	pilyaj	derkap	M.K	200	50x70	30	4500	09:55	11:45	110			110
73	01.05.2005	adr	nmtr	bilet	M.K	135	32x45	60	20000	14:30	20:15	345			345
74	02.05.2005	zebra	ykesim	sticker1	kuşe	90	20x23,3	30	418	09:30	10:10	40			40
75	02.05.2005	zebra	ykesim	sticker2	kuşe	90	20x23,3	35	418	10:45	11:20	35			35
76	02.05.2005	zebra	ykesim	sticker3	kuşe	90	20x23,3	35	418	11:55	12:35	40			40

77	02.05.2005	zebra	ykesim	sticker4	kuşe	90	20x23,3	30	418	14:00	14:40	40			40
78	02.05.2005	marjinal	kesim	dosya	MK	350	48x68	25	1000	15:05	15:50	45			45
79	02.05.2005	zebra	kesim	broşur	MK	135	21x80	20	1000	16:10	16:50	40			40
80	02.05.2005	kesişim	pilyaj	derkap	MK	250	50x70	25	8000	17:15	20:10	175			175
81	03.06.2005	stil	pilyaj	davetiye	MK	300	32x45	40	500	09:40	10:10	30			30
82	03.06.2005	pozitif	kesim	davetiye	MK	200	33,3x35	15	300	10:25	10:45	20			20
83	03.06.2005	roxy	kesim	davetiye	P.K	300	25x35	35	350	11:20	11:35	15			15
84	03.06.2005	bufer	kesim	kart1.tip	A.B	240	14x20	20	2000	11:55	14:15	140	YAV	60	80
85	03.06.2005	bufer	kesim	kart2.tip	A.B	240	14x20	20	2000	14:35	15:50	75			75
86	03.06.2005	zebra	nmtr	kart	MK	250	23,3x50	25	3000	16:30	17:40	70			70
87	03.06.2005	zebra	kesim	kart	MK	250	23,3x50	25	1500	18:05	19:00	55			55
88	04.06.2005	republica	kesim	kartvizit	MK	350	25x35	20	50	10:10	10:20	10			10
89	05.06.2005	sanat gal	pilyaj	davetiye	MK	300	21x28	25	1000	09:30	10:10	40			40
90	06.06.2005	orkide	pilyaj	bülten	MK	300	35x50	35	1000	10:35	11:20	45			45
91	07.06.2005	marjinal	pilyaj	davetiye	özel	70	45x64	35	600	09:55	10:45	50			50
92	08.06.2005	buğday	pilyaj	rapor	A.B	280	25x70	30	1000	09:30	10:05	35			35
93	08.06.2005	marjinal	kesim	davetiye	MK	350	45x64	40	500	10:45	11:10	25			25
94	08.06.2005	marjinal	pilyaj	davetiye	MK	350	45x64	10	600	11:50	12:25	35			35
95	09.06.2005	stil	kesim	davetiye	A.B	300	50x70	20	250	09:20	09:30	10			10
96	09.06.2005	stil	kesim	zarf	A.B	300	50x70	20	250	09:50	10:05	15			15
97	10.06.2005	adr	nmtr	bilet	MK	135	32x45	45	5000	10:00	11:30	90			90
98	11.06.2005	mep col	pilyaj	broşur	P.K	300	45x64	20	2000	11:00	12:10	70			70
99	11.06.2005	mep col	pilyaj	broşur2	P.K	300	45x64	25	4000	14:00	15:25	85			85
100	11.06.2005	zebra	kesim	dosya	MK	350	34,2x43,6	15	250	15:40	15:55	15			15
101	11.06.2005	polar	ykesim	sticker	pvc	80	50x70	20	200	16:30	16:55	25			25
102	15.06.2005	zebra	pilyaj	mönü	MK	170	32x45	25	1000	09:25	10:20	55			55
103	16.06.2006	republica	kesim	davetiye	özel	300	33,6x36	20	450	10:00	10:20	20			20
104	16.06.2006	republica	kesim	zarf	özel	300	33,3x35	15	450	10:35	11:00	25			25
105	17.06.2006	ünite	kesim	zarf	MK	350	45x64	15	125	09:40	09:50	10			10
106	17.06.2006	ünite	kesim	davetiye	MK	350	25x35	20	250	10:10	10:30	20			20
107	18.06.2005	çağdaş	pilyaj	broşur	MK	200	33,3x70	20	3000	09:20	10:30	70			70
108	18.06.2005	yılko	pilyaj	broşur	MK	200	33,3x70	15	1000	10:45	11:25	40			40
109	18.06.2005	isina	pilyaj	bülten.kap	MK	300	50x70	30	2000	14:00	15:05	65			65
110	18.06.2005	orkide	pilyaj	bülten.kap	MK	300	35x50	15	2500	15:20	16:30	70			70
111	21.06.2005	adr	nmtr	kupon	MK	135	32x45	30	10000	09:30	12:30	180			180
112	22.06.2005	yılko	pilyaj	katalog	MK	350	50x70	15	3000	09:15	10:45	90			90
113	23.06.2005	polar	pilyaj	kat.kap	MK	200	33,3x35	15	1000	09:20	09:55	35			35

114	23.06.2005	polar	pilyaj	kat.kap	M.K	200	33,3x35	15	1000	10:10	10:50	40			40
115	23.06.2005	ünite	pilyaj	kat.kap	M.K	350	32x45	10	250	14:10	14:25	15			15
116	24.06.2005	kibar h	pilyaj	br.kap	P.K	300	45x64	15	3000	09:15	10:20	65			65
117	24.06.2005	10. köy	pilyaj	broşur	P.K	250	45x64	20	3000	10:40	11:40	60			60
118	24.06.2005	marjinal	pilyaj	br.kap	A.B	350	25x35	20	250	12:00	12:15	15			15
119	24.06.2005	bufer	kesim	otomat	pvc	80	25x35	25	200	13:55	14:20	25			25
120	24.06.2005	bufer	kesim	sticker	pvc	80	25x35	20	100	14:40	15:00	20			20
121	24.06.2005	nationalg	kesim	sticker	kuşe	90	25x35	35	1000	15:35	16:45	70			70
122	24.06.2005	nationalg	kesim	sticker	kuşe	90	25x35	25	1500	17:20	18:35	75			75
123	24.06.2005	karakız	pilyaj	kapak	M.K	300	35x50	25	1000	19:00	19:40	40			40
124	28.06.2005	ttnet	kesim	cd cover1	A.B	300	24,5x35,2	30	1000	09:30	10:00	30			30
125	28.06.2005	ttnet	kesim	cd cover2	A.B	300	24,5x35,2	35	1000	10:35	11:10	35			35
126	28.06.2005	ttnet	kesim	cd cover3	A.B	300	24,5x35,2	35	1000	11:45	12:30	35			35
127	28.06.2005	ttnet	kesim	cd cover4	A.B	300	24,5x35,2	60	5000	14:30	16:10	100			100
128	28.06.2005	marjinal	kesim	davetiye	M.K	350	45x64	30	750	16:40	17:15	35			35
129	28.06.2005	kibar h	pilyaj	br.kap	P.K	300	45x64	15	1000	17:30	18:20	50			50
130	28.06.2005	adr	kesim	kupon	M.K	135	32x45	30	2000	19:15	20:25	70			70
131	02.07.2005	kibar h	pilyaj	br.kap	P.K	250	45x64	25	2500	09:55	10:45	50			50
132	05.07.2005	deepness	kesim	sticker	kuşe	90	25x35	20	500	09:20	10:05	45			45
133	05.07.2005	bufer	kesim	strips	A.B	240	25x35	35	500	10:40	10:55	15			15
134	05.07.2005	carfarma	kesim	zarf	M.K	250	35x50	25	400	11:20	11:40	20			20
135	05.07.2005	due	kesim	davetiye	özel	300	24x25	20	800	12:00	12:20	20			20
136	05.07.2005	due	kesim	zarf	A.B	200	25x35	35	800	14:05	14:35	30			30
137	07.07.2005	buğday	pilyaj	derkap	A.B	280	35x50	20	3500	09:20	10:30	70			70
138	07.07.2005	republica	ykesim	sticker	kuşe	90	25x35	30	1250	11:00	12:05	65			65
139	07.07.2005	republica	ykesim	sticker	kuşe	90	25x35	35	275	13:40	13:55	15			15
140	08.07.2005	republica	ykesim	sticker	kuşe	90	25x35	25	300	11:00	11:20	20			20
141	08.07.2005	erpar	kesim	etiket	P.K	170	57x82	50	2000	14:00	15:00	60			60
142	09.07.2005	marjinal	pilyaj	broşur	M.K	250	32x45	20	1500	09:20	10:10	50			50
143	11.07.2005	ersoy	kesim	dosya	P.K	300	50x52	50	1000	11:00	11:55	55			55
144	12.07.2005	zebra	pilyaj	derkap	M.K	250	48x54	30	25000	10:00	20:00	600	YAV	60	540
145	13.07.2005	zebra	nmrtr	kart	A.B	380	23,3x33,3	10	1000	09:40	10:30	50			50
146	13.07.2005	zebra	kesim	sertifika	M.K	350	23,3x50	40	1000	11:10	11:50	40			40
147	13.07.2005	republica	ykesim	sticker	pvc	80	25x35	25	400	12:15	12:45	30			30
148	13.07.2005	zebra	kesim	zarf	M.K	200	25x45	20	1000	15:35	16:35	60			60
149	14.07.2005	yılko	pilyaj	kapak	M.K	350	45x64	15	3000	09:15	10:40	85			85
150	14.07.2005	zebra	kesim	davetiye	M.K	350	25x35	25	1500	11:05	11:55	50			50
151	16.07.2005	zebra	kesim	bardak alt	l.hm	250	50x70	55	7500	14:00	16:30	150			150
152	18.07.2005	utaybum	pilyaj	etiket	özel	350	35x50	15	1550	17:20	18:30	70			70
153	19.07.2005	zebra	pilyaj	broşur	M.K	200	50x70	10	10000	08:50	14:50	360	YAV	60	300

154	19.07.2005	10. köy	pilyaj	brosur	MK	250	35x50	10	5000	15:00	16:55	115			115
155	19.07.2005	zebra	ykesim	sticker	özel	D.G	25x35	20	65	17:15	17:35	20			20
156	19.07.2005	10. köy	pilyaj	brosur	MK	250	35x50	10	3000	17:45	19:00	75			75
157	19.07.2005	zebra	ykesim	sticker	küşe	90	20x23,3	20	1500	20:00	20:50	50			50
158	20.07.2005	carfama	kesim	zarf	MK	250	35x50	15	400	11:00	11:30	30			30
159	20.07.2005	legart	kesim	etiket	AB	240	50x70	20	2000	09:00	11:00	120			120
160	20.07.2005	zebra	kesim	sticker	özel	D.G	23x25	20	10000	15:00	18:00	180			180
161	21.07.2005	utaybum	pilyaj	etiket	özel	350	35x50	25	200	17:00	17:25	25			25
162	21.07.2005	utaybum	pilyaj	etiket	özel	350	35x50	5	900	17:30	17:50	20			20
163	21.07.2005	republica	pilyaj	davetiye	MK	350	35x50	10	300	18:00	18:15	15			15
164	21.07.2005	tjk	pilyaj	brosur	MK	250	25x50	10	400	18:25	19:00	35			35
165	21.07.2005	10. köy	pilyaj	brosur	MK	250	35x50	10	2000	19:15	20:30	75			75
166	22.07.2005	utaybum	perforaj	etiket	özel	350	33x70	15	2222	11:00	12:30	90			90
167	22.07.2005	mep col	pilyaj	brosur	MK	300	33x70	15	2200	13:30	14:40	70			70
168	22.07.2005	pozitif	perforaj	bilet	P.K	200	25x35	20	2500	15:00	16:30	90			90
169	22.07.2005	ng	ykesim	sticker	P.K	200	35x50	20	1600	21:30	23:00	90			90
170	22.07.2005	celcius	pilyaj	brosur	MK	200	30x64	20	2660	23:20	02:27	187			187
171	25.07.2005	e	kesim	cd	AB	240	35x37	30	2350	10:30	14:30	240	YAV	60	180
172	25.07.2005	utaybum	pilyaj	etiket	özel	250	35x50	15	1560	21:00	21:45	45			45
173	25.07.2005	utaybum	perforaj	etiket	özel	300	33x70	15	700	22:00	23:00	60			60
174	26.07.2005	zebra	pilyaj	rehber	MK	200	32x45	20	2100	13:40	15:10	90			90
175	27.07.2005	marjinal	kesim	dosya	AB	350	52x72	30	1800	23:00	00:30	90			90
176	27.07.2005	marjinal	kesim	kapak	MK	300	35x40	15	800	02:00	03:00	60			60
177	27.07.2005	goodyear	nmtr	form	otokopi	56	35x50	30	2500	03:30	04:30	60			60
178	27.07.2005	goodyear	nmtr	form	otokopi	56	35x50	10	2500	04:40	06:00	80			80
179	28.07.2005	goodyear	nmtr	form	otokopi	56	35x50	10	2500	06:10	08:30	140			140
180	28.07.2005	goodyear	nmtr	form	otokopi	56	35x50	10	2500	09:10	12:10	180			180
181	29.07.2005	rgp	kesim	zarf	MK	250	25x50	20	1111	22:00	22:50	50			50
182	29.07.2005	rgp	pilyaj	form	MK	250	50x52	10	1111	23:00	23:50	50			50
183	29.07.2005	rgp	pilyaj	form	MK	250	25x50	10	1111	00:00	01:00	60			60
184	01.08.2005	rgp	pilyaj	form	MK	250	25x50	10	1111	09:40	10:11	31			31
185	01.08.2005	zebra	pilyaj	brosur	MK	200	33x35	20	2677	10:31	11:30	59			59

EK 14

2. VERİLER / RYOBİ BASKI MAKİNESİ VARDİYA RAPORU

					Kağıt	Kağıt	Tabaka	M	Dak								mgr					Br.Ur.	Dış	dak	Dış	dak	Dış	dak	Toplam	Net Ut.	
No	Tarih	Firma	İşin cinsi	özellik	Cinsi	G	EnxBoy	P	MA	R	R	R	R	R	R	R	tiraj	Tiraj	Başla	Bitiş	sür.dk	Ndn	Dış	Ndn	Dış	Ndn	Dış	Ndn	Dış	Dış.dk	sür.dk
1	25.04.05	ünite	davetiye		MK	350	12X23	1,3	10					ex	ex		500	500	12:05	12:45	40				EBY	25			25	15	
2	25.04.05	ünite	zarf		MK	200	28x50	1,3	10					ex	ex		500	500	13:45	14:15	30				EBY	20			20	10	
3	25.04.05	republica	kart		AB	350	11x32	1,5	10				k				600	600	15:00	15:10	10								0	10	
4	25.04.05	republica	isim kart		MK	350	16x21	1,3	15					ex	ex		150	150	16:00	16:30	30	EBY	20						20	10	
5	25.04.05	republica	kartvizit	revolta	P.K	350	18x25	1,5	20	e	e	e	e				1000	500	17:30	19:25	115	RKB	25	EBY	50	CGY			75	40	
6	25.04.05	kibar hol	kitapçık	revolta	AB	280	32x45	1,5	30				k				600	600	20:30	21:10	40	RKB	25					25	15		
7	26.04.05	ruxy	bilet		AB	300	22x22	1,5	20	e	e	e	e				1000	500	11:00	12:20	80	CGY		EBY	40			40	40		
8	26.04.05	itkib	kart		AB	350	15x21	1,5	10					ex	ex		30	30	13:45	14:15	30	EBY	20					20	10		
9	26.04.05	promat	bloknöt	kapön	AB	300	25x35	1,5	20	e	e	e	e	ex			4500	1500	15:45	18:05	140	UGY		EBY	60			60	80		
10	26.04.05	promat	bloknöt	kapar	AB	300	25x35	1,5	10					ex			1500	1500	18:30	19:20	50							0	50		
11	26.04.05	ünite	kart	2tön	MK	300	11x16	1,5	20	e	e	e	e				2000	1000	21:10	23:00	110	CGY		EBY	45			45	65		
12	26.04.05	ünite	kart	2tar	MK	300	11x16	1,5	15	e	e	e	e				2000	1000	23:15	23:55	40	CGY						0	40		
13	27.04.05	itkib	sertifika	revolta	MK	170	35x50	1,5	15					ex	ex		40	40	10:10	10:40	30			EBY	20			20	10		
14	27.04.05	ttnet	cd cover		AB	300	35x50	1,5	20	e	e	e	e				2000	1000	11:30	13:00	90	CGY		EBY	40			40	50		
15	27.04.05	vitalan	zarf		hazır	110	11x22	1,5	20					ex	ex		250	250	14:00	14:20	20	EBY	10					10	10		
16	27.04.05	vitalan	zarf		hazır	110	25x35	1,5	10					ex	ex		250	250	14:30	14:40	10							0	10		
17	27.04.05	çağdaş	brosur	kapön	MK	300	25x35	1,5	25	e	e	e	e				2000	1000	17:00	18:55	115	CGY		EBY	40			40	75		
18	27.04.05	çağdaş	brosur	kapar	MK	300	25x35	1,5	25	e	e	e	e				2000	1000	19:20	20:40	80	CGY						0	80		
19	28.04.05	poliwin	kartvizit	4 tip	AB	350	25x35	1,5	10				k	ex			100	100	12:05	12:28	23	EBY	15					15	8		
20	28.04.05	poliwin	zarf		hazır	110	11x22	1,5	10				k	ex			1000	1000	14:10	14:25	15							0	15		
21	28.04.05	poliwin	katalog	kapak	MK	300	35x50	1,5	10				k	ex			1500	1500	15:00	15:45	45			EBY	15			15	30		
22	28.04.05	ersoy	sticker		1.hm	DG	25x35	1,5	10				k	ex			500	500	16:05	16:27	22	EBY	10	KIT	5			15	7		
23	29.04.05	polar	çıkartma		MK	DG	25x35	1,5	25	e	e	e	e				2000	1000	17:00	19:10	130	CGY		EBY	60			60	70		
24	29.04.05	erensoy	kartpost	ön	AB	240	25x35	1,5	20	e	e	e	e				2000	1000	19:30	21:00	90	CGY		EBY	40			40	50		
25	29.04.05	erensoy	kartpost	arka	AB	240	25x35	1,5	10				k				1000	1000	21:10	21:40	30							0	30		
26	30.04.05	deci	form		1.hm	80	25x35	1,5	10					ex	ex		2000	2000	12:10	13:10	60	EBY	10	KIT	5			15	45		
27	02.05.05	republica	zarf		MK	170	17,5x25	1,5	10					ex			5000	5000	14:00	15:30	90			EBY	10			10	90		
28	02.05.05	republica	kart	ön	MK	300	25x35	1,5	10					ex	ex		1000	1000	15:50	16:25	35			EBY	25			25	10		
29	02.05.05	republica	kart	arka	MK	300	25x35	1,5	10					ex			1000	1000	16:35	16:55	20							0	20		
30	03.05.05	buğday	form	revolta	enzo	70	21x29,7	1,5	10				k				3800	3800	11:05	12:10	65					RKB	30	30	35		
31	04.05.05	vitalan	sticker		küşe	90	17,5x25	1,5	10				k	ex			500	500	17:10	17:32	22	EBY	10					10	12		
32	05.05.05	ubf	kartvizit		1.hm	300	7x20	1,5	10				k	ex			900	900	12:45	13:20	35	EBY	15	KIT	5			20	15		
33	06.05.05	ünite	kitapçık	kapak	P.K	200	8,6x13,6	1,5	30	e	e	e	e	ex			1320	440	10:05	11:25	80	UGY		EBY	50			50	30		
34	06.05.05	ünite	kitpçk2	kapak	P.K	200	8,6x13,6	1,5	45	e	e	e	e	ex			2010	670	12:10	14:30	140	UGY		EBY	50	YAV	60	110	30		
35	06.05.05	zebra	sticker	1.tip	küşe	90	20x22	1,5	20				k	ex	ex		2000	1000	15:30	16:25	55	CGY		EBY	20			20	35		
36	06.05.05	zebra	sticker	2.tip	küşe	90	20x22	1,5	15				k	ex	ex		2000	1000	16:40	17:15	35	CGY						0	35		

37	10.05.05	republica	davetiye		M.K	350	33,3x35	1,5	25	c	m	y	k	ex		900	300	11:30	12:20	50	UGY		EBY	10				10	40
38	10.05.05	bilgi	föy	ön	M.K	250	25x35	1,5	10				k	ex		2500	2500	14:00	15:20	80	EBY	10	KTT	5				15	65
39	10.05.05	bilgi	föy	arka	M.K	250	25x35	1,5	30				k	ex		2500	2500	15:50	16:50	60								0	60
40	10.05.05	republica	sticker			kuşe	90	17,5x25	1,5	10				k		265	265	17:50	18:00	10								0	10
41	11.05.05	zebra	antetli		1.hm	110	14,85x21	1,5	15				k	ex		1440	1440	09:30	10:20	50								0	50
42	11.05.05	marjinal	klsr-ek		A.B	350	28x45	1,5	20	e	e	e	e			1350	675	11:00	12:30	90	CGY		EBY	50				50	40
43	11.05.05	republica	kartpost	ön	A.B	300	25x35	1,5	30	e	e	e	e	ex		3150	1050	14:00	15:45	105	UGY		EBY	60				60	45
44	11.05.05	republica	kartpost	arka	A.B	300	25x35	1,5	30				k	ex		1050	1050	16:15	16:50	35								0	35
45	11.05.05	belediye	bilet		1.hm	90	33,3x35	1,5	20	e	e	e	e			2300	1150	17:10	17:35	25	CGY							0	25
46	11.05.05	belediye	davetiye		M.K	300	23,3x50	1,5	20	e	e	e	e			450	225	18:30	18:50	20	CGY							0	20
47	11.05.05	bilgi	bloknöt	revolta	1.hm	90	32x45	1,5	10				k			2300	2300	20:00	20:50	50	RKB	20					20	30	
48	12.05.05	zebra	sticker		kuşe	90	17,5x25	1,5	15					ex	ex	130	130	10:00	10:10	10								0	10
49	12.05.05	polar	kul kul	revolta	M.K	200	32x45	1,5	10					ex		6000	6000	13:30	16:40	190	RKB	35	EBY	20				55	135
50	12.05.05	polar	kitapçık	revolta	M.K	200	32x45	1,5	10					ex		1000	1000	17:00	17:45	45	RKB	20	EBY	10				30	15
51	12.05.05	polar	kitpçk2	revolta	M.K	200	32x45	1,5	10					ex		2000	2000	18:15	19:35	80	RKB	20	EBY	10				30	50
52	14.05.05	ünite	zarf	revolta	M.K	300	25x31	1,5	30	e	e	e	e			3000	1500	11:00	13:00	120	RKB	20	EBY	40	CGY			60	60
53	14.05.05	zebra	liste	ön	M.K	200	30x32	1,5	10					ex	ex	1000	1000	14:15	14:50	35			EBY	20			20	15	
54	14.05.05	zebra	liste	arka	M.K	200	30x32	1,5	5					ex		1000	1000	14:55	15:35	40			EBY	10			10	30	
55	14.05.05	10.köy	sticker		kuşe	90	17,5x25	1,5	10					ex	ex	1500	1500	16:00	16:30	30								0	30
56	14.05.05	alkim	antetli		M.K	110	35x50	1,5	10					ex	ex	550	550	17:05	17:35	30	EBY	15						15	15
57	16.05.05	trend	zarf		M.K	300	18x32	1,5	15					ex	ex	600	600	10:45	11:20	35	EBY	20						20	15
58	16.05.05	stil	kalıptcv		1.hm	110	32x45	1,5	10				k			400	400	12:00	12:15	15								0	15
59	16.05.05	republica	flyer	ön	A.B	350	35x50	1,5	15				k	ex		800	800	13:30	14:00	30	EBY	10					10	20	
60	16.05.05	republica	flyer	arka	A.B	350	35x50	1,5	20					ex		800	800	14:20	14:40	20								0	20
61	16.05.05	zebra	zarf		M.K	250	35x50	1,5	15				k	ex		450	450	16:10	16:30	20	EBY	10					10	10	
62	16.05.05	zebra	davetiye	ön	M.K	170	35x50	1,5	15				k	ex		600	600	16:45	17:35	50			EBY	10			10	40	
63	16.05.05	zebra	davetiye	arka	M.K	170	35x50	1,5	30				k	ex		600	600	18:05	19:00	55			EBY	10			10	45	
64	17.05.05	interlink	form		1.hm	80	22,5x32	1,5	10				k			1000	1000	15:15	15:50	35							0	35	
65	18.05.05	arolat	kartvizit	ön	özel	300	30x40	1,5	10					ex		450	450	11:00	11:20	20	EBY	15					15	5	
66	18.05.05	arolat	kartvizit	arka	özel	300	30x40	1,5	15					ex		450	450	11:35	11:45	10								0	10
67	20.05.05	utaybum	sticker		kuşe	90	12,5x17,5	1,5	10					ex		1300	1300	15:00	15:30	30								0	30
68	20.05.05	adr	kartvizit	revolta	M.K	350	14x20	1,5	20				k	ex	ex	3000	1500	16:30	18:30	120	RKB	35	EBY	25	CGY			60	60
69	24.05.05	saylon	kartvizit	ön	A.B	335	20x23,3	1,5	10					ex	ex	600	600	10:15	10:45	30	EBY	20					20	10	
70	24.05.05	saylon	kartvizit	arka	A.B	335	20x23,3	1,5	30					ex	ex	600	600	11:15	11:25	10								0	10
71	24.05.05	orkide	zarf		M.K	170	30x32	1,5	10					ex	ex	875	875	11:35	12:15	40			EBY	20			20	20	
72	24.05.05	idol	ilan	revolta	M.K	170	32x45	1,5	20	e	e	e	e			5000	2500	14:25	15:50	85	RKB	25	EBY	40	CGY			65	60
73	24.05.05	nationalg	sticker		kuşe	DG	25x35	1,5	10					ex	ex	1500	1500	17:50	18:45	55			EBY	25			25	30	
74	25.05.05	marjinal	bloknöt		A.B	220	23,3x33,3	1,5	10					ex		400	400	09:45	10:00	15	EBY	10					10	5	
75	25.05.05	arolat	kartvizit		özel	300	23,3x33,3	1,5	10					ex	ex	300	300	13:55	14:25	30	EBY	20					20	10	
76	25.05.05	taç	takvim		A.B	300	23,33x50	1,5	10					ex		875	875	15:20	16:05	45	EBY	20					20	25	
77	27.05.05	bilgi	kartvizit		özel	300	14x20	1,5	10					ex	ex	300	300	11:10	12:00	50	EBY	20					20	30	
78	28.05.05	kreatif	belge		özel	285	35x50	1,5	20				k	ex	ex	800	400	14:15	14:35	20	CGY							0	20

79	30.05.05	ubf	kart		A.B	300	23,3x33,3	1,5	10				ex	ex	5600	5600	10:45	12:35	110	EBY	25	KTT	5				30	80
80	30.05.05	ubf	zarf		1.hm	110	33,3x35	1,5	10				ex	ex	5000	5000	13:30	15:00	90	EBY	15						15	75
81	30.05.05	ubf	antetli		1.hm	90	32x45	1,5	10				ex	ex	5500	5500	15:30	17:00	90								0	90
82	30.05.05	ubf	sample	ön	A.B	300	17,5x25	1,5	15				ex	ex	1400	1400	17:55	18:55	60	EBY	25						25	35
83	30.05.05	ubf	sample	arka	A.B	300	17,5x25	1,5	25				ex		1400	1400	19:05	19:35	30								0	30
84	31.05.05	polar	kitapçık	revolta	1.hm	90	28,5x41	1,5	20			k	ex		350	350	10:00	10:20	20	RKB	10						10	10
85	31.05.05	acr	bilet	revolta	MK	135	6,5x20	1,5	10			k			2750	2750	10:30	11:40	70	RKB	20						20	50
86	31.05.05	zebra	sticker	1	kuşe	90	20x23,3	1,5	20			k	ex	ex	1000	500	12:00	13:00	60	CGY				EBY	10		10	50
87	31.05.05	zebra	sticker	2	kuşe	90	20x23,3	1,5	10				ex	ex	350	350	13:55	14:05	10								0	10
88	31.05.05	zebra	sticker	3	kuşe	90	20x23,3	1,5	15			k	ex	ex	1100	550	14:20	15:20	60	CGY				EBY	15		15	45
89	31.05.05	zebra	sticker	4	kuşe	90	20x23,3	1,5	20				ex	ex	550	550	16:45	17:05	20					EBY	15		15	5
90	01.06.05	stil	davetiye	revolta	MK	300	32x45	1,5	10				ex		200	200	12:00	12:30	30	RKB	10	EBY	10				20	10
91	02.06.05	saylon	zarf		hazır	110	16x23	1,5	20			k	ex		1300	1300	14:30	15:15	45	EBY	15						15	30
92	02.06.05	pozitif	davetiye	iç	MK	350	25x35	1,5	10				ex		450	450	15:25	16:00	35	EBY	15						15	20
93	02.06.05	pozitif	davetiye	ek	MK	200	33,3x35	1,5	10				ex		500	500	16:25	16:45	20			EBY	10				10	10
94	02.06.05	roxy	davetiye		P.K	300	25x35	1,5	30	e	e	e	e		1600	800	18:00	20:00	120	CGY		EBY	45				45	75
95	03.06.05	republica	kartvizit	ön	MK	350	25x35	1,5	15				ex	ex	250	250	10:05	10:40	35	EBY	25						25	10
96	03.06.05	republica	kartvizit	arka	MK	350	25x35	1,5	25				ex	ex	250	250	11:05	11:20	15								0	15
97	04.06.05	sanat gal	zarf		hazır	110	16x23	1,5	15				ex	ex	1250	1250	15:25	16:30	65	EBY	15						15	50
98	06.06.05	republica	davetiye		MK	300	25x35	1,5	25	c	m	y	k		700	350	09:30	09:50	20	CGY							0	20
99	08.06.05	stil oto	brosur		MK	350	23,3x33,3	1,5	15				ex	ex	250	250	14:10	14:40	30	EBY	20						20	10
100	11.06.05	erdalyazıcı	kitap		MK	170	21,5x21,5	1,5	30	e	e	e	e	ex		4500	1500	10:05	12:00	115	UGY		EBY	50	KTT	5	55	60
101	11.06.05	saylon	kartvizit	ön	J.B	335	20x23,3	1,5	15				ex	ex	800	800	14:35	15:20	45	EBY	30						30	15
102	11.06.05	saylon	kartvizit	arka	J.B	335	20x23,3	1,5	30				ex	ex	800	800	15:50	16:05	15								0	15
103	12.06.05	roxy	kartvizit	ön	MK	350	25x35	1,5	10				ex	ex	300	300	17:00	17:40	40	EBY	25						25	15
104	12.06.05	roxy	kartvizit	arka	MK	350	25x35	1,5	20				ex	ex	300	300	18:00	18:17	17								0	17
105	13.06.05	republica	sticker	1	kuşe	90	20x22	1,5	10				ex	ex	1000	1000	12:00	13:00	60	EBY	15						15	45
106	13.06.05	republica	sticker	2	kuşe	90	20x22	1,5	10				ex	ex	1000	1000	14:00	15:00	60	EBY	15						15	45
107	16.06.05	ünite	davetiye	ön	MK	350	25x35	1,5	10				ex	ex	500	500	11:10	11:55	45			EBY	30				30	15
108	16.06.05	ünite	davetiye	arka	MK	350	25x35	1,5	25				ex	ex	500	500	12:20	12:35	15								0	15
109	17.06.05	121 mt	zarf		hazır	110	10,5x24	1,3	15			k	ex	ex	2000	1000	18:00	19:00	60	EBY	20			CGY			20	40
110	22.06.05	deci	form		1.hm	80	21x29,7	1,5	10				ex	ex	2000	2000	13:45	14:45	60	EBY	10						10	50
111	22.06.05	arolat	kart		özel	300	23x35	1,5	10				ex		200	200	16:05	16:25	20			EBY	10				10	10
112	23.06.05	bufer	otomat		özel	DG	25x35	1,5	10				ex		200	200	11:10	11:30	20			EBY	10				10	10
113	23.06.05	bufer	sticker		özel	DG	25x35	1,5	10				ex		100	100	12:00	12:30	30			EBY	20				20	10
114	23.06.05	polar	kitapçık	kapön	MK	200	32x45	1,5	10				ex		6000	6000	14:55	16:45	110			EBY	20				20	90
115	23.06.05	polar	kitapçık	kapar	MK	200	32x45	1,5	25				ex		6000	6000	17:10	18:50	100								0	100
116	23.06.05	polar	kul kul	kapön	MK	200	32x45	1,5	10				ex		1800	1800	19:15	20:05	50	EBY	15						15	35
117	23.06.05	polar	kul kul	kapar	MK	200	32x45	1,5	10				ex		1800	1800	20:30	21:15	45								0	45
118	23.06.05	polar	kul kul2	kapön	MK	200	32x45	1,5	10				ex		1100	1100	21:45	22:25	40	EBY	10						10	30
119	23.06.05	polar	kul kul2	kapar	MK	200	32x45	1,5	20				ex		1100	1100	22:45	23:35	50	EBY	15						15	35

120	24.06.05	polar	kul kul3	kapön	MK	200	32x45	1,5	10				ex		1500	1500	09:15	10:10	55	EBY	20						20	35
121	24.06.05	polar	kul kul3	kapar	MK	200	32x45	1,5	25				ex		1500	1500	10:35	11:20	45								0	45
122	24.06.05	polar	kul kul4	kapön	MK	200	32x45	1,5	10				ex		1200	1200	11:30	12:15	45			EBY	15				15	30
123	24.06.05	polar	kul kul4	kapar	MK	200	32x45	1,5	20				ex		1200	1200	13:15	13:50	35								0	35
124	24.06.05	polar	kul kul5	revolta	MK	200	32x45	1,5	10				ex		1200	1200	14:00	15:05	65	RKB	20						20	45
125	24.06.05	polar	kul kul6	revolta	MK	200	32x45	1,5	10				ex		1900	1900	15:15	16:25	70	RKB	20	EBY	10				30	40
126	24.06.05	polar	kul kul7	revolta	MK	200	32x45	1,5	10				ex		5750	5750	16:35	18:55	140	RKB	30	EBY	15				45	95
127	24.06.05	polar	kul kul8	revolta	MK	200	32x45	1,5	10				ex		1000	1000	19:10	20:20	70	RKB	15	EBY	10				25	45
128	24.06.05	polar	kul kul9	revolta	MK	200	32x45	1,5	10				ex		550	550	21:00	21:23	23	RKB	10						10	13
129	24.06.05	polar	kul kul10	revolta	MK	200	32x45	1,5	10				ex		500	500	21:55	22:25	30	RKB	10	EBY	10				20	10
130	24.06.05	nationalg	sticker		kuşe	DG	25x35	1,5	15				ex	ex	1000	1000	22:50	23:40	50			EBY	30				30	20
131	25.06.05	nationalg	sticker		kuşe	DG	25x35	1,5	15			k	ex	ex	3000	1500	00:10	01:00	50	CGY							0	50
132	25.06.05	polar	stand		A.B	240	35x50	1,5	10				ex		300	300	03:15	03:35	20			EBY	10				10	10
133	29.06.05	doğuş	kartvizit	ön	özel	280	20x23	1,5	10				ex		300	300	10:10	10:30	20			EBY	10				10	10
134	29.06.05	doğuş	kartvizit	arka	özel	280	20x23	1,5	20				ex		300	300	10:50	11:00	10								0	10
135	01.07.05	10.köy	kartvizit		MK	350	22x45	1,5	20	c	m	y	k		800	400	13:50	14:30	40	CGY							0	40
136	01.07.05	lida	liste	ön	1.hm	90	32x45	1,5	10				ex		1800	1800	15:15	15:40	25								0	25
137	01.07.05	lida	liste	arka	1.hm	90	32x45	1,5	20				ex		1800	1800	16:00	16:30	30								0	30
138	04.07.05	ubf	kartvizit		1.hm	300	7x20	1	15				ex	ex	1000	1000	13:35	14:30	55	KTT	5	EBY	15				20	35
139	04.07.05	carfama	davetiye	ön	MK	300	25x45	1,5	20	e	e	e	e		1200	600	15:15	16:35	80	EBY	40						40	40
140	04.07.05	carfama	davetiye	arka	MK	300	25x45	1,5	20	e	e	e	e		1200	600	16:55	17:30	35								0	35
141	04.07.05	carfama	zarf		MK	300	25x45	1,5	10				ex		400	400	17:45	18:05	20	EBY	10						10	10
142	06.07.05	10.köy	anteli		1.hm	110	32x45	1,5	15				ex	ex	1000	1000	13:35	14:25	50								0	50
143	07.07.05	çağdaş	kitap	arka	3.hm	60	28,5x41	1,5	15				ex		1250	1250	11:15	11:40	25								0	25
144	07.07.05	çağdaş	kitap	arka	3.hm	60	28,5x41	1,5	25				ex		1250	1250	12:05	12:30	25								0	25
145	18.07.05	10.köy	foy	revolta	P.K	250	35x50	1,5	15				v		1000	1000	16:00	16:55	55	RKB	20						20	35
146	18.07.05	can for	zarf		MK	250	30x50	1,5	10				l		300	300	17:05	17:20	15	KTT	5						5	10
147	18.07.05	can for	davetiye	revolta	MK	300	25x45	1,5	10				l		400	400	17:30	18:00	30	KTT	5			ADY	5	10	20	
148	18.07.05	can for	davetiye	revolta	MK	300	25x45	1,5	5				l		400	400	02:30	02:55	25	KTT	5			ADY	5	10	15	
149	18.07.05	can for	zarf		MK	250	30x50	1,5	10				l		300	300	03:05	03:30	25	KTT	5			ADY	5	10	15	
150	19.07.05	zebra	sticker		stick	90	20x23,9	1,5	25				ex	ex	1250	1250	09:25	11:00	95	KTT	5			KRY	5	10	85	
151	19.07.05	celcius	kart	revolta	MK	350	17,5x25	1,5	60				ex	ex	215	215	12:00	14:00	120	YAV	60	EBY	30				90	30
152	21.07.05	republica	davetiye	revolta	MK	350	20x23,9	1,5	60				ex		42	42	22:00	23:00	60	RKB	40	EBY	10				50	10
153	21.07.05	ubf	kart	revolta	1.hm	300	17,5x25	1,5	60				ex	ex	63	63	00:00	00:50	50	RKB	40						40	10
154	22.07.05	ismerol	prova	ön	özel	110	21x29,7	1,5	60				ex	ex	20	20	15:00	16:00	60	EBY	50						50	10
155	22.07.05	ismerol	prova	arka	özel	110	21x29,7	1,5	10				ex		20	20	16:10	16:20	10								0	10
156	22.07.05	zebra	sticker		çkart	110	35x50	1,5	15				v		80	80	16:40	16:50	10								0	10
157	25.07.05	polar	kul kul	revolta	1.hm	70	28,5x41	1,5	10				ex		1612	1612	15:00	16:00	60					RKB	15	15	45	
158	25.07.05	polar	kul kul	revolta	MK	200	30x40	1,5	10				ex		1612	1612	16:10	18:30	140	KKB	40			RKB	15	55	85	

EK 15

2. VERİLER / 70*100 – 1. BASKI MAKİNESİ VARDİYA RAPORU

No	Tarih	Firma	İşin cinsi	özellik	Kağıt Cinsi	Kağıt G	Kapalı EnxBoy	Tabaka EnxBoy	M P	Dak MA	R	R	R	R	R	R	Tiraj	Başla	Bitiş	Br.Ür. sür.dk	Drş Ndh	dak Drş	dak Ndh	Drş Drş	dak Ndh	Drş Drş	Toplam Drş.dk	Net Ür. sür.dk
1	25.04.05	kibar hl	kitapçık	1.f.ön	MK	90		64X90	1,5	10	c	m	y	k			600	11:30	11:40	10							0	10
2	25.04.05	kibar hl	kitapçık	1.f.ar	MK	90		64X90	1,5	10	c	m	y	k			600	11:50	12:02	12							0	12
3	25.04.05	kibar hl	kitapçık	2.f.ön	MK	90		64X90	1,5	10	c	m	y	k			600	12:15	12:29	14							0	14
4	25.04.05	kibar hl	kitapçık	2.f.ar	MK	90		64X90	1,5	10	c	m	y	k			600	12:40	12:50	10							0	10
5	25.04.05	nursan	pankart	2 tip	A.B	350		70x100	1,5	25	c	m	y	k			1000	14:00	14:20	20							0	20
6	26.04.05	utayburn	etiket	7tip	öz.k	330		70x100	1,5	20				k	ex		3000	13:30	14:40	70	EXY	40					40	30
7	26.04.05	republica	zarf		A.B	350		70x100	1,5	10					ex		200	14:55	15:25	30	EBY	20					20	10
8	27.04.05	vitralan	brosur	revolta	MK	200		64X90	1,5	15	c	m	y	k			1000	11:00	12:40	100	THY	40	RKB	30			70	30
9	27.04.05	vitralan	brosur	revolta	MK	200		45x64	1,5	15	c	m	y	k			1000	13:30	14:20	50	RKB	30					30	20
10	27.04.05	vesdari	brosur	arka	P.K	90	16,5x23,5	70x100	1,5	25	c	m	y	k			30000	15:00	18:00	180							0	180
11	27.04.05	vesdari	brosur	revolta	P.K	90	16,5x23,5	35x50	1,5	20	c	m	y	k			30000	18:30	22:00	210	VDY	30					30	180
12	28.04.05	idol	brosur	ön	MK	200		30x63	1,5	15	c	m	y	k			1000	10:30	10:55	25							0	25
13	28.04.05	idol	brosur	arka	MK	200		30x63	1,5	15	c	m	y	k			1000	11:15	11:35	20							0	20
14	28.04.05	poliwin	bloknöt		1. hm	90		30x63	1,5	25				k	ex		4300	12:00	12:35	35							0	35
15	29.04.05	noordho.	prova		MK	300		64X90	1,5	30	c	m	y	k			20	10:30	10:40	10							0	10
16	29.04.05	kibar hl	brosur	revolta	P.K	250		70x100	1,5	20	c	m	y	k			5000	11:00	12:15	75	RKB	35					35	40
17	29.04.05	roxy	gazete	revolta	1. hm	110		64X90	1,5	30	c	m	y	k			5900	14:00	14:55	55							0	55
18	29.04.05	livora	dergi	1.f.ön	P.K	90		70x100	1,5	10	c	m	y	k			500	15:15	15:25	10							0	10
19	29.04.05	livora	dergi	1.f.ar	P.K	90		70x100	1,5	10	c	m	y	k			500	15:40	15:50	10							0	10
20	29.04.05	livora	dergi	1.f.ön	P.K	90		70x100	1,5	10	c	m	y	k			500	16:00	16:15	15							0	15
21	29.04.05	livora	dergi	1.f.ar	P.K	90		70x100	1,5	10	c	m	y	k			500	16:30	16:40	10							0	10
22	30.04.05	tosbaga	dergi	1.f.ön	MK	135		57x82	1,5	15	c	m	y	k			2000	10:00	10:45	45	KTT	5					5	40
23	30.04.05	tosbaga	dergi	1.f.ar	MK	135		57x82	1,5	10	c	m	y	k			2000	11:00	11:40	40							0	40
24	30.04.05	tosbaga	dergi	2.f.ön	MK	135		57x82	1,5	10	c	m	y	k			2000	11:50	12:35	45	KTT	5					5	40
25	30.04.05	tosbaga	dergi	2.f.ar	MK	135		57x82	1,5	10	c	m	y	k			2000	13:40	14:10	30							0	30
26	02.05.05	yeni yüz	katalog	1.f.rev	P.K	170		70x100	1,5	15	c	m	y	k			1000	10:00	10:55	55	RKB	30					30	25
27	02.05.05	yeni yüz	katalog	2.f.ön	P.K	170		70x100	1,5	15	c	m	y	k			1000	11:10	11:50	40							0	40
28	02.05.05	yeni yüz	katalog	2.f.ar	P.K	170		70x100	1,5	15	c	m	y	k			1000	12:15	12:45	30							0	30
29	02.05.05	yeni yüz	katalog	3.f.ön	P.K	170		70x100	1,5	15	c	m	y	k			1000	13:45	14:15	30							0	30
30	02.05.05	yeni yüz	katalog	3.f.ar	P.K	170		70x100	1,5	15	c	m	y	k			1000	14:30	15:05	35							0	35
31	02.05.05	free-coo	katalog	1.f.ön	MK	170		70x100	1,5	15	c	m	y	k			5000	15:30	16:00	30							0	30
32	02.05.05	free-coo	katalog	1.f.ar	MK	170		70x100	1,5	15	c	m	y	k			5000	16:20	16:50	30							0	30
33	02.05.05	free-coo	katalog	3.f.ön	MK	170		70x100	1,5	20	c	m	y	k			5000	17:20	18:00	40							0	40

34	02.05.05	free-coo	katalog	3.f ar	MK	170		70x100	1,5	20	c	m	y	k		5000	18:30	19:15	45								0	45
35	03.05.05	ersoy	bülten	ön	P.K	135		70x100	1,5	15	c	m	y	k		3360	11:00	11:45	45								0	45
36	03.05.05	ersoy	bülten	arka	P.K	135		70x100	1,5	15	c	m	y	k		3360	12:00	12:45	45								0	45
37	03.05.05	toprak	bloknöt		1. hm	90	14,85x21	64X90	1,5	25				k	ex	3314	14:00	15:00	60	EXY	40						40	20
38	04.05.05	orkide	katalog	2.f ön	P.K	135	a4	70x100	1,5	20	c	m	y	k		5500	19:00	19:45	45								0	45
39	04.05.05	orkide	katalog	2.f ar	P.K	135	a4	70x100	1,5	20	c	m	y	k		5500	20:10	21:05	55	KTT	5						5	50
40	04.05.05	polar	brosur	ön	P.K	115	29,7x63	70x100	1,5	30	c	m	y	k		14000	21:40	22:50	70	KTT	5						5	65
41	05.05.05	polar	brosur	arka	P.K	115	29,7x63	70x100	1,5	15	c	m	y	k		14000	00:00	01:30	90	KTT	5						5	85
42	05.05.05	orkide	katalog	3.f ön	P.K	135	a4	70x100	1,5	20	c	m	y	k		5500	11:15	11:55	40								0	40
43	05.05.05	orkide	katalog	3.f ar	P.K	135	a4	70x100	1,5	20	c	m	y	k		5500	13:30	14:20	50	KTT	5						5	45
44	05.05.05	kesişim	dergi	4.f ön	MK	115	24x34	70x100	1,5	20	c	m	y	k		6500	14:40	15:20	40								0	40
45	05.05.05	kesişim	dergi	4.f arka	MK	115	24x34	70x100	1,5	10	c	m	y	k		6500	15:40	16:25	45	KTT	5						5	40
46	05.05.05	kesişim	dergi	5.f ön	MK	115	24x34	70x100	1,5	10	c	m	y	k		6500	16:35	17:10	35								0	35
47	05.05.05	kesişim	dergi	5.f ar	MK	115	24x34	70x100	1,5	10	c	m	y	k		6500	17:30	18:20	50								0	50
48	06.05.05	utayburn	faal rap	1.f ön	MK	170	a4	64X90	1,5	20	c	m	y	k	ex	400	11:00	11:40	40	CGY							0	40
49	06.05.05	utayburn	faal rap	1.f ar	MK	170	a4	64X90	1,5	15	c	m	y	k	ex	400	12:00	12:35	35	CGY							0	35
50	06.05.05	utayburn	faal rap	2.f ön	MK	170	a4	64X90	1,5	10	c	m	y	k	ex	400	13:45	14:15	30	CGY							0	30
51	06.05.05	utayburn	faal rap	2.f ar	MK	170	a4	64X90	1,5	20	c	m	y	k	ex	400	15:05	15:40	35	CGY							0	35
52	06.05.05	interlink	katalog	revolta	P.K	170	10,5x26	64X90	1,5	15	c	m	y	k		13500	16:00	17:30	90	RKB	30						30	60
53	06.05.05	ünite	ktpçk 1	ön	1.hm	90	8,6x13,6	57x82	1,5	15				k		750	18:15	18:30	15								0	15
54	06.05.05	ünite	ktpçk 1	arka	1.hm	90	8,6x13,6	57x82	1,5	10				k		750	18:45	19:00	15								0	15
55	06.05.05	buğday	dergi	1.f ön	enzo	70	23,5x28,5	70x100	1,5	25	c	m	y	k		8720	20:00	21:35	95								0	95
56	06.05.05	buğday	dergi	1.f ar	enzo	70	23,5x28,5	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8720	21:50	23:35	105								0	105
57	07.05.05	buğday	dergi	2.f ön	enzo	70	23,5x28,5	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8720	23:50	01:40	110								0	110
58	07.05.05	buğday	dergi	2.f ar	enzo	70	23,5x28,5	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8720	02:00	03:30	90								0	90
59	07.05.05	10. köy	dönkart		A.B	280	30x30	70x100	1,5	20	c	m	y	k		700	12:00	12:20	20								0	20
60	09.05.05	niş	dergi	6.f ön	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	20	c	m	y	k		8400	13:30	14:15	45								0	45
61	09.05.05	niş	dergi	6.f ar	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	25	c	m	y	k		8400	14:40	15:50	70								0	70
62	09.05.05	niş	dergi	7.f ön	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8400	16:15	17:25	70								0	70
63	09.05.05	niş	dergi	7.f ar	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8400	17:45	18:30	45								0	45
64	09.05.05	niş	dergi	8.f ön	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8400	18:45	19:50	65	KTT	5						5	60
65	09.05.05	niş	dergi	8.f ar	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8400	21:00	22:00	60								0	60
66	09.05.05	niş	dergi	9.f ön	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	20	c	m	y	k		8400	22:20	23:30	70	KTT	5						5	65
67	09.05.05	niş	dergi	9.f ar	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	20	c	m	y	k		8400	23:50	00:45	55								0	55
68	10.05.05	niş	dergi	10.f ön	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8400	01:10	02:15	65	KTT	5						5	60
69	10.05.05	niş	dergi	10.f ar	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8400	02:30	03:25	55								0	55
70	10.05.05	lida	liste	2.f ön	1.hm	90	a4	64x90	1,5	20				k		6540	10:00	10:45	45								0	45

71	10.05.05	lida	liste	2.f ar	1.hm	90	a4	64x90	1,5	10			k		6540	11:00	11:45	45								0	45
72	10.05.05	lida	liste	3.f ön	1.hm	90	a4	64x90	1,5	10			k		6540	12:00	12:40	40								0	40
73	10.05.05	lida	liste	3.f ar	1.hm	90	a4	64x90	1,5	10			k		6540	14:00	14:45	45								0	45
74	10.05.05	lida	liste	7.f ön	1.hm	90	a4	64x90	1,5	10			k		6540	15:05	15:40	35								0	35
75	10.05.05	lida	liste	7.f ar	1.hm	90	a4	64x90	1,5	10			k		6540	15:55	16:45	50								0	50
76	10.05.05	lida	liste	8.f ön	1.hm	90	a4	64x90	1,5	10			k		6540	17:00	17:30	30								0	30
77	10.05.05	lida	liste	8.f ar	1.hm	90	a4	64x90	1,5	10			k		6540	17:45	18:30	45								0	45
78	10.05.05	isina	bülten	ön	MK	115	23,5x33,5	70x100	1,5	15	c	m	y	k		1950	19:00	19:20	20							0	20
79	10.05.05	isina	bülten	arka	MK	115	23,5x33,5	70x100	1,5	20	c	m	y	k		1950	20:00	20:20	20							0	20
80	10.05.05	oriflame	gazete	revolta	MK	80	25,9x35,9	57x82	1,5	20	c	m	y	k		4725	22:00	22:40	40							0	40
81	11.05.05	polar	katalog	ön	P.K	115	23,5x33,5	70x100	1,5	15	c	m	y	k		7500	10:30	11:30	60	KITT	4					4	56
82	11.05.05	polar	katalog	arka	P.K	115	23,5x33,5	70x100	1,5	10	c	m	y	k		7500	11:45	12:40	55	KRY	7					7	48
83	11.05.05	marjinal	klasör	ön	MK	170	36x66	70x100	1,5	20	c	m	y	k		600	13:50	14:05	15							0	15
84	11.05.05	marjinal	klasör	arka	MK	170	36x66	70x100	1,5	10			k		600	14:30	14:45	15								0	15
85	12.05.05	10.köy	rehber-iç	1.f ön	MK	200	25x22	64x90	1,5	10	c	m	y	k		1000	11:00	11:25	25							0	25
86	12.05.05	10.köy	rehber-iç	1.f ar	MK	200	25x22	64x90	1,5	10	c	m	y	k		1000	11:45	12:05	20							0	20
87	12.05.05	grup tan	broşur	ön	MK	170	a4	70x100	1,5	20	c	m	y	k		10500	13:30	14:30	60							0	60
88	12.05.05	grup tan	broşur	arka	MK	170	a4	70x100	1,5	10	c	m	y	k		10500	14:40	15:45	65							0	65
89	12.05.05	polar	kul kl	3.f.ön	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	10			k		11500	16:00	17:10	70							0	70	
90	12.05.05	polar	kul kl	3.f.ar	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	10			k		11500	18:00	19:15	75							0	75	
91	12.05.05	polar	kul kl	revolta	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	10			k		11500	20:30	22:30	120	RKB	30					30	90	
92	12.05.05	polar	kitapçık	1.f ön	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	5			k		2000	22:45	23:05	20							0	20	
93	12.05.05	polar	kitapçık	1.f ar	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	5			k		2000	23:10	23:30	20							0	20	
94	12.05.05	polar	kitapçık	2.f.ön	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	5			k		2000	23:40	23:55	15							0	15	
95	13.05.05	polar	kitapçık	2.f.arka	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	5			k		2000	00:00	00:20	20							0	20	
96	13.05.05	polar	kitapçık2	1.f ön	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	5			k		4000	00:30	00:55	25							0	25	
97	13.05.05	polar	kitapçık2	1.f ar	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	5			k		4000	01:10	01:40	30							0	30	
98	13.05.05	uğur	1.dergi	1.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	30			k		2800	11:30	12:00	30	KITT	4					4	26	
99	13.05.05	uğur	1.dergi	1.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	10			k		2800	12:15	12:40	25							0	25	
100	13.05.05	uğur	1.dergi	2.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	10			k		2800	13:30	14:00	30							0	30	
101	13.05.05	uğur	1.dergi	2.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	10			k		2800	14:15	14:45	30	KITT	4					4	26	
102	13.05.05	uğur	2.dergi	1.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	5			k		2800	14:50	15:45	55	KITT	10					10	45	
103	13.05.05	uğur	2.dergi	1.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	5			k		2800	15:50	16:15	25							0	25	
104	13.05.05	uğur	2.dergi	2.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	5			k		2800	16:20	17:00	40	KITT	10					10	30	
105	13.05.05	uğur	2.dergi	2.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	5			k		2800	17:10	17:30	20							0	20	

106	13.05.05	uğur	3.dergi	1.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	5			k		2800	17:35	18:00	25								0	25
107	13.05.05	uğur	3.dergi	1.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	5			k		2800	18:05	18:45	40	KTT	4						4	36
108	13.05.05	uğur	3.dergi	2.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	5			k		2800	18:50	19:15	25								0	25
109	13.05.05	uğur	3.dergi	2.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	5			k		2800	19:20	20:00	40	KTT	5						5	35
110	13.05.05	uğur	4.dergi	1.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	5			k		2800	20:05	20:30	25								0	25
111	13.05.05	uğur	4.dergi	1.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	5			k		2800	20:35	21:05	30								0	30
112	13.05.05	uğur	4.dergi	2.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	10			k		2800	21:15	21:40	25								0	25
113	13.05.05	uğur	4.dergi	2.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	10			k		2800	23:00	23:30	30	KTT	5						5	25
114	13.05.05	uğur	5.dergi	1.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	5			k		2800	23:40	00:00	20								0	20
115	13.05.05	uğur	5.dergi	1.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	5			k		2800	00:05	00:30	25								0	25
116	13.05.05	uğur	5.dergi	2.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	5			k		2800	00:45	01:15	30								0	30
117	13.05.05	uğur	5.dergi	2.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	5			k		2800	01:30	02:05	35	KTT	5						5	30
118	13.05.05	uğur	kapaklar	revolta	P.K	135	18,5x27	57x82	1,5	10	c	m	y	k		700	03:30	04:10	40	RKB	25					25	15
119	14.05.05	interlink	katalog	revolta	P.K	170	10,5x26	64X90	1,5	20	c	m	y	k		27000	11:30	16:10	280	RKB	40	YAV	60			100	180
120	14.05.05	interlink	katalog	revolta	P.K	170	10,5x26	64X90	1,5	20	c	m	y	k		13000	17:00	18:45	45	RKB	40					40	5
121	16.05.05	10.köy	katalogiç	1.f ön	MK	170	27x36	57x82	1,5	30	c	m	y	k	ex v	750	10:45	11:50	65	CGY		EBY	30			30	35
122	16.05.05	10.köy	katalogiç	1.f ar	MK	170	27x36	57x82	1,5	25	c	m	y	k	ex v	750	12:15	12:45	30	CGY						0	30
123	16.05.05	10.köy	katalogiç	2.f ön	MK	170	27x36	57x82	1,5	20	c	m	y	k	ex v	750	14:05	14:35	30	CGY						0	30
124	16.05.05	10.köy	katalogiç	2.f ar	MK	170	27x36	57x82	1,5	20	c	m	y	k	ex v	750	15:00	15:40	40	CGY						0	40
125	16.05.05	10.köy	katalogiç	3.f ön	MK	170	27x36	57x82	1,5	20	c	m	y	k	ex v	750	16:00	16:45	45	CGY						0	45
126	16.05.05	10.köy	katalogiç	3.f ar	MK	170	27x36	57x82	1,5	20	c	m	y	k	ex v	750	17:05	17:50	45	CGY						0	45
127	16.05.05	10.köy	katalogiç	4.f ön	MK	170	27x36	57x82	1,5	20	c	m	y	k	ex v	750	18:10	18:50	40	CGY						0	40
128	16.05.05	10.köy	katalogiç	4.f ar	MK	170	27x36	57x82	1,5	20	c	m	y	k	ex v	750	19:10	19:40	30	CGY						0	30
129	17.05.05	yılko	brosur	ön	MK	250	21x29,7	64X90	1,5	20	c	m	y	k		1400	10:30	11:00	30							0	30
130	17.05.05	yılko	brosur	arka	MK	250	21x29,7	64X90	1,5	15	c	m	y	k		1400	11:15	11:40	25							0	25
131	19.05.05	matris	brosur	arka	MK	200	22,5x22,5	70x100	1,5	15	c	m	y	k		1250	13:30	13:50	20							0	20
132	20.05.05	nationalg	harita	arka	MK	115	62x88	70x100	1,5	15	c	m	y	k		2400	11:00	11:25	25	KTT	5					5	20
133	23.05.05	nursan	insert	ön	MK	170	38x80	57x82	1,5	20	c	m	y	k		20000	10:45	12:35	110							0	110
134	23.05.05	nationalg	foy	revolta	MK	115	14,85x21	64X90	1,5	10	c	m	y	k		2300	13:50	14:45	55	RKB	35					35	20
135	25.05.05	idol	brosur	revolta	P.K	170	29,7x42	64X90	1,5	15	c	m	y	k		1200	10:00	10:55	55	RKB	35					35	20
136	27.05.05	republica	dergi	1.f ön	P.K	90	23x30	70x100	1,5	15	c	m	y	k		20000	11:00	13:00	90							0	90
137	27.05.05	republica	dergi	1.f ar	P.K	90	23x30	70x100	1,5	10	c	m	y	k		20000	14:00	15:54	114	KTT	4					4	110
138	27.05.05	republica	dergi	4.f ön	P.K	90	23x30	70x100	1,5	10	c	m	y	k		20000	16:30	18:30	120							0	120
139	27.05.05	republica	dergi	4.f ar	P.K	90	23x30	70x100	1,5	10	c	m	y	k		20000	18:40	20:40	120							0	120
140	27.05.05	republica	dergi	5.f ön	P.K	90	23x30	70x100	1,5	10	c	m	y	k		20000	21:15	23:05	110							0	110
141	28.05.05	republica	dergi	5.f ar	P.K	90	23x30	70x100	1,5	10	c	m	y	k		20000	23:30	01:14	104	KTT	4					4	100
142	28.05.05	republica	dergi	7.f ön	P.K	90	23x30	70x100	1,5	10	c	m	y	k		20000	02:00	03:40	100							0	100

143	28.05.05	republica	dergi	7.far	P.K	90	23x30	70x100	1,5	15	c	m	y	k		20000	04:15	06:15	120								0	120
144	28.05.05	republica	dergi	8.fön	P.K	90	23x30	70x100	1,5	15	c	m	y	k		20000	09:30	11:30	120								0	120
145	28.05.05	republica	dergi	8.far	P.K	90	23x30	70x100	1,5	15	c	m	y	k		20000	11:45	13:35	110								0	110
146	28.05.05	republica	dergi	11.fön	P.K	90	23x30	70x100	1,5	15	c	m	y	k		20000	14:15	16:05	110								0	110
147	28.05.05	republica	dergi	11.far	P.K	90	23x30	70x100	1,5	15	c	m	y	k		20000	16:30	18:20	110								0	110
148	14.07.05	boyut	katalog	1.fön	MK	300	13,5x16	64x90	1,5	20	c	m	y	k		7200	11:00	11:50	50								0	50
149	14.07.05	boyut	katalog	1.far	MK	300	13,5x16	64x90	1,5	20	c	m	y	k		7200	12:10	12:50	40								0	40
150	14.07.05	boyut	katalog	2.fön	MK	300	13,5x16	64x90	1,5	20	c	m	y	k		7200	13:45	14:30	45								0	45
151	14.07.05	boyut	katalog	2.far	MK	300	13,5x16	64x90	1,5	20	c	m	y	k		7200	14:50	15:30	40								0	40
152	15.07.05	niş	dergi	iç	P.K	90	a4	64x90	1,5	15	c	m	y	k		120	10:00	10:20	20	KIT	4						4	16
153	15.07.05	niş	dergi	iç	P.K	90	a4	64x90	1,5	20	c	m	y	k		120	10:40	11:00	20	KIT	4						4	16
154	15.07.05	niş	dergi	iç	P.K	90	a4	64x90	1,5	20	c	m	y	k		120	11:25	11:45	20	KIT	4						4	16
155	15.07.05	niş	dergi	iç	P.K	90	a4	64x90	1,5	15	c	m	y	k		120	12:00	12:20	20	KIT	4						4	16
156	15.07.05	niş	dergi	iç	P.K	90	a4	64x90	1,5	20	c	m	y	k		120	13:30	13:45	15	KIT	4						4	11
157	15.07.05	marjinal	foy	ön	MK	200		64x90	1,5	25	c	m	y	k		1000	14:00	14:45	45	KIT	4			KLD	4	8	37	
158	15.07.05	marjinal	foy	arka	MK	200		64x90	1,5	20	c	m	y	k		1000	15:10	16:15	65	KRY	10					10	55	
159	18.07.05	toprak	brosur		MK	200		70x100	1,5	45	c	m	y	k		9900	10:00	12:30	150	KIT	12					12	138	
160	18.07.05	10. köy	brosur	revolta	P.K	250		64x90	1,5	25	c	m	y	k		2500	02:00	03:10	70	RKB	30					30	40	
161	18.07.05	10. köy	brosur	revolta	P.K	250		64x90	1,5	20	c	m	y	k		1500	04:00	05:15	75	RKB	30					30	45	
162	19.07.05	polar	donkart		AB	240		70x100	1,5	30	c	m	y	k		300	11:00	11:15	15	KIT	4			KLD	4	8	7	
163	19.07.05	polar	afiş		P.K	170		70x100	1,5	30	c	m	y	k		300	01:30	01:45	15	KIT	4					4	11	
164	19.07.05	polar	afiş		P.K	170		70x100	1,5	20	c	m	y	k		300	02:10	02:30	20	KIT	5					5	15	
165	19.07.05	polar	brosur		P.K	115		70x100	1,5	20	c	m	y	k		6666	02:45	06:00	195	KYY	60			MGB	90	150	45	
166	20.07.05	zebra	poster		kraft	90		70x100	1,5	30	c	m	y	k		61500	09:30	20:30	660	YAV	60					60	600	
167	21.07.05	zebra	poster		kraft	90		70x100	1,5	20	c	m	y	k		61500	09:30	20:30	660	YAV	60					60	600	
168	22.07.05	ersoy	bulten	ön	P.K	135	15	70x100	1,5	30	c	m	y	k		3000	21:30	22:30	60	KIT	4	KLD			4	8	52	
169	22.07.05	ersoy	bulten	arka	P.K	135	10	70x100	1,5	20	c	m	y	k		3000	23:20	00:00	40	KIT	4	KLD			4	8	32	
170	22.07.05	10. köy	foy		P.K	115		57x82	1,5	20	c	m	y	k		7500	01:30	02:30	60	KIT	8	KLD			4	12	48	
171	25.07.05	rationalg	harita	arka	MK	115		57x82	1,5	30	c	m	y	k		67100	09:30	20:30	660	YAV	60	KIT	5	MGB	60	125	535	
172	26.07.05	toprak	brosur		MK	200		70x100	1,5	45	c	m	y	k		4000	10:00	10:40	40							0	40	
173	26.07.05	yılko	brosur	ön	MK	250	21x29,7	64x90	1,5	25	c	m	y	k		5200	11:10	11:55	45							0	45	
174	26.07.05	yılko	brosur	arka	MK	250	21x29,7	64x90	1,5	25	c	m	y	k		5200	13:30	14:05	35							0	35	

EK 16

2. VERİLER / 70*100 – 2. BASKI MAKİNESİ VARDİYA RAPORU

No	Tarih	Firma	İşin cinsi	özellik	Kağıt Cinsi	G	Kapalı EnxBoy	Tabaka EnxBoy	M	Dak									Br.Ür.	Drş	dak	Drş	dak	Drş	dak	Toplam	Net Ür.
																			sür.dk	Ndn	Drş	Ndn	Drş	Ndn	Drş	Drş.dk	sür.dk
1	25.04.05	oriflame	sip.for	revolta	1.hm	90	a4	64x90	1,5	35					ex	50000	11:00	19:00	600	YAV	60	RKB	45			105	495
2	25.04.05	probil	brosur	ön	M.K	170	a4	64x90	1,5	15	c	m	y	k		1000	20:00	20:40	40							0	40
3	25.04.05	probil	brosur	arka	M.K	170	a4	64x90	1,5	20	c	m	y	k		1000	21:00	21:25	25							0	25
4	26.04.05	çağdaş	rapor	1.f ön	M.K	170	a4	64x90	1,5	20	c	m	y	k		500	10:05	10:25	20							0	20
5	26.04.05	çağdaş	rapor	2.f ön	M.K	170	a4	64x90	1,5	15	c	m	y	k		500	10:40	10:55	15							0	15
6	26.04.05	çağdaş	rapor	1.f ar	M.K	170	a4	64x90	1,5	15	c	m	y	k		500	11:15	11:30	15							0	15
7	26.04.05	çağdaş	rapor	2.f ar	M.K	170	a4	64x90	1,5	15	c	m	y	k		500	11:45	12:05	20							0	20
8	27.04.05	vitralan		revolta	M.K	200	a4	64x90	1,5	20	c	m	y	k		1000	11:30	12:25	55	RKB	30					30	25
9	27.04.05	çağdaş	brosur	revolta	M.K	200	a4	64x90	1,5	10	c	m	y	k		1000	14:40	15:40	60	RKB	35					35	25
10	27.04.05	vesdari	brosur	ön	P.K	90	16,5x23,5	70x100	1,5	20	c	m	y	k		30000	16:10	19:40	210							0	210
11	28.04.05	oriflame	dergi	ön	M.K	115	a4	70x100	1,5	25	c	m	y	k		16500	21:00	22:30	90							0	90
12	28.04.05	oriflame	dergi	arka	M.K	115	a4	70x100	1,5	25	c	m	y	k		16500	23:30	01:15	105	KTT	5	KTT	5			10	95
13	29.04.05	boyut	katalog	1.fön	M.K	300	13,5x16	64x90	1,5	20	c	m	y	k		3000	02:00	02:30	30							0	30
14	29.04.05	boyut	katalog	1.far	M.K	300	13,5x16	64x90	1,5	15	c	m	y	k		3000	02:45	03:15	30							0	30
15	29.04.05	boyut	katalog	2.fön	M.K	300	13,5x16	64x90	1,5	15	c	m	y	k		3000	03:40	04:10	30							0	30
16	29.04.05	boyut	katalog	2.far	M.K	300	13,5x16	64x90	1,5	15	c	m	y	k		3000	04:30	04:55	25							0	25
17	30.04.05	erensoy	poster		A.B	240	68x98	70x100	1,5	20	c	m	y	k		50	10:00	10:10	10							0	10
18	30.04.05	polar	sticker		kuşe	DG		64x90	1,5	10				k		200	10:25	10:35	10							0	10
19	30.04.05	cc	flyer	ön	M.K	135	11x16	64x90	1,5	15	c	m	y	k		1000	10:50	11:15	25							0	25
20	30.04.05	cc	flyer	arka	M.K	135	11x16	64x90	1,5	10	c	m	y	k		1000	11:25	11:45	20							0	20
21	02.05.05	yeniyüz	katalog	4.f ön	P.K	170		70x100	1,5	20	c	m	y	k		1000	10:00	10:25	25							0	25
22	02.05.05	yeniyüz	katalog	4.f ar	P.K	170		70x100	1,5	15	c	m	y	k		1000	10:40	11:20	40							0	40
23	02.05.05	vesdari	brosur	1.tipön	P.K	170	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		1000	11:35	12:05	30							0	30
24	02.05.05	vesdari	brosur	1.tipar	P.K	170	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		1000	12:20	12:50	30							0	30
25	02.05.05	vesdari	brosur	2.tipön	P.K	170	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		1000	14:00	14:35	35							0	35
26	02.05.05	vesdari	brosur	2.tipar	P.K	170	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		1000	14:50	15:20	30							0	30
27	02.05.05	free-coo	katalog	2.f ön	M.K	170		70x100	1,5	15	c	m	y	k		5000	16:00	16:45	45							0	45
28	02.05.05	free-coo	katalog	2.f arka	M.K	170		70x100	1,5	15	c	m	y	k		5000	17:00	17:40	40							0	40
29	04.05.05	polar	afiş		P.K	170	68x98	70x100	1,5	20	c	m	y	k		875	19:00	19:20	20							0	20
30	04.05.05	orkide	katalog	1.f ön	P.K	135	a4	70x100	1,5	20	c	m	y	k		5500	20:30	21:10	40							0	40

31	04.05.05	orkide	katalog	1.f ar	P.K	135	a4	70x100	1,5	20	c	m	y	k		5500	21:30	22:10	40								0	40
32	05.05.05	keşişim	dergi	1.f ön	M.K	115	24x34	70x100	1,5	20	c	m	y	k		6500	13:30	14:15	45								0	45
33	05.05.05	keşişim	dergi	1.f ar	M.K	115	24x34	70x100	1,5	20	c	m	y	k		6500	14:35	15:15	40								0	40
34	05.05.05	keşişim	dergi	2.f ön	M.K	115	24x34	70x100	1,5	20	c	m	y	k		6500	15:35	16:30	55	KTT	5						5	50
35	05.05.05	keşişim	dergi	2.f arka	M.K	115	24x34	70x100	1,5	20	c	m	y	k		6500	16:50	17:40	50	KTT	5						5	45
36	05.05.05	keşişim	dergi	3.f ön	M.K	115	24x34	70x100	1,5	20	c	m	y	k		6500	18:00	18:40	40								0	40
37	05.05.05	keşişim	dergi	3.f arka	M.K	115	24x34	70x100	1,5	20	c	m	y	k		6500	19:00	19:40	40								0	40
38	06.05.05	utayburn	faal rap	3.f ön	M.K	170	a4	64X90	1,5	20	c	m	y	k	ex	400	10:00	10:45	45	CGY		EBY	15				15	30
39	06.05.05	utayburn	faal rap	3.f ar	M.K	170	a4	64X90	1,5	15	c	m	y	k	ex	400	11:00	11:20	20	CGY							0	20
40	06.05.05	utayburn	faal rap	4.f ön	M.K	170	a4	64X90	1,5	15	c	m	y	k	ex	400	11:35	12:05	30	CGY							0	30
41	06.05.05	utayburn	faal rap	4.f ar	M.K	170	a4	64X90	1,5	15	c	m	y	k	ex	400	12:20	13:00	40	CGY							0	40
42	06.05.05	interlink	katalog	revolta	P.K	170	10,5x26	64X90	1,5	20	c	m	y	k		27000	14:30	18:00	210	RKB	35						35	175
43	06.05.05	ünite	ktpçk1.t	ön	1.hm	90	8,6x13,6	64X90	1,5	20				k		750	18:25	18:37	12								0	12
44	06.05.05	ünite	ktpçk1.t	arka	1.hm	90	8,6x13,6	64X90	1,5	10				k		750	18:50	19:05	15								0	15
45	06.05.05	ünite	ktpçk2.t	ön	1.hm	90	8,6x13,6	64X90	1,5	15				k		1000	20:00	20:15	15								0	15
46	06.05.05	ünite	ktpçk2.t	arka	1.hm	90	8,6x13,6	64X90	1,5	10				k		1000	20:25	20:40	15								0	15
47	06.05.05	buğday	dergi	3.f ön	enzo	70	23,5x28,5	70x100	1,5	20	c	m	y	k		8720	21:00	22:40	100								0	100
48	06.05.05	buğday	dergi	3.f arka	enzo	70	23,5x28,5	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8720	23:00	01:00	120								0	120
49	07.05.05	buğday	dergi-ek	ön	enzo	70	22x27,7	70x100	1,5	15	c	m	y	k		2400	01:35	03:10	95								0	95
50	07.05.05	buğday	dergi-ek	arka	enzo	70	22x27,7	70x100	1,5	15	c	m	y	k		2400	09:50	12:05	135	KTT	10	MGE	30				40	95
51	07.05.05	yılko	bülten	ön	M.K	170	a4	64x90	1,5	20	c	m	y	k		3700	13:30	13:55	25								0	25
52	07.05.05	yılko	bülten	arka	M.K	170	a4	64x90	1,5	15	c	m	y	k		3700	14:10	14:35	25								0	25
53	09.05.05	niş	dergi	1.f ön	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	25	c	m	y	k		8400	13:30	14:30	60								0	60
54	09.05.05	niş	dergi	1.f ar	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8400	14:45	15:55	70	KTT	6						6	64
55	09.05.05	niş	dergi	2.f ön	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8400	16:10	17:05	55	KTT	5						5	50
56	09.05.05	niş	dergi	2.f ar	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8400	17:30	18:35	65	KTT	5						5	60
57	09.05.05	niş	dergi	3.f ön	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8400	18:50	19:45	55								0	55
58	09.05.05	niş	dergi	3.f ar	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8400	20:30	21:40	70								0	70
59	09.05.05	niş	dergi	4.f ön	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8400	22:05	22:50	45								0	45
60	09.05.05	niş	dergi	4.f arka	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8400	23:05	00:10	65	KTT	5						5	60
61	10.05.05	niş	dergi	5.f ön	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8400	00:40	01:40	60	KTT	5						5	55
62	10.05.05	niş	dergi	5.f arka	kuşe	OG	a4	70x100	1,5	15	c	m	y	k		8400	02:00	03:10	70								0	70
63	10.05.05	lida	liste	1.f ön	1.hm	90	a4	64x90	1,5	25				k		6540	09:30	10:10	40								0	40
64	10.05.05	lida	liste	1.f ar	1.hm	90	a4	64x90	1,5	15				k		6540	10:30	11:15	45								0	45

65	10.05.05	lida	liste	4.f ön	1.hm	90	a4	64x90	1,5	15				k			6540	11:40	12:20	40							0	40
66	10.05.05	lida	liste	4.f ar	1.hm	90	a4	64x90	1,5	15				k			6540	13:30	14:10	40							0	40
67	10.05.05	lida	liste	5.f ön	1.hm	90	a4	64x90	1,5	15				k			6540	14:25	15:10	45							0	45
68	10.05.05	lida	liste	5.f ar	1.hm	90	a4	64x90	1,5	15				k			6540	15:35	16:10	35							0	35
69	10.05.05	lida	liste	6.f ön	1.hm	90	a4	64x90	1,5	15				k			6540	16:25	17:05	40							0	40
70	10.05.05	lida	liste	6.f ar	1.hm	90	a4	64x90	1,5	15				k			6540	17:20	17:55	35							0	35
71	10.05.05	10. köy	broşur	revolta	P.K	250	a4	64X90	1,5	30	c	m	y	k	ex		2750	18:45	20:15	90	RKB	30	CGY		EBY	20	50	40
72	10.05.05	republica	broşur	revolta	1.hm	120	14,85x21	64X90	1,5	10				k	ex		340	21:00	21:25	25	RKB	15					15	10
73	10.05.05	republica	broşur	ön	1.hm	120	14,85x21	64X90	1,5	5				k	ex		340	21:30	21:40	10							0	10
74	10.05.05	republica	broşur	arka	1.hm	120	14,85x21	64X90	1,5	5				k	ex		340	21:45	21:55	10							0	10
75	11.05.05	polar	katalog	revolta	P.K	115	23,5x33,5	70x100	1,5		c	m	y	k			3750	10:00	10:30	30							0	30
76	11.05.05	polar	broşur	ön	1.hm	70	17,5x24	57x82	1,5	20				k			7600	11:05	12:40	95							0	95
77	11.05.05	polar	broşur	arka	1.hm	70	17,5x24	57x82	1,5	10				k			7600	13:45	15:25	100							0	100
78	12.05.05	bilgi	dosya		M.K	350	32x88	35x100	1,5	20	c	m	y	k			900	10:05	10:25	20							0	20
79	12.05.05	10.köy	rehber-iç	2.f.ön	M.K	200	25x22	64x90	1,5	20	c	m	y	k			1000	10:45	11:05	20							0	20
80	12.05.05	10.köy	rehber-iç	2.f.arka	M.K	200	25x22	64x90	1,5	15	c	m	y	k			1000	11:20	11:45	25							0	25
81	12.05.05	polar	kul kul	1.f.ön	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	20				k			11500	12:05	14:35	150	YAV	60				60	90	
82	12.05.05	polar	kul kul	1.f.ar	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	15				k			11500	15:20	16:40	80						0	80	
83	12.05.05	polar	kul kul	2.f.ön	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	15				k			11500	17:30	19:00	90						0	90	
84	12.05.05	polar	kul kul	2.f.ar	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	15				k			11500	21:00	22:15	75						0	75	
85	12.05.05	polar	kitapçık	3.f.ön	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	15				k			2000	23:15	23:40	25						0	25	
86	13.05.05	polar	kitapçık	3.f.ar	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	15				k			2000	00:00	00:25	25						0	25	
87	13.05.05	polar	kitapçık	revolta	1.hm	70	12,5x18,5	41x57	1,5	10				k			500	00:40	01:30	50	RKB	30				30	20	
88	13.05.05	polar	kitapçık	2.f.ön	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	10				k			4000	01:40	02:15	35						0	35	
89	13.05.05	polar	kitapçık	2.f.ar	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	15				k			4000	02:30	03:00	30						0	30	
90	13.05.05	polar	kitapçık	revolta	1.hm	70	12,5x18,5	57x82	1,5	15				k			4000	04:00	05:00	60	RKB	30				30	30	
91	13.05.05	uğur	6.dergi	1.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	25				k			2800	11:30	11:55	25						0	25	
92	13.05.05	uğur	6.dergi	1.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	15				k			2800	12:10	12:50	40	KTT	4				4	36	
93	13.05.05	uğur	6.dergi	2.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	15				k			2800	13:45	14:20	35						0	35	
94	13.05.05	uğur	6.dergi	2.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	15				k			2800	14:35	15:05	30						0	30	
95	13.05.05	uğur	7.dergi	1.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	15				k			2800	15:30	15:50	20						0	20	
96	13.05.05	uğur	7.dergi	1.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	15				k			2800	16:10	16:35	25						0	25	
97	13.05.05	uğur	7.dergi	2.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	15				k			2800	16:50	17:20	30						0	30	
98	13.05.05	uğur	7.dergi	2.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	15				k			2800	17:35	18:10	35	KTT	5				5	30	
99	13.05.05	uğur	8.dergi	1.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	15				k			2800	18:25	18:55	30						0	30	

100	13.05.05	uğur	8.dergi	1.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	15			k		2800	19:10	19:45	35								0	35
101	13.05.05	uğur	8.dergi	2.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	10			k		2800	21:10	21:40	30	KTT	4						4	26
102	13.05.05	uğur	8.dergi	2.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	10			k		2800	21:50	22:25	35								0	35
103	13.05.05	uğur	9.dergi	1.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	10			k		2800	23:00	23:25	25								0	25
104	13.05.05	uğur	9.dergi	1.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	10			k		2800	23:35	00:00	25								0	25
105	14.05.05	uğur	9.dergi	2.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	10			k		2800	00:15	00:40	25								0	25
106	14.05.05	uğur	9.dergi	2.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	10			k		2800	00:50	01:20	30	KTT	5						5	25
107	14.05.05	uğur	10.dergi	1.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	10			k		2800	01:40	02:05	25								0	25
108	14.05.05	uğur	10.dergi	1.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	10			k		2800	02:15	02:40	25								0	25
109	14.05.05	uğur	10.dergi	2.f ön	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	10			k		2800	03:00	03:40	40								0	40
110	14.05.05	uğur	10.dergi	2.f ar	1.hm	60	18,5x27	57x82	1,5	10			k		2800	03:50	04:25	35								0	35
111	14.05.05	uğur	kapaklar	ön	P.K	135	18,5x27	57x82	1,5	15	c	m	y	k		2800	04:40	05:05	25							0	25
112	14.05.05	uğur	kapaklar	arka	P.K	135	18,5x27	57x82	1,5	10			k		2800	05:15	05:40	25								0	25
113	14.05.05	düzey	kartela		A.B	250	31x95	70x100	1,5	30	c	m	y	k	ex	1400	10:00	11:00	60	CGY		EBY	15			15	45
114	16.05.05	10.köy	katalogiç	5.f ön	M.K	170	27x36	57x82	1,5	35	c	m	y	k	ex v	750	10:45	11:30	45	CGY						0	45
115	16.05.05	10.köy	katalogiç	5.f ar	M.K	170	27x36	57x82	1,5	30	c	m	y	k	ex v	750	12:00	12:45	45	CGY						0	45
116	16.05.05	10.köy	katalogiç	6.f ön	M.K	170	27x36	57x82	1,5	25	c	m	y	k	ex v	750	14:00	14:40	40	CGY						0	40
117	16.05.05	10.köy	katalogiç	6.f ar	M.K	170	27x36	57x82	1,5	25	c	m	y	k	ex v	750	15:05	15:35	30	CGY						0	30
118	16.05.05	10.köy	katalogiç	7.f ön	M.K	170	27x36	57x82	1,5	25	c	m	y	k	ex v	750	16:00	16:30	30	CGY						0	30
119	16.05.05	10.köy	katalogiç	7.f ar	M.K	170	27x36	57x82	1,5	25	c	m	y	k	ex v	750	17:00	17:40	40	CGY						0	40
120	16.05.05	10.köy	katalogiç	revolta	M.K	170	27x36	57x82	1,5	25	c	m	y	k	ex v	750	18:15	19:10	55	CGY		RKB	20			20	35
121	17.05.05	idol	brosur	ön	M.K	200		64x90	1,5	30	c	m	y	k		5800	14:00	14:55	55	KLD	5	KTT	5			10	45
122	17.05.05	idol	brosur	arka	M.K	200		64x90	1,5	30	c	m	y	k		5800	15:25	16:25	60	KLD	5	KTT	5	KRY	10	20	40
123	19.05.05	matris	brosur	ön	M.K	200	22,5x22,5	70x100	1,5	20	c	m	y	k		1250	14:00	14:30	30							0	30
124	20.05.05	zebra	kutu		A.B	240	52x97	70x100	1,5	15				ex ex	350	11:00	11:30	30	EBY	20						20	10
125	20.05.05	nationalg	harita	ön	M.K	115	62x88	70x100	1,5	20	c	m	y	k		2400	12:00	12:50	50	THY	30					30	20
126	23.05.05	nursan	insert	arka	M.K	170	38x80	57x82	1,5	15	c	m	y	k		20000	11:00	13:45	165	YAV	60					60	105
127	23.05.05	republica	davetiye		A.B	350	35x35	70x100	1,5	20	c	m	y	k		185	14:35	14:45	10							0	10
128	23.05.05	republica	zarf		M.K	250	48,3x73,6	64x90	1,5	20	c	m	y	k		185	15:05	15:15	10							0	10
129	24.05.05	tanıtım	afiş		M.K	170	68x98	70x100	1,5	20	c	m	y	k		1000	15:00	15:30	30							0	30
130	24.05.05	tanıtım	afiş		M.K	170	33x48	70x100	1,5	20	c	m	y	k		500	15:50	16:05	15							0	15
131	24.05.05	tanıtım	etiket	ön	özel	DG	50x70	70x100	1,5	25	c	m	y	k	ex ex	2000	16:30	17:30	60	CGY		EBY	20			20	40
132	24.05.05	tanıtım	etiket	arka	özel	DG	50x70	70x100	1,5	25	c	m	y	k	ex ex	2000	18:00	18:50	50	CGY						0	50
133	25.05.05	taç	takvim	ön	M.K	300	16,5x20	64x90	1,5	20	c	m	y	k		875	10:00	10:15	15							0	15
134	25.05.05	taç	takvim	arka	M.K	300	16,5x20	64x90	1,5	15	c	m	y	k		875	10:30	10:45	15							0	15

135	27.05.05	republica	dergi	2.fön	P.K	90	23x30	70x100	1,5	25	c	m	y	k			20000	10:00	11:40	100								0	100	
136	27.05.05	republica	dergi	2.far	P.K	90	23x30	70x100	1,5	15	c	m	y	k			20000	14:00	16:00	120									0	120
137	27.05.05	republica	dergi	3.fön	P.K	90	23x30	70x100	1,5	15	c	m	y	k			20000	16:30	18:40	130									0	130
138	27.05.05	republica	dergi	3.far	P.K	90	23x30	70x100	1,5	15	c	m	y	k			20000	20:00	22:00	120									0	120
139	27.05.05	republica	dergi	6.fön	P.K	90	23x30	70x100	1,5	15	c	m	y	k			20000	22:15	00:15	120									0	120
140	28.05.05	republica	dergi	6.far	P.K	90	23x30	70x100	1,5	15	c	m	y	k			20000	00:30	02:40	130	KTT	10							10	120
141	28.05.05	republica	dergi	9.fön	P.K	90	23x30	70x100	1,5	20	c	m	y	k			20000	03:30	05:20	110									0	110
142	28.05.05	republica	dergi	9.far	P.K	90	23x30	70x100	1,5	15	c	m	y	k			20000	06:15	08:10	115									0	115
143	28.05.05	republica	dergi	10.fön	P.K	90	23x30	70x100	1,5	15	c	m	y	k			20000	09:00	10:50	110									0	110
144	28.05.05	republica	dergi	10.far	P.K	90	23x30	70x100	1,5	15	c	m	y	k			20000	11:40	14:40	180	YAV	60							60	120
145	28.05.05	republica	dergi	12.fön	P.K	90	23x30	70x100	1,5	10	c	m	y	k			20000	15:30	17:15	105									0	105
146	28.05.05	republica	dergi	12.far	P.K	90	23x30	70x100	1,5	15	c	m	y	k			20000	18:15	20:50	155	KTT	10	VDY	25					35	120
147	15.07.05	marjinal	foy		MK	200		64x90	1,5	20				v			1000	18:25	19:00	35									0	35
148	18.07.05	republica	gazete	ön	1.hm	110		57x82	1,5	25	c	m	y	k			600	10:30	12:30	120	KTT	10							10	110
149	18.07.05	republica	gazete	revolta	1.hm	110		57x82	1,5	20	c	m	y	k			300	13:45	15:15	90	MGB	35	RKB	25					60	30
150	19.07.05	zebra	brosur	revolta	1.hm	250		70x100	1,5	45	c	m	y	k			55000	14:00	22:00	480	KLD	10	RKB	40	KZS	15		65	415	
151	19.07.05	zebra	brosur	revolta	1.hm	250		70x100	1,5	45	c	m	y	k			55000	23:00	07:45	480	KLD	10	RKB	40	KZS	15		65	415	
152	21.07.05	polar	kul kul	ön	1.hm	70		57x82	1,5	15				k			1000	22:40	23:00	20	KLD	10						10	10	
153	21.07.05	polar	kul kul	ön	1.hm	70		57x82	1,5	25				k			1000	23:30	23:40	10								0	10	
154	21.07.05	polar	kul kul	ön	1.hm	70		57x82	1,5	20				k			1000	00:00	00:10	10								0	10	
155	21.07.05	polar	kul kul	arka	1.hm	70		57x82	1,5	15				k			1000	00:25	00:40	15								0	15	
156	21.07.05	polar	kul kul	arka	1.hm	70		57x82	1,5	20				k			1000	01:00	01:15	15								0	15	
157	21.07.05	polar	kul kul	arka	1.hm	70		57x82	1,5	20				k			1000	02:15	02:30	15								0	15	
158	25.07.05	nationalg	harita		MK	115		57x82	1,5	45	c	m	y	k			67000	10:30	19:00	510	YAV	60	KAD	50	EAV	40		150	360	
159	25.07.05	nationalg	harita		MK	115		57x82	1,5	25	c	m	y	k			67000	21:00	13:30	270									0	270
160	26.07.05	polar	kul kul	f2ön	1.hm	90		57x82	1,5	10				k			3225	09:30	10:00	30	KLD	5	KTT	5				10	20	
161	26.07.05	polar	kul kul	f1arka	1.hm	90		57x82	1,5	10				k			3225	10:15	10:40	25	KLD	5	KTT	5				10	15	
162	26.07.05	polar	kul kul	f2arka	1.hm	90		57x82	1,5	10				k			3225	11:00	11:35	35	KLD	5	KTT	5				10	25	
163	26.07.05	polar	kul kul	f3arka	1.hm	90		57x82	1,5	10				k			3225	11:45	12:10	25	KTT	5						5	20	
164	27.07.05	idol	brosur	ön	MK	200		64x90	1,5	30	c	m	y	k			2000	15:00	15:30	30	KLD	5	KTT	5				10	20	
165	27.07.05	idol	brosur	arka	MK	200		64x90	1,5	30	c	m	y	k			2000	16:30	17:00	30	KLD	5	KTT	5	KRY	10		20	10	

EK 17

2. VERİLER / 50*70 BASKI MAKİNESİ VARDIYA RAPORU

No	Tarih	Firma	İşin cinsi	özellik	Kağıt Cinsi	Kağıt G.	Tabaka EnxBoy	M P	Dak MA	R	R	R	R	R	R	Tiraj	Başla	Bitiş	Br.Ür. sür.dk	Dış Ndh	dak Dış.Sür.	Dış Ndh	dak Dış.Sür.	Dış Ndh	dak Dış.Sür.	Toplam Dış.dk	Net Üt. sür.dk
1	26.04.2005	nursan	brosur	ön	MK	350	45x64	1,5	25	c	m	y	k			20000	10:00	12:00	120		0		0		0	0	120
2	26.04.2005	nursan	brosur	ar	MK	350	45x64	1,5	20	c	m	y	k			20000	12:20	15:30	190	YAV	60		0		0	60	130
3	26.04.2005	nursan	brosur	ön	MK	350	45x45	1,5	20	c	m	y	k			20000	15:50	18:10	140		0		0		0	0	140
4	26.04.2005	nursan	brosur	ar	MK	350	45x45	1,5	20	c	m	y	k			20000	18:30	20:35	125		0		0		0	0	125
5	26.04.2005	promat	dosya	ön	AB	300	50x70	1,5	20	c	m	y	k	ex		1550	21:15	21:50	35	EBY	15		0		0	15	20
6	26.04.2005	promat	dosya	ar	AB	300	50x70	1,5	5					ex		1550	22:00	22:35	35	EBY	10		0		0	10	25
7	26.04.2005	çağdaş	rapor	kap rev	MK	170	32x45	1,5	20	c	m	y	k	ex		500	23:00	23:45	45	RKB	30	EBY	10		0	40	5
8	27.04.2005	trend	gerçeğe	ön	P.K	350	32x45	1,5	20	c	m	y	k			500	00:05	00:15	10		0		0		0	0	10
9	27.04.2005	trend	gerçeğe	ar	P.K	350	32x45	1,5	15	c	m	y	k			500	00:30	00:45	15		0		0		0	0	15
10	27.04.2005	ersoy	kart	bilgi	AB	200	17,5x25	1,5	15	c	m	y	k			500	01:00	01:10	10		0		0		0	0	10
11	27.04.2005	ersoy	kart		AB	200	17,5x25	1,5	15	c	m	y	k			250	01:25	01:35	10		0		0		0	0	10
12	27.04.2005	mep col	brosur	ön	MK	200	45x64	1,5	20	c	m	y	k	v		3350	14:30	15:05	35		0		0		0	0	35
13	27.04.2005	mep col	brosur	ar	MK	200	45x64	1,5	15	c	m	y	k	v		3350	15:20	15:55	35		0		0		0	0	35
14	27.04.2005	ttnet	sticker		MK	90	25x35	1,5	15	c	m	y	k			500	16:10	16:20	10		0		0		0	0	10
15	27.04.2005	vitralan	antetli		1. hm	90	23x32	1,5	15				k	ex	ex	1000	16:35	17:20	45		0	EBY	20		0	20	25
16	27.04.2005	vitralan	dosya		MK	300	50x70	1,5	15				ex	ex	ex	1000	17:35	17:45	10		0		0		0	0	10
17	28.04.2005	poliwin	sticker		özel	55	25x35	1,5	10				k	ex		400	13:30	13:45	15	EBY	10		0		0	10	5
18	28.04.2005	poliwin	dosya	ön	AB	300	35x50	1,5	10				k	ex		1000	15:00	15:10	10		0		0		0	0	10
19	28.04.2005	poliwin	dosya	ar	AB	300	35x50	1,5	10				k	ex		1000	15:20	15:35	15		0		0		0	0	15
20	28.04.2005	poliwin	katalog	1.f ön	MK	170	50x70	1,5	20	c	m	y	k	ex		1500	21:00	21:30	30	EBY	10		0		0	10	20
21	28.04.2005	poliwin	katalog	1.f ar	MK	170	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex		1500	21:45	22:05	20		0		0		0	0	20
22	28.04.2005	poliwin	katalog	2.f ön	MK	170	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex		1500	22:20	22:50	30		0		0		0	0	30
23	28.04.2005	poliwin	katalog	2.f ar	MK	170	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex		1500	23:05	23:30	25		0		0		0	0	25
24	28.04.2005	poliwin	antetli		1. hm	110	32x45	1,5	20	c	m	y	k	ex		1000	23:50	00:10	20	EBY	10		0		0	10	10
25	29.04.2005	poliwin	katalog	3.f ön	MK	170	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex		1500	23:45	00:20	35		0		0		0	0	35
26	29.04.2005	poliwin	katalog	3.f ar	MK	170	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex		1500	00:35	01:15	40		0		0		0	0	40
27	29.04.2005	poliwin	katalog	4.f ön	MK	170	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex		1500	01:30	01:50	20		0		0		0	0	20
28	29.04.2005	poliwin	katalog	4.f ar	MK	170	50x70	1,5	20	c	m	y	k	ex		1500	02:10	02:35	25		0		0		0	0	25
29	29.04.2005	ünite	brosur	ön	P.K	250	35x50	1,5	25	c	m	y	k	ex		5000	10:25	11:15	50	EBY	10		0		0	10	40
30	29.04.2005	ünite	brosur	ar	P.K	250	35x50	1,5	20	c	m	y	k	ex		5000	11:35	12:20	45		0		0		0	0	45
31	29.04.2005	kibar hol	brosur	kapön	P.K	250	35x50	1,5	20	c	m	y	k	ex		2500	13:30	14:05	35	EBY	10		0		0	10	25
32	29.04.2005	ünite	brosur	rev	P.K	250	35x50	1,5	20	c	m	y	k	ex		5000	15:10	16:35	75	RKB	35		0		0	35	40
33	29.04.2005	livora	dergi		P.K	170	35x50	1,5	15	c	m	y	k			500	16:50	17:00	10		0		0		0	0	10

34	29.04.2005	kibar hol	broşur	kapar	P.K	250	35x50	1,5	15	c	m	y	k		2500	17:15	17:45	30		0		0		0		0	30
35	29.04.2005	bekki	kartvizit	ön	özel	280	23,3x33,3	1,5	20	c	m	y	k		450	18:05	18:15	10		0		0		0		0	10
36	29.04.2005	bekki	kartvizit	ar	özel	280	23,3x33,3	1,5	15	c	m	y	k		450	18:30	18:35	5		0		0		0		0	5
37	30.04.2005	toprak	dergi	ön	M.K	300	50x70	1,5	15	c	m	y	k		5000	11:00	11:40	40		0		0		0		0	40
38	30.04.2005	toprak	dergi	ar	M.K	300	50x70	1,5	15	c	m	y	k		5000	11:55	12:35	40		0		0		0		0	40
39	30.04.2005	erensoy	afiş		P.K	170	50x70	1,5	15	c	m	y	k		3000	13:50	14:10	20		0		0		0		0	20
40	30.04.2005	erensoy	afiş		P.K	170	35x50	1,5	15	c	m	y	k		3000	14:25	14:45	20		0		0		0		0	20
41	30.04.2005	polar	dönkart	ön	A.B	240	33x35	1,5	15	c	m	y	k		500	17:05	17:15	10		0		0		0		0	10
42	30.04.2005	polar	dönkart	ar	A.B	240	33x35	1,5	15	c	m	y	k		500	17:30	17:40	10		0		0		0		0	10
43	01.05.2005	orkide	broşur	ön	P.K	200	33x70	1,5	20	c	m	y	k	ex	750	14:00	14:25	25	EBY	15		0		0		15	10
44	01.05.2005	orkide	broşur	ar	P.K	200	33x70	1,5	20	c	m	y	k	ex	750	14:45	15:00	15		0		0		0		0	15
45	01.05.2005	orkide	flyer	rev	P.K	200	35x50	1,5	20	c	m	y	k	ex	1000	15:20	16:05	45	RKB	25		0		0		25	20
46	02.05.2005	yeni yüz	katalog	kaprev	M.K	350	50x70	1,5	20	c	m	y	k		1000	09:30	10:15	45	RKB	25		0		0		25	20
47	02.05.2005	free-coo	katalog	kapön	M.K	300	35x50	1,5	15	c	m	y	k		5000	10:30	11:00	30		0		0		0		0	30
48	02.05.2005	free-coo	katalog	kapar	M.K	300	35x50	1,5	15	c	m	y	k		5000	11:15	11:50	35		0		0		0		0	35
49	02.05.2005	vesdari	broşur	1kapön	P.K	170	35x50	1,5	15	c	m	y	k		1000	13:45	14:00	15		0		0		0		0	15
50	02.05.2005	vesdari	broşur	1kapar	P.K	170	35x50	1,5	15	c	m	y	k		1000	14:15	14:25	10		0		0		0		0	10
51	02.05.2005	vesdari	broşur	2kapön	P.K	170	35x50	1,5	15	c	m	y	k		1000	14:40	14:50	10		0		0		0		0	10
52	02.05.2005	vesdari	broşur	2kapar	P.K	170	35x50	1,5	15	c	m	y	k		1000	15:10	15:20	10		0		0		0		0	10
53	02.05.2005	ersoy	föy	rev	P.K	135	50x70	1,5	15	c	m	y	k	ex	900	19:00	19:20	20	EBY	10		0		0		10	10
54	03.05.2005	pozitif	afiş		P.K	170	35x50	1,5	15	c	m	y	k		2025	10:00	10:30	30		0		0		0		0	30
55	03.05.2005	toprak	bloknöt	kapön	A.B	240	35x50	1,5	15	c	m	y	k	ex	1000	10:50	11:05	15		0		0		0		0	15
56	03.05.2005	toprak	bloknöt	kapar	A.B	240	35x50	1,5	5					ex	1000	18:30	18:45	15		0		0		0		0	15
57	04.05.2005	stil	sticker		kuşe	90	25x35	1,5	15	c	m	y	k		185	11:20	11:30	10		0		0		0		0	10
58	04.05.2005	sponsor	kartonet		P.K	135	25x45	1,5	15	c	m	y	k		375	11:45	11:55	10		0		0		0		0	10
59	04.05.2005	grup tant	föy	rev	M.K	170	25x45	1,5	20	c	m	y	k		750	14:30	15:15	45	RKB	35		0		0		35	10
60	04.05.2005	grup tant	föy	rev	M.K	170	25x45	1,5	15	c	m	y	k		675	15:40	16:25	45	RKB	35		0		0		35	10
61	04.05.2005	roxy	insert	rev	P.K	170	32x45	1,5	15	c	m	y	k		1375	16:40	17:25	45	RKB	30		0		0		30	15
62	04.05.2005	pozitif	flyer	rev	M.K	350	35x50	1,5	15	c	m	y	k		10600	19:00	20:40	100	RKB	30		0		0		30	70
63	04.05.2005	interlink	katalog	rev	P.K	300	45x64	1,5	15	c	m	y	k		700	21:30	21:40	10		0		0		0		0	10
64	05.05.2005	polar	afiş		P.K	170	50x70	1,5	15	c	m	y	k		875	23:00	23:10	10		0		0		0		0	10
65	05.05.2005	orkide	katalog	rev	M.K	170	50x70	1,5	15	c	m	y	k		2750	11:00	12:05	65	RKB	40		0		0		40	25
66	05.05.2005	orkide	katalog	rev	M.K	135	50x70	1,5	20	c	m	y	k		2750	13:30	14:30	60	RKB	40		0		0		40	20
67	05.05.2005	kesişim	dergi	rev	M.K	250	50x70	1,5	20	c	m	y	k		6500	14:50	16:05	75	RKB	30		0		0		30	45
68	05.05.2005	roxy	insert	rev	P.K	170	32x45	1,5	15	c	m	y	k		2650	16:20	17:20	60	RKB	30		0		0		30	30
69	05.05.2005	repubica	afiş		M.K	170	35x50	1,5	25	c	m	y	k	ex	500	18:00	18:10	10	EBY	10		0		0		10	0
70	06.05.2005	utayburn	faal rap	rev	M.K	300	45x64	1,5	20	c	m	y	k	ex	400	01:30	02:15	45	RKB	15	EBY	10		0		25	20
71	06.05.2005	ünite	kitapçık2.	ön	1.hm	90	50x70	1,5	5				k		1000	03:00	03:20	20		0		0		0		20	
72	06.05.2005	ünite	kitapçık2.	ar	1.hm	90	50x70	1,5	5				k		1000	03:25	03:40	15		0		0		0		15	
73	06.05.2005	buğday	dergi	kapön	A.B	280	35x50	1,5	20	c	m	y	k		8800	10:30	11:20	50		0		0		0		0	50

74	06.05.2005	buğday	dergi	kapar	A.B	280	35x50	1,5	15	c	m	y	k		8800	11:35	12:20	45		0		0		0		0		45
75	06.05.2005	buğday	dergi	rev	enzo	70	50x70	1,5	15	c	m	y	k		3700	14:25	15:05	30	RKB	15		0		0		0		15
76	06.05.2005	buğday	dergi-ek	kapön	özel	140	35x50	1,5	15	c	m	y	k		2500	15:25	15:45	20		0		0		0		0		20
77	06.05.2005	buğday	dergi-ek	kapön	özel	140	35x50	1,5	15	c	m	y	k		2500	16:00	16:20	20		0		0		0		0		20
78	06.05.2005	zebra	sticker		kuşe	90	25x35	1,5	15	c	m	y	k		550	16:35	16:50	15		0		0		0		0		15
79	07.05.2005	çilek	brosur	1.f ön	P.K	135	45x64	1,5	30	c	m	y	k		42000	01:05	05:05	240		0		0		0		0		240
80	07.05.2005	çilek	brosur	1.f ar	P.K	135	45x64	1,5	20	c	m	y	k		42000	05:25	09:25	240		0		0		0		0		240
81	07.05.2005	çilek	brosur	2.f ön	P.K	135	45x64	1,5	20	c	m	y	k		42000	09:45	14:35	290	YAV	60		0		0		0		60
82	07.05.2005	çilek	brosur	2.f ar	P.K	135	45x64	1,5	15	c	m	y	k		42000	14:50	18:50	240		0		0		0		0		240
83	07.05.2005	çilek	brosur	3.f ön	P.K	135	45x64	1,5	15	c	m	y	k		42000	19:10	23:40	210		0		0		0		0		210
84	08.05.2005	çilek	brosur	3.f ar	P.K	135	45x64	1,5	15	c	m	y	k		42000	00:30	04:50	260		0		0		0		0		260
85	08.05.2005	eczacıbaşı	brosur	rev	M.K	170	45x64	1,5	15	c	m	y	k		350	06:00	06:25	25	RKB	15		0		0		0		15
86	09.05.2005	nis	dergi	rev	P.K	250	50x70	1,5	15	c	m	y	k		4200	13:30	14:00	30		0		0		0		0		30
87	09.05.2005	nis	dergi	ön	kuşe	DG	50x70	1,5	15	c	m	y	k		8400	14:15	15:15	60		0		0		0		0		60
88	09.05.2005	nis	dergi	ar	kuşe	DG	50x70	1,5	15	c	m	y	k		8400	15:30	16:35	65		0		0		0		0		65
89	09.05.2005	republica	bilet	ön	1. hm	160	25x35	1,5	30	c	m	y	k	ex	1500	17:50	18:40	50	CGY	0	EBY	20		0		0		20
90	09.05.2005	republica	bilet	ar	1. hm	160	25x35	1,5	30	c	m	y	k	ex	1500	19:10	19:30	20	CGY	0		0		0		0		20
91	10.05.2005	lida	listekap	ön	1.hm	90	64x90	1,5	25	c	m	y	k	ex	3000	11:00	11:50	50		0	EBY	20		0		0		20
92	10.05.2005	lida	listekap	ar	1.hm	90	64x90	1,5	25	c	m	y	k	ex	3000	12:15	12:35	20		0		0		0		0		20
93	10.05.2005	goodyear	garanti		M.K	90	50x70	1,5	15	c	m	y	k		1150	18:00	18:15	15		0		0		0		0		15
94	10.05.2005	republica	brosur	rev	1.hm	120	32x45	1,5	20	c	m	y	k		340	19:00	19:25	25	RKB	15		0		0		0		15
95	10.05.2005	republica	dosya		M.K	350	45x64	1,5	15	c	m	y	k		675	22:00	22:15	15		0		0		0		0		15
96	10.05.2005	düzey	etiket		A.B	350	25x35	1,5	20	c	m	y	k	ex	336	22:35	22:45	10		0		0		0		0		10
97	11.05.2005	polar	brosur	rev	1.hm	70	50x70	1,5	5				k		3800	01:00	01:40	40	RKB	15		0		0		0		15
98	11.05.2005	polar	katal.ar	kapön	P.K	170	50x70	1,5	15	c	m	y	k		2000	02:00	02:30	30		0		0		0		0		30
99	11.05.2005	polar	katalog	kapar	P.K	170	50x70	1,5	15	c	m	y	k		2000	02:55	03:30	35		0		0		0		0		35
100	11.05.2005	polar	katalog	kapön	P.K	170	50x70	1,5	15	c	m	y	k		1850	03:45	04:10	25		0		0		0		0		25
101	11.05.2005	polar	katalog	kapar	P.K	170	50x70	1,5	15	c	m	y	k		1850	04:25	04:55	30		0		0		0		0		30
102	11.05.2005	belediye	poster		1.hm	110	50x70	1,5	20	c	m	y	k		5000	06:00	06:40	40		0		0		0		0		40
103	11.05.2005	iz	stand		A.B	280	50x70	1,5	25	c	m	y	k		1650	09:30	09:45	15		0		0		0		0		15
104	11.05.2005	iz	stand		A.B	280	50x70	1,5	20	c	m	y	k		1595	10:05	10:20	15		0		0		0		0		15
105	11.05.2005	utayburn	crop		özel	330	50x70	1,5	5				k		2500	13:40	14:20	40		0		0		0		0		40
106	11.05.2005	zebra	yem.kut		A.B	250	50x70	1,5	20	c	m	y	k		675	15:15	15:25	10		0		0		0		0		10
107	11.05.2005	republica	davetiye	ön	A.B	350	23,3x33,3	1,5	20	c	m	y	k		1000	15:45	16:05	20		0		0		0		0		20
108	11.05.2005	republica	davetiye	ar	A.B	350	23,3x33,3	1,5	5				k		1000	16:10	16:25	15		0		0		0		0		15
109	11.05.2005	republica	zarf	ön	A.B	200	50x70	1,5	5				k		500	16:30	16:45	15		0		0		0		0		15
110	11.05.2005	republica	zarf	ar	A.B	200	50x70	1,5	5				k		500	16:50	17:00	10		0		0		0		0		10
111	11.05.2005	roxy	davetiye	rev	M.K	350	25x45	1,5	25	c	m	y	k		250	18:00	18:35	35	RKB	20		0		0		0		20
112	11.05.2005	belediye	cd cover		A.B	240	50x70	1,5	20	c	m	y	k	ex	2000	18:55	19:10	15		0		0		0		0		15
113	12.05.2005	10.köy	rehber-k	rev	M.K	300	50x70	1,5	15	c	m	y	k		250	14:20	14:50	30	RKB	20		0		0		0		20

114	12.05.2005	ttnet	cd cover		A.B	300	50x70	1,5	15	c	m	y	k		700	17:45	18:00	15		0		0		0	0	15
115	13.05.2005	PMR	brosur	ön	P.K	200	50x70	1,5	15	c	m	y	k		1900	11:25	11:45	20		0		0		0	0	20
116	13.05.2005	PMR	brosur	ar	P.K	200	50x70	1,5	20	c	m	y	k		1900	12:05	12:25	20		0		0		0	0	20
117	13.05.2005	polar	flyer	rev	P.K	115	32x45	1,5	20	c	m	y	k		1500	16:00	16:45	45	RKB	30		0		0	30	15
118	13.05.2005	pozitif	davetiye	ön	MK	350	32x45	1,5	20	c	m	y	k		600	17:05	17:15	10		0		0		0	0	10
119	13.05.2005	pozitif	davetiye	ar	MK	350	32x45	1,5	20	c	m	y	k		600	17:35	17:50	15		0		0		0	0	15
120	13.05.2005	pozitif	davetiye	ön	MK	350	32x45	1,5	20	c	m	y	k		375	18:10	18:20	10		0		0		0	0	10
121	13.05.2005	pozitif	davetiye	ar	MK	350	32x45	1,5	20	c	m	y	k		375	18:40	18:50	10		0		0		0	0	10
122	13.05.2005	polar	dönkart		A.B	240	50x70	1,5	20	c	m	y	k		800	19:10	19:20	10		0		0		0	0	10
123	14.05.2005	ünite	davetiye	ön	MK	350	32x45	1,5	20	c	m	y	k		375	10:30	10:45	15		0		0		0	0	15
124	14.05.2005	ünite	davetiye	ar	MK	350	32x45	1,5	20	c	m	y	k		375	11:05	11:15	10		0		0		0	0	10
125	16.05.2005	zebra	kart	rev	MK	250	23,3x33,3	1,5	20	c	m	y	k	ex	500	01:35	02:30	55	RKB	30	EBY	15		0	45	10
126	16.05.2005	zebra	a5 antetli		l.hm	110	32x45	1,5	20				k	ex	1000	02:50	03:25	35	EBY	20		0		0	20	15
127	16.05.2005	ünite	brosur1	ön	P.K	250	50x70	1,5	20	c	m	y	k		5500	10:00	10:40	40		0		0		0	0	40
128	16.05.2005	ünite	brosur1	ar	P.K	250	50x70	1,5	15	c	m	y	k		5500	10:55	11:35	40		0		0		0	0	40
129	16.05.2005	ünite	brosur2	rev	P.K	250	50x70	1,5	20	c	m	y	k	ex	1000	12:00	12:35	35	RKB	20		0		0	20	15
130	16.05.2005	ünite	brosur3	rev	P.K	250	50x70	1,5	20	c	m	y	k	ex	1000	13:50	14:30	40	RKB	20		0		0	20	20
131	16.05.2005	trend	davetiye	ön	A.B	350	25x70	1,5	10					ex	350	14:40	14:55	15		0		0		0	15	
132	16.05.2005	trend	davetiye	ön	A.B	350	25x70	1,5	5					ex	350	15:00	15:10	10		0		0		0	10	
133	16.05.2005	gruptant	föy	rev	MK	200	45x64	1,5	25	c	m	y	k	ex	2500	16:55	17:45	50	RKB	20	EBY	10		0	30	20
134	16.05.2005	gruptant	föy	rev	P.K	170	45x64	1,5	25	c	m	y	k	ex	1500	18:10	19:00	50	RKB	20		0		0	20	30
135	16.05.2005	10.köy	katalog		MK	170	45x64	1,5	20	c	m	y	k		750	20:00	20:15	15		0		0		0	0	15
136	16.05.2005	pozitif	poster		l.hm	110	50x70	1,5	20	c	m	y	k		3500	20:35	20:55	20		0		0		0	0	20
137	17.05.2005	tanıtımgr	brosur	ön	MK	200	50x70	1,5	20	c	m	y	k		5800	11:00	11:40	40		0		0		0	0	40
138	17.05.2005	tanıtımgr	brosur	ar	MK	200	50x70	1,5	20	c	m	y	k		5800	12:00	12:40	40		0		0		0	0	40
139	17.05.2005	vitralan	kartvizit	ön	A.B	350	25x35	1,5	25	c	m	y	k	ex	75	13:45	14:05	20		0	EBY	15		0	15	5
140	17.05.2005	vitralan	kartvizit	ar	A.B	350	25x35	1,5	20	c	m	y	k	ex	75	14:25	14:35	10		0		0		0	0	10
141	18.05.2005	coca	flyer	rev	MK	135	25x35	1,5	20	c	m	y	k		2500	09:30	09:50	20		0		0		0	0	20
142	18.05.2005	zebra	dosya	ön	MK	350	50x70	1,5	25	c	m	y	k	ex	500	10:15	10:35	20		0	EBY	10		0	10	10
143	18.05.2005	zebra	dosya	ar	MK	350	50x70	1,5	5					ex	500	10:50	11:00	10		0		0		0	0	10
144	18.05.2005	boyut	davetiye		MK	300	35x50	1,5	25	c	m	y	k	ex	700	14:05	14:25	20		0	EBY	10		0	10	10
145	20.05.2005	stil	brosur	ön	MK	200	33,3x70	1,5	15	c	m	y	k		1350	09:10	09:25	15		0		0		0	0	15
146	20.05.2005	stil	brosur	ar	MK	200	33,3x70	1,5	15	c	m	y	k		1350	09:40	09:55	15		0		0		0	0	15
147	20.05.2005	ünite	davetiye	ön	MK	350	23,3x50	1,5	15	c	m	y	k		1000	10:10	10:25	15		0		0		0	0	15
148	20.05.2005	ünite	davetiye	ar	MK	350	23,3x50	1,5	15	c	m	y	k		1000	10:40	11:00	20		0		0		0	0	20
149	20.05.2005	ünite	zarf		MK	300	33,3x35	1,5	15	c	m	y	k		1500	11:15	11:35	20		0		0		0	0	20
150	20.05.2005	adr	kupon		MK	135	33,3x35	1,5	20	c	m	y	k	ex	1150	13:45	14:10	25		0	EBY	10		0	10	15
151	20.05.2005	adr	bilet		MK	135	33,3x35	1,5	20	c	m	y	k	ex	1150	14:30	14:55	25		0	EBY	10		0	10	15
152	23.05.2005	pozitif	poster		P.K	170	35x50	1,5	15	c	m	y	k		750	14:30	14:45	15		0		0		0	0	15
153	23.05.2005	zebra	kart	rev	MK	170	30x40	1,5	20	c	m	y	k	ex	625	16:05	16:15	10		0		0		0	0	10

154	18.07.2005	10köy	foy	rev	PK	250	35x50	1,5	10	c	m	y	k		1000	10:15	10:50	35	KTT	4	FGY	4	RKB	10	18	17
155	18.07.2005	canfor.	davetiye	rev	MK	300	45x50	1,5	10	c	m	y	k		260	13:45	14:15	30	KTT	4	KAD	6	RKB	10	20	10
156	18.07.2005	canfor.	zarf		MK	250	30x50	1,5	10	c	m	y	k		300	14:45	15:00	15	KTT	5		0		0	5	10
157	18.07.2005	polar	stand		AB	240	23x33	1,5	15	c	m	y	k		150	22:00	22:15	15	FGY	4		0		0	4	11
158	18.07.2005	zebra	altlık	rev	1hm	250	23x50	1,5	20	c	m	y	k		800	23:00	02:00	180	KTT	4	FGY	2	RKB	60	66	114
159	18.07.2005	zebra	poster		1hm	250	50x70	1,5	15	c	m	y	k		50	02:30	02:45	15	KTT	5		0		0	5	10
160	18.07.2005	zebra	broşur		1hm	250	50x70	1,5	10	c	m	y	k		50	03:00	03:15	15	KTT	5		0		0	5	10
161	19.07.2005	zebra	broşur		1hm	250	50x70	1,5	10	c	m	y	k		2000	10:00	14:45	285	KYY	10	YAV	60		0	70	215
162	19.07.2005	zebra	broşur		1hm	250	50x70	1,5	10	c	m	y	k		2000	15:00	18:15	195	KYY	6		0		0	6	189
163	20.07.2005	zebra	broşur		1hm	250	50x70	1,5	10	c	m	y	k		1200	09:30	12:00	150	KYY	5		0		0	5	145
164	20.07.2005	zebra	broşur		1hm	250	50x70	1,5	10	c	m	y	k		11800	14:00	17:00	180	KAD	10		0		0	10	170
165	21.07.2005	republica	dərg		MK	170	50x70	1,5	10	c	m	y	k		300	10:00	10:30	30	KTT	5		0		0	5	25
166	21.07.2005	republica	kapak		MK	250	50x70	1,5	15	c	m	y	k		450	11:00	11:30	30	KTT	5		0		0	5	25
167	21.07.2005	mepcd	broşur		PK	300	33x70	1,5	45	c	m	y	k		2300	14:00	16:00	120	KTT	5		0		0	5	115
168	22.07.2005	pozitif	ylkatı		PK	170	25x35	1,5	10	c	m	y	k		1375	09:20	10:00	40	KTT	10		0		0	10	30
169	22.07.2005	pozitif	etiket		PK	170	25x35	1,5	15	c	m	y	k		500	10:15	10:30	15		0		0		0	0	15
170	22.07.2005	pozitif	etiket		PK	170	25x35	1,5	15	c	m	y	k		400	10:45	11:15	30		0		0		0	0	30
171	22.07.2005	zebra	stickər		qk	110	35x50	1,5	16	c	m	y	k		80	11:30	12:00	30		0		0		0	0	30
172	22.07.2005	utaybum	etiket		öel	330	33x70	1,5	10	c	m	y	k		750	13:30	14:15	45	KTT	8		0		0	8	37
173	25.07.2005	pozitif	bilet		PK	170	25x35	1,5	25	c	m	y	k		1200	13:45	14:30	45	KTT	8		0		0	8	37
174	27.07.2005	naşinal	bloknı		AB	350	33x35	1,5	10	c	m	y	k		800	10:45	11:15	30		0		0		0	0	30
175	27.07.2005	naşinal	bloknı		AB	350	50x70	1,5	10	c	m	y	k		1800	11:30	12:30	60	KYY	10		0		0	10	50
176	27.07.2005	polar	broşur	rev	MK	200	45x64	1,5	15	c	m	y	k		2500	13:30	15:00	90	KYY	15	RKB	30		0	45	45
177	27.07.2005	zebra	stickər		kşə	90	25x35	1,5	15	c	m	y	k		1000	15:30	16:00	30		0		0		0	0	30
178	28.07.2005	naşinal	marking	1fön	MK	90	45x64	1,5	20	c	m	y	k		2000	10:00	10:20	20		0		0		0	0	20
179	28.07.2005	naşinal	marking	1far	MK	90	45x64	1,5	20	c	m	y	k		2000	11:00	11:10	10		0		0		0	0	10
180	28.07.2005	naşinal	marking	2fön	MK	90	45x64	1,5	20	c	m	y	k		2000	11:30	11:55	25	KTT	10		0		0	10	15
181	28.07.2005	naşinal	marking	2far	MK	90	45x64	1,5	10	c	m	y	k		2000	12:05	12:20	15		0		0		0	0	15
182	28.07.2005	naşinal	marking	3fön	MK	90	45x64	1,5	15	c	m	y	k		2000	13:30	13:45	15		0		0		0	0	15
183	28.07.2005	naşinal	marking	3far	MK	90	45x64	1,5	20	c	m	y	k		2000	14:15	14:30	15		0		0		0	0	15

ÖZGEÇMİŞ

1973 yılında Erzurum Hınıs'da doğdu. İlk orta ve lise eğitimini İstanbul'da tamamladı. 1996 yılında Matbaa Bölümü'nde Lisans eğitimini, 1999 Marmara Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Matbaa Bölümü'nde; "Sipariş Üzerine Çalışan Orta Ölçekli Matbaalarda Üretim Planlama Esaslarının Belirlenmesi" konulu tez ile Yüksek Lisans eğitimini tamamladı. Halen Pendik Mesleki Eğitim Merkezi'nde Matbaa Öğretmeni olarak çalışmaktadır.